

ISSN 2218-7774

№ 1(48), 2025

---

**НАУЧНЫЙ  
ПОТЕНЦИАЛ**

**Научный журнал  
№ 1(48), 2025**

**Часть 2**

**Учредитель  
Волкова М.В.**

**Главный редактор  
Волкова М.В.**

**Периодичность  
1-4 раза в год**

**Адрес редакции, издателя  
г. Москва, Россия**

**E-mail  
info@np-journal.ru**

**Сайт  
np-journal.ru**

Информация  
об опубликованных статьях  
регулярно предоставляется  
в систему Российского индекса  
научного цитирования  
(договор №300-10/2011R).

Полнотекстовая версия  
журнала размещена на сайтах  
np-journal.ru,  
elibrary.ru

Точка зрения редакции может  
не совпадать с мнениями  
авторов публикуемых  
материалов.

При цитировании ссылка  
на журнал «Научный потенциал»  
обязательна.

**ISSN 2218-7774**

# **Научный потенциал**

**№ 1(48), 2025**

**Часть 2**

**в номере:**

**Экономика**

**Социология**

**Материалы XXXV международной  
научной конференции  
«Информационное пространство  
современной науки»  
(г. Москва Россия, 3 марта 2025 г.)**

Точка зрения редакции может не совпадать с мнениями авторов публикуемых материалов. Ответственность за достоверность фактов несет автор(ы) публикуемых материалов.

Материалы представлены в авторской редакции. Автор(ы) гарантирует наличие у него исключительных прав на использование переданного редакции материала. В случае нарушения данной гарантии и предъявления в связи с этим претензий к редакции, автор(ы) самостоятельно и за свой счет обязуется урегулировать все претензии. Редакция не несет ответственности перед третьими лицами за нарушение данных автором гарантий.

Присланные рукописи не возвращаются. Авторское вознаграждение не выплачивается. Перепечатка материалов, а также их использование в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, допускается только с письменного согласия редакции.

**Научный потенциал. – 2025. – № 1(48). Часть 2. – 95 с.**

Формат 60 × 84/8  
Бумага офсетная  
Усл.-печ. л. 11,04  
Тираж 500 экз.  
Подписано в печать 11.03.2025  
Дата выхода в свет 15.03.2025

Отпечатано в отделе  
оперативной полиграфии  
ИП Гаврилова А.Н.  
428017, г. Чебоксары, пр. Московский, 52А  
тел. 89656854462, e-mail: 551045@mail.ru  
Цена свободная

Конференция организована при участии ИП Гаврилова А.Н.

---

*Scientific Journal*  
№ 1(48), 2025

*Part 2*

*Founder*  
Volkova M.V.

**Editor in chief**  
Volkova M.V.

**Periodicity**  
1-4 times a year

**Editorial office**  
Moscow, Russia

**E-mail**  
info@np-journal.ru

**Website**  
np-journal.ru

Information about  
published articles  
regularly provided  
in Russian Science Citation Index  
(contract № 300-10/2011R).

The full-text version of  
the journal is posted on the sites  
np-journal.ru  
elibrary.ru

Point of view, could lead to not  
necessarily reflect the views  
of the authors of publications.

When quoting reference  
the magazine «Scientific potential»  
is obligatory.

---

ISSN 2218-7774

# Scientific potential

№ 1(48), 2025

**Part 2**

in the issue:

**Economics**

**Sociology**

Materials of the XXXV International  
Scientific Conference  
«Information space modern science»  
(Moscow, Russia, 3 March, 2025)

The point of view of the editorial board may not coincide with the opinions of the authors of the published materials. The author(s) of the published materials is responsible for the accuracy of the facts.

Materials are presented in the author's edition. The author(s) guarantees that he has exclusive rights to use the material transferred to the editor. In case of violation of this guarantee and in connection with this claims to the editorial office, the author(s), independently and at his own expense, undertakes to settle all claims. The editors are not liable to third parties for violation of the guarantees given by the author.

Submitted manuscripts will not be returned. Copyright is not paid. Reprinting of materials, as well as their use in any form, including in electronic media, is allowed only with the written consent of the publisher.

**Scientific potential.** – 2025. – № 1(48). Part 2. – 95 p.

Format 60 × 84/8  
Offset paper  
Conv. sh. 11,04  
The circulation of 500 copies.  
Signed on print 11.03.2025  
Publication date 15.03.2025

Printed in the department  
operational printing  
PE Gavrilova A.N.  
428017, Cheboksary, Moscow Avenue, 52A  
tel. 89656854462, e-mail: 551045@mail.ru  
Free price

The conference was organized with the participation of PE Gavrilova A.N.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИКА

<b>Бочков П.В., Алишин А.А.</b> Порядок действия муниципального образования по обеспечению безопасности населения и территорий при чрезвычайных ситуациях на примере города Новосибирска	5
<b>Бочков П.В., Сорокин Д.Ю.</b> Управление системой пожарной безопасности на муниципальном уровне	9

### СОЦИОЛОГИЯ

<b>Анарбаева А.А.</b> Арт-терапия как средство социокультурной реабилитации психически больных в интернатных учреждениях Кыргызстана	13
<b>Бактыбек кызы А.</b> Взаимодействие органов государственной власти и гражданского общества в Кыргызской Республике: пути оптимизации	16
<b>Мисирова А.А.</b> Медико-социальное обслуживание семей, воспитывающих детей-инвалидов, на муниципальном уровне в Кыргызстане: анализ, вызовы и перспективы	19
<b>Юнусова Н.А.</b> Система мотивации труда персонала в социальной службе Кыргызстана: современные вызовы и пути оптимизации	22

Материалы XXXV международной научной конференции  
**«ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО  
СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ»**  
(г. Москва, Россия, 3 марта 2025 г.)

### ФИЗИКА И МАТЕМАТИКА

<b>Григорян Э.А., Хить Я.В.</b> Эффект Монти Холла	26
--	----

### ГЕОГРАФИЯ

<b>Тешаев Э.А., Жалалдинов М.М.</b> Предсказывание схода оползня по склону горы на участке автодороги Ош – Эркештам (63 км) методом координат	28
---	----

### ПРАВО

<b>Береза К.Ю.</b> Обстоятельства возбуждения уголовного дела в порядке статьи 448 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации	32
<b>Ильницкая Л.И.</b> Полномочия суда по проверке материалов досудебного производства в стадии подготовки уголовного дела	34
<b>Калабекова М.В., Смирнов С.В.</b> Значение постановлений Пленума Верховного Суда Российской Федерации для уголовного судопроизводства	35

<b>Смирнов В.В.</b> Перспективы интеграции публично-правовых аспектов в учебную дисциплину «Основы российской государственности»	37
<b>Степанов Г.Г.</b> Экспертиза как судебное следственное действие	41
<b>Стрижак И.А., Маркунин Р.С.</b> Имидж современной России в представлении молодежи	42

## **ЭКОНОМИКА**

<b>Мешкова В.С.</b> Прогрессивные методы повышения эффективности функционирования предприятия	45
<b>Наймушин А.Е.</b> Регулирование рынка производных финансовых инструментов: глобальные стандарты и национальная специфика	47
<b>Соловьев Н.А.</b> Предложения по развитию регулирования области криптоактивов в Российской Федерации	49
<b>Фалькина Т.Ю.</b> Россия и БРИКС: грани взаимодействия	52
<b>Шарипова Е.А.</b> Роль нормирования труда в строительной сфере	54
<b>Шафранская Е.Н.</b> Краудфандинг как метод привлечения дополнительного финансирования для субъектов малого и среднего бизнеса	57
<b>Napolskaya Yu.V.</b> Retailer-manufacturer collaboration in data analytics for improving sales performance in FMCG	59

## **ПСИХОЛОГИЯ**

<b>Барщевский Е.Г.</b> Влияние мимических выражений на процесс распознавания эмоций	62
<b>Зекиева П.М., Джамулаева Дж.Х.</b> Психология стресса: как стресс влияет на наше поведение и здоровье	66
<b>Кузнецова Ю.В., Скрипкина З.Т.</b> Взаимосвязь психосоциальной среды и профессионального стресса у работников различных сфер деятельности	71
<b>Лутак О.В., Коваленко С.В.</b> Теоретический анализ подходов к понятию «семейные ценности» у детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в психологической литературе	79
<b>Поникарова В.Н.</b> Профессиональное копинг-поведение. Специфика и динамика	85

## **СОЦИОЛОГИЯ**

<b>Красулина К.Р., Чернышева А.В.</b> Общение на платформах онлайн-знакомств: важные правила и возможные ошибки	88
---	----

## **ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ**

<b>Залозная В.А.</b> Модная дипломатия как инструмент «мягкой силы»	92
---	----

## ЭКОНОМИКА

УДК 338

### ПОРЯДОК ДЕЙСТВИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ И ТЕРРИТОРИЙ ПРИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА

**БОЧКОВ Павел Валерьевич**

кандидат экономических наук, доцент

**АЛИШИН Александр Александрович**

слушатель факультета заочного обучения

Уральский институт Государственной противопожарной службы МЧС России  
г. Екатеринбург, Россия

*Статья посвящена анализу исполнения полномочий органами местного самоуправления по обеспечению безопасности при возникновении чрезвычайных ситуаций (ЧС). В условиях климатических катаклизмов, возникающих в последние годы, а также возрастание количества техногенных аварий, обеспечение безопасности населения имеет наивысшее значение. Рассмотрение данной темы осуществляется на примере города Новосибирска в связи с тем, что это самый крупный муниципалитет Российской Федерации, один из крупнейших центров Сибири, который подвержен риску возникновения 65 видам ЧС. В ходе исследования проведен анализ действий органов местного самоуправления по обеспечению безопасности населения в ЧС. Выявлены основные направления действий специализированных служб, их правовая основа. Оценено проведение эвакуационных мероприятий и подготовка условий для обеспечения безопасности при возникновении ЧС. Предложены направления улучшения муниципального управления в области безопасности, в том числе с более широким внедрением современных технологий и усилением профилактической работы. По итогам исследования сделан вывод о комплексном подходе Мэрии города Новосибирска к предупреждению и ликвидации ЧС.*

**Ключевые слова:** чрезвычайная ситуация, безопасность населения и территорий, оповещение населения, муниципальное управление, эвакуационные мероприятия.

**О**беспечение безопасности жителей и городской инфраструктуры в условиях ЧС является одной из ключевых задач муниципального управления. Своевременное реагирование на ЧС, которые могут возникать в результате климатических изменений и ростом техногенных угроз приобретает особое значение. Особенно актуально это в таком мегаполисе, как Новосибирск, где высокая плотность населения требует четкого регламентированного порядка в случае пожарной и техногенной безопасности.

Чрезвычайная ситуация оказывает влияние на будущее развитие территорий, вследствие

высоких техногенных рисков, загрязнения территорий, окружающей среды, нарушения условий жизнедеятельности, причинении значительного материального ущерба, здоровья людей, и условиям жизнедеятельности (Федеральный закон от 21.12.1994 N 68-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»).

Разработка мероприятий позволяет спрогнозировать наступление техногенных рисков, провести комплексный анализ влияния рисков на социально-экономические последствия развития территорий.

Для мониторинга обстановки на территории города Новосибирска действует система круглосуточного наблюдения за потенциально опасными объектами, в перечень которых входят: радиационно опасные объекты (НЗХК, ПО «Север»); химически опасные объекты (ЗАО «Соболь», ПО «Гулливер», Мясоконсервный комбинат, НЗХК, ОАО «Северная база», ЗАО «Сибирский сыр», НАПО «им. Чкалова», Жиркомбинат, ПО «Кондитер», комбинат «Восход», Дрожжевой завод); пожаровзрывоопасные объекты (ТЭЦ № 1, 2, 3, 4, 5, Механический завод «Искра»); гидротехнические сооружения (Новосибирская ГЭС) и природными явлениями. Для этого используются современные технологии анализа данных.

Информирование населения через громкоговорители; электронные табло ОКСИОН (установлены в местах массового скопления людей, в том числе в метро); СМС-рассылки и мобильные приложения, социальные сети (Постановление Мэрии города Новосибирска от 26.12.2017 № 5738 (ред. от 18.09.2023) «О Порядке организации оповещения и информирования населения города Новосибирска об опасностях, возникающих при военных конфликтах или вследствие этих конфликтов, а также при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера»).

Решение о срочном оповещении и информировании жителей Новосибирска с использованием элементов КСЭОН принимается мэром города.

Организация экстренного реагирования. В рамках данной задачи в Мэрии города Новосибирска создана и функционирует оперативная группа Мэрии, координирующая деятельность аварийно-спасательных служб,

медицинских учреждений и правоохранительных органов в условиях ЧС.

В городе Новосибирске разработаны маршруты эвакуации населения, а также обеспечены места временного размещения пострадавших, подготовлены запасы продовольствия и медицинских средств. По состоянию на 01.01.2025 года в Новосибирске расположены 71 пункт временного размещения и 193 сборных эвакуационных пункта [1], расположенных, в основном, в образовательных учреждениях.

Мероприятия проводятся на основании нормативно-правовых актов, разрабатываются и проводятся мероприятия, направленные на своевременное предупреждение и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности города Новосибирска; на основании комиссии, распоряжений руководителей организаций, а также правовых актов мэрии, издаваемых в соответствии с решениями КЧС и ОПБ.

Общее руководство эвакуацией осуществляет КЧС и ОПБ, а планирование, организация и реализация мероприятий возлагаются на эвакуационные комиссии [1].

Профилактика и обучение населения – предполагает проведение регулярных тренировок действий при ЧС всех муниципальных служб, принимающих участие в обеспечении безопасности, распространение инструктивных памяток, а также проведение лекций и семинаров на специализированные темы.

Порядок действий мэрии Новосибирска по обеспечению безопасности населения:

- 1) сбор и обмен информацией;
- 2) оповещение и информирование населения;
- 3) организация эвакуационных мероприятий;
- 4) подготовка населения.

**КРИТЕРИИ БЕЗОПАСНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ И ТЕРРИТОРИЙ  
ПРИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ**

Критерий	Сильные стороны	Слабые стороны
Профилактика и готовность к ЧС	Наличие системы экстренного оповещения (сирены, громкоговорители, СМС-рассылки, ОКСИОН) Регулярные учения служб спасения по оказанию помощи при ЧС Наличие и активные действия муниципальных спасательных служб	Недостаточная информированность населения о действиях в случае ЧС Возможные задержки в распространении информации в удаленных районах города
Ликвидация последствий ЧС	Оперативное реагирование МЧС и муниципальных служб спасения Использование современных технологий (цифровая платформа «Безопасный город»; ОКСИОН; геоинформационные технологии, система защиты от дронов)	Инфраструктурные проблемы (с теплоснабжением, выброс горячей воды на проезжую часть, замерзшие трубы и пр.). Проблемы с транспортной доступностью в зимний период

Источник: Приказ МЧС России от 05.07.2021 № 429 «Об установлении критериев информации о чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера».

Оценка критерия безопасности населения – удовлетворительная:

- система реагирования и предупреждения ЧС работает, но требует усовершенствований в области информирования граждан;
- существует необходимость в усилении мер по предотвращению техногенных аварий в городе.

В качестве рекомендаций по повышению эффективности реализации полномочий Мэрии города Новосибирска по обеспечению безопасности населения и территорий при чрезвычайных ситуациях можно предложить следующее:

- совершенствование системы реагирования за счет развития цифровых технологий (внедрение искусственного интеллекта и больших данных для прогнозирования ЧС); автоматизированных систем оповещения (интеграция мобильных приложений, push-уведомлений, чат-ботов для экстренной связи) и развития ситуационных центров (в т. ч. создание единой цифровой платформы «Диптихи» рисков в режиме реального времени);
- улучшение качества подготовки населения за счет расширения программ обучения (проведение массовых тренингов, онлайн-курсов по

безопасности); развития волонтерства в области безопасности (создание добровольческих отрядов для реагирования на локальные ЧС);

- совершенствование инфраструктуры безопасности за счет модернизации аварийно-спасательных служб (обновление техники, внедрение беспилотных технологий и пр.); реконструкции коммунальных сетей (с целью снижения риска техногенных аварий); развития систем автономного энергоснабжения (резервные источники энергии для социальных объектов на случай ЧС) [2].

Предложенные рекомендации позволят снизить количество аварийных ситуаций и повысить эффективность реагирования местных властей при возникновении ЧС.

Проведенный анализ показал, что Мэрия города Новосибирска реализует комплексный подход, направленный на обеспечение безопасности населения и территорий при возникновении ЧС. Использование современных технологий, налаженная система оповещения и эффективно скоординированное взаимодействие экстренных служб позволяют оперативно реагировать на возникающие угрозы и снижать их последствия.

Для дальнейшего повышения эффективно-



сти предлагается активно внедрять новые технологии для совершенствования системы прогнозирования и реагирования на ЧС; улучшать качество подготовки населения; совершенствовать инфраструктуру безопасности.

Таким образом, дальнейшее развитие си-

стемы обеспечения безопасности в Новосибирске должно строиться на интеграции инновационных технологий, совершенствовании инфраструктуры безопасности и активном вовлечении граждан в процесс предотвращения и ликвидации ЧС.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Калайдов А.Н. Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций: учебное пособие / А.Н. Калайдов, А.И. Овсяник, П.П. Годлевский. – М.: КноРус, 2023. – 216 с.
2. Методические рекомендации МЧС России по мониторингу и прогнозированию чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. – М., 2024. – 168 с.

# PROCEDURE OF ACTION OF THE MUNICIPAL FORMATION TO ENSURING THE SAFETY OF THE POPULATION AND TERRITORIES IN EMERGENCY SITUATIONS USING THE EXAMPLE OF THE CITY OF NOVOSIBIRSK

**BOCHKOV Pavel Valerievich**

Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor

**ALISHIN Aleksandr Aleksandrovich**

Student of the Correspondence Course Faculty

Ural Institute of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia  
Ekaterinburg, Russia

*The article is devoted to the analysis of the execution of powers by local governments to ensure safety in emergency situations (ES). In the conditions of climatic cataclysms occurring in recent years, as well as the increase in the number of man-made accidents, ensuring the safety of the population is of the utmost importance. This topic is considered using the example of the city of Novosibirsk because it is the largest municipality of the Russian Federation, one of the largest centers of Siberia, which is at risk of 65 types of emergencies. The study analyzed the actions of local governments to ensure the safety of the population in emergencies. The main areas of action of specialized services and their legal basis were identified. The implementation of evacuation measures and the preparation of conditions for ensuring safety in the event of an emergency were assessed. Directions for improving municipal management in the field of security are proposed, including a wider introduction of modern technologies and increased preventive work. Based on the results of the study, a conclusion was made about the integrated approach of the Novosibirsk City Hall to the prevention and elimination of emergencies.*

**Keywords:** emergency, safety of the population and territories, warning the population, municipal management, evacuation measures.

© П.В. Бочков, 2025

© А.А. Алишин, 2025

УДК 338

## УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

**БОЧКОВ Павел Валерьевич**

кандидат экономических наук, доцент

**СОРОКИН Дмитрий Юрьевич**

магистрант

Уральский институт Государственной противопожарной службы МЧС России  
г. Екатеринбург, Россия

*В статье рассмотрено современное состояние экономики, которая оказывает влияние на безопасность не только отдельных государств, но и муниципальных образований. Низкий уровень экономического развития может способствовать ухудшению жизненного уровня граждан, что ведет к возникновению социальной и экономической нестабильности. Это создает угрозу безопасности, так как неконтролируемый рост преступности и социальных конфликтов может негативно сказаться на общественном порядке и стабильности государства. Предложены меры по управлению пожарной безопасностью на муниципальном уровне.*

**Ключевые слова:** чрезвычайная ситуация, безопасность населения и территорий, муниципальное образование, регион, экономическая безопасность.

Несовершенство системы организации государственной власти и гражданского общества также является одной из ключевых угроз безопасности. Неправильное распределение власти, недостаточная открытость и прозрачность процессов принятия решений, коррупция и неэффективность органов исполнительной власти создают почву для возникновения неприятия и мнения о несправедливости существующей системы. Это может привести к социальным протестам, массовым беспорядкам и другим формам насилия.

Криминализация общественных отношений также является важной угрозой безопасности муниципального образования. Рост преступности в различных сферах, таких как наркотики, оружие, контрабанда, киберпреступность и другие, может создать неблагоприятную среду для жизни и развития граждан. Криминал может влиять на безопасность улиц и общественных мест, положительные экономические процессы, а также на социальные нормы и стабильность.

В целом, все эти угрозы существенно подрывают безопасность муниципального образования и требуют системного подхода и комплексных мер для их преодоления. Необходи-

мо усовершенствовать и эффективно использовать ресурсы для стимулирования экономического развития и обеспечения устойчивого роста. Также важно провести реформы в системе государственного управления, чтобы повысить открытость и прозрачность, бороться с коррупцией и обеспечить эффективное функционирование органов государственной власти. Превентивные программы и меры по борьбе с преступностью должны быть разработаны и реализованы в тесном сотрудничестве с правоохранительными органами и гражданским обществом [5].

Только таким образом, можно обеспечить безопасность и устойчивое развитие муниципального образования.

Местное самоуправление играет ключевую роль в создании условий для развития гражданского общества. Оно способствует формированию активной гражданской позиции, участия в общественно значимых проектах и инициативах. Здесь граждане получают возможность влиять на принятие решений, выражать свои потребности и интересы, инициировать различные проекты и программы.

Роль системы органов государственной власти, отвечающих за безопасность и охрану общественного порядка, также критиче-

ски важна для развития гражданского общества. Общественная безопасность и порядок являются основой для нормальной жизни и функционирования общества.

Государственные органы, такие как полиция, суды, прокуратура и другие, отвечают за поддержание правопорядка, пресечение преступлений и обеспечение безопасности граждан. Одной из ключевых задач такого исследования может быть анализ существующей системы управления пожарной безопасностью, выявление ее недостатков и определение областей для совершенствования. Это может включать в себя изучение законодательства, нормативных документов, статистических данных о пожарах, анализ методов обучения и тренировок персонала и т. д.

Исследование может выполняться с использованием современных инструментов и технологий, таких как компьютерные моделирование, географические информационные системы, анализ данных и другие. Это позволит разработать более точные и эффективные методы управления пожарной безопасностью, учитывая особенности конкретной территории субъекта РФ. сущность безопасности напрямую зависит от контекста ее применения. Например, национальная безопасность включает аспекты защиты государства от внешних угроз, тогда как личная безопасность касается защиты индивидуальных прав и свобод каждого человека. Экономическая безопасность связана с устойчивостью и развитием национальной экономики, а экологическая безопасность направлена на сохранение окружающей среды.

