

ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РСФСР В 1960–1970-е гг.: МИХАИЛ НАДЖИБОВИЧ САДЫКОВ, УПРАВЛЯЮЩИЙ ТРЕСТОМ «СПЕЦМОНТАЖ»

БАХАЕВА Елена Михайловна

кандидат искусствоведения, доцент

Российский институт театрального искусства – ГИТИС

г. Москва, Россия

В статье на основе вновь введенных в научный оборот биографических документов анализируются кадровые практики Министерства текстильной промышленности РСФСР в 1960–1970-е гг. На примере деятельности руководителя треста «Спецмонтаж» М. Н. Садыкова показана преемственность профессиональных компетенций между фронтовым поколением советских инженеров и послевоенной хозяйственной номенклатурой. Установлено, что ключевые управленческие решения в отрасли формировались под влиянием военного опыта руководителей среднего звена.

Ключевые слова: советская номенклатура, Министерство текстильной промышленности РСФСР, М.Н. Садыков, индустриальное строительство, трест «Спецмонтаж», институционализация.

Экономическое развитие РСФСР в 1960–1970-е гг. характеризовалось масштабным капитальным строительством и модернизацией предприятий легкой и текстильной промышленности – ключевых отраслей, обеспечивавших не только бытовые потребности населения, но и сырьевую базу для ряда смежных секторов экономики, в том числе военного сектора. Этот период пришёлся на реализацию восьмой («золотой») и девятой пятилеток (1966–1975), которые стали временем значительных достижений в индустриальном развитии республики. Конкретные показатели развития текстильной и легкой промышленности: объём промышленного производства в РСФСР за восьмую пятилетку вырос на 43 %, в том числе в легкой промышленности – на 28%.

Рост легкой промышленности. В текстильной отрасли было введено в строй свыше 20 новых крупных предприятий, а на действующих фабриках модернизировано более 40% производственных мощностей. Капитальные вложения в лёгкую промышленность РСФСР в 1966–1975 гг. составили более 5 млрд рублей, что на 35% превышало показатели предыдущей пятилетки (по данным Госплана РСФСР, 1976). Выпуск тканей в РСФСР увеличился с 6,2 млрд кв. метров в 1965 г. до 7,8 млрд кв. метров в 1975 г., а трикотажных изделий – с 210 млн до 315 млн штук за тот же период. Производительность труда в отрасли выросла на 25–30%, что ста-

ло результатом комплексной механизации и автоматизации производственных процессов.

Успех реализации этих масштабных планов напрямую зависел от эффективности руководящего состава министерств и главков. Важнейшую роль играли руководители среднего и высшего звена, сочетавшие ряд характеристик:

- фундаментальное инженерное образование (как правило, выпускники ведущих профильных вузов – Московского текстильного института, Ленинградского института текстильной и легкой промышленности и др.);

- колоссальный практический опыт, накопленный в послевоенный период восстановления и модернизации предприятий;

- фронтовой опыт Великой Отечественной войны, сформировавший исключительные организаторские навыки и способность работать в условиях жестких сроков и ограниченных ресурсов.

Огромный интерес для исследователей советской индустриализации представляют биографии таких руководителей – они позволяют проследить механизмы формирования и функционирования советской промышленной элиты; выявить связь между кадровой политикой и производственными достижениями; оценить вклад конкретных личностей в реализацию государственных программ индустриального развития.

Номенклатурный управленец М.Н. Садыков. Ярким представителем советской технической

и номенклатурной элиты данного периода являлся Михаил (Мидхат) Наджибович Садыков (1914-1981). Окончив в 1939 г. Московский институт коммунального строительства по специальности «инженер-строитель», он заложил прочный теоретический базис для своей последующей деятельности. Пройдя суровые годы Великой Отечественной войны в рядах военно-политического состава, и приняв непосредственное участие в героической обороне Москвы, М.Н. Садыков выработал исключительные организаторские навыки, востребованные в мирное время.

В послевоенный период М.Н. Садыков прошёл типичный для советской системы продвижения кадров путь: от директора школы ФЗО до управляющего крупными республиканскими строительно-монтажными организациями. Важной вехой в его номенклатурной биографии стало назначение в 1967 г. на должность заместителя начальника Главного управления ремонта и строительства предприятий лёгкой промышленности. В этой роли он курировал вопросы капитального строительства и возведения культурно-бытовых объектов министерства по всей территории РСФСР, обеспечивая координацию работ на ключевых текстильных предприятиях страны.

