

## **Управление затратами предприятия как элемент системы управления предприятием**

Митрохина Наталья Сергеевна, студент ФГБОУ ВО «ОГУ имени И. С. Тургенева», г. Орел, Россия.

**Аннотация.** В статье раскрываются вопросы управления затратами на предприятии. Приведена система управления затратами, подробно рассмотрен каждый ее элемент. Рассмотрены этапы процесса управления затратами.

**Ключевые слова:** система управления предприятием, управление затратами, затраты, учет, анализ, контроль.

Эффективность деятельности и конкурентоспособность предприятия в условиях рынка в значительной степени определяются тем, насколько рационально осуществляется управление затратами как один из способов, позволяющих добиться роста результатов деятельности. Данный процесс не сводится только к снижению затрат, он охватывает все этапы управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия и носит системный характер.

Управление затратами предприятия представляет собой непрерывный процесс их учета, анализа, планирования и контроля, результатом которого является выработка управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат и их снижение [3].

Совокупность взаимосвязанных элементов управления затратами можно сформировать в систему, представленную на рисунке 1.

Рассмотрим более подробно каждый элемент системы управления затратами.

Цель планирования заключается в оптимизации затрат на изготовление продукции. Под нормированием подразумевается метод разработки и установления предельной величины запаса и расходования производственных и

прочих ресурсов, которые необходимы для обеспечения процесса производства продукции и ее сбыта.

Нормативная база организации выступает в качестве основы планирования, контроля и регулирования деятельности структурных подразделений; сопоставления затрат производства с достигнутым результатом; разделения ответственности между подразделениями за результаты осуществляемой деятельности; справедливой оценки оплаты труда и поощрения деятельности работников по результатам работы.



Рисунок 1. Система управления затратами

Определение нормативов и норм осуществляется в следующих целях:

- гарантировать установленный режим работы;
- исключить чрезмерное расходование ресурсов;
- предотвратить отклонения от заданных характеристик производимой продукции;
- сформировать базу данных для планирования деятельности комбината;
- придерживаться нормальных условий труда и охраны окружающей среды.

Управление затратами на основе норм направлено на предупреждение неоправданных потерь, улучшение политики закупок, совершенствование

эффективности производства, определение расхода ресурсов производства и их дальнейшее эффективное использование.

Такие составляющие системы управления затратами как, нормирование и планирование, реализуются сотрудниками планово-экономического отдела комбината, путем разработки планов (текущих и перспективных).

Еще один важнейший элемент системы управления – осуществление учета производственных затрат. Главным назначением этого элемента является осуществление контроля над производственной деятельностью и управление затратами на осуществление такой деятельности.

Ключевые задачи учета затрат на производство продукции:

- составление достоверных и полных данных о хозяйственных процессах и результатах деятельности комбината, необходимых для оперативного управления и руководства;
- учет фактических затрат на изготовление продукции, осуществление контроля за использованием сырья, трудовых, материальных и иных ресурсов в сравнении с утвержденными сметами, нормативами и нормами для выявления различных отклонений и формирования дальнейшей экономической стратегии;
- систематизация сведений о производственной деятельности для принятия долгосрочных управленческих решений;
- мониторинг плана по себестоимости производимой продукции;
- выявление и последующая оценка результатов деятельности, осуществляемой структурными подразделениями предприятия;
- выявление резервов для снижения себестоимости производимой продукции, эффективное использование и мобилизация этих резервов;
- окупаемость технологических и производственных программ, эффективность капиталовложений в производственные запасы и основные фонды, рентабельность ассортимента производимой продукции и др.

Учет затрат на производство продукции относится к управленческому учету. Обязанность по осуществлению учета возложена на главного бухгалтера.

Экономический анализ выстраивается на основе данных учета, прогнозов, планов и отчетности. Основной целью анализа является выявление возможностей для более эффективного использования ресурсов производства. Не менее важные цели – обеспечение прибыли, минимизация затрат, связанных с производством и реализацией продукции.

К числу задач анализа таких затрат относятся:

- выявление и мобилизация резервов для снижения себестоимости продукции в дальнейшем;
- проведение анализа динамики и выполнение плана по наиболее важным показателям себестоимости продукции;
- оказание влияния на формирование показателей себестоимости продукции;
- установление факторов, оказывающих влияние на динамику показателей и выполнение плана по ним, а также сумм и причин, вызвавших отклонение фактически понесенных затрат от плановых.

Проведение детального анализа затрат должно предшествовать прогнозированию и планированию себестоимости продукции. При проведении анализа выявляют резервы снижения себестоимости. Затем эти резервы учитываются при разработке планов (текущих и на перспективу).

Анализу отводится ключевая роль в обеспечении оптимального уровня себестоимости, и, соответственно, повышении конкурентоспособности и максимизации прибыли хозяйствующего субъекта.

Эффективное управление предприятием является невозможным без регулярного и строгого контроля над уровнем производственных затрат.

Контроль является завершающим процессом анализа и планирования. Контроль направляет деятельность предприятия на выполнение ранее установленных заданий и позволяет выявлять и устранять различные отклонения.

Каждое промышленное предприятие располагает резервами для снижения затрат до рационального уровня, что в дальнейшем позволяет стремиться к росту эффективности деятельности и повышению конкурентоспособности.

Следует отметить, что все элементы данной системы действуют не изолированно друг от друга, а в тесной взаимосвязи и взаимозависимости [1].

Процесс управления затратами служит связующим звеном между затратами и полученными финансовыми результатами на основе принятого управленческого решения и выступает фактором конкурентоспособности. Для наглядности представим на рисунке 2 поэтапность процесса управления затратами.



Рисунок 2. Этапы процесса управления затратами

Управление затратами на производстве образует многоцелевую систему, в которой должны участвовать все производственные звенья и службы предприятия. Более точная исходная информация о затратах располагается на

самом низком уровне управления. По мере продвижения к более высокому уровню управления она уменьшается [2].

Управление затратами – комплекс целенаправленных способов воздействия на структуру расходов, их динамику и поведение с целью обеспечения снижения их уровня. Использование традиционных методов управления затратами, в большинстве случаев, ставит перед собой задачу их сокращения. Для ее достижения базовым инструментом служит управленческий учет, где учет затрат создается различными методами в зависимости от способа оценки затрат, характера производственного процесса, полноты включения затрат в себестоимость продукции. Налаженный учет доходов и расходов является необходимым условием программы, направленной на снижение расходов в рамках управленческого учета. Он позволяет повысить ответственность за рациональное использование ресурсов. Учитывая зависимость уровней расходов от изменения отдельных факторов производства, можно оказывать влияние на их уровень, путем изменения факторов соответствующим образом, которые в следствие позволят снизить расходы.

### **Список используемых источников**

1. Лапыгин, Ю.Н. Управление затратами на предприятии. Планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат / Лапыгин Ю.Н., Прохорова Н.Г. – М.: ЭКСМО, 2007. – 128 с.
2. Серебренников, Г.Г. Основы управления затратами предприятия: учебное пособие / Г.Г. Серебренников. – 2-е изд., стер. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. – 80 с.
3. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия: учебное пособие / М.И. Трубочкина. – М.: ИНФРА – М, 2006. – 218 с.