В каждой из этих сфер понятие безопасности имеет свои особенности и нюансы.

Во-первых, безопасность может рассматриваться как процесс или состояние. Как процесс, она подразумевает активные действия по предотвращению угроз и минимизации рисков. Как состояние, безопасность характеризуется стабильностью и отсутствием угроз. Обе эти точки зрения важны и взаимодополняемы, но они могут быть расставлены по-разному в зависимости от конкретной области.

Во-вторых, разные научные школы и направления могут опираться на свои методо-

логические подходы к изучению безопасности. Например, социологи могут фокусироваться на общественных последствиях угроз, психологи – на восприятии страха и тревоги, а специалисты в области информационных технологий – на защите данных и систем.

Таким образом, многогранность понятия «безопасность» требует междисциплинарного подхода и признания его сложной природы. Это означает, что для более глубокого понимания и эффективного обеспечения безопасности необходимо учитывать разнообразие взглядов и интегрировать знания из разных областей. Такой подход поможет разрабатывать более успешные стратегии обеспечения безопасности на всех уровнях – от глобального до индивидуального.

В России на муниципальные органы возложена ответственность за первичные меры пожарной безопасности на их территории. Государственный контроль за пожарной безопасностью осуществляют отделы МЧС России [6].

Основой успешного управления является внедрение современных технологий и методик мониторинга пожарной обстановки, а также проведение регулярных тренировок и обучения персонала. Важную роль играет также профилактическая работа, направленная на снижение риска пожаров, которая включает в себя информирование населения и проведение широкомасштабных разъяснительных кампаний. Эффективная система пожарной безопасности должна быть целостной, интегрируя все уровни: от федерального до местного.

Еще одним значимым направлением является улучшение законодательной базы, которая должна поддерживать инновационные инициативы и адаптироваться к изменениям в области современных технологий. Надлежащий контроль и ответственность за соблюдение норм должны дополняться достаточным финансированием, чтобы гарантировать поддержку и развитие инфраструктуры противопожарной защиты.

Таким образом, управление системой обеспечения пожарной безопасности в регионе требует комплексного подхода с учетом социально-экономических условий, максимального использования инноваций и посто-

янного взаимодействия всех участников процесса. Это позволит не только эффективно реагировать на чрезвычайные ситуации, но и значительно снизить вероятность их возникновения в будущем, обеспечивая безопасные условия жизни для граждан [3].

Нормативная база, регулирующая пожарную безопасность, включает в себя широкий спектр законодательных актов, стандартов и правил, которые устанавливают требования к объектам различной категории риска, пожарным системам и обучению персонала. Основные документы в этой области определяют обязанности организаций и граждан, нацеленные на создание безопасной среды и эффективное управление в случае возникновения пожара.

Внедрение современных технологий, регулярные проверки и обучение, а также сотрудничество с профессиональными службами играют ключевую роль в повышении уровня защиты. Таким образом, обеспечение пожарной безопасности требует системного подхода, который учитывает как превентивные, так и оперативные меры реагирования, что позволяет существенно снижать угрозы и последствия пожаров [4].

С.М. Бардакова анализирует проблемы применения методик оценки работы региональных органов власти и заключает, что некоторые критерии не объективны. Она предлагает реформы в законодательной базе для улучшения оценки их деятельности [1].

А.А. Сидоров анализирует методики, используемые на нормативном уровне для оценки работы органов власти различного уровня, выделяет их трансформации и предлагает улучшения в методологической части [2].

Определены предметы оценки, такие как достижение плановых показателей, уровень жизни населения, эффективная работы региональных органов власти и других структур. Основные показатели включают в себя финансовое и кадровое обеспечение, наличие инфраструктуры и конечные результаты. Например, показатели, которые оценивают состояние территории, населения, администрации, а также отражают различные сферы, включая коммунальное хозяйство, транспорт и общественную безопасность. Эффективная оценка основывается на критериях, которые учитывают специфику региона, социальных и экономических факторов, влияющих на обеспечение пожарной безопасности.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бардакова С.М. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления // Известия Иркутской государственной экономической академии. – 2011. – № 3. – С. 97-100.
2. Брушлинский Н.Н. Современные проблемы обеспечения пожарной безопасности в России: монография. – М.: Академия ГПС МЧС России, 2014. – 178 с.
3. Воробьев Н.С. Совершенствование системы управления в области обеспечения пожарной безопасности // Интеграция науки и практики в современном мире. – Уфа: Вестник науки, 2019. – С. 72-81.
4. Гавриченко Я.Д., Соколянский В.В. Проблемы обеспечения пожарной и техносферной безопасности в современной России // Пожарная и техносферная безопасность: проблемы и пути решения. – 2018. – № 1(1). – С. 43-49.
5. Гармьшев В.В. Современные проблемы пожарной безопасности на региональном уровне // 21 век. Техносферная безопасность. – 2019. – Т. 4. – № 1(13). – С. 38-61.
6. Ершов В.В., Сметанкина Г.И., Дорохова О.В. Обеспечение первичных мер пожарной безопасности в границах муниципального образования // Мировая наука. – 2019. – № 2(23). – С. 126-128.

## **FIRE SAFETY SYSTEM MANAGEMENT AT THE MUNICIPAL LEVEL**

**BOCHKOV Pavel Valerievich**

Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor

**SOROKIN Dmitry Yurievich**

Undergraduate STUDENT

Ural Institute of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia  
Ekaterinburg, Russia

*The article examines the current state of the economy, which affects the security of not only individual states, but also municipalities. Low levels of economic development can contribute to a deterioration in the standard of living of citizens, which leads to the emergence of social and economic instability. This creates a threat to security, since uncontrolled growth of crime and social conflicts can negatively affect public order and the stability of the state. Measures for managing fire safety at the municipal level are proposed.*

**Keywords:** emergency, safety of population and territories, municipality, region, economic security.

© П.В. Бочков, 2025

© Д.Ю. Сорокин, 2025

## СОЦИОЛОГИЯ

### АРТ-ТЕРАПИЯ КАК СРЕДСТВО СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ ПСИХИЧЕСКИ БОЛЬНЫХ В ИНТЕРНАТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ КЫРГЫЗСТАНА

**АНАРБАЕВА Анара Анарбаевна**

магистрант

Научный руководитель: **ШАРИПОВА Эркайым Козуевна**

Ошский технологический университет

г. Ош, Кыргызстан

*В современном обществе психическое здоровье становится все более актуальной темой. Вопрос о том, как помочь людям с психическими расстройствами, особенно в интернатных учреждениях, требует особого внимания. Арт-терапия, как метод, использующий искусство для лечения и реабилитации, представляет собой интересный подход к решению этой проблемы. Давайте рассмотрим, что такое арт-терапия и как она может помочь в социокультурной реабилитации психически больных.*

**Ключевые слова:** арт-терапия, интернатные учреждения, реабилитация психически больных, социокультурная реабилитация, Кыргызстан.

**А**рт-терапия – это форма психотерапии, в которой используются художественные средства для выражения эмоций и чувств. Она включает в себя рисование, лепку, музыку и другие виды искусства, позволяя пациентам свободно выражать свои переживания. Этот метод помогает не только в эмоциональном, но и в социальном развитии, что особенно важно для людей, находящихся в интернатах [1]. Мы считаем, что арт-терапия может стать эффективным инструментом для социокультурной реабилитации психически больных, помогая им адаптироваться к жизни в обществе.

Обратимся к практике арт-терапии в интернатных учреждениях Кыргызстана. В одном из интернатов, где проводятся занятия по арт-терапии, пациенты создают картины, участвуют в театральных постановках и музыкальных выступлениях. Например, один из эпизодов, который запомнился многим, – это выставка работ пациентов, где они смогли продемонстрировать свои творения. Это событие не только дало возможность участникам выразить себя, но и привлекло внимание общественности к проблемам психического здоровья.

Анализируя этот эпизод, можно сказать, что арт-терапия способствует не только самовыражению, но и социальной интеграции.

Пациенты, которые ранее испытывали трудности в общении, стали более открытыми и уверенными в себе. Выставка позволила им почувствовать себя частью общества, что является важным шагом к их реабилитации. Таким образом, арт-терапия не только помогает в эмоциональном плане, но и способствует улучшению социальных навыков, что подтверждает мой тезис о ее значимости.

Анализ успешных практик арт-терапии в международном контексте позволяет выделить несколько ключевых моделей и подходов, которые могут быть адаптированы для использования в интернатных учреждениях Кыргызстана [2]. При изучении зарубежного опыта важно учитывать культурные и социальные особенности обществ, а также доступность ресурсов, что делает каждую практику уникальной и заслуживающей внимания.

В США существует множество программ арт-терапии, направленных на реабилитацию психически больных. Высокая степень индивидуализации терапии, внимание к эмоциональным состояниям пациентов и использование различных художественных медиа часто приводят к положительным результатам. Например, в некоторых интернатах применяется метод создания визуальных образов,

где пациенты рисуют сцены из своей жизни или фантазии, что помогает им выразить внутренние переживания и работать над эмоциональными конфликтами. Это не только способствует самовыражению, но и создает пространство для групповой работы и поддержки, что важно для построения социальных связей между пациентами.

В странах Северной Европы, таких как Швеция и Норвегия, арт-терапия активно интегрируется в систему здравоохранения. Здесь наблюдается рост интереса к мультимедийным формам искусства, включая цифровое искусство и перформанс. Использование технологий открывает новые пути для вовлечения пациентов в терапевтический процесс, обладая потенциалом расширить аудиторию и привлечь молодежь. Кроме того, такие формы арт-терапии часто включают элементы естественной среды, что может позитивно сказаться на состоянии психически больных, помогая установить связь с природой и миром вокруг них.

В Израиле арт-терапия применяется не только как метод лечения, но и как способ социальной интеграции. Здесь были разработаны программы, которые помогают людям с психическими расстройствами внутри общин. Такой подход способствует уменьшению стигмы и усилению устойчивости среди участников. Изучение данной практики может предложить идеи для реализации аналогичных инициатив в Кыргызстане, поддерживая создание инклюзивной среды и развитие взаимопомощи среди пациентов.

В Индии арт-терапия используется как средство, способствующее выражению чувства принадлежности и креплению культурных корней у психически больных. Здесь пациенты вовлекаются в традиционные формы искусства, такие как рисование мандал и коллажи, которые основаны на колорите местной культуры [3]. Это позволяет не только увеличить интерес к процессу терапии, но и углубить понимание личной идентичности, а также связей с культурным наследием, что может быть особенно актуально в контексте Кыргызстана.

Программы, разработанные в Австралии, подчеркивают важность междисциплинарно-

го подхода и вовлечения специалистов различных областей – от врачей до артистов. Использование этой модели в интернатах Кыргызстана может значительно увеличить качество арт-терапевтических сессий, а также расширить спектр возможностей для пациентов. Например, объединение навыков художников с психологической поддержкой может создать opportunities для глубокого личностного роста участников.

Анализ успешных практик в других странах подчеркивает важность адаптации и модификации существующих методов под реалии Кыргызстана. Научный подход, учитывающий культурные аспекты и потребности населения, позволит создать эффективные программы арт-терапии. Необходимо также активное вовлечение местных специалистов и организаций в процесс разработки и реализации этих программ, что обеспечит их sustainability и соответствие запросам общества.

Рассматривая успешные примеры внедрения арт-терапии за рубежом, можно утверждать о целесообразности переноса некоторых элементов, адаптируя их под местные условия и менталитет. Это включает методы работы, использование контекстуальных материалов и форматов, а также построение сетевого взаимодействия с другими учреждениями и организациями. Акцент на инновации и интеграцию различных подходов может значительно ускорить процесс социокультурной реабилитации и помочь пациентам в возвращении к полноценной жизни.

Понимание и принятие международного опыта в области арт-терапии открывает большие перспективы для повышения эффективности реабилитационных программ в Кыргызстане. Это не только расширяет методические горизонты, но и способствует формированию культурного обмена и диалога, что является неотъемлемой частью процесса социальной реабилитации.

Анализ показал, что арт-терапия способствует улучшению эмоционального фона, снижению уровня тревожности и депрессии, а также повышению самооценки у пациентов. Эти изменения, в свою очередь, создают более благоприятные условия для социальной адаптации, что является одной из клю-

чевых задач реабилитации. Важно отметить, что арт-терапия не только помогает пациентам выразить свои чувства и переживания, но и способствует формированию навыков общения и взаимодействия с окружающими, что является необходимым для успешной интеграции в общество.

Практическое применение арт-терапии в интернатах Кыргызстана продемонстрировало положительные результаты. Участники программ отмечали улучшение своего эмоционального состояния, а также более глубокое понимание себя и своих переживаний. Отзывы участников свидетельствуют о том, что арт-терапия помогает не только в индивидуальном плане, но и в создании групповой динамики, что способствует формированию взаимопонимания и поддержки среди пациентов. Это, в свою очередь, создает более комфортную атмосферу в интернатах и способствует формированию сообществ, где каждый может почувствовать себя принятым и понятым.

Сравнительный анализ успешных практик арт-терапии в других странах также показал, что подобные программы могут быть адаптированы и внедрены в Кыргызстане с учетом культурных и социальных особенностей. Опыт других стран, где арт-терапия активно используется в реабилитации психически больных, может служить ценным ориентиром для разработки и реализации эффективных программ в интернатах нашей страны. Это подчеркивает необходимость обмена опытом и знаниями между специалистами, работающими в данной области, что может значительно повысить качество предоставляемых услуг [4].

Перспективы развития арт-терапии как средства реабилитации выглядят многообещающими. С учетом растущего интереса к психическому здоровью и благополучию, а также необходимости интеграции людей с психическими расстройствами в общество, арт-терапия может занять важное место в системе социальной помощи. Важно продолжать исследовать и развивать методы арт-терапии, адаптируя их к специфике кыргызского контекста, а также обучать специалистов, работающих в этой области.

Таким образом, арт-терапия представляет собой важный компонент социокультурной реабилитации психически больных в интернатных учреждениях Кыргызстана. Она не только способствует улучшению психоэмоционального состояния пациентов, но и играет ключевую роль в их социальной адаптации и интеграции в общество. Важно продолжать развивать и внедрять арт-терапевтические программы, а также проводить дальнейшие исследования в этой области, чтобы обеспечить более качественную и эффективную помощь людям, нуждающимся в поддержке.

В заключение, можно сказать, что арт-терапия является мощным инструментом для социокультурной реабилитации психически больных в интернатных учреждениях Кыргызстана. Она помогает не только в эмоциональном выражении, но и в социальной адаптации, что делает ее незаменимой в процессе реабилитации [5]. По мнению автора, дальнейшее развитие и внедрение арт-терапии в практику работы с психически больными может значительно улучшить качество их жизни и помочь им вернуться в общество.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бекмамбетова Л.Б. Реабилитация пациентов с психическими расстройствами в условиях интерната // Психиатрия и общество. – 2021. – Т. 11, № 4. – С. 34-40.
2. Исаков А.Х. Арт-терапевтические подходы в работе с пациентами психиатрических клиник // Кожевенная наука. – 2022. – Т. 8, № 1. – С. 56-64.
3. Муминова Д.А. Психологические аспекты арт-терапии в интернатах для психически больных // Вопросы психологии. – 2020. – Т. 17, № 3. – С. 78-85.
4. Султанова К.А. Социокультурная реабилитация как метод поддержки психически больных // Журнал социальной работы. – 2020. – Т. 15, № 2. – С. 45-52.
5. Токтоева М.Т. Психосоциальная реабилитация в интервентных учреждениях Кыргызстана: проблемы и решения // Социология и общество. – 2021. – Т. 6, № 1. – С. 12-20.



## ART THERAPY AS A MEANS OF SOCIO-CULTURAL REHABILITATION OF MENTALLY ILL IN RESIDENTIAL INSTITUTIONS IN YRGYZSTAN

ANARBAYEVA Anara Anarbaevna

Undergraduate Student

Scientific Supervisor: SHARIPOVA Erkayim Kozuyevna

Osh Technological University

Osh, Kyrgyzstan

*In modern society, mental health is becoming an increasingly relevant topic. The question of how to help people with mental disorders, especially in residential institutions, requires special attention. Art therapy, as a method that uses art for treatment and rehabilitation, is an interesting approach to solving this problem. Let's look at what art therapy is and how it can help in the socio-cultural rehabilitation of mentally ill people.*

**Keywords:** art therapy, residential institutions, rehabilitation of the mentally ill, socio-cultural rehabilitation, Kyrgyzstan.

© А.А. Анарбаева, 2025

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ: ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ

БАКТЫБЕК кызы Акзийнат

магистрант

Научный руководитель: МАМЕТОВА Гулназ Абдикеримовна

Ошский технологический университет

г. Ош, Кыргызстан

*Взаимодействие государства и гражданского общества – ключевой элемент демократического развития. В Кыргызстане (КР) этот процесс сопровождается как достижениями, так и вызовами, связанными с историческим наследием, политическими реформами и социально-экономическими трансформациями.*

**Ключевые слова:** гражданское общество, историческое наследие, государство, Киргизская Республика.

**В**опрос взаимодействия органов государственной власти и гражданского общества в Кыргызской Республике является актуальным и многогранным. В условиях современного мира, где демократия и права человека становятся основополагающими ценностями, важно понимать, как эти два сектора могут эффективно сотрудничать для достижения общих целей. Взаимодействие между государственными органами и гражданским обществом можно рассматривать как важный механизм, способствующий развитию страны и улучшению качества жизни ее граждан.

**Гражданское общество** – это совокупность самостоятельных, независимых от государства институтов и отношений, основан-

ных на свободе личности, политическом плюрализме и демократическом правопорядке. Это самостоятельное объединение людей, активно участвующих в общественной жизни. Оно является своеобразной промежуточной структурой между личностью и государством, выразителем общественного мнения. В гражданском обществе главным действующим лицом, субъектом развития выступает человек с его системой интересов и потребностей. При политологическом подходе внимание акцентируется на характере взаимодействия гражданина и государства [1].

Гражданское общество представляет собой совокупность организаций и инициатив, которые действуют независимо от государ-

ства и направлены на защиту интересов граждан, их прав и свобод. Органы государственной власти, в свою очередь, отвечают за управление страной, принятие законов и реализацию политики. Эффективное взаимодействие между этими двумя сферами может привести к более прозрачному и подотчетному управлению, а также к повышению уровня доверия граждан к власти.

Оптимизация взаимодействия органов государственной власти и гражданского общества в Кыргызской Республике возможна через внедрение механизмов открытости и участия граждан в процессе принятия решений.

Обратимся к примеру работы неправительственных организаций, которые активно участвуют в мониторинге выборов и защите прав человека. Эти организации не только информируют общество о происходящих событиях, но и выступают в качестве посредников между гражданами и государственными органами.

Теоретические основы взаимодействия.

1. *Концепция гражданского общества и государства.* Согласно Гегелю, гражданское общество – это система потребностей, основанная на частной собственности и правовых отношениях, которая взаимодействует с государством через диалог и взаимную ответственность [2]. В КР это взаимодействие должно строиться на принципах социального партнерства, включающего государственные, частные и общественные секторы.

2. *Местное самоуправление как связующее звено.* Органы местного самоуправления (ОМС) в КР играют ключевую роль в решении локальных проблем и обеспечении услуг населению. Закон 2011 г. «О местном самоуправлении» закрепил их полномочия, но сохраняются проблемы с бюрократией и доступностью услуг.

Анализ текущей ситуации в КР.

1. *Экономические успехи и социальные противоречия.* В 2024 г. ВВП КР вырос на 9,2%, но инфляция и рост авторитарных тенденций снизили доверие к власти. Принятие законов об «иноагентах» и ограничение свободы СМИ привели к самоцензуре гражданского общества.

2. *Инфраструктурные проекты и игнорирование общественных запросов.* В 2025 г. планируется завершение Камбар-Атинской ГЭС-1, строительство железной дороги Китай-Кыргызстан-Узбекистан и модернизация Токтогульской ГЭС. Однако экологические проблемы (например, смог в Бишкеке) и нехватка школ остаются нерешенными, что подчеркивает дисбаланс между государственными приоритетами и нуждами общества.

3. *Давление на НПО и иностранное финансирование.* Власти КР критикуют НПО за зависимость от внешнего финансирования, предлагая вместо этого государственную поддержку. Однако это вызывает опасения потери независимости организаций. Поправки 2023 г. об обязательной отчетности НКО ужесточили контроль, вызвав протесты.

Проблемы взаимодействия.

1. Недостаток диалога на ранних стадиях законодательства. НПО редко привлекаются к обсуждению законопроектов до их принятия, что снижает эффективность взаимодействия.

2. Бюрократические барьеры. ОМС сталкиваются с трудностями в предоставлении услуг из-за сложных процедур и недостатка ресурсов.

3. Поляризация отношений. Власти воспринимают НПО как критиков, а не партнеров, что ведет к конфронтации вместо сотрудничества.

Пути оптимизации.

1. Укрепление правовой базы, а именно: а) внедрение закона о социальном партнерстве, аналогичного российскому ФЗ-224, для регулирования взаимодействия государства и НПО; б) гарантия независимости НКО через прозрачное финансирование и защиту от политического давления.

2. Создание платформ для диалога, что предполагает: а) учреждение общественных советов при министерствах с участием НПО, как это практикуется в Великобритании (Комиссия по благотворительности); б) использование цифровых инструментов (например, электронных петиций) для вовлечения граждан в принятие решений.

3. Поддержка местного самоуправления в виде: а) децентрализации бюджета для уси-

ления роли ОМС в решении локальных вопросов; б) обучения госслужащих основам работы с гражданским сектором.

4. Международный опыт и мониторинг, который должен включать в себя следующее: а) применение стандартов Европейской хартии местного самоуправления для повышения автономии ОМС; б) сотрудничество с ОБСЕ и ЕС для улучшения правозащитных механизмов.

Оптимизация взаимодействия государства и гражданского общества в КР требует системного подхода: от укрепления законодательства до развития культуры диалога. Несмотря на экономические достижения, ключевым вызовом остается баланс между контролем и свободой. Как отмечает политолог Эмиль Джураев, прозрачность и гарантии независимости

НПО – залог устойчивого развития. Только через партнерство Кыргызстан сможет реализовать потенциал гражданского общества как основы правового государства.