С начала 1972 г. М.Н. Садыков возглавил трест «Спецмонтаж» Росглавтекстильремстроя Министерства текстильной промышленности РСФСР. Под его руководством трест обеспечил выполнение сложнейших государственных заданий по модернизации текстильных фабрик, что нашло отражение в высоких производственных показателях и устойчивой динамике развития. Данные о производственных показателях и общественной деятельности М.Н. Садыкова подтверждаются служебной характеристикой от 15 марта 1973 г., подготовленной аппаратом Росглавтекстильремстроя за подписью начальника С. Васюбина.

Ключевые итоги периода руководства М.Н. Садыковым трестом «Спецмонтаж». Среди важных достижений следует выделить следующие параметры. Масштабные объёмы работ. Годовые объёмы строительно-монтажных работ стабильно превышали 30 млн рублей, что свидетельствовало о высокой производ-

ственной мощности треста и эффективности системы управления. Расширение географии деятельности. Для дальнейшего наращивания объёмов в 1973-1974 гг. в системе треста были созданы новые строительные организации в Ростове-на-Дону и Краснодаре, а также организованы хозрасчётные участки в Ульяновской области и Удмуртии. Это позволило охватить модернизацией предприятия в различных экономических районах РСФСР. Высокие производственные результаты. Трест под руководством М.Н. Садыкова обеспечил выполнение плана по всем основным показателям. Профессионализм руководителя был подтверждён на официальном уровне: в 1972 и 1973 гг. по итогам социалистического соревнования решением Коллегии Министерства тресту неоднократно присуждалось «классное место» с вручением переходящего Красного Знамени.

Укрепление кадрового и организационного потенциала. Создание новых структурных подразделений укрепило материальную базу и обеспечило кадровое сопровождение масштабных проектов модернизации отрасли.

Параллельно с производственной деятельностью М.Н. Садыков активно занимался партийной и общественной работой: являлся членом парткома треста, был избран членом Пленума Перовского РК КПСС и депутатом райсовета, что подчёркивает высокий уровень доверия к нему со стороны партийного руководства и трудового коллектива.

Эти достижения не только закрепили авторитет М.Н. Садыкова как опытного руководителя, но и внесли весомый вклад в выполнение плановых заданий девятой пятилетки в сфере лёгкой промышленности.

Вывод. Биография М.Н. Садыкова демонстрирует, что советский строительно-промышленный комплекс в 1970-е гг. опирался на высококвалифицированные кадры, обладавшие непререкаемым авторитетом как на производстве, так и в партийно-государственных структурах. Публикация данных материалов позволяет восстановить историческую справедливость и зафиксировать ключевую роль реальных хозяйственников в истории советской индустрии.

Министерство текстильной промышленности РСФСР (МТП РСФСР)

