

Материалы VIII Международной научной конференции
**«ОБЩЕСТВО: НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ
ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ (идеи, ресурсы, решения)»**
(г. Чебоксары, Россия, 30 августа 2019 г.)

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

**РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ ОТДЕЛА УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ СВЯЗИ**

МАКАРОВ Владимир Васильевич

доктор экономических наук, профессор

СЛУЦКИЙ Михаил Григорьевич

кандидат экономических наук

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет

телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича»

г. Санкт-Петербург, Россия

Разрабатывается проект создания подразделения по управлению рисками на предприятии строительства сооружений связи. Предлагается организационная структура отдела управления рисками. Определяется место отдела в системе управления предприятия. Рассматриваются службы, входящие в отдел и регламентируются их функции. Делается вывод о том, что отдел управления рисками является логическим дополнением к традиционным функциональным подсистемам компании и находится с ними на одном уровне управления.

Ключевые слова: инновационный проект, организационная структура, отдел управления рисками, компания по строительству объектов связи, антирисковые решения.

Анализ сформировавшихся условий в ООО «ТЕЛЕКОМ-СТРОЙ» показал, насколько велико воздействие фактора риска на деятельность компании. Воздействие рисков в условиях финансово-экономической нестабильности отражается на всех сторонах работы предприятия, ухудшая его денежное положение, производственные, сбытовые функции, возможность отвечать по своим обязательствам и иные аспекты [3, с. 9]. Помимо этого, исследовав работу компании по строительству сооружений связи в разных подразделениях, был обнаружен основной минус: функциональные специалисты выполняют лишь локальные задачи собственного подразделения, а выполнение локаль-

ных целей не всегда соответствует главным целям компании, порой снижая производительность труда и качество конечной продукции [5, с. 83-84].

Из перечисленного выше видна актуальность и потребность наличия в данной компании результативной системы управления риском. В условиях строительной компании управление риском базируется на концепции приемлемого риска, постулирующей возможность разумного влияния на уровень риска и доведения его до оптимального значения [1, с. 564]. Подобным образом, проект организации системы управления риском в ООО «ТЕЛЕКОМ-СТРОЙ» предполагает, что для более результативного осуществле-

ния этой функции необходимо выделение в системе управления компанией отдельного структурного подразделения – Отдела управления рисками. К созданию подобного подразделения необходимо подойти, как к выполнению конкретного проекта, учитывающего инновационный потенциал предприятия [6, с. 77-78]. Проект непременно должен содержать разработку организационной структуры и функций этого отдела (чему в основном и посвящена данная статья), разработку управленческой процедуры и карты организации труда на рабочем месте. Данный отдел обязан, в неперенном порядке, взять на вооружение специальную программу целевых мероприятий по управлению риском. Разработка подобной программы на уровне ком-

пании должна гарантировать такое управление рисками, при котором базовым элементам структуры и функционирования компании гарантируется высокая устойчивость и безопасность от внутренних и внешних рисков.

Функцию управления рисками в компании более разумно осуществлять с помощью специализированного подразделения или специальной подсистемы в системе управления компании, которая органично бы вписалась в совокупность традиционно самостоятельных функциональных подсистем предприятия [7].

На рисунке 1 показано место предлагаемого подразделения (отдела), реализующего функции управления рисками в организационной структуре предприятия. А на рисунке 2 – структура отдела управления рисками.