Таким образом, взаимодействие органов государственной власти и гражданского общества в Кыргызской Республике может быть оптимизировано через создание платформ для диалога, вовлечение граждан в процесс принятия решений и поддержку инициатив, направленных на защиту прав человека. Важно, чтобы обе стороны осознавали свою ответственность и стремились к сотрудничеству ради общего блага. Только через совместные усилия государства и гражданского общества возможно построение демократического и справедливого общества, где интересы каждого гражданина будут учтены.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. *Гаджиев К.С.* Концепция гражданского общества: идейные истоки и основные вехи формирования // Вопросы философии. – 1991. – № 7. – С. 19-35.
2. *Гегель Г.В.Ф.* Философия права. – М.: Мысль, 1990. – 524 с.

## INTERACTION OF STATE AUTHORITIES AND CIVIL SOCIETY IN THE KYRGYZ REPUBLIC: OPTIMIZATION PATHS

**БАКТЫБЕК kyzy Akzyynat**

Undergraduate Student

*Scientific Supervisor:* **MAMMADOVA Gulnaz Abdikerimovna**

Osh Technological University

Osh, Kyrgyzstan

*The interaction of the State and civil society is a key element of democratic development. In Kyrgyzstan (KR), this process is accompanied by both achievements and challenges related to historical heritage, political reforms and socio-economic transformations.*

**Keywords:** civil society, historical heritage, state, the Kyrgyz Republic.

© А. Бактыбек, 2025

## МЕДИКО-СОЦИАЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СЕМЕЙ, ВОСПИТЫВАЮЩИХ ДЕТЕЙ-ИНВАЛИДОВ, НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ В КЫРГЫЗСТАНЕ: АНАЛИЗ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

МИСИРОВА Айгерим Асановна

магистрант

Научный руководитель: МАМЫТОВ Улукбек Жанышович

Ошский технологический университет

г. Ош, Кыргызстан

*В Кыргызстане на начало 2024 г. зарегистрировано более 39 тыс. детей с инвалидностью, при этом ежегодно около 15 тыс. из них проходят освидетельствование для установления статуса «ребенок с ограниченными возможностями здоровья» (ОВЗ). Медико-социальное обслуживание таких семей на муниципальном уровне играет ключевую роль в обеспечении их потребностей, однако система сталкивается с рядом структурных и ресурсных проблем. В статье анализируются механизмы поддержки, нормативная база, технологии патронажа и рекомендации для улучшения качества услуг.*

**Ключевые слова:** воспитание детей-инвалидов, Кыргызстан, ребенок с ограниченными возможностями здоровья, патронаж.

**В**опрос медико-социального обслуживания семей с детьми-инвалидами в Кыргызстане является актуальной темой, требующей особого внимания со стороны общества и государства. В последние годы в стране наблюдается рост числа детей с инвалидностью, что ставит перед обществом задачу обеспечить им достойные условия жизни и полноценное развитие. Давайте рассмотрим, что такое медико-социальное обслуживание и как оно влияет на жизнь таких семей.

Здоровье человека является предметом изучения как естественных, так и общественных наук – биологии, медицины, социологии, психологии, философии и др. (правда, фактически медицина является наукой о болезнях). Человек связан с обществом, со всеми элементами его структуры множеством отношений, поэтому невозможно решать проблемы здоровья без учета широкого спектра социальных факторов. Здоровье человека является предметом изучения как естественных, так и общественных наук – биологии, медицины, социологии, психологии, философии и др. (правда, фактически медицина является наукой о болезнях). Человек связан с обществом, со всеми элементами его структуры множеством отношений, поэтому невозможно решать проблемы здоровья без учета широкого спектра социальных факторов [3].

Медико-социальное обслуживание – это система мер, направленных на поддержку и

помощь людям с ограниченными возможностями, а также их семьям. Она включает в себя медицинскую помощь, реабилитацию, социальную поддержку и психологическую помощь. Важно отметить, что медико-социальное обслуживание должно быть комплексным и доступным для всех нуждающихся. Это определение служит основой для понимания проблемы, с которой сталкиваются семьи, имеющие детей с инвалидностью в Кыргызстане.

Мы считаем, что медико-социальное обслуживание семей с детьми-инвалидами в Кыргызстане нуждается в значительном улучшении, чтобы обеспечить этим детям равные возможности для развития и интеграции в общество. Обратимся к реальной ситуации в стране, чтобы проиллюстрировать эту мысль.

В Кыргызстане многие семьи, имеющие детей с инвалидностью, сталкиваются с недостатком медицинских услуг и социальной поддержки. Например, в одном из районов страны семья, воспитывающая ребенка с ДЦП, не могла получить необходимую реабилитацию из-за отсутствия специализированных учреждений. Родители были вынуждены самостоятельно искать способы лечения и реабилитации, что создавало дополнительные финансовые и эмоциональные нагрузки.

Социальная работа с данными группами больных подразумевает организацию специализированной медицинской помощи и ухо-

да за больными, находящимися на разных стадиях онкологического заболевания, оказание им социальной поддержки и психологической помощи [1].

Этот эпизод показывает, как отсутствие должного медико-социального обслуживания может негативно сказаться на жизни семьи и развитии ребенка.

Разрабатывая теоретические и организационные основы медико-социальной работы в области онкологии, Е.И. Моисеенко предлагает систему мероприятий постоянного психологического сопровождения на всех этапах работы с больными и членами их семей – от начала лечения больного до выздоровления [2].

### **Нормативно-правовая база и структура обслуживания.**

1. Классификация и критерии инвалидности. С 2016 г. в Кыргызстане действует Постановление №675, регулирующее установление категории «ребенок с ОВЗ» с учетом степени ограничения жизнедеятельности (умеренная, выраженная, значительно выраженная). Сроки инвалидности варьируются от 1–2 лет до достижения 18 лет, что зависит от обратимости нарушений и прогноза реабилитации.

2. Муниципальные услуги. На муниципальном уровне поддержка включает: а) стационарные услуги (предоставление жилья, питания, медицинской помощи, реабилитационных программ); б) полустационарные услуги (дневные центры с социально-педагогическими и психологическими программами); в) надомное обслуживание (помощь в быту, доставка лекарств, гигиенический уход).

3. Финансовая поддержка. Семьи получают ежемесячное пособие в размере 8 000 сомов, для оформления которого требуются документы, подтверждающие инвалидность, и заявление в управление соцзащиты.

### **Технологии социального патронажа.**

Система патронажа в Кыргызстане базируется на индивидуальных программах реабилитации (ИПР), разрабатываемых медико-социальными экспертными комиссиями (МСЭК). Ключевые аспекты включают:

- контроль и консультирование (мониторинг выполнения рекомендаций, информирование о правах и льготах);
- реабилитационную поддержку (инте-

грация медицинских, психологических и педагогических услуг);

- социально-педагогическое сопровождение (обучение навыкам самообслуживания, профориентация подростков);

- психотерапевтическую помощь (снятие стресса у родителей, разрешение семейных конфликтов).

Пример: в рамках патронажа семьи с детьми, перенесшими операции на опорно-двигательном аппарате, получают временные услуги (1-3 года), после чего статус «нуждающийся в уходе» может быть снят при улучшении состояния.

**Государственные программы и инновации.** Программа «Доступная страна» направлена на создание инклюзивной инфраструктуры и внедрение социальной модели инвалидности, акцентирующей реабилитацию вместо пособий.

Цифровизация МСЭК: С 2023 г. внедрена электронная система «Тундук», упрощающая оформление документов и снижающая коррупционные риски.

Международное сотрудничество: ЮНИСЕФ рекомендует усилить раннее выявление нарушений и развивать инклюзивное образование.

### **Проблемы и рекомендации.**

Вызовы: *дефицит кадров* – нехватка врачей-экспертов и педагогов, особенно в регионах; *ограниченный доступ к услугам* – 37,5 тыс. детей получают пособия, но многие семьи в сельской местности не охвачены патронажем; *стигматизация* – сохраняется негативное отношение общества к инвалидности, что усложняет социализацию.

Наши рекомендации:

1. Расширить подготовку специалистов по социальной работе и реабилитологов.

2. Усилить межведомственное взаимодействие (здравоохранение, образование, соцзащита).

3. Внедрить мобильные бригады для охвата удаленных районов.

4. Развивать инклюзивные школы и центры дневного пребывания.

Медико-социальное обслуживание семей с детьми-инвалидами в Кыргызстане демонстрирует прогресс благодаря цифровизации

и международным инициативам. Однако для устойчивого развития необходимы инвестиции в инфраструктуру, кадры и общественное просвещение. Реализация рекомендаций ЮНИСЕФ и усиление муниципальных программ позволят создать инклюзивную среду, где каждый ребенок сможет реализовать свой потенциал.

Данный пример подтверждает выводы о том, что медико-социальное обслуживание в

Кыргызстане требует реформ и улучшений. Необходимо создать доступные и качественные услуги для семей с детьми-инвалидами, чтобы они могли получать необходимую помощь и поддержку. В заключение, можно сказать, что медико-социальное обслуживание является важным аспектом жизни семей с детьми-инвалидами, и его развитие должно стать приоритетом для государства и общества в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Мартыненко А.В. Теоретические и организационно-методические основы медико-социальной работы: автореф. дис. ... д-ра мед. наук. – М.; НИИ социальной гигиены, экономики и управления здравоохранения им. Н.А. Семашко, 1997. – 48 с.
2. Мусеенко Е.И. Медико-социальные аспекты помощи детям с онкологическими заболеваниями: автореф. дис. ... д-ра мел. наук. – М.: Окологич. научн. Центр им. Н.Н. Блохина, 1997. – 47 с.
3. Технологии социальной работы: учебник / под общ. ред. проф. Е.И. Холостовой. – М.: ИНФРА-М, 2001. – 400 с.

## MEDICAL AND SOCIAL SERVICES FOR FAMILIES RAISING CHILDREN WITH DISABILITIES AT THE MUNICIPAL LEVEL IN KYRGYZSTAN: ANALYSIS, CHALLENGES AND PROSPECTS

MISIROVA Aigerim Asanovna

Undergraduate Student

Scientific Supervisor: MAMATOV Ulugbek Zhanyshevich

Osh Technological University

Osh, Kyrgyzstan

*At the beginning of 2024, more than 39 thousand children with disabilities were registered in Kyrgyzstan, while about 15 thousand of them are examined annually to establish the status of a «child with disabilities» (HIA). Medical and social services for such families at the municipal level play a key role in meeting their needs, but the system faces several structural and resource challenges. The article analyzes support mechanisms, regulatory framework, patronage technologies and recommendations for improving the quality of services.*

**Keywords:** education of disabled children, Kyrgyzstan, child with disabilities, patronage.

© А.А. Мисирова, 2025

## СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ТРУДА ПЕРСОНАЛА В СОЦИАЛЬНОЙ СЛУЖБЕ КЫРГЫЗСТАНА: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ

ЮНУСОВА Нуриса Акжоловна

магистрант

Научный руководитель: МАМЫТОВ Улукбек Жанышович

Ошский технологический университет

г. Ош, Кыргызстан

*Социальные службы Кыргызстана играют ключевую роль в поддержке уязвимых слоев населения. Однако их эффективность напрямую зависит от мотивации сотрудников, которая сталкивается с рядом системных проблем: низкая заработная плата, эмоциональное выгорание, отсутствие карьерных перспектив. В статье анализируются теоретические и практические аспекты мотивации персонала, а также предлагаются рекомендации для улучшения системы стимулирования в контексте кыргызской социальной сферы.*

**Ключевые слова:** выгорание, персонал, мотивация сотрудников, социальная служба.

**В**опрос мотивации труда персонала в социальной службе Кыргызстана является актуальным и многогранным. В условиях современных экономических и социальных изменений эффективная система мотивации становится ключевым фактором, способствующим повышению качества предоставляемых услуг и удовлетворенности работников. Давайте рассмотрим, что такое мотивация труда и как она влияет на работу социальных служб.

Мотивация – это вся совокупность факторов, детерминирующих, организующих и направляющих поведение человека (система потребностей, мотивов, целей, намерений, идеалов, убеждений и мн. др.) [1].

Сущность мотивации заключается в том, чтобы, ориентируясь на систему потребностей персонала, обеспечить полное и эффективное использование трудовых ресурсов для быстрого решения поставленных задач. Отсюда следует, что понятие «мотивация» — это процесс сознательного выбора гражданином того или иного типа поведения в результате окружающих воздействий [1].

Мотивация профессиональной деятельности, или профессиональная мотивация – это «действие конкретных побуждений, которые обуславливают выбор профессии и продолжительное выполнение обязанностей, связанных с этой профессией» [2], или «совокупность внутренних и внешних движущих сил, побуждающих человека к трудовой деятельности и придающих этой деятельности

направленность, ориентированную на достижение определенных целей».

Мотивация труда – это совокупность факторов, которые побуждают человека к выполнению определенной работы. Она включает в себя как материальные, так и нематериальные стимулы, которые могут варьироваться от заработной платы до признания заслуг и карьерного роста. Важно отметить, что в социальной службе, где работники часто сталкиваются с эмоциональными и психологическими нагрузками, мотивация играет особенно важную роль. Я считаю, что для повышения эффективности работы социальных служб в Кыргызстане необходимо разработать комплексную систему мотивации, которая учитывала бы как материальные, так и нематериальные аспекты.

Современный этап развития экономики и общества ставит принципиально новые задачи в области социальной политики. Ключевой характеристикой этого этапа является изменение роли человека в системе производства в связи с возрастанием значения творческих и личностных элементов в трудовых процессах [3].

Обратимся к примеру работы социальных работников в Кыргызстане. В одной из социальных служб, где я имел возможность наблюдать за работой, сотрудники сталкивались с множеством трудностей: низкие зарплаты, отсутствие карьерного роста и недостаток поддержки со стороны руководства. В

результате многие из них испытывали профессиональное выгорание и недовольство своей работой. Однако, когда руководство внедрило систему поощрений, основанную на признании заслуг и предоставлении дополнительных возможностей для обучения, ситуация изменилась. Работники стали более мотивированными, их производительность возросла, а качество предоставляемых услуг улучшилось.

Теоретическая основа мотивации в социальной работе.

#### 1. Двойственная природа мотивации:

– материальные стимулы включают заработную плату, премии, социальные льготы. В Кыргызстане, где уровень доходов социальных работников остается низким, материальные методы требуют пересмотра через индексацию зарплат и введение гибких премиальных систем;

– нематериальные стимулы – признание, карьерный рост, обучение. Для социальных работников особенно значимы психологические методы: публичная похвала, включение в процесс принятия решений, поддержка профессионального развития.

#### 2. Специфика труда социальных работников:

– высокие эмоционально-психологические нагрузки из-за работы с уязвимыми группами (инвалиды, малоимущие семьи);

– творческий характер задач, требующий нестандартных решений;

– преобладание женского коллектива, что усиливает важность гибкого графика и поддержки баланса между работой и личной жизнью.

Анализ текущей ситуации в Кыргызстане.

#### 1. Проблемы:

– финансовые ограничения: Зарплаты социальных работников часто ниже прожиточного минимума, что приводит к текучести кадров;

– недостаток нематериальных стимулов: Отсутствие программ обучения, слабая система карьерного роста;

– культурные особенности: коллективизм и уважение к старшим могут быть использо-

ваны для укрепления корпоративной культуры, но часто игнорируются.

#### 2. Примеры успешных практик:

– внедрение грантовых программ для повышения квалификации за счет государства;

– создание «Досок почета» и вручение грамот за выдающиеся достижения.

Рекомендации по оптимизации системы мотивации.

#### 1. Материальное стимулирование:

– введение прогрессивной шкалы оплаты труда, учитывающей стаж и результаты работы;

– разработка социального пакета: медицинское страхование, компенсация проезда, помощь в трудных ситуациях.

#### 2. Нематериальные методы:

– профессиональное развитие: организация тренингов по управлению стрессом, курсов повышения квалификации;

– участие в управлении: вовлечение сотрудников в планирование мероприятий через собрания и опросы;

– корпоративная культура: проведение культурных мероприятий (например, Навруз) для укрепления командного духа.

#### 3. Гендерный аспект:

– внедрение гибкого графика работы для сотрудников с детьми;

– создание программ психологической поддержки для женщин, испытывающих двойную нагрузку.

Таким образом, для повышения эффективности социальных служб Кыргызстана необходима комплексная система мотивации, сочетающая материальные и нематериальные элементы. Ключевыми шагами должны стать:

– увеличение финансирования отрасли;

– развитие программ профессиональной поддержки;

– учет культурных и гендерных особенностей при разработке стимулов.

Дальнейшие исследования могут быть направлены на анализ региональных различий в мотивационных практиках и адаптацию международного опыта к местным условиям.



#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ваганова Е.В. Языковое сознание студентов технических и гуманитарных специальностей как представителей различных корпоративных культур : автореф. дис. ... канд. филол. наук. – Челябинск, 2008. – 22 с.
2. Егоршин А.П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 376 с.
3. Управление персоналом организации: учебник / под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 638 с.

## THE SYSTEM OF MOTIVATION OF LABOR PERSONNEL IN THE SOCIAL SERVICE OF KYRGYZSTAN: MODERN CHALLENGES AND WAYS OF OPTIMIZATION

**YUNUSOVA Nurisa Akzholovna**

Undergraduate Student

*Scientific Supervisor:* **MAMATOV Ulugbek Zhanyshevich**

Osh University of Technology

Osh, Kyrgyzstan

*Social services in Kyrgyzstan play a key role in supporting vulnerable segments of the population. However, their effectiveness directly depends on the motivation of employees, who face several systemic problems: low wages, emotional burnout, and lack of career prospects. The article analyzes the theoretical and practical aspects of staff motivation, as well as offers recommendations for improving the incentive system in the context of the Kyrgyz social sphere.*

**Keywords:** social, recommendation, motivation, burnout, staff, employees.

© Н.А. Юнусова, 2025

XXXV Международная  
научная конференция

# «ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ»

Члены оргкомитета:

**Волкова М.В.** – председатель (г. Москва)

**Гаврилова А.Н.** – куратор (г. Чебоксары)

**Ильницкая Л.И.** (г. Краснодар)

3 марта 2025 г.  
г. Москва

## ФИЗИКА И МАТЕМАТИКА

УДК 519.6

### ЭФФЕКТ МОНТИ ХОЛЛА

**ГРИГОРЯН Эдмон Артур**

студент

**ХИТЬ Яна Владимировна**

старший преподаватель

Кубанский государственный технологический университет

г. Краснодар, Россия

*Эффект Монти Холла является известным парадоксом в теории вероятностей, подлежащая разбору. Автор подробно описывает суть задачи, в которой участник должен выбрать одну из трех дверей, за одной из которых находится приз, а за двумя другими – козы (равноценно поражению). После первоначального выбора ведущий открывает одну из оставшихся дверей с козой и предлагает участнику изменить свой выбор. Статья объясняет, почему интуитивное представление о равных шансах ошибочно, и почему переключение на другую дверь увеличивает вероятность выигрыша с 1/3 до 2/3.*

**Ключевые слова:** теория вероятностей, условная вероятность, задачи на вероятность, принятие решений, программные реализации.

Эффект Монти Холла – задача из области теории вероятностей, которая показывает, как обманчива может быть интуиция в условиях неопределенности. Впервые задачу описал математик Стив Селвин в 1975 г. Однако мировую известность задача получила после выхода американского шоу «Let's Make a Deal», ведущим которого был шоумен Монти Холл, чьим именем назвали этот эффект. По сюжету телешоу участник выбирает одну из трех дверей, где только за одной скрыта какая-либо награда, а две других скрывают коз. Далее игрок определяется с выбором, и ведущий дает ему новые вводные: намеренно открывает ту дверь, где окажется коза. После этого Монти Холл говорит, что участник может либо поменять свой первоначальный выбор, либо оставить прежний. Парадокс в том, что победа более вероятна именно при смене решения [1].

Интуитивно кажется, что остались две двери, и шансы на выигрыш должны быть 50/50. Но это не так. Ведущий всегда открывает дверь с козой, кроме той, которую выбрали. Первоначально действительно 1/3 шанса на то, что выбрана дверь с призом, и 2/3 шанса, что

выбрана дверь с козой. Когда ведущий открывает одну из двух оставшихся дверей, показывая, что за ней стоит коза, исходные вероятности не изменяются. Это означает, что если изначально выбрана дверь с козой (что с вероятностью 2/3 так и есть), то изменение выбора приведет к двери с призом. Если остаться при первоначальном выборе, то остается всего 1/3 шанса на победу. Таким образом, парадокс Монти Холла показывает, что изменение выбора после открытия первой двери повышает вероятность выигрыша: до 2/3 против 1/3 при неизменном решении [2].

В качестве дополнительного доказательства тому, что вероятность действительно меняется при смене выбора, был разработан код на языке программирования Python, где виден результат, который совпадает с информацией выше и не противоречит ей:

```
import random
def monty_hall_simulation(switch=True, experiments=100000):
    wins = 0
    for _ in range(experiments):
        prize_door = random.randint(0, 2) # Расположение приза (позиции 0, 1 или 2)
```

```

player_choice = random.randint(0, 2) #
Выбор игрока
# Ведущий открывает дверь без приза
remaining_doors = [door for door in
range(3) if door != player_choice and door !=
prize_door]
host_opened_door = random.choice(remain-
ing_doors)
# Если игрок решает поменять выбор
if switch:
    available_doors = [door for door in
range(3) if door != player_choice and door !=
host_opened_door]
    player_choice = available_doors[0]
# Проверка, выиграл ли игрок
if player_choice == prize_door:
    wins += 1
return wins / experiments
print("Вероятность выигрыша при смене
выбора:", monty_hall_simulation(switch=True))
print("Вероятность выигрыша без смены вы-
бора:", monty_hall_simulation(switch=False))

```

Вывод результата работы программы выгля-  
дит следующим образом:  
Вероятность выигрыша при смене выбора:  
0.66803

Вероятность выигрыша без смены выбора:  
0.33108

$$P(A_1) = P(\text{правильный выбор с первого раза}) = \frac{1}{3}$$

$$P(A_2) = P(\text{неправильный выбор с первого ра-}) \cdot P(\text{выигрыш после смены}) = \frac{2}{3} \cdot 1 = \frac{2}{3}$$

$P$  (выигрыш после смены) – когда игрок изначально выбрал неправильную дверь (а вероятность этого события равна  $\frac{2}{3}$ ), то ведущий обязательно открывает одну из оставшихся пустых дверей. Это действие оставляет только одну закрытую дверь, которая гарантированно содержит приз. Таким образом, если игрок меняет свой выбор на эту единственную оставшуюся дверь, он всегда выиграет. Поэтому эта вероятность равна 1.

