

ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

ЯН ЧЭНЬДУН

аспирант

Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы
г. Москва, Россия

В статье рассматриваются подходы к планированию и прогнозированию деятельности малых инновационных предприятий с опорой на механизм организационно-экономической устойчивости. Уточняются понятия планирования и прогнозирования, выявляются основные риски их деятельности, обосновываются цели устойчивого развития и предлагаются практические рекомендации по повышению эффективности управления, снижению угроз и укреплению конкурентоспособности.

Ключевые слова: малые инновационные предприятия, планирование, прогнозирование, организационно-экономическая устойчивость, экономическая безопасность, инновационное развитие.

В условиях нестабильной экономической среды планирование и прогнозирование становятся необходимыми инструментами управления малыми инновационными предприятиями. Их значение определяется не только потребностью в рациональном использовании ресурсов, но и необходимостью своевременного выявления угроз, снижения рисков и поддержания устойчивого развития. Проблема исследования состоит в том, что малые предприятия, по сравнению с крупными и средними организациями, обладают меньшим запасом финансовой и организационной прочности, а инновационная деятельность дополнительно повышает уровень инвестиционных и рыночных рисков.

Малые инновационные предприятия обладают высоким потенциалом экономического роста благодаря гибкости, адаптивности и способности быстро внедрять новые решения. Вместе с тем малый бизнес имеет собственные особенности развития, преимущества и ограничения [3, с. 405], что требует применения специальных подходов к управлению. В этой связи особую роль приобретает поддержка таких предприятий со стороны государства и самих руководителей.

Под планированием деятельности малых инновационных предприятий целесообразно понимать целенаправленный процесс определения целей, ресурсов, этапов и ожидаемых результатов развития в средне- и долгосрочной перспективе. Прогнозирование, в свою

очередь, представляет собой оценку возможных направлений изменения внешней и внутренней среды предприятия, необходимую для выбора управленческих решений и формирования стратегии. Совместное использование планирования и прогнозирования на основе механизма организационно-экономической устойчивости позволяет определять перспективы развития предприятия, повышать эффективность использования ресурсов, укреплять финансовую устойчивость и экономическую безопасность, совершенствовать управление производственно-хозяйственными процессами, а также создавать условия для обновления продукции и вывода на рынок новых товаров и услуг.

Планирование инновационной деятельности должно носить системный характер. Оно включает анализ текущего состояния предприятия, оценку факторов внешней среды, выявление рисков, постановку стратегических целей, выбор инструментов их достижения и контроль результатов. Формирование инновационной стратегии в малом бизнесе выступает ключевым условием повышения конкурентоспособности организаций [1, с. 7]. Поэтому планирование не может ограничиваться краткосрочными задачами; оно должно быть связано с общей моделью устойчивого развития предприятия.

Повышение эффективности деятельности малых инновационных предприятий на основе механизма организационно-экономической устойчивости предполагает несколько вза-

имосвязанных направлений. Во-первых, необходимо формирование благоприятной институциональной и ресурсной среды, включая доступ к финансированию, инфраструктуре и информации. Во-вторых, важна система страхования и предупреждения производственных и инвестиционных рисков. В-третьих, требуется создание внутренней организационно-экономической системы, которая обеспечивает контроль за движением денежных средств, оценку угроз и своевременную корректировку управленческих решений. В России продолжают формироваться условия, направленные на поддержку малого бизнеса [2, с. 53], однако на уровне конкретного предприятия особое значение сохраняет качество внутреннего управления.

Практическая значимость исследования состоит в том, что механизм организационно-экономической устойчивости может использоваться как основа для разработки стратегии малых инновационных предприятий. Его применение позволяет согласовать цели ин-

новационного развития с задачами финансовой устойчивости, повысить качество управленческих решений и снизить уязвимость предприятия перед внешними изменениями. Перспективным направлением является формирование целостного механизма управления инновационным развитием на основе комплексного и системного подходов [4, с. 74].

Таким образом, планирование и прогнозирование деятельности малых инновационных предприятий на основе механизма организационно-экономической устойчивости выступают важнейшими условиями их стабильного развития. Использование данных инструментов позволяет снижать риски, укреплять экономическую безопасность, повышать конкурентоспособность и обеспечивать более устойчивое положение предприятия на рынке. Для малых инновационных предприятий это означает переход от реактивной модели управления к стратегически ориентированной системе принятия решений.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Баженов К.С.* Формирование инновационной стратегии в секторе малого предпринимательства // Прогрессивная экономика. – 2023. – № 8. – С. 5-20.
2. *Беляева Е.Р., Крупко В.Ю.* Развитие категорий инновационного менеджмента // Инновационная экономика и общество. – 2022. – № 3(37). – С. 53-60.
3. *Пехтерев В.В.* Методика оценки влияния благоприятных условий на развитие малых инновационных предприятий на базе военных учреждений // Вестник ВГУИТ. – 2021. – № 4. – С. 405-410.
4. *Полллей А.Г.* Роль стратегического планирования в инновационном развитии предприятия // Инновации, наука, образование. – 2021. – № 47. – С. 71-75.

PLANNING AND FORECASTING OF SMALL INNOVATIVE ENTERPRISES BASED ON THE IMPLEMENTATION OF THE MECHANISM OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SUSTAINABILITY

YANG CHENDONG

Postgraduate

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba
Moscow, Russia

The article examines approaches to planning and forecasting the activities of small innovative enterprises based on the mechanism of organizational and economic sustainability. The concepts of planning and forecasting are clarified, the main risks are identified, the goals of sustainable development are substantiated, and practical recommendations are proposed to improve management efficiency, reduce threats, and strengthen competitiveness.

Keywords: small innovative enterprises, planning, forecasting, organizational and economic sustainability, economic security, innovative development.