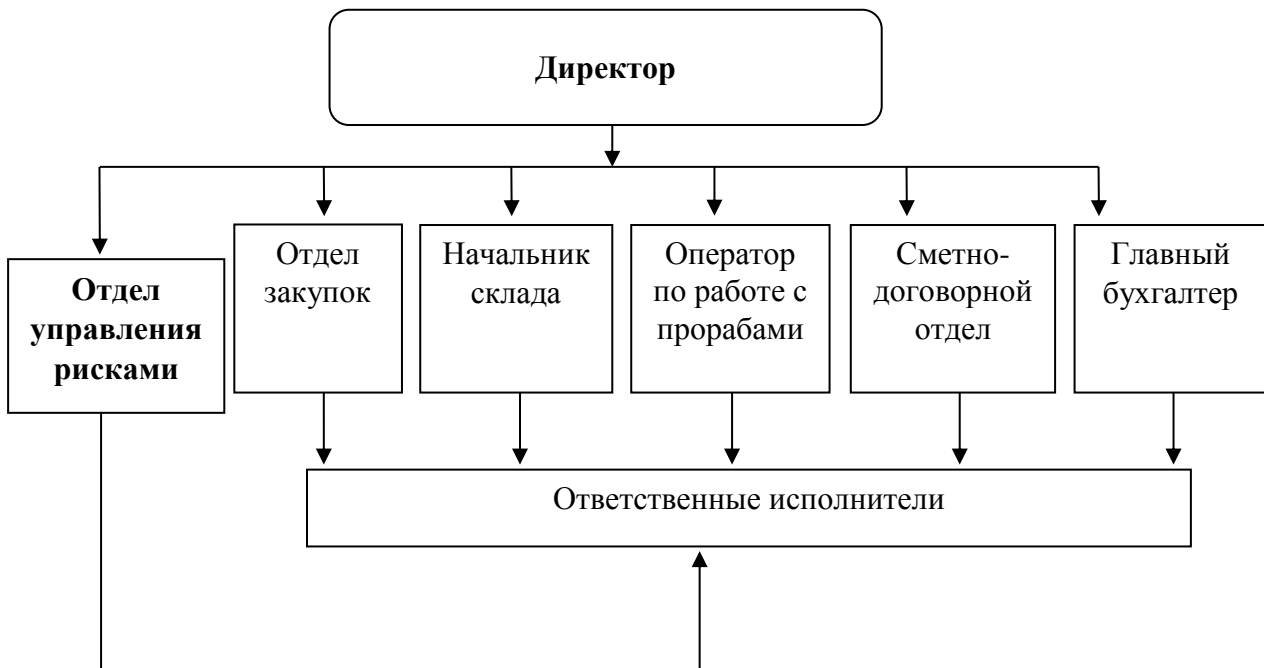


Рисунок 1. Место отдела управления рисками в организационной структуре предприятия

Как показано на рисунке 2, отдел состоит из нескольких подразделений. Информационная поддержка подсистемы поддерживается Службой администрирования и обновления баз данных. Оптимальный уровень методологической и инструментальной базы должна обеспечивать Группа перспективных разработок, которая, выявляя или прогнозируя потребности, заказывает или разрабатывает самостоятельно необходимые методики и модели.

Центром подразделения представляется Служба координации, которая реализует

планирование и организацию всей деятельности. Служба координации осуществляет следующий комплекс задач:

- поддержка взаимосвязи с руководством компании и иными подсистемами управления компанией;
- установление периодичности выполнения работ по контролю риска функционирования компании;
- установление состава работ очередного цикла контроля и управления (подбор типа анализа риска, методик, способов фиксиро-

вания результатов и т. п.);

– установление момента начала работ по анализу риска пробного решения;

– организация взаимодействия исполнительных и информативных групп.