Для наглядности программа была визуализирована в формате схемы выбора двери (рисунок 1) [3]. В ней можно увидеть, что если остаться при своем выборе и не менять его, то выигрышным окажется одна из трех возможных дверей, а вероятность победы составит ~0,33.

Однако при смене выбора можно заметить, что шанс на выигрыш удваивается.

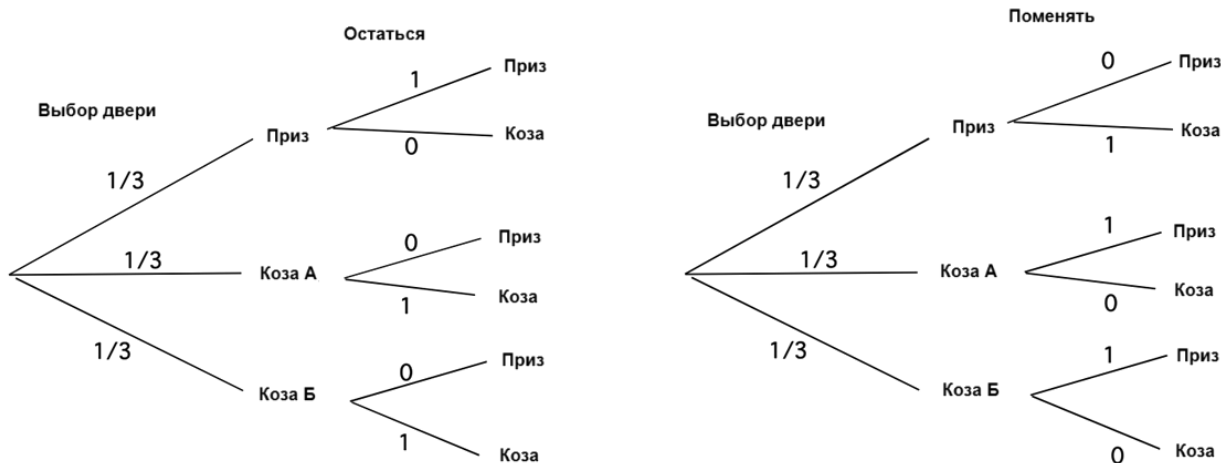


Рисунок 1. Схема работы эффекта Монти Холла

Эффект Монти Холла демонстрирует, как интуиция может подводить в вопросах, связанных с вероятностью. Этот парадокс подчеркивает важность математического анализа и понимания условных вероятностей. Он также показывает, как дополнительная информация может изменить наше восприятие ситуации и повлиять на принятие решений.

Данный парадокс убеждает в необходимости знания теории вероятности, и демонстрирует, как она может быть полезна в повседневной жизни.

Эффект Монти Холла остается важным примером в образовании, помогая студентам и исследователям лучше понять сложные аспекты теории вероятностей.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Акулиничев А.С. Парадокс Монти Холла: что это значит и как его применять // Psychologies: [сайт]. – URL:<https://www.psychologies.ru/articles/paradoks-monti-kholla-cto-eto-znachit-i-kak-ego-primenyat/>.
2. BrainApps. Как решить Парадокс Монти Холла и прокачать свою карьеру // BrainApps.ru: [сайт]. – URL:<https://brainapps.ru/blog/2023/10/kak-reshit-paradoks-monti-holla/>
3. Solution To Monty Hall Problem // Math 10120: [сайт]. – URL:<https://www3.nd.edu/~apilking/Math10120/Links/Simulations/SolMontyHall.htm>.

## THE MONTY HALL EFFECT

**GRIGORYAN Edmon Arthur**

Student

**KHIT Yana Vladimirovna**

Senior Lecturer

Kuban State University of Technology

Krasnodar, Russia

*The Monty Hall effect is a well-known paradox in probability theory that needs to be analyzed. The author describes in detail the essence of the task, in which the participant must choose one of three doors, behind one of which there is a prize, and behind the other two there are goats (equivalent to defeat). After the initial selection, the presenter opens one of the remaining doors with a goat and invites the participant to change his choice. The article explains why the intuitive notion of equal chances is wrong, and why switching to another door increases the probability of winning from 1/3 to 2/3.*

**Keywords:** probability theory, conditional probability, probability problems, decision making, software implementations.

## ГЕОГРАФИЯ

УДК 528.946

### ПРЕДСКАЗЫВАНИЕ СХОДА ОПОЛЗНЯ ПО СКЛОНУ ГОРЫ НА УЧАСТКЕ АВТОДОРОГИ ОШ – ЭРКЕШТАМ (63 КМ) МЕТОДОМ КООРДИНАТ

**ТЕШАЕВ Эркин Абдурахманович**

доцент

**ЖАЛАЛДИНОВ Муса Мубараквич**

доцент

Ошский технологический университет

г. Ош, Кыргызстан

*Статья является результатом двухгодичного исследования оползневых процессов на 63 км автомобильной дороги Ош – Эркештам (перевал «Чыйирчик») в Ошской области. Рассмотрены метод и технология исследования схода оползня по склону горы методом координат.*

**Ключевые слова:** оползень, предсказывание, тахеометрическая съемка, оползневые процессы, электронный тахеометр, геодезический знак, репер, контрольная точка.

Общая протяженность автомобильных дорог в Кыргызстане составляет 34000 км, включая 18810 км, дорог общего пользования и обслуживаемые дорожными подразделениями Министерства транспорта и коммуникаций КР и 15190 км дорог городов, сел, сельскохозяйственных, промышленных и других предприятий. Протяженность автомобильных дорог международного значения составляет 4163 км, государственного – 5678 км, местного значения – 8969 км. Из них протяженность дорог общего пользования с твердым покрытием составляет 7228 км, в том числе 11 км с цементобетонным покрытием, 4969 км с асфальтобетонным покрытием и 2248 км с черногравийным покрытием. Дороги с гравийным покрытием – 9961 км, грунтовые дороги – 1621 км.

Все эти дороги частично или полностью проложены по горным участкам, так как 90% республики состоит из больших и малых гор. Дороги прокладываются по горным склонам, которые являются наиболее уязвимой частью дороги, т. к. есть вероятность схода земляных масс – оползня. В результате оползня разрушается дорога или в лучшем случае перекрываются участки дороги на неопределенный срок, до устранения последствий оползня. Поэтому на участках автомобильной дороги, где есть вероятность оползня, необходимо проводить исследования склона, чтобы предсказать дату этой природной стихии.

Одним из наиболее точных изучений режима оползневых процессов являются геодезические измерения. Поэтому обоснование необходимой точности геодезических измерений, выбор метода таких наблюдений и разработка технологии их выполнения должны исходить из принципа получения наиболее полной и достоверной информации об оползневом склоне.

Оползневые склоны имеют свойственные только им формы рельефа со своими границами и формами, показывающими их своеобразность или же типичность. Рельеф всей поверхности такого склона чаще всего неровный. Основным показателем является крутизна склона. Крутизна склона это угол, который образуется направлением ската с горизонтальной плоскостью в данной точке. Из этого определения становится понятно то, что оползневые про-

цессы встречаются чаще всего в горных районах или же на холмистых территориях.

Координатный метод предсказания оползня основан на применении современных электронных приборов, которые могут стать технической основой системы мониторинга проложения трассы автомобильной дороги на горных участках.

Геодезические способы дают глобальную информацию о характере деформируемого оползня, в то время как негеодезические способы дают локальную информацию, возможно, сравненную с результатами некоторых других независимых измерений. В общем случае, оползни приводят к значительным изменениям в природной окружающей среде в виде локальных изменений [4].

Координатный метод достаточно оперативен, часто используется в создании и обновлении планов крупных масштабов, но если же происходит съемка объемных территорий, то этот процесс будет достаточно трудоемок и срок выполнения всех работ будет значительно увеличиваться.

Ограничений по условиям съемки почти нет, поэтому метод отлично подходит для мониторинга склонов, на которых есть вероятность появления оползней.

Автомобильная дорога Ош – Эркештам является стратегически важным инженерным сооружением. Эта дорога связывает Кыргызстан с КНР и Республикой Таджикистан, а также областной центр – г. Ош с отдаленными районными центрами Алайского и Чон – Алайского района. Дорога проходит по пересеченной местности, а также по склонам гор. В статье показаны результаты исследования склона горы на участке автомобильной дороги Ош – Эркештам (63км), где выполнены координатные измерения при помощи тахеометра Sokkia SET 530 rk.

Исследовательская работа по определению направления и скорости оползня на склоне горы, где проложен участок автомагистрали Ош – Эркештам выполнена в период 28 – ноября 2016 г. по 13 – апреля 2018 г. Работы производились по ниже приведенному плану: закладка твердых точек; закладка контрольных (деформируемых) точек; определение прямоугольных координат твердых точек; определение прямоугольных координат контрольных точек относительно твердых точек (I – цикл); определение прямоугольных координат контрольных

точек относительно твердых точек (II – цикл); анализ полученных данных.

1. Для прогнозирования оползневых процессов на склоне участка автомобильной дороги методом координат на местности были заложены твердые точки Rp – 1 и Rp – 2. Следует отметить, что твердые точки закладываются на недеформируемой зоне [3].

2. Одновременно с закладкой твердых точек, закладываем контрольные точки 1, 2, 3, 4, 4 и 5, которые устанавливаются на ожидаемо деформируемых участках [1].

3. Заложенные твердые точки уравниваем между собой. Для этого измеряем расстояние

между твердыми точками электронным тахеометром и определяем азимут направления стороны между точками.

4, 5. Для определения деформации контрольных точек мы производим измерения в три этапа [5]. Между этапами временной промежуток берем примерно по шесть месяцев. Первое измерение производили 13 – апреля 2018 г., второе 15 – октября 2018 г. и третье измерение 4 – мая 2019 г. Результаты измерения приведены на таблицы 1 и 2.

В результате обработки результатов измерений для каждого из циклов получаем координаты наблюдаемых пунктов [4]:

$$\begin{array}{ccc} \text{Цикл} & 0 & I & II \\ \text{Пункт } I & X_I^0, Y_I^0 & X_I^I, Y_I^I & X_I^{II}, Y_I^{II} \end{array}$$

Смещения наблюдаемых контрольных точек по направлениям X и Y вычисляют как

разности соответствующих координат между циклами:

$$\begin{array}{ccc} \text{Цикл} & I & II \\ \text{Пункт } I & \Delta x_I^I = x_I^0 - x_I^I \quad \Delta y_I^I = y_I^0 - y_I^I; & \Delta x_I^{II} = x_I^0 - x_I^{II} \quad \Delta y_I^{II} = y_I^0 - y_I^{II}; \end{array}$$

Результаты измерения приведены в таблицах 1 и 2.

Таблица 1

**ВЕДОМОСТЬ ОТКЛОНЕНИЙ ПО КООРДИНАТАМ [6].  
ОБЪЕКТ: АД ОШ – ЭРКЕШТАМ (63КМ). I – ЦИКЛ**

№№ точек	наим. точек	Координаты, м						Отклонение координат, м		
		28.11.2016.			12.04.2017.			Δx	Δy	ΔH
1	2	3	4	5	6	7	8			
Rp-1	опорная точка	100.028	97.675	99.483	100.029	97.67	99.483	-0.001	0.005	0
Rp-2	опорная точка	95.709	126.534	99.483	95.712	126.538	99.486	-0.003	-0.004	-0.003
II	контрольная точка	283.194	100	156.435	283.206	100.055	156.399	-0.012	-0.055	0.036
I	контрольная точка	197.712	86.252	131.548	197.757	86.265	131.53	-0.045	-0.013	0.018
III	контрольная точка	147.29	115.22	117.432	147.319	115.009	117.305	-0.029	0.211	0.127
IV	контрольная точка	35.541	100	82.981	35.819	100.412	82.8	-0.278	-0.412	0.181
V	контрольная точка	-41.434	45.986	50.761	-42.095	45.899	49.984	0.661	0.087	0.777
K-7	контрольная точка	76.926	9.577	99.638	76.815	9.618	99.554	0.111	-0.041	0.084
K-8	контрольная точка	68.363	12.796	96.583	68.594	12.899	96.402	-0.231	-0.103	0.181
K-9	контрольная точка	71.471	-10.94	101.731	71.488	-10.849	101.637	-0.017	-0.091	0.094

6. Исследование полученных данных. Исследуя сдвиги контрольных точек относительно осей X и Y мы определяем отклонение точек относительно первого измерения, то есть измерений выполненных 28. 11.16.

Анализируя таблицу 1 и 2 можно сделать следующие выводы: контрольные точки, которые расположены на деформируемом участке сдвигаются только по оси X, то есть по склону вниз примерно по 1-2 см.

**ВЕДОМОСТЬ ОТКЛОНЕНИЙ ПО КООРДИНАТАМ.  
ОБЪЕКТ: АД ОШ – ЭРКЕШТАМ (63КМ). II – ЦИКЛ [6]**

№№ точек	наим. точек	Координаты, м						Отклонение координат, м		
		28.11.2016.			13.04.2018.			Δx	Δy	ΔH
		X	Y	H	X	Y	H			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Rp-1	опорная точка	100.028	97.675	99.483	100.028	97.673	99.483	0	0.002	0
Rp-2	опорная точка	95.709	126.534	99.483	95.715	126.535	99.485	-0.006	-0.001	-0.002
II	контрольная точка	283.194	100	156.435	283.3146	100.107	156.209	-0.1206	-0.107	0.226
I	контрольная точка	197.712	86.252	131.548	197.819	86.299	131.479	-0.107	-0.047	0.069
III	контрольная точка	147.29	115.22	117.432	147.501	114.879	117.288	-0.211	0.341	0.144
IV	контрольная точка	35.541	100	82.981	-	-	-	-	-	-
V	контрольная точка	-41.434	45.986	50.761	-	-	-	-	-	-
K-7	контрольная точка	76.926	9.577	99.638	76.799	9.706	99.495	0.127	-0.129	0.143
K-8	контрольная точка	68.363	12.796	96.583	68.764	12.907	96.388	-0.401	-0.111	0.195
K-9	контрольная точка	71.471	-10.94	101.731	71.582	-11.008	101.63	-0.111	0.068	0.101

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Инструкция по топографической съемке в масштабах 1:5000, 1:2000, 1:1000 и 1:500. утв. ГУГК СССР 05.10.1979. – М., 1979. – 148 с.
2. Каримов Э.А., Тэшаев Э.А., Эркали У. Оценка устойчивости нагорий. Ош // Известия ОшТУ. – 2018. – часть 2. – С. 104-107.
3. Каталог геодезических пунктов. Форма и содержание. ГОСТ 25634 – 83. – М., 1983. – 42 с.
4. Симонян В.В. Изучение оползневых процессов геодезическими методами. – М.: МГСУ, 2011. – 172 с.
5. Тэшаев Э.А. Прогнозирование оползневого склона горы на участке автомобильной дороги Ош – Баткен (18 км) методом тахеометрической съемки // Инновационная наука. – № 1-2. – 2024. – С. 204-209.
6. Тэшаев Э.А. Прогнозирование оползня на склоне горы на участке автодороги Ош – Эркештам (63 км) методом тахеометрической съемки // Международная научно-практическая конференция. 23-24 февраль 2024 г. – Наманган, 2024. – С. 1239-1243.

**PREDICTION OF A LANDSLIDE ALONG THE MOUNTAINSIDE  
ON THE OSH–ERKESHTAM HIGHWAY SECTION (63 KM)  
USING THE COORDINATE METHOD**

**TESHAEV Erken Abdurakhmanovich**

Associate Professor

**JALALDINOV Musa Mubarakovich**

Associate Professor

Osh Technological University

Osh, Kyrgyzstan

*The article is the result of a two-year study of landslide processes on 63 km of the Osh-Erkeshtam highway (Chyirchik pass) in the Osh region. The method and technology of studying the descent of a landslide along the mountainside using the coordinate method are considered.*

**Keywords:** landslide, prediction, total station survey, landslide processes, electronic total station, geodetic sign, reference point, reference point.



## ПРАВО

### ОБСТОЯТЕЛЬСТВА ВОЗБУЖДЕНИЯ УГОЛОВНОГО ДЕЛА В ПОРЯДКЕ СТАТЬИ 448 УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**БЕРЕЗА Катерина Юрьевна**

студент

*Научный руководитель:* **ИЛЬНИЦКАЯ Любовь Игоревна**

кандидат юридических наук, доцент

Северо-Кавказский филиал Российского государственного

университета правосудия им. В.М. Лебедева

г. Краснодар, Россия

*В статье рассмотрены обстоятельства, необходимые для принятия решения о возбуждении уголовного дела в отношении отдельных категорий лиц.*

**Ключевые слова:** возбуждение уголовного дела, особенности производства в отношении отдельных категорий лиц.

Особенности производства по уголовным делам в отношении отдельных категорий лиц, содержащиеся в Главе 52 УПК РФ, касаются досудебных стадий, и выражаются в установлении дополнительных гарантий для лиц, выполняющих преимущественно государственные функции, от незаконного и необоснованного привлечения к уголовной ответственности. В этой связи наиболее значимым из решаемых в этом порядке вопросов является проверка сообщения о преступлении и принятие по нему соответствующего решения.

Правовая регламентация возбуждения уголовного дела (Главы 19 – 20 УПК РФ) включает поводы, основания и порядок действий должностных лиц, которые принимают поступившую информацию о совершении противоправного деяния, проводят определенные действия и выносят соответствующее постановление. В Главе 52 УПК РФ предусмотрено, что предпринимать какие-либо действия по проверке сообщения о преступлении и о причастности к нему лица, обладающего особым правовым статусом, возможно только после получения специального решения судебного органа (п. п. 2, 2.1 ч. 1 ст. 448 УПК РФ); согласия со стороны профессионального сообщества (п. п. 1, 3, 4 ч. 1 ст. 448

УПК РФ), Председателя Следственного комитета РФ (п. п. 12, 13 ч. 1 ст. 448 УПК РФ) или руководителя следственного органа по субъекту РФ (п. 14 ч. 1 ст. 448 УПК РФ).

Проверка наличия или отсутствия особого статуса у лица, возможно причастного к совершению преступления, входит в перечень обстоятельств, характеризующих личность и подлежащих обязательной проверке. Для этого направляются запросы в соответствующие учреждения для дальнейшего истребования характеризующего материала: наркологические, психоневрологические диспансеры, военный комиссариат, органы ЗАГС, ИЦ и ГИАЦ МВД России и т.д.

Если речь идет о субъектах, занимающих должности в федеральных органах государственной власти, то получение информации об их должности является более доступным. Однако, в отношении субъектов, являющихся членами избирательной комиссии, а также адвокатами в субъектах, возникает сложность связанная с тем, что указанные сведения запрашиваются в избирательной комиссии (далее по тексту – ИК) и адвокатской палате (далее по тексту – АП), находящиеся в конкретном субъекте Российской Федерации, в частности – ИК и АП того, субъекта РФ, на терри-

тории которого проводится доследственная проверка или расследуется уголовное дело (с соблюдением правил подследственности), либо субъекта РФ, на территории которого официально зарегистрирован по месту жительства подозреваемый (обвиняемый).

Конечно, не исключается возможность наличия статуса у подозреваемого (обвиняемого), например, члена избирательной комиссии, на территории иного субъекта Российской Федерации, однако в связи с ограниченными сроками проведения проверки и расследования уголовного дела направить запросы и истребовать соответствующие ответы из ИК и АП всех субъектов Российской Федерации невозможно, поскольку единого ведомства, располагающего указанными сведениями в отношении всех граждан Российской Федерации, нет, в связи с чем указанные обстоятельства усложняют процесс сбора характеризующего материала, который

является наиболее важным для определения наличия специального статуса у подозреваемого (обвиняемого). В этой связи, ч. 3 ст. 144 УПК РФ, применительно к продлению срока проверки сообщения о преступлении до 30 суток, следует дополнить таким основанием, как направление запроса об отношении заподозренного к категории лиц, указанных в ст. 447 УПК РФ.

Таким образом, следователю при проведении процессуальной проверки следует в первую очередь направить и истребовать необходимые ответы на запросы в соответствующие учреждения для определения наличия либо отсутствия специального статуса у лица, совершившего преступление. Указанные действия снизят риск привлечения должностного лица к дисциплинарной ответственности, что будет характеризовать его (следователя) как сотрудника, надлежащим образом исполняющим свои должностные обязанности.

## **CIRCUMSTANCES OF INITIATING A CRIMINAL CASE IN ACCORDANCE WITH ARTICLE 448 OF THE CODE OF CRIMINAL PROCEDURE OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**BEREZA Katerina Yurievna**

Student

*Scientific Supervisor:* **ILNITSKAYA Lyubov Igorevna**

Candidate of Sciences in Jurisprudence, Associate Professor

North Caucasus branch of the Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev

Krasnodar, Russia

*The article examines the circumstances necessary for making a decision to initiate criminal proceedings against certain categories of persons.*

**Keywords:** initiation of a criminal case, features of proceedings in relation to certain categories of persons.

## ПОЛНОМОЧИЯ СУДА ПО ПРОВЕРКЕ МАТЕРИАЛОВ ДОСУДЕБНОГО ПРОИЗВОДСТВА В СТАДИИ ПОДГОТОВКИ УГОЛОВНОГО ДЕЛА

**ИЛЬНИЦКАЯ Любовь Игоревна**

кандидат юридических наук, доцент

Северо-Кавказский филиал Российского государственного  
университета правосудия им. В.М. Лебедева  
г. Краснодар, Россия

*В статье рассмотрены действия суда в стадии подготовки уголовного дела в свете Постановления Пленума ВС РФ от 17.12.2024 № 39.*

**Ключевые слова:** подготовка уголовного дела, полномочия суда.

Одной из задач, решаемых судьей при подготовке к судебному заседанию, является выявление нарушений, допущенных на предварительном расследовании по уголовным делам, которые препятствуют рассмотрению материалов по существу, и принятие мер к их устранению. Такая проверка производится в отношении собранных и представленных в суд доказательств (ст. 235 УПК РФ), избранных мер процессуального принуждения (п. 3 ч. 1 ст. 228 УПК РФ), итоговых документов (п.п. 1-3 ч. 1 ст. 237 УПК РФ) и других аспектов. Перечень полномочий суда дополнен в Постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 17.12.2024 № 39 «О практике применения судами норм Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации (далее – УПК РФ), регламентирующих основания и порядок возвращения уголовного дела прокурору» (далее – ППВС № 39), и с учетом норм глав 33-34 УПК РФ может быть структурирован на несколько групп.

