

Проектное управление как инструмент реализации стратегии организации

Горьков М.В., Нижегородский институт управления РАНХиГС, Россия.

Научный руководитель: канд. экон. наук, доц. Трофимова Т.В.

Проектное управление является важнейшей составляющей деятельности любой организации, оно дает возможность решать управленческие задачи с большей эффективностью, чем подходы традиционного управления. В настоящее время стратегическое управление наиболее результативно осуществляется на основе проектного подхода, ориентированного на достижение конкретных результатов в условиях ограниченных ресурсов.

В последние годы проектное управление сформировалось как новая управленческая культура, которое является связующим звеном между традиционными подходами в управлении и построении организационных структур, стратегией развития и инновациями в работе компании. Это признанный и востребованный вид профессиональной деятельности¹.

Стратегическое управление является деятельностью, связанной с постановкой целей и задач и с поддержанием ряда взаимоотношений между компанией и окружением, которые позволяют ей добиться своих целей, соответствуют ее внутренним возможностям и позволяют оставаться восприимчивой к внешним требованиям.

При этом проект рассматривается как временный вид деятельности необходимый для создания уникального продукта или услуги. Эффективное проектное управление обеспечивает лидерство и конкурентоспособность современной организации при реализации стратегии. Проектное управление играет ключевую роль в реализации стратегии организации и позволяет снизить негативные последствия кризисных явлений в промышленности. Внедрение и

¹ Управление проектами организации : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 244 с.

оптимизация проектного управления в компании дает возможность построить полноценную систему стратегического управления.

В рамках реализации стратегии организации можно выделить следующие этапы: анализ внешнего и внутреннего окружения компании, формулировка миссии и ключевых ценностей, формулировка и реализация стратегии с использованием подходов проектного управления, контроллинг¹.

Проектный подход в рамках стратегического менеджмента даёт возможность наиболее оптимально определить цели, ресурсы, основные этапы, сроки выполнения проекта, создать профессиональную команду проекта, обнаружить возможные риски, проконтролировать процесс выполнения проекта. Все эти данные создают значительные предпосылки для повышения эффективности бизнес-процессов, конкурентоспособности субъектов экономики в условиях стратегических изменений.

Современные компании используют интегрированные процессы управления стратегическим развитием для определения, одобрения и контроля текущих и будущих планов (преимущественно для реализации портфелей программ и проектов).

Проектное управление является специфичным по отношению к классическому руководству. Основу управления проектами составляет использование действующих способов и технологий в целях удачной и действенной реализации поставленных стратегических целей и задач².

Главной целью управления проектами является достижение рационального баланса между ценой осуществления проекта, временем осуществления и размером выполняемых работ, без вреда для качества продукта на выходе. Роль проектного

¹ Юрьева Т.В, Проектный менеджмент в структуре современного менеджмента // УЭКС. 2016. №11 (93). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-menedzhment-v-strukture-sovremennogo-menedzhmenta> (дата обращения: 06.03.2019).

² Воропаева Л.Н., Юрьева Т.В. Проектный менеджмент и основные методы его реализации // УЭКС. 2017. №6 (100). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-menedzhment-i-osnovnye-metody-ego-realizatsii> (дата обращения: 06.03.2019).

управления в реализации стратегии организации – это действенный инструмент проектирования, операционализации и контроля реализации стратегии.

Создание и организация проектного управления в компании на основе мировых стандартов управления проектами может увеличить эффективность и прозрачность управления предприятия при параллельном выполнении масштабных проектов, повысить качество и мотивацию команды проекта.

Следование предложенному алгоритму обеспечит системный рост компетенций предприятия и его работников в области проектного управления.

Проект направлен на преобразование стратегии в действие, а целей компании в действительность, через последовательное реализацию ряда операций и/либо работ. Любая работа, которую делает определенный работник, привязывается к достижению стратегических задач организации.

Достоинства внедрения системы проектного управления в разработке и реализации стратегии компании:

- улучшение количественных и качественных показателей работы компании,
- сокращение сроков осуществления проекта, получение необходимых результатов,
- действенное развитие;
- удобство управления – наличие своевременной и актуальной информации;
- закреплённые процессы сотрудничества между сотрудниками организации.

Согласно расчетам экспертов более 25 млн профессионалов и практиков во всем мире вовлечено в проектную деятельность по реализации изменений в разных сферах, созданию новых товаров. Согласно расчетам на проекты и программы к окончанию 2020 года раз в год будет расходоваться около 30% мирового бюджета либо 45 триллионов долларов США.

В мире насчитывается около пол миллиона профессионалов по управлению проектами, которые работают во всех сферах деятельности и принадлежащих глобальной сети государственных и частных компаний. Методика и средства управления проектами используются во всех сферах деятельности, также муниципальном управлении.

В последние несколько правительства США, Англии, Германии, и других стран предъявляют специальные требования к знаниями в области проектного руководства. Например, фактически каждый служащий американского правительства должен уметь пользоваться программными средствами управления проектами в составе обязательного набора офисных приложений¹.

Согласно результатам исследований международных экспертов использование современной методологии и инструментария управления проектами позволяет сэкономить порядка 20–30% времени и около 15–20% средств, затрачиваемых на осуществление проектов и программ.

Зрелость управления проектами имеет определенные особенности, так как ее рассматривают как инструмент развития фирмы через постоянное совершенствование методологии управления проектами, более глубокое ее интегрирование в общую систему управления компанией и достижение повторяемости успехов в выполнении проектов².

Все процессы, в рамках управления проектами должны быть взаимосвязаны и согласованы для упрощения и координации. Действия, которые выполняются в рамках одного процесса, по большей части имеют влияние на все процессы, которые с ним связаны. Для того, чтобы качественно и эффективно администрировать проекты, необходимо постоянно управлять взаимодействиями для достижения заявленных результатов проекта. В некоторых случаях требуемый процесс нужно выполнить неоднократно. Характерные результаты возникают на

¹ Проектное управление в коммерческой и публичной сферах: учебник / под общ. ред. Х.А. Константиныди. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. С. 78.

² Управление проектами (проектный менеджмент) : учеб. пособие / Г.А. Поташева. - М. : ИНФРА-М, 2018. С. 109.

выходе процессов и группы процессов управления проектом. С помощью произведенных выходов происходит взаимодействие между процессами¹.

Таким образом, проектное управление – эффективное решение стратегических задач в сжатый срок с минимальными издержками. Успешность его использования зависит от грамотного внедрения в конкретную организацию и правильной подачи персоналу. Проектное управление значительно улучшает производительность и повышает эффективность стратегического управления. Любое нововведение – это траты и инвестиции, кропотливая разработка плана и труд каждого участника этой системы.

¹ Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами: Учебное пособие / Керцнер Г., - 2-е изд., (эл.) - М.:МИСИ-МГСУ, 2018. С. 89.