

КОНФИГУРИРОВАНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ ХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

КОЛЫВАНОВ Виктор Александрович
аспирант

ТРОШИНА Елена Павловна
кандидат педагогических наук, доцент, директор Института менеджмента
ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
г. Самара, Россия

В современном мире происходящие изменения в экономике существенно повышают требования к управлению развитием предприятий химической отрасли. В связи с этим, каждое предприятие стремится к долгосрочной устойчивости и целостности системы своего эффективного развития при достаточной гибкости управления и сбалансированности обозначенных стратегий становления. Предложенная методика оценивания эффективности управления развитием промышленного предприятия направлена на улучшение его конкурентоспособности на рынке химической продукции.

Ключевые слова: конфигурирование, предприятие, устойчивость, химическая промышленность, экономическая деятельность.

Конфигурирование систем управления развитием предприятий химической отрасли является весьма актуальной в современном бизнес-мире. Изменчивость мировой экономики, быстрое развитие технологий, усиление конкуренции, а также изменения в требованиях к экологической безопасности и стандартам качества делают необходимым эффективное управление и адаптацию предприятий химической отрасли к переменам [1].

Современные экономические условия требуют от предприятий постоянных изменений и адаптаций для выживания и процветания. Адекватное управление развитием позволяет предприятиям химической промышленности быть конкурентоспособными. Как известно, внедрение новых технологий в производство химических товаров требует управления изменениями бизнес-процессов для повышения эффективности и качества продукции. В то же время, строгие нормы экологической безопасности в химической отрасли требуют от предприятий создания систем управления, способных обеспечить соблюдение законодательства в этой области [3].

Важно заметить, что операционные риски, финансовые аспекты и управление инвестициями в развитие – все эти аспекты требуют целенаправленного регулирования для обеспечения финансовой стабильности и устойчивости предприятий химической промыш-

ленности. Поэтому, изучение и применение концепций конфигурирования систем управления развитием предприятий химической отрасли становится ключевым фактором для успешной деятельности компаний в данном сегменте, где грамотное и системное управление квалифицированных специалистов позволит им адаптироваться к быстро меняющимся условиям и оставаться конкурентоспособными на рынке промышленных товаров.

Стоит отметить, что в многочисленных исследованиях, касающихся развития промышленной отрасли, отечественными учеными (В.Н. Белкиным, П.П. Лутовиновым, В.В. Окрепиловым, А.В. Поздняковым, В.Д. Шапиро и др.) рассматривались актуальные вопросы ее эффективного управления, в то время, как зарубежные исследователи (Р. Акофф, Т. Бернс, Р. Лоуренс, К. Левин, М. Харрисон и др.) делали акцент на важность модернизации механизмов развития предприятий в целом [2]. По их мнению, важным моментом в процессе развития промышленной отрасли выступает поэтапный переход от последующей системы управления к новой, более качественной. Оценка качества управления развитием промышленного предприятия определяется сопоставлением реальных показателей с установленными стандартами или плановыми задачами.

С целью обеспечения соответствующего

уровня управления процессами данной отрасли используется координирующая подсистема, учитывающая внешние воздействия на ее развитие и способная корректировать возникающие при этом отклонения для компенсации влияющих на нее факторов окружающей среды. В связи с этим, возникает необходимость создания эффективной системы управления на промышленном предприятии, включающей три типа процессов: а) высокие (соответствующие стратегическим компромиссам при высоких критериях управления), б) средние (компромиссы при средних целях) и в) низкие (расхождения при минимальных критериях). Основной задачей такого управления выступает сохранение принципиальных характеристик управляющей системы. В связи с этим, механизм ее функционирования создается с целью увеличения разнообразия в структуре предприятия и соответствия сложности объекта управления.

Стабилизация структуры и функций механизма управления промышленным предприятием направлена на минимизацию дисбаланса обозначенных в нем задач с целью улучшения устойчивости и целостности системы эффективного развития данной отрасли производства. Исходя из этого, требуется разработка системы критериев оценки эффективности управления развитием промышленного предприятия с учетом использования экономической теории анализа результатов в коротком и долгосрочном периодах. Для вычисления показателей эффективности развития предприятия применяется отношение общих результатов к издержкам. Снижение экономических потерь и времени задержки в принятии управленческих решений по реакции на изменения в окружающей среде и будет являться результатом эффективного управления промышленным предприятием. Имеющиеся издержки оцениваются через ресурсы, затраченные на разработку и управление компонентами механизма, целью которых выступает минимизация потерь, несвоевременное реагирование системы управления на изменения внешних факторов. Высокая эффективность управления развитием предприятий способствует их приближению к уровню устойчивого развития.