К первой группе возможно отнести проверку обстоятельств, относящихся к законности возбуждения и предварительного расследования уголовного дела. К ним относятся установление надлежащего субъекта принятия решения, формы досудебного производства, соблюдения специальных процедур в отношении отдельных категорий лиц, правильной квалификации деяния, подразумевающей использование необходимой нормы Уголовного кодекса Российской Федерации, с точным описание признаков и содержания инкриминируемого деяния.

Во вторую группу следует включить контроль соблюдения требований, предъявляемых к доказательствам, в особенности, к их

допустимости, к основаниям и порядку проведения следственных действий. Подробно в ППВС № 39 освещены вопросы назначения судебной экспертизы (п. 3), однако, особые правила предусмотрены в УПК РФ относительно и других действий, например, допроса (подозреваемого – ч. 2 ст. 46 УПК РФ, обвиняемого – ст. 173 УПК РФ, несовершеннолетних лиц – ст. 191 УПК РФ), нарушение правил при производстве которых также может отразиться на обоснованности предъявленного обвинения.

К третьей группе полномочий судьи возможно отнести проверку выполнения условий, связанных с проведением самого предварительного расследования, а именно таких его аспектов, как приостановление и возобновление досудебного производства, необходимость выделения или соединения уголовного дела и (или) его материалов, прекращения производства или уголовного преследования по делу. В ППВС № 39 отмечается, что внимание должно быть уделено таким моментам, как применение правил особого порядка при заключении досудебного соглашения о сотрудничестве, решения необходимых вопросов в случае истечения срока давности уголовного преследования, призыва обвиняемого на военную службу и др.

В четвертую группу следует включить изучение, выполнены ли следователем и дознавателем правила составления итоговых документов предварительного расследования, касающиеся их формы, структуры и содержания (п. 2 ППВС № 39). Соответствие формы процессуального акта связано также с обстоятельствами первой группы: если вместо предварительного следствия произведено дознание, расследование осуществил субъект

ект, подлежащий отводу, либо в одном документе указаны сведения об основных участниках и лице, с которым заключено досудебное соглашение о сотрудничестве, то такой акт не может быть признан законным, и, соответственно, на его базе недопустимо рассмотрение уголовного дела по существу и принятие правосудного решения.

Пятую группу составляют данные о том, были ли соблюдены права и законные интересы участников уголовного судопроизводства. В отношении лица, объекта уголовного преследования, проверяется процедура привлечения его в таком качестве, соответствие обвинения, содержащегося в постановлении

о привлечении в качестве обвиняемого, указанному в итогом акте (п. 2 ППВС № 39), разъяснение права на выбор состава суда и формы судебного разбирательства (п. 5 ч. 1 ст. 237 УПК РФ) и др. Применительно к потерпевшему проверяется, например, факт принятия мер обеспечительного характера.

В то же время в ППВС № 39 содержатся разъяснения о том, какие недочеты, допущенные на досудебном производстве, могут быть устранены в судебном разбирательствами силами суда (п. 8 ППВС № 39). Такие разъяснения касаются, например, отсутствия некоторых данных о подсудимом, ошибок технического характера.

## POWERS OF THE COURT TO REVIEW PRE-TRIAL MATERIALS AT THE STAGE OF PREPARATION OF A CRIMINAL CASE

**ILNITSKAYA Lyubov Igorevna**

Candidate of Sciences in Jurisprudence, Associate Professor

North Caucasus branch of the Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev  
Krasnodar, Russia

*The article examines the actions of the court at the stage of preparing a criminal case in light of the Resolution of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation dated 12/17/2024 No. 39.*

**Keywords:** preparation of a criminal case, powers of the court.

## ЗНАЧЕНИЕ ПОСТАНОВЛЕНИЙ ПЛЕНУМА ВЕРХОВНОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЛЯ УГОЛОВНОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА

**КАЛАБЕКОВА Милена Владимировна**

студент

**СМИРНОВ Станислав Вадимович**

студент

*Научный руководитель:* **ИЛЬНИЦКАЯ Любовь Игоревна**

кандидат юридических наук, доцент

Северо-Кавказский филиал Российского государственного  
университета правосудия им. В.М. Лебедева

г. Краснодар, Россия

*В статье рассмотрен вопрос о роли постановлений Пленума высшей судебной инстанции России в судопроизводстве по уголовным делам.*

**Ключевые слова:** уголовное судопроизводство, Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации.

**У**головное судопроизводство определяется как конкретные, точно регламентированные правовые процедуры возбужде-

ния, расследования, судебного разбирательства и разрешения уголовных дел [6, с. 34-36]. В связи с этим, возникает интерес, какое место

занимают постановления Пленума Верховного Суда РФ (далее – ВС РФ) в рамках уголовного судопроизводства и какова их значимость.

Постановления Пленума ВС РФ являются типичным видом судебного акта, т.е. формой официального толкования закона. Этот судебный орган направлен на обеспечение единообразия правоприменительной практики, поэтому Пленум ВС РФ играет важную роль в толковании норм уголовного законодательства, уполномочивающий давать разъяснения по разным вопросам судебной практики. Он выявляет неясности в понимании и применении нормы. Кроме этого изучая и обобщая судебную практику, Пленум ВС РФ формулирует толкования, которые наиболее точно соответствуют намерениям законодателя и тем самым обеспечивают единообразие практики. Разъяснения Пленума ВС РФ сильно влияют на суды, иные органы и должностных лиц, которые применяют закон, включая и УК РФ, в соответствии с которыми они были изданы. Кроме того, решения Пленума ВС РФ также обязательны для органов предварительного следствия, прокуроров и всех иных участников уголовного процесса на любой его стадии.

В ходе судебного разбирательства судья занимает нейтральную позицию, вынося итоговое решение, опираясь на представленные и изученные в суде доказательства. Однако, как отмечает Г.К. Костров, «суд представляет собой крайнюю инстанцию защиты индивидуальных прав от произвола, как со стороны отдельных лиц, так и со стороны властных структур» [3, с. 3]. Исключительно на судебные инстанции, как органы, осуществляющие судебный надзор и отправленные правосудия, возлагается ответственность за течение и результаты всего процесса уголовного судопроизводства. В этом равновесии между гарантированием прав граждан и соблюдением установленных процедур вектор судебной активности меняется, занимая различные позиции на каждом историческом отрезке времени.

Так, О.Б. Павловский выделяет, что в этой связи постановления Пленума Верховного

Суда РФ выступают в качестве «теневого источника права» [5, с. 27]. В подтверждение этого мнения можно выделить ст. 29 УПК РФ. В ней приводятся исключительные права суда по поводу дачи согласия на производство следственных и иных процессуальных действий, которые ограничивают права и свободы человека и гражданина.

Но Пленум Верховного Суда РФ решил развить данную норму и выпустил 9 декабря 2008 г. постановление № 26, в котором увеличил функции суда и предписал выносить судебное постановление в порядке, установленном статьей 165 УПК РФ» [2].

Следовательно, судейское сообщество создает представление о расширении компетенции судов, осуществляемое посредством юридических заключений Пленума ВС РФ. Думается, многих может заинтересовать рассуждение В.В. Осина: «Верховный Суд РФ в ряде случаев снимает с себя обязанность давать разъяснения по вопросам применения законодательства, обобщая судебную практику» [4, с. 9].

В нынешних условиях система уголовно-процессуального законодательства еще не завершена и развивается очень медленно, так что во многих случаях Пленум Верховного Суда РФ в своих решениях фактически занимает место законодателя, причем он не должен заниматься законотворчеством, исходя из принципа разделения властей. В качестве иллюстрации можно обратиться к постановлению Пленума ВС РФ от 27 декабря 2007 г. № 52 [1]. В пункте 17 этого документа фактически определен период проведения предварительного слушания по уголовному делу, хотя он и не прописан напрямую в УПК РФ.

Обобщая представленную информацию, необходимо подчеркнуть: анализируя влияние и значимость решений Пленума Верховного Суда РФ в уголовном процессе, важно учитывать, что, согласно законодательству, данные акты не обладают статусом нормативных правовых актов и не призваны устанавливать новые нормы уголовного судопроизводства, а призваны уточнять уже существующие положения.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Костров Г.К.* Как правосудию стать правосудным? // Журнал российского права. – 2004. – № 10. – С. 3-14.
2. О дополнении Постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 5 марта 2004 г. № 1 «О применении судами норм Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации»: постановление Пленума Верховного Суда РФ от 9 декабря 2008 г. № 26 // Бюллетень Верховного Суда РФ. – 2009. – № 2.
3. О сроках рассмотрения судами Российской Федерации уголовных, гражданских дел и дел об административных правонарушениях: Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 27.12.2007 № 52 (ред. от 09.02.2012) // Российская газета от 12 января 2008.
4. *Осин В.В.* Решения суда, принимаемые по правилам ст. 125 УПК РФ, не обеспечивают защиты от произвола должностных лиц, осуществляющих уголовное судопроизводство // Адвокат. – 2008. – № 8. – С. 3-24.
5. *Павловский О.Б.* Судейское нормотворчество: метод реализации основоположений уголовного судопроизводства // Российская юстиция. – 2006. – № 3. – С. 26-28.
6. *Строгович М.С.* Курс советского уголовного процесса. – М., 1968. – Т. 1. – 470 с.

## THE SIGNIFICANCE OF THE DECISIONS OF THE PLENARY OF THE SUPREME COURT RUSSIAN FEDERATION FOR CRIMINAL PROCEEDINGS

**KALABEKOVA Milena Vladimirovna**

Student

**SMIRNOV Stanislav Vadimovich**

Student

*Scientific Supervisor:* **ILNITSKAYA Lyubov Igorevna**

Candidate of Sciences in Jurisprudence, Associate Professor

North Caucasus branch of the Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev  
Krasnodar, Russia

*The article discusses the role of decisions of the Plenum of the highest court of Russia in criminal proceedings.*

**Keywords:** criminal proceedings, Resolution of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation.

## ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВЫХ АСПЕКТОВ В УЧЕБНУЮ ДИСЦИПЛИНУ «ОСНОВЫ РОССИЙСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННОСТИ»

**СМИРНОВ Владимир Владимирович**

LL.M. (Münster), старший преподаватель кафедры публичного права

Государственный университет по землеустройству

адвокат

Адвокатская Палата г. Москвы

г. Москва, Россия

*В статье анализируются перспективы включения публично-правовых аспектов в учебный курс «Основы российской государственности».*

**Ключевые слова:** публичное право, Конституционные основы, преподавание, государственность.

**В** последние десятилетия вопросы, связанные с публично-правовыми аспектами, играют все более значимую роль в современном обществе, особенно в контексте государственного управления и правовой системы. Россия, как государство с давней историей и сложными традициями, придает большое значение пониманию основных принципов и норм функционирования своей государственности. В этом контексте интеграция публично-правовых аспектов в учебную дисциплину «Основы российской государственности» является насущной задачей, освещая ключевые моменты организации власти и правосудия в российском обществе. В данной статье мы рассмотрим перспективы, преимущества и вызовы, связанные с объединением юридических и публичных аспектов в учебном процессе для более глубокого понимания студентами структуры и функционирования современной российской государственности.

«Основы российской государственности» это учебная дисциплина, изучающая основные принципы, институты и механизмы организации и функционирования государственной системы Российской Федерации. В рамках этого курса студенты знакомятся с историей формирования и развития государственных институтов, конституционными принципами, структурой исполнительной, законодательной и судебной властей, основами федерализма, правами и обязанностями граждан, а также другими ключевыми аспектами российского политического и правового устройства.

Учитывая вышеуказанную структуру, можно прийти к заключению, что интеграция публично-правовых аспектов в учебную дисциплину «Основы российской государственности» важна по следующим причинам:

**Развитие у студентов понимания основ права:** Включение публично-правовых аспектов позволяет студентам лучше понять основные юридические аспекты, на которых строится государственная система России, что помогает им осознать значение соблюдения законов и нормативных актов.

**Формирование гражданской активности:** Знание правовых аспектов государственности способствует формированию гражданской активности студентов, помогая им по-

нимать свои права и обязанности в обществе.

**Подготовка к профессиональной деятельности:** Интеграция публично-правовых аспектов в учебную дисциплину обеспечивает будущим специалистам необходимые знания и навыки для работы в государственных органах, юридических фирмах и других сферах, связанных с правовыми вопросами.

**Актуальность знаний:** В современном мире, где законы и правила играют ключевую роль в функционировании общества, понимание публично-правовых аспектов является необходимым инструментом для успешной адаптации к социальным и политическим реалиям.

Добавление публично-правовых аспектов в учебную дисциплину «Основы российской государственности» обогатит учебный курс и даст студентам более глубокое понимание взаимосвязей между правовыми нормами и публичными институтами.

Вот несколько способов, предлагаемых нами для расширения этой дисциплины с учетом публично-правовых аспектов:

**Изучение публичного права.** Добавление модулей по публичному праву поможет студентам понять основные принципы и нормы, регулирующие деятельность государственных органов и их взаимодействие с гражданами.

**Анализ правоприменительной деятельности.** Включение в программу разбора случаев из практики применения публичного права покажет, как законы и нормы взаимодействуют с реальными ситуациями.

**Изучение процесса законотворчества.** Разбор процесса создания и изменения законов даст студентам представление о том, как формируются правовые акты и как они влияют на жизнь общества.

**Права человека и гражданина.** Включение аспектов публичного права, связанных с защитой прав человека и гражданина, поможет студентам осознать важность соблюдения конституционных прав и свобод.

**Публичная политика и публичная власть.** Изучение публичной политики и ее влияния на формирование правовых норм позволит студентам понять, как государство регулирует общественные процессы через законы и правила.

Расширение учебной дисциплины «Основы российской государственности» с учетом пуб-

лично-правовых аспектов поможет студентам получить полное представление о правовой системе Российской Федерации и ее взаимодействии с публичной сферой и обществом.

Интеграция публично-правовых аспектов в учебный курс «Основы российской государственности» предоставляет студентам множество преимуществ в подготовке к профессиональной деятельности:

глубокое понимание правовых норм: Изучение публично-правовых аспектов способствует более глубокому пониманию законов и норм, регулирующих деятельность государственных органов. Это полезно при работе в государственных учреждениях.

– профессиональные навыки: Студенты развивают навыки анализа правовых норм, принятия решений в соответствии с законом и ведения деловой переписки в правовой сфере.

– подготовка к государственной службе: Понимание публично-правовых аспектов помогает лучше подготовиться к работе в государственных органах, где необходимо соблюдать законы и нормы при принятии решений.

– повышение конкурентоспособности: Профессионалы со знаниями в области публично-правовых аспектов более востребованы на рынке труда и имеют больше шансов на карьерный рост.

– лучшее понимание системы государственного управления: Изучение публично-правовых аспектов помогает понять механизмы функционирования государственных структур, что полезно при работе в данной сфере.

Развитие понимания государственной системы обучающимися в рамках курса «Основы российской государственности» с учетом интеграции публично-правовых аспектов приносит значительные преимущества. Студенты, изучающие отдельные нормы публичного права, получают возможность понять основы конституционного строя России, принципы разделения властей и структуру государства. Это помогает им правильно взаимодействовать с государственными органами, соблюдать законы и процедуры.

Понимание публично-правовых аспектов позволяет анализировать влияние законодательства на экономические и политические процессы. Это стимулирует развитие анали-

тических способностей и критического мышления, что делает студентов более активными участниками общественной жизни.

Таким образом, интеграция публично-правовых аспектов в учебный курс «Основы российской государственности» способствует более глубокому пониманию государственной системы и подготавливает студентов к гражданской деятельности.

Обновление учебного курса «Основы российской государственности» с учетом интеграции публично-правовых аспектов необходимо по следующим причинам:

Соответствие современным требованиям и реалиям: Политическая и правовая обстановка постоянно меняется, что требует обновления образовательных программ. Интеграция публично-правовых аспектов делает курс более актуальным и релевантным для студентов.

Подготовка к профессиональной деятельности: Знание публично-правовых аспектов важно для студентов, готовящихся к работе в государственных органах, правовых фирмах, общественных организациях и других сферах, связанных с государственностью.

Развитие аналитических навыков: Изучение публично-правовых аспектов способствует развитию критического мышления, аналитических способностей и умения самостоятельно оценивать сложные правовые ситуации.

Повышение уровня подготовки специалистов: Интеграция публично-правовых аспектов повышает качество подготовки специалистов в области государственной деятельности, улучшая их профессиональную компетентность.

Улучшение восприятия информации: Включение публично-правовых аспектов в учебный курс помогает студентам глубже и полнее усваивать материал, связывая теоретические знания с практическими примерами.

Таким образом, обновление учебного курса с интеграцией публично-правовых аспектов обосновано и способствует повышению качества обучения, готовя студентов к профессиональной деятельности в современных условиях.

При включении публично-правовых аспектов в учебный курс «Основы российской государственности» возникают следующие проблемы подготовки преподавательского состава:

Недостаточная квалификация преподавате-



лей: преподавание публично-правовых аспектов требует специальных знаний и опыта, которыми не всегда обладают преподаватели. Это может привести к недостоверной передаче информации.

Отсутствие актуальных знаний: публично-правовые аспекты динамичны и подвержены постоянным изменениям. Преподаватели могут испытывать трудности с постоянным обновлением своих знаний и следованием изменениям в законодательстве.

Недостаток обучения и поддержки: Преподаватели могут столкнуться с недостатком подходящих образовательных программ или тренингов для изучения публично-правовых аспектов, что затрудняет их адаптацию к новому материалу.

Нехватка времени на подготовку: Интеграция нового материала требует времени на подготовку и изучение, что может быть проблематично для преподавателей, особенно при

ограниченных ресурсах и возможностях для профессионального роста.

Сопrotивление изменениям: Некоторые преподаватели могут выступать против изменений в учебных программах, считая их излишними или сложными. Для успешной интеграции публично-правовых аспектов необходимо преодолевать это сопротивление и внедрять необходимые изменения.

Для решения этих проблем рекомендуется предоставлять преподавателям доступ к актуальным образовательным ресурсам, проводить обучающие семинары и тренинги, а также создавать условия для постоянного профессионального развития и поддержки.

В целом, включение публично-правовых аспектов в курс «Основы российской государственности» формирует комплексное представление о государственной системе, повышает правовую культуру студентов и готовит их к жизни в правовом государстве.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Болотова Е.* Проблемы правовой подготовки в стандартах педагогического образования // Высшее образование в России. – 2006. – № 11. – С. 52-56.
2. *Королев С.В.* Основы российской государственности. – М.: Проспект, 2024. – 152 с.
3. *Сефералиева Э.И.* Актуальные проблемы правового образования в современной России // Материалы VII Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум». – URL:<https://scienceforum.ru/2015/article/2015015990> (дата обращения: 02.03.2025).
4. Современные технологии правового просвещения молодежи: зарубежный и отечественный опыт. – М.: Мир науки, 2020. – 361 с.

## PROSPECTS FOR THE INTEGRATION OF PUBLIC-LAW ASPECTS IN THE TRAINING COURSE «FUNDAMENTALS OF RUSSIAN STATEHOOD»

**SMIRNOV Vladimir Vladimirovich**

LL.M. (Münster), Senior Lecturer of the Department of Public Law

State University of Land Use Planning

Advocate

Moscow Bar Association

Moscow, Russia

*The article analyzes the prospects for the inclusion of public law aspects in the training course «Fundamentals of Russian statehood».*

**Keywords:** public law, constitutional foundations, teaching, statehood.

## ЭКСПЕРТИЗА КАК СУДЕБНОЕ СЛЕДСТВЕННОЕ ДЕЙСТВИЕ

СТЕПАНОВ Григорий Григорьевич

студент

Научный руководитель: ИЛЬНИЦКАЯ Любовь Игоревна

кандидат юридических наук, доцент

Северо-Кавказский филиал Российского государственного

университета правосудия им. В.М. Лебедева

г. Краснодар, Россия

*В статье рассмотрены актуальные вопросы назначения судебной экспертизы в период рассмотрения уголовного дела по существу.*

**Ключевые слова:** судебное следствие, судебная экспертиза.

Судебное разбирательство уголовных дел имеет задачей полное и всестороннее установление обстоятельств уголовного дела. Для этого судья с участием сторон исследует материалы, собранные на предварительном расследовании, а также представленные государственным обвинителем, подсудимым, защитником и иными лицами в самом судебном заседании. Помимо обстоятельств уголовного дела, подлежащих обязательному выяснению по каждому делу (ст. 73 УПК РФ), изучаются и иные факты, необходимые для вынесения решения, отвечающего всем предъявляемым требованиям. Кроме того, судья вправе проверить сведения, имеющиеся в деле, и провести в этих целях по своей инициативе судебные следственные действия, перечисленные в главе 37 УПК РФ. В перечень таких действий входит судебная экспертиза (ст. 283 УПК РФ), которая проводится по правилам главы 27 УПК РФ, с особенностями, отраженными в ст. 283 УПК РФ. Основанием для назначения экспертизы является необходимость получения ответа на вопросы из специальных областей знания, которыми обладают только определенные лица, имеющие подготовку для этого – эксперты.

Участие сторон в данной процедуре имеет как схожие элементы, так отличные от порядка, установленного на предварительном расследовании. Во-первых, стороны уведомляются о принятом решении суда в заседании, наравне друг с другом; следователь, дознаватель сообщают о принятом решении каждому участнику отдельно, оформляя об этом соответствующий протокол ознакомления. Во-вторых, как и на предшествующей

стадии, стороны вправе сформулировать свои вопросы по экспертизе, адресовав их председательствующему. По смыслу ст. 283 УПК РФ, судья может отклонить не относящиеся к делу или не входящие в предмет компетенции эксперта формулировки. Особенностью судебного следствия является обсуждение предложенных сторонами вопросов в присутствии участников разбирательства. На досудебном производстве решение принимается следователем самостоятельно.

Свое решение судья, также как и следователь, оформляет в виде отдельного постановления, которое направляется вместе с необходимыми материалами в экспертное учреждение. Проведение самой экспертизы осуществляется в общем для двух стадий порядке – в соответствии с главой 27 УПК РФ.