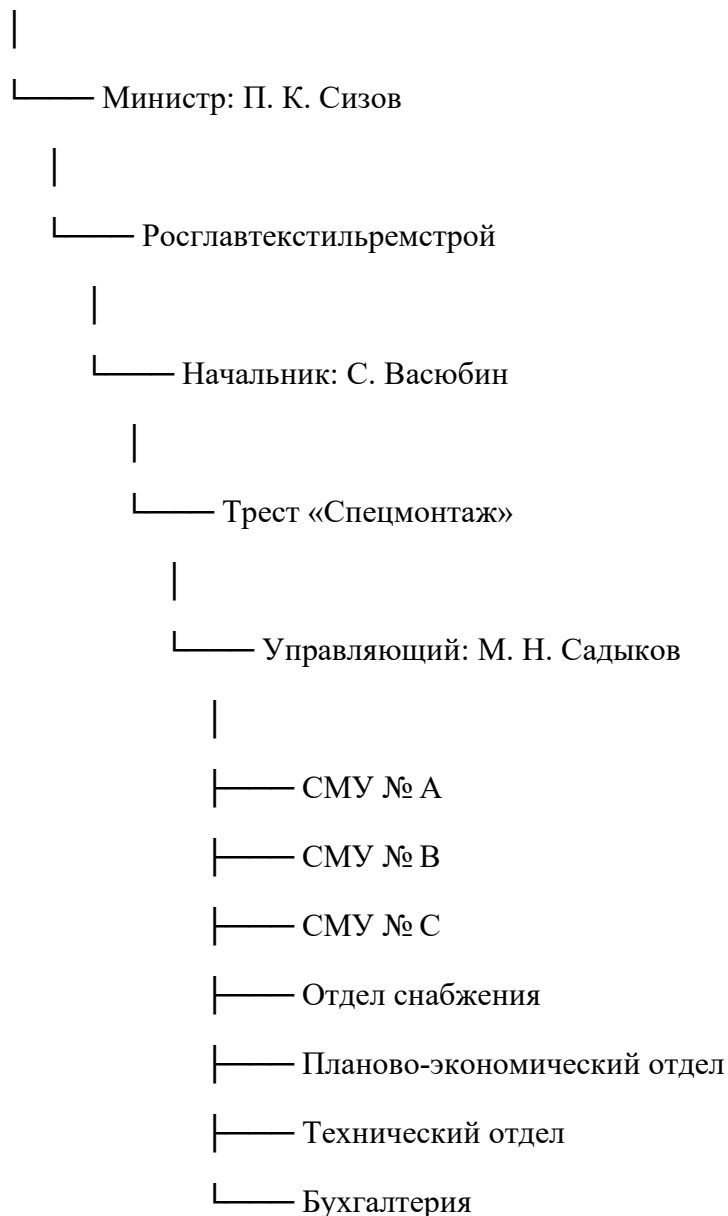


Рисунок 1. Организационная структура Минтекстильпрома РСФСР на 1974 г. с указанием руководителей: министра П.К. Сизова, начальника С. Васюбина и управляющего М.Н. Садыкова

Составлено автором на основе служебной характеристики М.Н. Садыкова и семейного архива семьи Садыковых.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Алексеев, В. В.* Индустриализация СССР: стратегии и достижения / В. В. Алексеев. – Москва : Наука, 1998. – 412 с.
2. *Данилов, А. А.* История советской экономики (1945–1985): структурные сдвиги и кризисные явления / А. А. Данилов, Ю. С. Пивоваров. – Москва : Высшая школа, 2001. – 387 с.
3. *Козлов, Д. А.* Строительно-монтажные тресты в системе отраслевого управления СССР: 1960–1970-е гг. / Д. А. Козлов // Экономическая история. – 2018. – № 2. – С. 45-60.
4. *Петров, И. М.* Роль фронтового поколения в послевоенной индустриализации РСФСР (1950–1970-е гг.) / И. М. Петров // Отечественная история. – 2005. – № 4. – С. 88-99.
5. *Смирнова, Е. Л.* Текстильная промышленность РСФСР в эпоху «золотой пятилетки»: динамика и управленческие практики / Е. Л. Смирнова // Вопросы экономики. – 2012. – № 11. – С. 120-135.
6. *Хлевнюк, О. В.* Номенклатура власти в СССР: механизмы формирования и функционирования (1950–1970-е гг.) / О. В. Хлевнюк. – Москва : РОССПЭН, 2010. – 296 с.

THE INSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF TEXTILE INDUSTRY INFRA-STRUCTURE IN THE RSFSR (1960s–1970s): MIKHAIL NADZHIBOVICH SADYKOV AND THE «SPECMONTAZH» TRUST

BAKHAeva Elena Mikhailovna

Candidate of Art History, Associate Professor
Russian Institute of Theatre Arts – GITIS
Moscow, Russia

Based on newly introduced biographical documents, this article analyzes personnel practices within the Ministry of Textile Industry of the RSFSR during the 1960s–1970s. Using the case study of M.N. Sadykov, head of the “Specmontazh” trust, the research demonstrates the continuity of professional competencies between the wartime generation of Soviet engineers and the post-war economic nomenklatura. It is established that key managerial decisions in the industry were shaped by the military experience of mid-level executives.

Keywords: Soviet nomenklatura, Ministry of Textile Industry of the RSFSR, M.N. Sadykov, industrial construction, «Specmontazh» trust, institutionalization.