Для оценки эффективности системы управления развитием промышленного предприятия

была предложена методика, на первом этапе реализации которой предусмотрено создание базы данных в виде анкеты с структурированной информацией, сгруппированной по разделам, соответствующей функциям управления конкретной отраслью, применяемой в процессах ее развития. Вторым этапом включал проведение экспертами анализа характеристик процессов, осуществляемых на предприятии, с целью распределения максимальных оценок альтернатив, отражающих стратегическое направление развития промышленного объекта, помогая, тем самым, определить тип процессов его усовершенствования, связанного с функциями эффективного управления. Третьим этапом заключался в прогнозировании экспертами приоритетных характеристик развития промышленного предприятия, основанном на ожиданиях идеального будущего его состояния через три-пять лет после начальной оценки. Благодаря проведению сравнения фактических и прогнозируемых оценок, возможно выявление резервов и направлений по улучшению качества управления развитием промышленного предприятия с использованием соответствующих методов.

Важно отметить, что основная цель создания системы регулирования развитием промышленного предприятия заключается в формировании стратегии антикризисного его управления, направленной на повышение ценности данной отрасли, где руководитель нацелен на преодоление снижения ее стоимости.

Ключевыми задачами, от завершения которых зависит стабильность промышленного предприятия, являются: восстановление финансовой стойкости, улучшение ликвидности, сокращение издержек, улучшение его финансово-экономических и производственных показателей. При реализации стратегии антикризисного управления стоимость предприятия рассматривается как количественное отражение целей и направлений стратегического роста, а также как главный критерий эффективности принимаемых управленческих решений.

Как известно, антикризисная стратегия развития промышленного предприятия базируется не только на анализе окружающей среды, выявлении его основных конкурентных преимуществ и компетенций, но и на построении всесторонней аналитической модели функционирования производства с учетом динамических

изменений как во внешней, так и во внутренней среде. Основная цель такой стратегии заключается в выявлении и развитии потенциала антикризисного функционирования, преодолении препятствий для роста на основе управления стоимостью промышленного предприятия.

Исходя из вышесказанного, с целью разработки антикризисной стратегии в контексте системы управления развитием промышленного предприятия, предложено выполнение следующих мероприятий:

- проведение анализа внутренней и внешней среды промышленного предприятия с учетом применения методики экономической диагностики;
- определение цели данного производства в соответствии с технологическими показателями и результатами его деятельности;
- обозначение стратегии организации, исходя из проведенного анализа и оценки воздействия внешних и внутренних факторов,

выявленных ключевых проблем и возможностей предприятия. Одним из факторов при выборе стратегии трансформации промышленного предприятия является расхождение между его текущей и потенциальной, после внедрения изменений, стоимостью.

Таким образом, совершенствование экономической системы, основанное на развитии высокотехнологичных ресурсов в индустрии, внедрении современных систем управления в промышленное производство и успешной интеграции инноваций в хозяйственные процессы, способствует его экономическому росту, в то время, как активное участие промышленного предприятия, предполагающее его технологическое обновление, создающее благоприятные условия для развития инновационной работы, экономии ресурсов и увеличения конкурентоспособности выпускаемой продукции, приводит к эффективному развитию экономики в целом.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Долганов А.В. Конфигурирование системы управления научно-технологическим развитием промышленных предприятий: дис. ... канд. экономич. наук; спец. 08.00.05 / «Финансовый ун-т при Правительстве РФ». – М., 2015. – 192 с.
2. Фролова И.М., Гнатюк А.Н. Система управления развитием промышленных предприятий // Вестник ОГУ. – № 13(149) / декабрь 2012. – С. 394-397. – URL:http://vestnik.osu.ru/2012_13/68.pdf (дата обращения: 22.02.2024).
3. Экологическая безопасность. Общие принципы и российский аспект / В.И. Данилов-Данильян, М.Ч. Залиханов, К.С. Лосев. – М.: МНЭПУ, 2001. – С. 34-41.

CONFIGURING MANAGEMENT SYSTEMS FOR THE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN THE CHEMICAL INDUSTRY

KOLYVANOV Viktor Aleksandrovich

Postgraduate Student

TROSHINA Elena Pavlovna

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Director of the Institute of Management
Samara State University of Economics
Samara, Russia

In the modern world, ongoing changes in the economy significantly increase the requirements for managing the development of chemical industry enterprises. In this regard, each enterprise strives for long-term sustainability and integrity of its effective development system with sufficient management flexibility and balance of the designated development strategies. The proposed methodology for assessing the effectiveness of management of the development of an industrial enterprise is aimed at improving its competitiveness in the chemical products market.

Keywords: configuration, enterprise, sustainability, chemical industry, economic activity.