В связи с принятием постановления Пленума Верховного Суда РФ от 17.12.2024 № 39 «О практике применения судами норм Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации, регламентирующих основания и порядок возвращения уголовного дела прокурору» (далее – ППВС № 39), следует обратить внимание на отдельные вопросы назначения экспертизы, затронутые в нем (п. 3 ППВС № 39), так как данные обстоятельства свойственны и для стадии судебного разбирательства. Речь идет о случаях, когда суд должен не инициировать проведение экспертизы, а вернуть материалы предварительного расследования прокурору.

Прежде всего, если следователь не назначил экспертизу на досудебном производстве тогда, когда таковая является обязательной в соответствии со ст. 196 УПК РФ, или необ-

ходимость ее проведения обусловлена установлением обстоятельств предмета доказывания по уголовному делу. В данной ситуации позиция Верховного Суда РФ связана, как представляется, с тем, что в противном случае нельзя признать законным и обоснованным предъявленное лицу обвинение, а, следовательно, и все последующие за этим процессуальные решения.

Второе основание возвращения материалов дела на досудебное производство связано с тем, что производство требуемой экспертизы связано с проведением большого числа исследовательских действий, что может занять длительное время. В постановлении ППВС № 39 отмечается, что в таком случае происходит удлинение срока пребывания уголовного дела в суде, что противоречит интересам правосу-

дия. В этой связи следует отметить два момента. Во-первых, если в отношении подсудимого избрана мера пресечения в виде заключения под стражу, то решение суда о возвращении уголовного дела прокурору является оправданным также в связи с тем, что продление его сроков в судебных стадиях более ограничено временными рамками. Во-вторых, возвращаясь к первому основанию, в результате проведения экспертизы может измениться объем и обоснование обвинения.

Таким образом, судебная экспертиза является значимым источником доказательств, поэтому для признания ее результатов допустимыми доказательствами необходимо неукоснительно соблюдать установленные в законе требования к основаниям и порядку ее производства.

## EXPERTISE AS A JUDICIAL INVESTIGATIVE ACTION

**STEPANOV Grigory Grigorievich**

Student

*Scientific Supervisor:* **ILNITSKAYA Lyubov Igorevna**

Candidate of Sciences in Jurisprudence, Associate Professor

North Caucasus branch of the Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev  
Krasnodar, Russia

*The article discusses current issues of appointing a forensic examination during the consideration of a criminal case on the merits.*

**Keywords:** judicial investigation, forensic examination.

## ИМИДЖ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ В ПРЕДСТАВЛЕНИИ МОЛОДЕЖИ

**СТРИЖАК Игорь Андреевич**

магистрант

**МАРКУНИН Роман Сергеевич**

кандидат юридических наук, доцент

Саратовская государственная юридическая академия  
г. Саратов, Россия

*В статье исследуется имидж современной России в представлении российской молодежи. На основе проведенного исследования выявляются доминирующие стереотипы, ценностные ориентиры и перспективы развития страны в молодежной среде. Работа анализирует влияние средств массовой информации, образовательных учреждений и политических процессов на формирование имиджа России у молодого поколения. Результаты исследования представляют интерес для специалистов в области социологии, политологии и маркетинга, а также для всех, кто заинтересован в понимании взглядов молодежи на современную Россию.*

**Ключевые слова:** имидж, современная молодежь, государство, правовая система.

**В** современном мире имидж государства – важная составляющая формирования общественно-политического сознания подрастающего поколения и молодежи, представляющая собой ценность государственного значения. По мнению М.С. Озмаян, «позитивное восприятие государства на международной арене является залогом успеха масштабных политических и экономических преобразований, проводимых в стране как части мирового пространства» [5]. Формирование положительного имиджа России – весьма актуальная задача в настоящее время, требующая учета особенностей и воздействия на молодежь, обладающую такими качествами, как независимость мышления, смелость в выражении своего мнения и стремление к самореализации, что определяет перспективы развития страны. Современное поколение молодых людей воспринимает мир иначе, активно заявляет о себе, отстаивая справедливость и правду. Именно молодежь способна эффективно представлять страну в позитивном свете.

Молодежь, как известно, является особой социально-демографической группой, во многом определяющей характер международных отношений в будущем. Согласно исследованиям Левада-центра, «отсутствие анализа особенностей восприятия имиджа РФ молодежью и их игнорирование в процессе работы с данной целевой аудиторией ведет к тому, что попытки формирования положительного имиджа государства в глазах молодого поколения останутся безуспешными» [3]. Следует отметить, что «современная молодежь проявляет меньший интерес к политическим вопросам по сравнению с представителями среднего и старшего поколения. Молодые люди реже интересуются политикой, неохотно участвуют в политических мероприятиях и т. д. Однако они обладают большим опытом взаимодействия с другими культурами, чаще бывают за границей, владеют иностранными языками» [3].

По мнению И.В. Лябухова, «имидж страны представляет собой комплекс объективных, взаимосвязанных характеристик государственной системы, сформировавшихся в процессе развития государственности как сложной, многофакторной подсистемы мирового устрой-

ства, эффективность взаимодействия звеньев которой определяет тенденции социально-экономических, общественно-политических, национально-конфессиональных и иных процессов» [4].

Кроме того, имидж страны – это «набор убеждений и ощущений людей, возникающих по поводу природно-климатических, исторических, этнографических, социально-экономических, политических, морально-психологических особенностей государства. Субъективное представление молодежи о стране может формироваться как на основе непосредственного личного опыта (например, проживания на ее территории), так и опосредованно – из рассказов очевидцев, материалов СМИ и других источников» [2].

Следует отметить, что «имидж страны включает в себя ряд элементов, среди которых: история государства; его культура и искусство; инструменты продвижения (реклама, связи с общественностью); менталитет и национальные особенности населения; национальная идея; туризм; научно-технический потенциал и инновационный климат; ресурсный и инвестиционный потенциал; миграция рабочей силы; внешний образ страны; стратегия ее развития; внешняя политика; публикуемые статистические данные; международные рейтинги и прочее» [2].

По мнению отечественных ученых (М.Г. Анохиной, М.А. Бочановой, О.Е. Гришиной, В.Н. Давыдова, В.А. Глебовой и др.), существуют «внутренние (благополучие населения, соблюдение конституционных прав граждан, уровень коррупции, преступности, теневого сектора экономики, социальное самочувствие) и внешние (внешняя политика, национальные интересы и приоритеты, членство в международных организациях, развитие отношений со стратегическими партнерами и др.) факторы формирования имиджа» [1].

По мнению М.А. Бочанова, Н.П. Старых, «имидж представляет собой динамичную коммуникативную основу позиционирования власти, поддающуюся управлению, корректировке и адаптации к ожиданиям общественности» [2]. Именно позитивный имидж является условием успешного функционирования органов государственной власти, ее руководства и государства в целом. Ученые опреде-

ляют следующие «этапы формирования и продвижения имиджа страны, и соответствующие направления деятельности:

– формирование позитивного имиджа страны, ее государственных структур и их эффективной деятельности, подразумевающей, что общество, средства массовой информации и политическое руководство должны иметь четкое представление о состоянии государственного аппарата и степени его готовности к выполнению актуальных политико-управленческих задач;

– поддержание высокого престижа государственной службы и государственных институтов, что является неотъемлемой частью работы по обеспечению государственного аппарата необходимыми кадровыми и финансовыми ресурсами;

– обеспечение открытости государства для общества в отношении принимаемых политических, финансовых и информационных решений;

– содействие политическому образованию молодежи для осуществления эффективного гражданского контроля над государством» [2].

Таким образом, формирование имиджа страны – это комплексная задача, включающая в себя множество различных аспектов и направлений. Важнейшим шагом на пути к позитивному имиджу страны является создание благоприятной атмосферы внутри государства и проведение информационно-просветительской работы среди молодежи, влияющей на позитивное их мироощущение и формирование положительного образа страны на международной арене.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Анохин М.Г. и др. Политика. XXI век. Инновационные технологии / под общей ред. М.Г. Анохина, В.М. Платонова, О.Е. Гришина. – М., 2013. – 436 с.
2. Бочанов М.А., Старых Н.П. Имидж России в современных геополитических условиях // Среднерусский вестник общественных наук. – 2015. – № 2. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/imidzh-rossii-v-sovremennih-geopoliticheskikh-usloviyah> (дата обращения: 18.02.2025).
3. Левада-центр. Аналитический центр Юрия Левады // Официальный сайт. – URL:<https://www.levada.ru/> (дата обращения: 02.02.2025).
4. Лябухов И.В. Формирование позитивного имиджа Российской Федерации на международной арене: возможности и потенциал МИД России // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. – 2012. – № 3(19). – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-pozitivnogo-imidzha-rossiyskoy-federatsii-na-mezhdunarodnoy-arene-vozmozhnosti-i-potentsial-mid-rossii> (дата обращения: 12.02.2025).
5. Озманиян М.С. Имидж современной России в представлении евразийской молодежи в период сирийского кризиса // Вестник экономики, права и социологии. – 2019. – № 3, Т. 2. – С. 125-29.

## IMAGE OF MODERN RUSSIA AS PERCEIVED BY YOUNG PEOPLE

**STRIZHAK Igor Andreevich**

Undergraduate Student

**MARKUNIN Roman Sergeevich**

Candidate of Sciences in Jurisprudence, Associate Professor

Saratov State Law Academy

Saratov, Russia

*The article studies the image of modern Russia in the perception of Russian youth. On the basis of the conducted research the dominant stereotypes, value orientations and prospects of development of the country in the youth environment are revealed. The work analyses the influence of mass media, educational institutions and political processes on the formation of the image of Russia among the young generation. The results of the study are of interest to specialists in the field of sociology, political science and marketing, as well as to all those interested in understanding the views of young people on modern Russia.*

**Keywords:** image, modern youth, state, legal system.

## ЭКОНОМИКА

### ПРОГРЕССИВНЫЕ МЕТОДЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

**МЕШКОВА Виктория Сергеевна**

кандидат экономических наук, доцент

доцент кафедры экономики предприятия

Донецкая академия управления и государственной службы

г. Донецк, Россия

*В статье рассматриваются современные методы и способы повышения эффективности и конкурентоспособности фирмы. В качестве основных методов повышения эффективности обозначены оптимизация бизнес-процессов, реинжиниринг, автоматизация, управление качеством, внедрение инноваций, цифровизация.*

**Ключевые слова:** эффективность, предприятие, прибыль, результаты, конкурентоспособность.

Современные предприятия должны быть гибкими и уметь адаптироваться к изменяющимся требованиям. Эффективность работы фирмы является одним из главных факторов успешного ее функционирования и повышения конкурентоспособности. Современные методы повышения эффективности деятельности фирм направлены на сокращение издержек, оптимизацию деятельности, повышение качества товаров и услуг, развитие персонала и внедрение инноваций.

Одним из важных методов выступает оптимизация бизнес-процессов. Оптимизация бизнес-процессов является отдельным направлением работы, которое требует разработки стратегии выполнения и целенаправленного распределения ресурсов для достижения успеха [2, с. 79].

Данный метод опирается на анализе и усовершенствовании существующих операций и процессов для повышения их эффективности, сокращения времени на выполнение операций и уменьшение затрат.

Реинжиниринг представляет собой коренное преобразование процессов для увеличения их производительности и эффективности. Вначале необходимо выявить недостатки и упущения и устранить их, а затем внедрить новые технологические решения. Реинжиниринг часто связан с внедрением автоматизированных систем. Автоматизация в большинстве случаев подразумевает внедрение технологий для ускорения различных процессов, увеличения

их точности и устранения рутинных операций.

Внедрение систем, таких как ERP (планирование ресурсов предприятия) и CRM (управление взаимоотношениями с клиентами), способствует объединению различных подразделений компании, улучшая управление ресурсами и взаимодействие с клиентами. Автоматизация процессов ускоряет выполнение задач, повышает их качество и снижает риск ошибок, связанных с человеческим фактором.

Основной целью автоматизации является повышение эффективности производства и обеспечение безопасности производственного процесса [1, с. 139].

Lean-подход или бережливое производство выступает прогрессивным методом для оптимизации бизнес-процессов и повышения эффективности. Данный метод предполагает исключение всех потерь при производстве и ориентацию на клиентов, что позволяет минимизировать издержки и повысить качество. Например, принципы Lean-подхода применяются в компании Toyota.

Одним из методов повышения эффективности является управление качеством, которое предполагает внедрение такой системы, которая будет соответствовать международным стандартам, таким как ISO 9001.

Управление качеством должно быть системным, комплексным и постоянным процессом, для этого должны выполняться технические, экономические, правовые и организационные мероприятия [3, с. 181].

Важным методом повышения эффективности является совершенствование бизнеса с помощью инноваций, которые способствуют улучшению качества, снижению издержек, выпуску новой продукции, повышению конкурентоспособности.

Цифровизация связана с внедрением цифровых технологий в деятельность компании. Применение цифровых технологий помогает развитию предприятия, способствует внед-

рению инноваций и повышению производительности.

Существует множество методов для повышения эффективности работы компании и улучшения ее конкурентоспособности, которые требуют целостного подхода. Комбинация всех этих подходов позволяет компании не только сохранять свои позиции на конкурентном рынке, но и обеспечивать устойчивый рост и развитие.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Клокотов И.Ю.* Автоматизация технологических процессов // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». – 2019. – № 4-1. – С. 138-142. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-tehnologicheskikh-protsessov> (дата обращения: 22.02.2025).
2. *Суворова С.Д.* Оптимизация бизнес-процессов: современное состояние исследований и проблемы практической реализации / С.Д. Суворова, А.П. Мозговая // Прогрессивная экономика. – 2023. – № 7. – С. 64-89. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-biznes-protsessov-sovremennoe-sostoyanie-issledovaniy-i-problemy-prakticheskoy-realizatsii> (дата обращения: 22.02.2025).
3. *Трифонова М.В.* Эффективность совершенствования системы управления качеством / М.В. Трифонова, С.А. Сеница, В.В. Макаров // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 8. – С. 181-184. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-sovershenstvovaniya-sistemy-upravleniya-kachestvom> (дата обращения: 21.02.2025).

## REFERENCES

1. *Klokotov I.Yu.* Avtomatizatsiya tekhnologicheskikh processov // Mezhdunarodnyj zhurnal prikladnyh nauk i tekhnologij «Integral». 2019. №4-1. P. 138-142. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-tehnologicheskikh-protsessov> (data obrashcheniya: 22.02.2025).
2. *Suvorova S.D.* Optimizatsiya biznes-processov: sovremennoe sostoyanie issledovaniy i problemy prakticheskoy realizatsii / S.D. Suvorova, A.P. Mozgovaya // Progressivnaya ekonomika. 2023. № 7. P. 64-89. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-biznes-protsessov-sovremennoe-sostoyanie-issledovaniy-i-problemy-prakticheskoy-realizatsii> (data obrashcheniya: 22.02.2025).
3. *Trifonova M.V.* Effektivnost' sovershenstvovaniya sistemy upravleniya kachestvom / M.V. Trifonova, S.A. Sinica, V.V. Makarov // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2021. – № 8. – P. 181-184. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-sovershenstvovaniya-sistemy-upravleniya-kachestvom> (data obrashcheniya: 21.02.2025).

## PROGRESSIVE METHODS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE

**MESHKOVA Victoria Sergeyevna**

Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor  
Associate Professor of the Department of Enterprise Economics  
Donetsk Academy of Management and Public Administration  
Donetsk, Russia

*The article discusses modern methods and ways to increase the efficiency and competitiveness of the company. The main methods of increasing efficiency are business process optimization, reengineering, automation, quality management, innovation, and digitalization.*

**Keywords:** efficiency, enterprise, profit, results, competitiveness.

## РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ПРОИЗВОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ: ГЛОБАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ И НАЦИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА

**НАЙМУШИН Александр Евгеньевич**

аспирант

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

г. Санкт-Петербург, Россия

*Статья посвящена изучению регулирования рынка производных финансовых инструментов. В работе рассматриваются глобальные и национальные нормативные рамки, регулирующие рынок ПФИ, ключевые правила, принятые на российском рынке. В работе выявлено, что российское регулирование соответствует международным стандартам, но геополитические ограничения вносят коррективы в ликвидность и «рыночность» механизмов.*

**Ключевые слова:** производные финансовые инструменты, контракты, фьючерсы, регулирование, риск, клиринг.

**Р**егулирование рынков деривативов является важнейшей темой в управлении финансовыми рисками и экономической стабильности. Деривативы, такие как фьючерсы, опционы, свопы и форварды, играют ключевую роль в хеджировании финансовых рисков, но они также способствовали и системным кризисам.

Основная проблема работы с производными финансовыми инструментами заключается в их сложности и «встроенном» кредитном плече. Это позволяет участникам рынка открывать позиции, превышающие их капитал, что создает возможности для увеличения потенциальной прибыли, при этом увеличивая системные риски. Эти факторы привели к тому, что деривативы стали одним из катализаторов финансовых кризисов, в результате чего государственные регуляторы и международное сообщество

пришло к выводу о необходимости ужесточения регулирования рынка ПФИ. Ведущие мировые регуляторы, включая США и ЕС разработали нормативные акты, направленные на снижение системного риска и повышение прозрачности рынка. Ключевыми элементами стандартов регулирования являются требования к капиталу, обязательное проведение клиринга и строгая отчетность. Однако регулятивные подходы отличаются в зависимости от экономической конъюнктуры, структура организации рынка и его структуры. В таблице 1 рассмотрим ключевые нормативные рамки, установленные регуляторами (Банк международных расчетов. – <https://www.bis.org>; Московская Биржа. – <https://www.moex.com>; Регулятор европейской инфраструктуры рынка. – <https://www.esma.europa.eu>).

*Таблица 1*

Регулирование	Регион	Ключевые положения	Влияние
Закон Додда-Франка	США	Обязательный клиринг, отчетность, правило Волкера	Повышение прозрачности, но более высокие расходы на соблюдение
EMIR (European market infrastructure regulation)	ЕС	Центральный клиринг, снижение рисков	Усиление надзора за рынком
MiFID II (Markets in Financial Instruments Directive)	ЕС	ЕС Более строгие правила прозрачности для внебиржевых деривативов	Повышение целостности рынка



Регулирование	Регион	Ключевые положения	Влияние
Базель III	Глобальный	Более высокие требования к капиталу для рисков деривативов	Снижение кредитного плеча, улучшение управления рисками
Российская нормативно-правовая база (МосБиржа, ЦБ)	РФ	Биржевые деривативы хорошо регулируются, но внебиржевой рынок имеет ограниченный надзор	Более низкая ликвидность внебиржевых рынков, санкции ограничивают международный доступ

Так, действие нормативно-правовых актов глобальных игроков направлено на:

- снижение системного риска;
- снижение риска «рыночного заражения», при котором кризисы одного сегмента распространяются на другие;
- снижение волатильности, связанной с манипуляциями ценами ПФИ.

Российский рынок ПФИ относительно молод по сравнению с западными рынками, но за последнее десятилетие он значительно вырос. Однако, наложившееся за последние три года санкционное давление, ограничение доступа на внешние рынки и осложнение прохождения платежей привели к резкому снижению количества сделок и объема открытых позиций (Рынок производных финансовых инструментов, 2024 // Банк России. – URL:[https://cbr.ru/Collection/Collection/File/50717/derivatives\\_market\\_2024.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/50717/derivatives_market_2024.pdf)).

Регулирование российского рынка ПФИ осуществляется Банком России, который контролирует финансовые рынки, устанавливает маржинальные требования и контролирует внебиржевые сделки. Банк России следует международным стандартам, при этом учитывая специфику национального рынка. Основ-

ной платформой для проведения торгов деривативами является Московская Биржа, а функцию центрального контрагента для проведения клиринга выполняет Национальный клиринговый центр (НКЦ).

Рынок ПФИ регулируется двумя ключевыми нормативными актами:

1. Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» № 39-ФЗ. Регулирует обращение деривативов.

2. Федеральный закон «О клиринге, клиринговой деятельности и центральном контрагенте» № 7-ФЗ. Регулирует требования к обязательному клирингу отдельных инструментов, является основной для функционирования НКЦ.

Таким образом, Россия следует международным тенденциям, но ее рынок остается менее интегрированным с мировыми клиринговыми и торговыми системами. Санкционное давление не позволило поддерживать объемы торгов и открытых позиций, которые были достигнуты ранее. Однако, регулирование российского рынка ПФИ соответствует мировым стандартам, включая проведения клиринга, требования к марже и капиталу и наличие отчетности.

## REGULATION OF THE MARKET OF DERIVATIVES: GLOBAL STANDARDS AND NATIONAL SPECIFICS

**NAIMUSHIN Alexander Evgenievich**

Postgraduate Student

St. Petersburg State Economic University

St. Petersburg, Russia

*The article is devoted to the study of the regulation of the derivative financial instruments market. The work examines the global and national regulatory frameworks governing the derivatives market, the key rules adopted in the Russian market. The work reveals that Russian regulation complies with international standards, but geopolitical restrictions make adjustments to the liquidity and «marketability» of the mechanisms.*

**Keywords:** Derivatives, contracts, futures, regulation, risk, clearing.

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОБЛАСТИ КРИПТОАКТИВОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СОЛОВЬЕВ Никита Алексеевич

аспирант

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

г. Санкт-Петербург, Россия

*В статье рассмотрены ключевые вопросы развития регулирования в области криптоактивов в Российской Федерации и обозначены важные мероприятия для положительного эффекта на решение данных вопросов. Также рассмотрены перспективы развития законодательства в области криптоактивов.*

**Ключевые слова:** криптоактивы, криптовалюта, стейблкоины, цифровые валюты, регулирование.

**В** настоящее время мы можем наблюдать становление нового класса финансовых активов, получивших название «криптоактивы» и нашедших известность благодаря перспективной технологии распределенного реестра, лежащей в их основе. Одним из направлений использования таких активов являются децентрализованные финансы (далее – DeFi), подразумевающие осуществление финансовых операций (таких как кредитование, заимствование и страхование) без участия каких-либо посредников). Согласно данным Coingecko, в 00:00:00 17 декабря 2024 г. по гринвичскому времени рыночная капитализация всего рынка криптоактивов, используемых в DeFi, достигла нового исторического максимума – 3,9 трлн долларов США, что свидетельствует о росте интереса инвесторов к данным активам.

Подходы регуляторов разных стран к данным активам различаются. В России криптоактивы, используемые в DeFi, являются одним из объектов финансового регулирования. Однако, по нашему мнению, текущий регулятивный подход к криптоактивам в России нуждается в дополнительной проработке нормативных и правовых вопросов.

