

Роль бюджетирования в управлении финансами энергетических компаний

Кислицына Лариса Викторовна, к.э.н., доцент, кафедра финансов, Байкальский государственный университет, РФ, г. Иркутск, Россия.

Земскова Дарья Васильевна, бакалавр, кафедра финансов, Байкальский государственный университет, РФ, г. Иркутск, Россия.

Аннотация. Определяется роль энергетики в стране, бюджетирования на энергетическом предприятии, рассматриваются основные этапы реформирования энергетики, состав финансового бюджета.

Ключевые слова: энергетика, реформирование энергетики, бюджетирование, финансовый бюджет.

The role of budgeting in financial management energy companies

Larisa Viktorovna Kislitsyna – PhD in Economics, Associate Professor, Chair of Finance, Baikal State University, Irkutsk, e-mail: visnip@mail.ru

Darya Vasilevna Zemskova – bachelor's degree, Chair of Finance, Baikal State University, Irkutsk, e-mail: darya.zemskova.1996@gmail.com

Abstract. The role of energy in the country, budgeting at the energy enterprise is determined, the main stages of energy reform, the composition of the financial budget are considered.

Key words: energy, energy reform, budgeting, financial budget.

В настоящее время энергетика является очень значимой отраслью в РФ, и фактически основой функционирования экономики. От энергетических компаний напрямую зависят все сферы деятельности населения, начиная с промышленности заканчивая бытом, что в свою очередь определяет зависимость эффективной работы всех сфер экономики страны от полного удовлетворения их потребностей в электроэнергетике.

Главная роль электроэнергетики в стране и большая энергоемкость нынешней экономики создают отличные условия для получения энергетическими предприятиями больших объемов денежных средств.

Энергетические компании прошли длительный процесс реформирования (рисунок 1), результатом которого стало формирование сложноструктурированных компаний [1, с.14]. Именно поэтому для компаний энергетической отрасли необходим действенный инструмент управления финансами, каким и является бюджетирование.



Рисунок 1. Основные этапы реформирования энергетической отрасли.

Своевременное и бездефицитное обеспечение деятельности организации денежными средствами на основе комплексной системы планирования, учета и контроля денежных средств и финансовых результатов, обеспечение прозрачности финансовых потоков и предсказуемости финансовых результатов является одной из главных целей бюджетирования на предприятии.

Большую роль в бюджетном процессе играет достоверность и своевременность предоставляемых данных, в бюджетную модель вводятся документы, строго определяющие периоды и методы предоставления информации структурными подразделениями [3].

Формирование финансового бюджета является заключительным этапом планирования финансово-хозяйственной деятельности, как отдельного предприятия, так группы предприятий в корпорации холдингового типа (рисунок 2).



Рисунок 2. Состав финансового бюджета.

Получить представление об одном из трех срезов планируемых результатов работы корпорации позволяет каждая из трех частей финансового бюджета. Планируемая выручка, затраты, прибыль (убыток) отражается в бюджете доходов и расходов. Направление развития корпорации, определяет целостность системы бюджетных показателей, позволяет оценить деятельность организации в прогнозном периоде отражает бюджет по балансовому листу. Планировать денежные потоки, отдельно по основной (операционной), финансовой и инвестиционной деятельности позволяет бюджет движения денежных средств [2]

В отличие от бюджета доходов и расходов, является комплексное отражение результатов всех видов деятельности, а именно: операционной, финансо-

вой и инвестиционной это является особенностью бюджета движения денежных средств.

Чтобы предвидеть и исключить возможный дефицит денежных средств корпорации в конкретный момент времени, для этого очень важно провести планирование денежного потока.

Финансовый бюджет, сформированный в имеющихся формах по корпорации, представляется в целом итоговым бюджетом холдинга, принимаются управленческие решения и производится сопоставление плана с фактом на основе анализа.

Не секрет, что операционная деятельность корпорации представляется главным источником формирования прибыли, из-за этого находит отражение, первым делом в бюджете доходов и расходов, в котором определяется планируемое значение финансовых результатов (прибылей и убытков).

Увеличить денежные средства для финансирования основной и инвестиционной деятельности призвана финансовая деятельность корпорации.

Поступление и выбытие денежных средств, связанные с приобретением, продажей долгосрочных активов, реализацией инвестиционных проектов включает в себя инвестиционная деятельность корпорации.

На один и тот же период, который называется бюджетный период составляются финансовые и оперативные бюджеты по всем уровням планирования.

Самой важной целью системы бюджетирования является создание продуктивного процесса управления деятельностью проектного комплекса с помощью планирования, анализа и контроля финансово-экономических показателей (расходы, доходы, поступления, выплаты, инвестиции).

Список используемых источников:

1. Жирнова Т. В. Предприятия энергетики как объект контроллинга: ретроспективный анализ и современные особенности / Т. В. Жирнова // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 6. – С. 11-16.
2. Карпов А. Е. «100% практического бюджетирования» Книга 1. «Бюджетирование как инструмент управления» / А. Е. Карпов – М.: Результат и качество, 2016. – 400 с.
3. Кислицына Л. В., Куницына С. Ю., Крикун Е. С. Корпоративное бюджетирование / Л. В. Кислицына, С. Ю. Куницына, Е. С. Крикун – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2015. – 186 с.