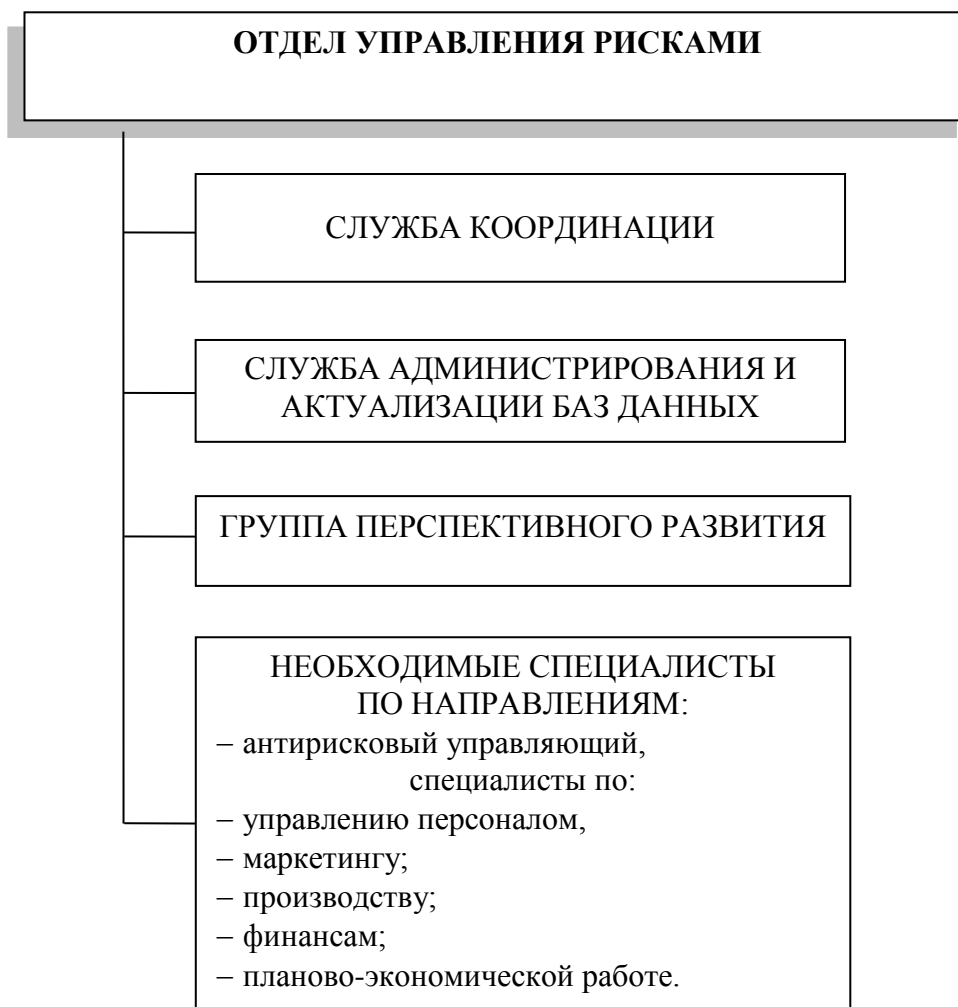


Рисунок 2. Структура отдела управления рисками

В соответствии с рисунком 2, каждая из групп, входящих в структуру отдела управления рисками, должна иметь специалистов разных областей знаний: антирискового управляющего, специалиста по управлению персоналом, по маркетингу, специалиста по производству, по финансам, планово-экономической работе. Разработка системы антирисковых мер предполагает разделение работы между различными подразделениями, их регулирование и интегрированное управление отделом управления рисками [2, с. 85-87].

Установление оптимального уровня риска для конкретного периода времени, для рассматриваемого пробного решения и так далее, а кроме того оценка (утверждение) приемле-

мости достигнутого уровня риска для данного пробного решения является прерогативой руководства компании или администратора соответствующей подсистемы, подготовившей предложение. Значимость блока координации в подобном случае сводится к обеспечению контроля за соблюдением определенных значений оптимального уровня риска.

Руководству компании, по большому счету, принадлежит главная роль в решении проблем управления риском, поскольку оно утверждает программы мероприятий по минимизации риска, берет на себя решения о начале их выполнения в критических ситуациях, принимает рекомендованные пробные решения вместе с антирисковыми програм-

мами либо отклоняет их [4, с. 93-94]. Необходимо отметить, что непосредственное осуществление мероприятий по управлению рисками, как правило, противоречит деятельности ключевых производственных и управленческих подразделений компании, усугубляет их отчетные результаты, поскольку требует расходов, не приносящих быстрых доходов.

Поэтому очень важно, чтобы окончательные антирисковые решения принимались на самом высоком уровне управления, где гло-

бальные цели компании, связанные со стабильностью и устойчивостью работы, улучшением финансового положения и увеличением масштабов хозяйственной деятельности, не блокировались промежуточными, «локальными» целями отдельных подразделений и их руководства.

Как следует из изложенного, отдел управления рисками является логическим дополнением к традиционно независимым функциональным подсистемам компании, и находится с ними на одном уровне управления.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Агаркова Л.В.* Управление финансовыми рисками корпорация // Аллея науки. – 2018. – Т. 4. – № 1 (17). – С. 564.
2. *Алексеев А.Л., Блатова Т.А., Макаров В.В., Шувал-Сергеева Н.С.* Качество и инновации: интеграция управления // Вопросы радиоэлектроники. – 2017. – № 1. – С. 85-89.
3. *Винникова М.В.* Управление финансовыми рисками в условиях финансово – экономической нестабильности // Центральный научный вестник. – 2017. – Т. 2. – № 24s (41s). – С. 9-10.
4. *Дарибекова А.С.* Методы минимизации финансовых рисков // Актуальные проблемы современности. – 2017. – № 3 (17). – С. 91-95.
5. *Макаров В.В., Галков И.М.* Интегральная оценка качества продаж услуг мобильной связи // Вестник образования и развития науки Российской академии естественных наук. – 2013. – № 2. – С.83-84.
6. *Макаров В.В., Иванова Н.О.* Классификация инфокоммуникационных предприятий на основе инновационного потенциала // Проблемы современной экономики. – 2016. – № 1 (57). – С. 76-79.
7. *Чернова Г.В.* Практика управления рисками на уровне предприятия. – СПб, 2017. – 178 с.

DEVELOPMENT OF THE PROJECT OF CREATION OF THE RISK MANAGEMENT DEPARTMENT AT THE CONSTRUCTION FACILITIES

MAKAROV Vladimir Vasilievich

Doctor of Economics, Professor

SLUTSKY Mikhail Grigorievich

PhD in Economics

St. Petersburg State University of Telecommunications
named after Professor M.A. Bonch-Bruевич
St. Petersburg, Russia

A project is being developed to create a risk management unit at the enterprise for the construction of communication facilities. The organizational structure of the risk management department is proposed. The place of the department in the enterprise management system is determined. The services included in the department are examined and their functions are regulated. The conclusion is made that the risk management department is a logical addition to the traditional functional subsystems of the company and is at the same level of management.

Key words: innovation project, organizational structure, risk management department, communication facility construction company, anti-risk solutions.