Основными вопросами развития регулирования в области криптоактивов, по нашему мнению, являются следующие:

- повышение привлекательности сектора криптоактивов с инвестиционной точки зрения за счет введения законодательных инициатив;
- увеличение скорости разработки и принятия нормативных и правовых актов в области криптоактивов;
- расширение классификации криптоактивов, используемых в DeFi, и создание новых законодательных норм, применимых к новообразованным видам цифровых валют.

Первым ключевым вопросом развития законодательства является повышение привлекательности сектора криптоактивов с инвестиционной точки зрения. В начале 2025 г. в США началось активное увеличение интереса институциональных инвесторов к криптоактивам – были поданы заявки на регистрацию биржевых инвестиционных фондов, осуществляющих вложения в криптоактивы XRP, Solana, Hedera и Litecoin (входящие в топ-30 криптоактивов по рыночной капитализации). На 3 февраля 2025 г. во владении самого крупного американского биржевого инвестиционного фонда среди тех, которые осуществляют вложения в криптоактив Bitcoin, было 582 873,6895 единиц Bitcoin, что оценивалось в более чем 59 млрд долларов США. Согласно интернет-изданию Bloomberg, компания BlackRock, владелец данного фонда, готовится к размещению на европейском рынке аналогичного продукта. Более того, в США начал рассматриваться вопрос о создании государственного резерва, соответствующий указ был подписан действующим Президентом Дональдом Трампом.

13 февраля 2025 г. появились новости о том, что российский брокер «Финам» намерен предложить квалифицированным инвесторам структурные облигации, привязанные к биржевому инвестиционному фонду компании BlackRock на криптоактив Bitcoin. Специалисты утверждают, что данный инструмент будет направлен на спрос на криптоактивы среди российских инвесторов, однако, его юридическая основа остается спорной. Сотрудники брокера полагают, что действующее законодательство не запрещает выпуск подобных инструментов, но юристы указывают на правовую неопределенность, так как закон о рынке ценных бумаг не содержит пря-

мого разрешения на использование биржевого инвестиционного фонда, ориентированного на криптоактивы, как базового актива.

В июле 2024 г. появились новости о проработке Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) идеи создания фонда криптоактивов, добываемых в России, для осуществления международных расчетов. Согласно заявлению представителя РСПП Андрея Лисицына, фонд, ориентированный на криптовалютные инвестиции, может столкнуться с блокировкой счетов на криптовалютных биржах в связи с наложенными на Россию западными санкциями.

Вторым важным вопросом развития законодательства является скорость процессов создания и вступления в силу новых законодательных норм в области криптоактивов. С 2022 г. экономика России подвергается воздействию ограничительных мер, одной из которых является блокировка использования российскими банками системы SWIFT. В сентябре 2022 г. замминистра финансов Российской Федерации Алексей Моисеев заявил о том, что Банк России и Министерство финансов Российской Федерации пришли к единому мнению о необходимости использования криптоактивов в трансграничных расчетах. Однако, экспериментальный правовой режим, позволивший осуществлять внешнеторговые операции с участием криптоактивов, начал действовать в сентябре 2024 г. По нашему мнению, прошедший временной промежуток между формированием единого для регуляторов мнения и введением экспериментального правового режима, составивший два года, является длительным, и упущенные экономические выгоды являются существенными.

Также необходимо упомянуть об основном документе, регулирующем обращение криптоактивов, используемых в DeFi, в России, которым является Федеральный закон «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 31.07.2020 № 259-ФЗ. В данном нормативно-правовом акте криптоактивы, используемые в DeFi, обозначаются как «цифровые валюты». С 2020 до 2024 гг. в Законе не были решены некоторые вопросы, такие как майнинговая деятельность, идентификация пользователей при работе с цифровыми валютами,

декларирование цифровых валют. Поправки к Закону, принятые в 2024 г., решили данные вопросы, однако, некоторые другие проблемы остаются нерешенными, например, лицензирование бирж криптоактивов – в настоящее время нет четкого механизма лицензирования данных платформ и описания процедур контроля за их деятельностью. В таких условиях многие российские биржи криптоактивов работают вне правового поля либо вынуждены перемещаться в зарубежные юрисдикции, что оказывает негативное влияние на прозрачность их деятельности [1].

Гораздо более динамично развивается законодательство в области криптоактивов в некоторых зарубежных регионах. Примером является Европейский союз, где в конце 2024 г. в полной мере начал действовать законопроект MiCA (сокр. от Markets in Crypto-assets), который устанавливает единые для всех стран Европейского союза правила для рынка криптоактивов. Законопроект распространяется на криптоактивы, которые в настоящее время не регулируются действующим законодательством о финансовых услугах. Ключевые положения законопроекта предназначены для лиц, осуществляющих выпуск криптоактивов и (или) торговлю криптоактивами (включая токены, имеющие привязку к другим активам и токены электронных денег), и охватывают вопросы прозрачности, раскрытия информации, авторизации и надзора за транзакциями. Предполагается, что новая правовая база будет поддерживать целостность рынка и финансовую стабильность, регулируя публичные предложения криптоактивов и обеспечивая лучшее информирование потребителей о связанных с ними рисках.

Третий вопрос развития законодательства в области криптоактивов заключается в уточнении понятийного аппарата, классификации и закреплении в официальных источниках терминологии новейших форм и видов криптоактивов. Как уже было упомянуто, криптоактивы, используемые в DeFi, называются в российском законодательстве цифровыми валютами. Определение цифровых валют, закрепленное в законодательстве, подразумевает отсутствие каких-либо имущественных обязательств эмитентов цифровых валют перед владельцами данных криптоактивов. В таком случае возникает проблема – не все криптоактивы,

используемые в DeFi, подпадают под определение, данное в российском законодательстве. Наиболее наглядным примером являются стейблкоины – один из самых популярных видов криптоактивов, используемых в DeFi, которые в ряде случаев имеют централизованную эмиссию и имущественные обязательства эмитентов. Отсутствие детальной классификации криптоактивов, используемых в DeFi, по нашему мнению, является одним из факторов, имеющих негативное влияние на рассмотрение криптоактивов, используемых в DeFi, в качестве финансовых активов.

Цифровые валюты можно классифицировать по различным признакам – несколько классификаций приводятся Д.А. Кочергиным [2]. К примеру, классификация может проводиться по институционально-эмиссионному критерию, по функциональному критерию, по критерию целевого использования, по наличию встречного требования. В вышеупомянутом законопроекте MiCA, действующем в Европейском союзе, применяется классификация криптоактивов в зависимости от метода формирования их стоимости. Законопроект рассматривает три вида криптоактивов – токены электронных денег, токены, имеющие привязку к активам и прочие криптоактивы.

Итак, после выявления наиболее важных, на взгляд автора, недостатков текущего экономико-правового положения криптоактивов, используемых в DeFi, в России, необходимо привести рекомендации по изменению данного положения.

В первую очередь необходимо подчеркнуть, что запрет операций с криптоактивами в Российской Федерации нерационален с точки зрения масштабов потенциальных последствий такого запрета. Согласно данным Chainalysis, стоимость полученных россиянами за период с июля 2023 по июнь 2024 г. а криптоактивов, используемых в DeFi, была равна 182,44 млрд долларов США. Новостным интернет-изданием РБК в статье от 12 июня 2023 г. было указано, что приблизительно 9% населения России являлись пользователями криптоактивов. По нашему мнению, криптоактивы уже являются объектом массового владения и использования, и необходимо регулирование данной области.

По нашему мнению, важными мероприятиями, которые положительно повлияют на ре-

шение приведенных выше вопросов, являются:

- увеличение количества видов криптоактивов, охватываемых российским законодательством;
- легализация торговли криптоактивами в России и детализация лицензирования платформ для осуществления данной деятельности;
- расширение сотрудничества с иностранными финансовыми регуляторами и институтами для заимствования зарубежного опыта регулирования области криптоактивов.

Одна из перспектив развития национального законодательства в области криптоактивов заключается в последующем создании легальных платформ для торговли криптоактивами в России. Пользователи смогут быть уверены в защите своих активов, а государственные органы будут иметь возможность взимать налоги с пользователей.

Еще одна перспектива развития законодательства в области криптоактивов, используемых в DeFi, подразумевает расширение применения данных криптоактивов в противодействии ограничениям, накладываемым на Российскую Федерацию. Внутри данного направления, по нашему мнению, первоочередным вектором должно стать совершенствование применения криптоактивов для осуществления внешнеторговых сделок.

В отношении запрета на осуществление платежей с использованием криптоактивов за передаваемые товары, работы, услуги внутри территории Российской Федерации мы полагаем, что в текущих экономических условиях его необходимо сохранять. Обратная ситуация приведет к ухудшению возможностей денежно-кредитной политики и к потере контроля над экономической ситуацией в России.

Таким образом, ввиду роста интереса инвесторов и органов государственной власти разных стран к данным криптоактивам мы полагаем, что российским регуляторам следует в приоритетном порядке прорабатывать улучшения законодательства в данной сфере. Были приведены рекомендации по изменению законодательства, направленные на увеличение внедрения криптоактивов, используемых в DeFi, в российскую экономику. По нашему мнению, при модификации российского законодательства уполномоченные органы могут пользоваться законопроектом MiCA в качестве примера.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Достов В.Л. Цифровые валюты в России: что нам принес 2024 год // Интернет изнутри. – 2024. – № 21. – С. 1-5. – EDN VYFWPW.
2. Кочергин Д.А. Криптоактивы: экономическая природа, классификация и регулирование оборота // Вестник международных организаций: образование, наука, новая экономика. – 2022. – Т. 17, № 3. – С. 75-130. – DOI 10.17323/1996-7845-2022-03-04. – EDN ISTXME.

## PROPOSALS FOR THE DEVELOPMENT OF REGULATION OF THE FIELD OF CRYPTO ASSETS IN THE RUSSIAN FEDERATION

SOLOVYOV Nikita Alekseevich

Postgraduate Student

St. Petersburg State University of Economics

St. Petersburg, Russia

*The article examines the key issues of regulatory development in the field of crypto assets in the Russian Federation and identifies important measures to have a positive effect on these issues. The prospects for the development of legislation in the field of cryptoassets are also considered.*

**Keywords:** crypto assets, cryptocurrencies, stablecoins, digital currencies, regulation.

## РОССИЯ И БРИКС: ГРАНИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

ФАЛЬКИНА Татьяна Юрьевна

кандидат юридических наук, доцент

доцент кафедры конституционного и международного права

Уральский государственный экономический университет

г. Екатеринбург, Россия

*В статье рассматриваются вопросы взаимодействия России с другими странами в рамках БРИКС, анализируются перспективы развития БРИКС, концептуальные характеристики БРИКС.*

**Ключевые слова:** БРИКС, Россия, политические отношения, взаимодействие, экономический потенциал.

Главная цель БРИКС – расширение участия стран в мировых экономических и политических отношениях на справедливых основаниях, взаимодействие всех стран на равных.

Россия постоянно способствует проведению регулярных встреч стран БРИКС на высшем уровне и расширению повестки дня.

Важнейшим для России направлением деятельности в БРИКС является политическое взаимодействие с участниками группы. Отношения участников развиваются в направлении выработки общих подходов к решению важных международных проблем. Здесь Россия ведет активную политику [2, с. 251].

В Послании Федеральному Собранию Президент отметил, что мы взаимодействуем с партнерами на принципах равноправия, уваже-

ния интересов друг друга, и потому к работе Евразэс, ШОС, БРИКС и других объединений с участием России активно подключаются новые и новые государства. Огромные перспективы видим в построении большого евразийского партнерства в сопряжении интеграционных процессов в рамках Евразийского экономического союза и инициативы Китайской Народной Республики «Один пояс, один путь» (<http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/73585>).

Россия правомерно занимает свое место в БРИКС. Потенциал этой группы используется Москвой для решения многочисленных экономических и политических задач. Участие в блоке соответствует российским национальным интересам. Отсутствие строгой органи-

зации дает возможность ее членам сохранять необходимый потенциал, чтобы в нужный момент выступить единым фронтом. Пока же БРИКС дает возможность, в том числе и для России, создавать и развивать перспективные направления для продвижения своих национальных интересов [2, с. 251].

С учетом осложнения международной обстановки Россия продвигает линию на организационное оформление БРИКС [1, с. 44].

По мнению Е.М. Астахова можно выделить концептуальные характеристики БРИКС:

1) БРИКС будет способствовать рождению новой экономической системы, в основе которой будет лежать равный доступ с источникам финансирования и рынкам сбыта, сочетание государственного планирования и рыночной экономики;

2) БРИКС выступает за взаимодействие всех стран при соблюдении их суверенитета и культурно-цивилизационной идентичности;

3) БРИКС – одна из площадок сетевой дипломатии для обсуждения мировых проблем и др. [1, с. 43].

Партнерство БРИКС было и остается межконтинентальным объединением стран, а значит, имеющим глобальный характер. Саммиты БРИКС стали еще одной и очень важной дополнительной площадкой для встречи лидеров ведущих держав, обсуждения и согласования своих позиций по актуальным вопросам мирового развития. В условиях глобальной неопределенности и нарастающей турбулентности мировой политики такие частые встречи становятся необходимыми [4].

На пресс-конференции В.В. Путина по итогам XVI саммита БРИКС в Казани, Президент отметил, что Россия подходит к выполнению обязанности председателя БРИКС ответственно, проведено более 200 мероприятий в 13 российских городах. В частности, состоялись многочисленные встречи отраслевых министров, проведены различные конференции, семинары, деловой форум, спортивные игры. В объединении есть самое главное – взаимное уважение и обязательный учет интересов друг друга. В Казанском саммите приняли участие делегации 35 государств и 6 международных организаций. На саммите была одобрена Казанская Декларация БРИКС как комплексный концепту-

альный документ с позитивной повесткой. Также было отмечено, что государства БРИКС настроены на углубление партнерства в финансовой сфере, уплотнении межбанковской коммуникации, расширении инвестиций. Президент отметил, что хорошие перспективы имеются для укрепления отраслевого сотрудничества, реализации новых проектов, развития промышленности, энергетики, логистики, высоких технологий, развития культуры, науки, спорта и многих других отраслей.

Казанская Декларация БРИКС несет в себе следующие положения: укрепление многосторонности для более справедливого и демократического миропорядка; укрепление сотрудничества в интересах глобальной и региональной стабильности и безопасности; углубление финансово-экономического сотрудничества в интересах справедливого глобального развития; расширение гуманитарных обменов в интересах социально-экономического развития.

Создание и активная деятельность таких новых институтов как Новый банк развития (НБР) и Пул валютных резервов БРИКС является важным фактором углубления финансово-экономического сотрудничества БРИКС [6].

БРИКС не является неким союзом или интеграционной группировкой, а скорее объединением, призванным обеспечивать посредством коллективной позиции более выгодные условия для участников в сфере мировой экономики и политики [3].

Изучение существующей практики энергетического сотрудничества стран БРИКС позволило выявить тенденцию к развитию многостороннего механизма взаимодействия участников группы в области инфраструктурного сотрудничества в сфере энергетики, повышения энергетической эффективности и информационного обмена, представляющих собой совпадающие на национальных уровнях задачи обеспечения энергетической безопасности стран группы [5].

Таким образом, наличие у России стабильных отношений с другими странами в рамках БРИКС способствует объединению многосторонних ресурсов и потенциалов для противостояния с угрозами в военной сфере, международным терроризмом, транснациональной преступностью и т. д.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Астахов Е.М. БРИКС: перспективы развития // Вестник МГИМО Университета. – 2016. – С. 42-49.
2. Киреев А.А. Роль России в группе БРИКС // Теория и практика общественного развития. – 2015. – № 12. – С. 250-252.
3. Корицунов С.А. Объединение БРИКС и российско-китайские отношения: автореф. дис. ... к.ю.н. – М., 2013. – 24 с.
4. Леонова О.Г., Попова Н.В. Новые приоритеты БРИКС. Навстречу 12-му саммиту БРИКС в России // Социально-гуманитарные знания. – 2020. – С. 151-163.
5. Рязанова М.О. Экономические аспекты энергетической безопасности стран БРИКС: автореф. дис. ... к.ю.н. – М., 2017. – 26 с.
6. Тумайкина И.И. Перспективы финансово-экономического сотрудничества стран БРИКС: автореф. дис. ... к.ю.н. – М., 2019. – 26 с.

## RUSSIA AND BRICS: THE FACETS OF INTERACTION

FALKINA Tatiana Yurievna

Candidate of Sciences in Jurisprudence, Associate Professor  
Associate Professor of the Department of Constitutional and International Law  
Ural State University of Economics  
Yekaterinburg, Russia

*The article examines the issues of Russia's interaction with other countries within the framework of the BRICS, analyzes the prospects for the development of the BRICS, and the conceptual characteristics of the BRICS.*

**Keywords:** BRICS, Russia, political relations, interaction, economic potential.

## РОЛЬ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ

ШАРИПОВА Евгения Анатольевна

старший преподаватель  
Государственный университет управления  
г. Москва, Россия

*В статье рассматривается важность нормирования труда в строительной сфере. Нормирование является важным аспектом организации рабочего процесса, направленного на повышение эффективности труда, обеспечение качественного выполнения строительных работ и создание условий для повышения уровня жизни работников. Этот процесс представляет собой систематизированный подход к определению стандартов рабочего времени, норм затрат труда и производительности.*

**Ключевые слова:** нормирование, безопасность, строительство, нормы труда, учет.

**А**ктуальность вопроса нормирования труда в строительной сфере на сегодняшний день заключается в ряде важных аспектов:

1. Глобальные вызовы и стремление к устойчивости: Современные общества сталкиваются с глобальными вызовами, такими как изменение климата и необходимость устойчивого развития. Эффективное нормирование труда в строительстве важно для достижения этих целей, учитывая воздействие

строительной деятельности на окружающую среду и потребность в сбалансированном использовании ресурсов.

2. Технологические изменения и цифровизация: Внедрение новых технологий, цифровизация и автоматизация процессов в строительстве требуют пересмотра стандартов и методов нормирования труда. Актуализация этих норм становится необходимой для обеспечения совместимости с современными технологиями.

3. Безопасность и социальная ответственность: Растущее внимание к вопросам безопасности труда и социальной ответственности компаний подчеркивает актуальность темы. Нормирование труда в строительстве становится инструментом для обеспечения безопасных условий работы и защиты прав работников.

История нормирования труда в строительстве богата эволюцией подходов и изменениями в социально-экономических условиях. Рассмотрим основные этапы истории нормирования труда в этой сфере:

1. Происхождение и первые формы нормирования (до XIX в.): В ранних исторических эпохах нормирование труда в строительстве осуществлялось часто неформально, на основе опыта и традиций. Мастера и рабочие передавали свои навыки и знания устно, и обучение новичков было часто организовано в рамках мастер-ученической системы.

2. Промышленная революция и стандартизация (XIX в.): С развитием промышленности и появлением фабрик в XIX в., нормирование труда в строительстве стало подвергаться стандартизации. Введение трудовых законов и фабричных актов в различных странах установило базовые нормы по рабочему времени и условиям труда.

3. Первая половина XX в. и современные тенденции (1900-1950): В период индустриализации и после Первой мировой войны, нормирование труда стало более систематизированным. Разработка методов времени и движения, таких как тайм-стади и тайм-менеджмент, стала широко использоваться для оптимизации производительности.

4. Послевоенный период и развитие социальных стандартов (1950-1980): В послевоенный период, строительство стало одной из отраслей с наиболее высоким уровнем нормирования труда, включая не только рабочее время, но и условия труда и безопасность. В странах с развитой социальной политикой усилились стандарты по оплате труда, отпускам, медицинскому обслуживанию.

5. Современные вызовы и тенденции (1980-н.в.): Глобализация и технологический прогресс внесли изменения в систему нормирования труда. Внедрение информационных технологий и цифровых систем стало важным аспектом управления трудовыми ресурсами в строительстве. Внимание к вопросам устойчивости и безопасности труда в

строительстве выросло, что также повлияло на стандарты нормирования [3].

Строительная сфера отличается высокой степенью разнообразия видов работ, начиная от земельных работ и заканчивая отделкой зданий. Каждый этап строительства имеет свои особенности, требующие адаптации нормирования труда. Например, земельные работы могут потребовать больше физического труда, в то время как проектирование или управление стройплощадкой требуют высокой интеллектуальной активности. Разнообразие видов работ в строительстве является одной из ключевых особенностей этой отрасли, включая различные сферы деятельности и специализации.

Основными целями нормирования труда в строительстве являются:

1. Повышение производительности: нормирование труда направлено на улучшение производительности и сокращение времени выполнения работ. Это способствует эффективному использованию ресурсов и снижению затрат.

2. Обеспечение качества: установление стандартов позволяет контролировать качество выполняемых работ. Это особенно важно в строительной сфере, где дефекты могут привести к серьезным последствиям.

3. Защита трудовых прав работников: Нормирование труда также направлено на защиту интересов работников, обеспечивая им честные условия оплаты труда и предотвращая переработки [2].

Сам процесс нормирования труда в строительстве включает в себя:

1. Анализ видов работ: Нормирование начинается с подробного анализа всех этапов строительства и определения основных видов работ.

2. Установление норм времени: На основе анализа разрабатываются стандарты времени на выполнение каждого вида работы. Это включает в себя учет физических и интеллектуальных усилий.

3. Учет условий труда: Нормы учитывают различные условия труда, такие как климатические особенности, наличие специального оборудования и т. д.

4. Мониторинг и коррекция: Нормы периодически пересматриваются и корректируются в зависимости от изменяющихся условий, технологических инноваций и опыта выполнения работ.



В процессе нормирования труда может возникнуть ряд проблем, которые будет необходимо оперативно устранить. Например: проблема с точностью нормирования. В результате, нормы могут быть неправильно установлены, что приводит к переработке или недоработке работников. Другой проблемой является несоответствие норм труда реальным условиям работы. Нередко нормы труда устанавливаются без учета всех факторов, влияющих на процесс работы. Например, нормы могут быть установлены на основе опросов или статистики, которые не отражают реальную ситуацию на предприятии. Также одной из основных проблем является неравномерное распределение нагрузки. Бывает, что нормы труда устанавливаются на основе среднестатистических данных, не учитывая индивидуальные особенности работников. Это может привести к неравномерному распределению нагрузки и перегрузке отдельных сотрудников.

Основными путями решения проблем нормирования труда являются:

1. Учет особенностей каждого работника. Важно принимать во внимание индивидуальные особенности каждого сотрудника при установлении норм труда. Это позволит более точно определить нагрузку и распределить ее равномерно.

2. Внедрение системы мотивации. Создание системы мотивации для выполнения норм труда поможет повысить интерес работников к их выполнению. Это может быть связано с премированием, бонусами или другими поощрениями.

3. Учет реальных условий работы. При установлении норм труда необходимо учитывать все факторы, влияющие на процесс работы. Нужно проводить анализ реальных условий работы и принимать во внимание все возможные ограничения и особенности.

4. Обучение и развитие сотрудников. Для эффективного выполнения норм труда необходимо обеспечить сотрудников необходимыми знаниями и навыками. Обучение и развитие персонала помогут повысить производительность труда и качество результатов.

Вывод: нормирование труда в строительной сфере играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития отрасли. Эффективные нормы труда способствуют повышению производительности, обеспечивают качественное выполнение работ и создают благоприятные условия для работников. Это является неотъемлемой частью стратегии управления в строительстве, направленной на достижение высоких стандартов в реализации строительных проектов [3].

## ЛИТЕРАТУРА

1. Ануфриева И.Ю. Трансформация внутриорганизационного нормирования труда в условиях цифровизации // Экономика, профессия, бизнес. – 2021. – № 3. – С. 12-17.
2. Капкаева А.Р., Яруллина А.Р. Нормирование труда в России и за рубежом // Вестник магистратуры. – 2016. – № 6, Т. IV. – С. 20-22.
3. Переведенцева А.Н. Нормирование и оплата труда // Вестник магистратуры. – 2016. – № 6, Т. IV. – С. 17-19.

## THE ROLE OF LABOR RATIONING IN THE CONSTRUCTION SECTOR

SHARIPOVA Evgeniya Anatolyevna

Senior Lecturer

State University of Management

Moscow, Russia

*The article discusses the importance of labor rationing in the construction sector. Rationing is an important aspect of the organization of the workflow aimed at improving labor efficiency, ensuring high-quality construction work and creating conditions for improving the standard of living of employees. This process is a systematic approach to defining working time standards, labor cost standards, and productivity standards.*

**Keywords:** rationing, safety, construction, labor standards, accounting.

## КРАУДФАНДИНГ КАК МЕТОД ПРИВЛЕЧЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

ШАФРАНСКАЯ Екатерина Николаевна

аспирант

Санкт-Петербургский государственный экономический университет

г. Санкт-Петербург, Россия

*В рамках настоящего исследования рассматриваются ключевые аспекты краудфандинга инвестиционных платформ как метода привлечения дополнительного финансирования субъектами малого и среднего бизнеса. Дается характеристика специфики развития современного российского рынка краудфинансирования. Приводятся данные по объемам финансирования, привлекаемого субъектами малого и среднего бизнеса посредством операторов инвестиционных платформ.*

**Ключевые слова:** краудфандинг, малый и средний бизнес, привлечение финансирования, краудлендинг, краудинвестинг.

Различные модели краудфандинга, реализуемые операторами инвестиционных платформ (далее – ОИП), часто рассматривают в контексте предоставления альтернативных источников финансирования для субъектов малого и среднего бизнеса. Данный вопрос неоднократно поднимался в разнообразной литературе и к настоящему моменту существует достаточно большое число исследований, посвященных рассмотрению практик краудфинансирования в сфере деятельности соответствующих организаций. Тем не менее, национальный рынок краудфандинга активно развивается, расширяется число применяемых моделей и увеличивается количество задействованных субъектов экономической деятельности, как со стороны спроса (заемщики или эмитенты, лица, осуществляющие привлечение средств), так и со стороны предложения (инвесторы, лица, осуществляющее вложение средств).

Мнение об особенном значении краудфандинга для субъектов малого и среднего бизнеса подтверждается статистически: среди активных заемщиков (то есть реализовавших в течение года как минимум один проект посредством ОИП) стабильно преобладают именно данные юридические лица. Как следует из данных, представленных на рисунке 1, на начало 2024 г. свыше 99% всего финансирования, аккумулируемого посредством инвестиционных платформ, собрано в рамках проектов малого и среднего бизнеса ([https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform\\_services\\_2024-1.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform_services_2024-1.pdf)).

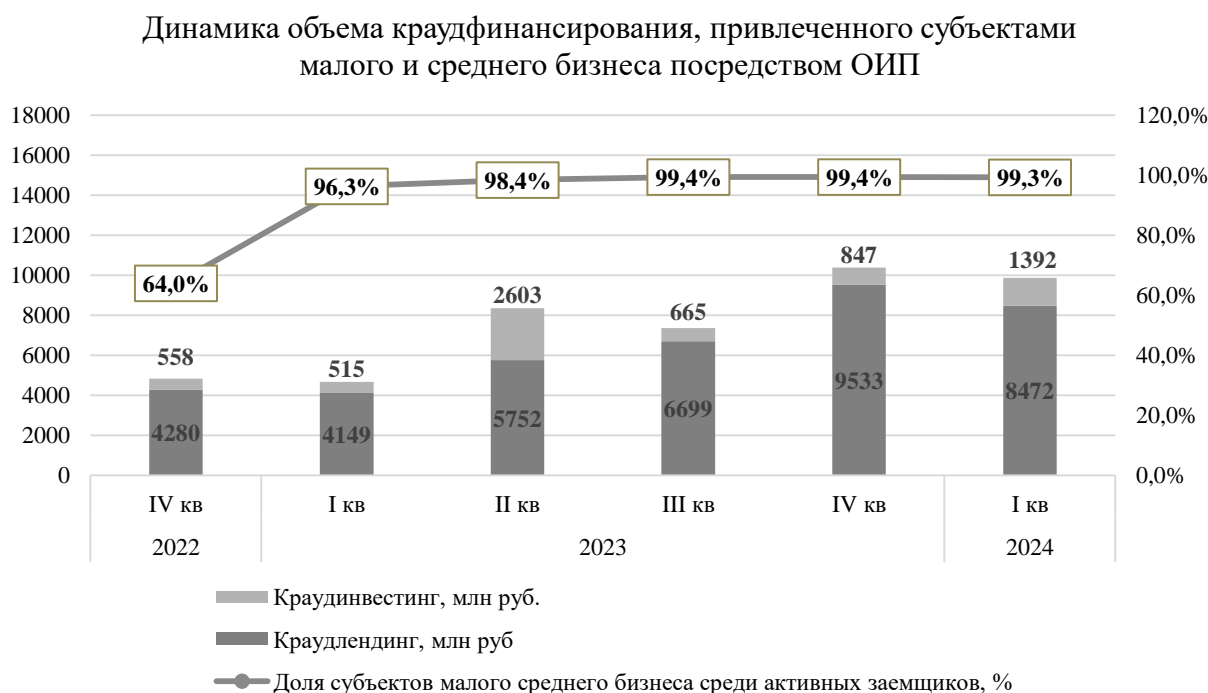
Хотя для краудфандингового рынка объем финансирования, привлекаемого подобными организациями, весьма значим, относительно более традиционных инструментов он остается сравнительно небольшим. Так только за четвертый квартал 2023 г. субъектам малого и среднего бизнеса были предоставлены кредиты на сумму свыше 3 233 813 миллионов рублей, что больше, чем совокупный объем краудфинансирования за весь период с IV квартала 2022 г. по I квартал 2024 г. ([https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform\\_services\\_2024-1.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform_services_2024-1.pdf); [https://www.cbr.ru/statistics/ifr/#a\\_159863file](https://www.cbr.ru/statistics/ifr/#a_159863file); [https://cbr.ru/statistics/bank\\_sector/sors/#a\\_112227](https://cbr.ru/statistics/bank_sector/sors/#a_112227)).

Краудфандинг оказывается особенно привлекателен для субъектов малого и среднего бизнеса в силу упрощенной процедуры скринга и сравнительно невысоких транзакционных издержек. Для крупного бизнеса он представляет заметно меньший интерес: хотя встречаются отдельные проекты со сравнительно большим объемом привлечения, средний размер инвестиционного предложения, реализуемого посредством инвестиционных платформ, остается относительно небольшим. Так на одного заемщика в сегменте, являющегося юридическим лицом, в 2023 г. пришлось около 2,6 млн рублей, привлеченных по схеме краудлендинга. Несколько больше объемы в сегменте краудинвестинга – около 12,7 млн рублей на эмитента ([https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform\\_services\\_2024-1.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform_services_2024-1.pdf)).

Основным методом реализации краудфинансирования для субъектов малого и среднего бизнеса остается краудлендинг, схожий по схеме реализации с банковским кредитованием. Его доля в структуре привлекаемых посредством инвестиционных платформ средств стабильно преобладает (см. рисунок 1), хотя в условиях высокой доходности по банковским депозитам интерес инвесторов к подобным проектам снижен. Возможности субъектов малого и среднего бизнеса к эффективному применению дополнительного финансирования ограничены, в то время как схема

краудлендинга обычно предполагает фиксированный размер вознаграждения инвесторов. Последнее выплачивается в соответствии с графиком платежей, который устанавливается до момента публикации инвестиционного предложения посредством ресурсов платформы.

Краудинвестинг, в свою очередь, реализуется посредством распространения акций по закрытой подписке. Технически возможна эмиссия иных ценных бумаг посредством ОИП, в частности, облигаций, но на практике данная модель распространения в России не получила.



**Рисунок 1. Объем краудфинансирования, привлекаемого субъектами малого и среднего бизнеса** ([https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform\\_services\\_2024-1.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/49243/platform_services_2024-1.pdf))

Краудфандинг инвестиционных платформ – это метод инвестирования, который несет высокий риск для инвестора. В значительной степени это связано со спецификой организации самого процесса: ОИП не отвечает по обязательствам заемщиков. Соответственно инвесторы, среди которых преобладают физические лица (на последний квартал 2023 г. доля физических лиц среди зарегистрированных инвесторов – 93%, среди активных инвесторов – 94%), сталкиваются с необходимостью взыскания средств непосредственно с заемщиков, преимущественно субъектов

малого и среднего бизнеса ([http://s/www.cbr.ru/statistics/ifr/#a\\_159863file](http://s/www.cbr.ru/statistics/ifr/#a_159863file)). На практике платформы предлагают разного рода дополнительные услуги в поддержку инвесторов, вплоть до выкупа просроченных займов при возникновении дефолта, но только в отдельных случаях и часто – за дополнительную плату.

Текущий размер просроченных обязательств на краудфандинговом рынке относительно невелик. На конец первого квартала 2024 г. совокупный объем просроченной задолженности в сегменте составил 1 998 млн рублей при общем объеме привлечения в 11 176 млн рублей за тот

же квартал ([https://www.cbr.ru/statistics/ifr/#a\\_159863file](https://www.cbr.ru/statistics/ifr/#a_159863file)). Подобную статистику можно оценивать как признак высокой эффективности системы скоринга, введенных ОИП, однако важно отметить, что те разрабатываются каждой платформой самостоятельно и поэтому сильно различаются.

Таким образом, современный российский рынок краудфинансирования достаточно эф-

фективно реализует функцию привлечения дополнительного финансирования субъектами малого и среднего бизнеса. Объем финансовых ресурсов, аккумулируемых ОИП, растет. Инвестиционные предложения формируются в соответствии с двумя ключевыми моделями: краудлендингом и краудинвестингом, которые кардинально различаются в части способа вознаграждения инвестора.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Финансирование субъектов малого и среднего бизнеса посредством крауд-технологий: проблемы и перспективы / Е.С. Матерова, М.А. Юбкин, Л.Н. Сафиуллин, Р.Р. Гайзатуллин // Креативная экономика. – 2023. – Т. 17, № 5. – С. 1585-1600. – DOI 10.18334/ce.17.5.117679.

## CROUDFUNDING AS A METHOD OF ATTRACTING ADDITIONAL FINANCING FOR SMALL AND MEDIUM BUSINESSES

**SHAFRANSKAYA Ekaterina Nikolaevna**

Postgraduate Student

St. Petersburg State Economic University

St. Petersburg, Russia

*This study examines the key aspects of crowdfunding of investment platforms as a method of attracting additional financing by small and medium-sized businesses. The article describes the specifics of the development of the modern Russian crowdfunding market. Data on the volume of financing attracted by small and medium-sized businesses through investment platform operators are provided.*

**Keywords:** crowdfunding, small and medium-sized businesses, fundraising, crowdlending, crowdinvesting.

## RETAILER-MANUFACTURER COLLABORATION IN DATA ANALYTICS FOR IMPROVING SALES PERFORMANCE IN FMCG

**NAPOLSKAYA Yulia Vyacheslavovna**

Master of Engineering and Technology, Business analyst

St. Petersburg, Russia

*Retail, as an economic sector, generates large volumes of data across various areas of its operations. The highly competitive FMCG market requires an analysis of key factors influencing purchasing decisions. At the same time, a significant part of purchase data is primarily available to retailers as the final step in the supply chain. The article discusses the need for data exchange between manufacturers and retailers for joint analysis and improving business efficiency. It also explores the types of data most valuable for studying consumer behavior.*

**Keywords:** retail, FMCG, data analytics, data sharing.

Retail is one of the leading industries in terms of business digitalization, both in Russia and globally [3]. Due to its specific nature, the retail business generates vast amounts of data across various areas of activity, such as

logistics, analysis of consumer behavior, and operational activities of retail stores. The need to work with big data accelerates the implementation of digital technologies, which retailers primarily use to improve the efficiency of store

management, reduce logistics costs, and enhance competitiveness through personalized customer approaches [1]. According to [4], leveraging existing data volumes (big data) with maximum efficiency can improve operational efficiency by up to 60%, and after implementing a big data analytical system, profits can grow by 7%-10%. One of the first areas where digital solutions were introduced was logistics and related electronic accounting and document management, which are already used by most major Russian retailers. However, development continues in areas such as workforce management, retail mix, customer relations, and other operational spheres [3].

In [5], the author also emphasizes the importance of data analytics for retailers in maintaining and enhancing competitiveness and operational efficiency in today's market. However, this applies not only to retailers but also to other participants in the supply chain, especially when it comes to fast-moving consumer goods (FMCG). In the supply chain, from production to the customer's basket, the retailer is the front-line of interaction with the end consumer. The manufacturer develops the product concept, implements its functional characteristics, and carries out marketing positioning. Media agencies provide advertising support, while logistics operators and distributors are responsible for delivering the product to the retail shelf. However, the key event that the entire chain of efforts is built around – the consumer's purchase – occurs exclusively at the retailer level. All supply chain participants possess some data about the product's journey before it reaches the consumer, but the retailer holds the most critical part of this data mosaic. The retailer records information such as the timestamp and location of the purchase, the contents of the customer's basket, the final sale price, the remaining stock on the shelf at the time of purchase, competing products and their prices nearby, the time elapsed since the last purchase, and much more. In the case of products with unique properties or limited competition, analyzing all related data may be less relevant, as consumer demand for such products is less influenced by external factors, and purchases are made when the need arises. However, in the highly competitive FMCG market, where the assortment includes

many similar products, data analysis becomes critically important for understanding the factors influencing consumer decisions. Studying the conditions surrounding a purchase helps identify key drivers that stimulate demand and eliminate barriers that may lead to reduced or absent sales during certain periods. Access to such data and subsequent analysis enhances the competitiveness of the manufacturer, leading to increased sales and market share. Therefore, it is crucial for manufacturers to establish data exchange with retailers to gain a complete picture of product movement. The most important data for analysis and decision-making include:

a) POS data (Point of Sale data): This includes transaction data containing timestamps, product ID, product names, sale prices, store identifiers, etc.

b) CRM system data: This includes data on the total number of customers, their purchase frequency, average check size, preferred products, etc.

c) Logistics data: Logistics data is typically exchanged by default, as it is necessary to maintain inventory levels in the network according to demand and supply chain length. Therefore, macro-level data is usually available to suppliers in some form. The next step is obtaining store-level data, including product ID, stock levels, expiration dates, etc.

Each type of data provides suppliers with additional opportunities to optimize business processes and increase profits. It is crucial to note that data is most useful when provided at the highest possible granularity, with breakdowns by day, store, and specific product items. Any aggregation leads to averaging and complicates data interpretation. Additionally, many retailers are actively improving the customer experience in their stores by introducing modern retail formats, such as self-checkout systems, offering unique purchasing conditions, and experimenting with product placement in the sales area. Some chains test innovations in select stores, and it is essential for manufacturers to understand whether these innovations are effective and to analyze sales differences between standard and test formats. This allows manufacturers to stay at the forefront of customer interaction, gaining access to up-to-date data and offering their expertise to analyze and improve new projects.

Retailers themselves also recognize the importance of sharing sales data. Several retailers have initiated data analytics dissemination programs. For example, a major drugstore retailer, “Ulybka Radugi”, announced a supplier information portal on its website, offering detailed sales data with maximum granularity – down to “every day, every store, and every product item” – and provides a presentation of this software solution [2]. Russia’s largest multi-format retailer, X5 Group, promotes its Insights project on a dedicated partner website, offering analytics based on data collected over four years (since 2020) to analyze and answer questions in various areas – from brand performance monitoring to consumer behavior analysis (<https://dialog.x5.ru/insights>). For many retailers, providing point-of-sale data has become another way to increase profits by offering data exchange services, as data is provided on a paid basis. However, retailers also benefit from deferred profits resulting from supplier initiatives developed based on the provided analytics. Suppli-

ers are not just partners for retailers but also highly motivated stakeholders focused on mutual success. Unlike retailers, who work with hundreds of suppliers, suppliers are focused solely on their products and can identify and propose opportunities for business optimization if they have access to the necessary data.

Thus, in the business practice of interaction between manufacturers and retailers, alongside standard supply and marketing services agreements, it is advisable to consider data exchange agreements as an integral part of daily collaboration. Implementing automated data exchange on a regular basis, such as weekly updates, is recommended. A key element of this practice should be the preliminary agreement on key analysis topics of mutual interest, as well as establishing procedures for sharing analytical results and principles of joint work. High-quality data accessible to both parties, detailed analysis, and the subsequent implementation of agreed actions will contribute to improving the efficiency of joint business activities.

## REFERENCES

1. *Antineskul E.A.* Teoreticheskie osnovy tsifrovoy transformatsii prodovolstvennogo riteila [Theoretical foundations of digital transformation of food retail] // *World of economy and management*. 2022. No. 22. № 3. P. 103-127.
2. Business with Ulybka. Cooperation. 2025. – URL:<https://www.r-ulybka.ru/upload/PDF/prezentacia-platformy.pdf> (Accessed: 27.02.2025).
3. *Kalashnikov N.A.* Tsufrovizacia sistem upravleniya v sfere riteila: Russia v kontekste globalnoy transformatsii [Digitalization of retail management systems: Russia in the context of global transformation] // *E-Management*. 2023. T. 6. № 2. P. 14-24.
4. *Kurochkina A.A., Kulikova K.A., Rumyantseva E.P.* Big Data kak novoye konkurentnoye preimuschestvo v sfere riteila [Big Data as a new competitive advantage in retail] // *Global Scientific Potential*. 2019. № 12. P. 105.
5. *Makarov V.P.* The use of data analytics for management decision-making in retail. *Scientific notes of the Russian academy of entrepreneurship*. 2024. No. 23. № 3. P. 57-64. – URL:<https://doi.org/10.24182/2073-6258-2024-23-3-57-64>.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Антинескул Е.А.* Теоретические основы цифровой трансформации продовольственного ритейла // *Мир экономики и управления*. – 2022. – Т. 22. – № 3. – С. 103-127.
2. Бизнес с Улыбкой. Сотрудничество. 2025. – URL:<https://www.r-ulybka.ru/upload/PDF/prezentacia-platformy.pdf> (дата обращения: 27.02.2025).
3. *Калашников Н.А.* Цифровизация систем управления в сфере ритейла: Россия в контексте глобальной трансформации // *E-Management*. – 2023. – Т. 6, № 2. – С. 14-24.
4. *Курочкина А.А., Куликова К.А., Румянцева Е.П.* Big Data как новое конкурентное преимущество в сфере ритейла // *Глобальный научный потенциал*. – 2019. – № 12. – С. 105.
5. *Макаров В.П.* Применение аналитики данных для принятия управленческих решений в ритейле // *Ученые записки Российской академии предпринимательства*. – 2024. – Т. 23. – № 3. – С. 57-64. [doi.org/10.24182/2073-6258-2024-23-3-57-64](https://doi.org/10.24182/2073-6258-2024-23-3-57-64).

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РИТЕЙЛЕРОВ И ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В АНАЛИТИКЕ ДАННЫХ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДАЖ В FMCG

**НАПОЛЬСКАЯ Юлия Вячеславовна**

магистр техники и технологии, бизнес-аналитик  
г. Санкт-Петербург, Россия

*Ритейл как отрасль экономики генерирует большие объемы данных в различных направлениях деятельности. Рынок FMCG, отличающийся высокой конкуренцией, требует анализа ключевых факторов, влияющих на покупку. При этом существенная часть данных о покупках доступна в основном ритейлерам как конечному звену цепочки товародвижения. В статье обсуждается необходимость обмена данными между производителем и ритейлером для совместного анализа и повышения эффективности бизнеса. Рассматриваются типы данных, наиболее ценные для изучения потребительского поведения.*

**Ключевые слова:** ритейл, FMCG, аналитика данных, обмен данными.

## ПСИХОЛОГИЯ

УДК 004. 93

### ВЛИЯНИЕ МИМИЧЕСКИХ ВЫРАЖЕНИЙ НА ПРОЦЕСС РАСПОЗНАВАНИЯ ЭМОЦИЙ

**БАРЦЕВСКИЙ Евгений Георгиевич**

кандидат технических наук, профессор

Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова  
г. Санкт-Петербург, Россия

*Актуальность работы обусловлена тем, что распознавание эмоций по лицу человека становится актуальным в таких областях человеческой деятельности как: распознавание состояния водителя, криминалистике, маркетинговых исследованиях, человеко-машинном взаимодействии и др.*

**Ключевые слова:** эмоции, мимические проявления, базовые эмоции.

Для того, чтобы познать человека, необходимо оценить влияние эмоций на мимические отражения на лице человека. Эмоции – это особый вид психических процессов, которые отражают субъективное оценочное отношение к окружающему миру, к самому себе в конкретный момент времени. Несмотря на то, что эмоции могут быть выражены с помощью голоса, мимики, позы, вегетативных реакций (артериальное давление, частота сердечных сокращений), наибольшую информацию несет лицо человека [1; 4; 3; 6].

Научные исследования показали [2; 7; 8], что эмоции на 55% состоят из мимики, 38% из интонации голоса и 7% из сказанных слов. По-

этому эмоциональное состояние человека наиболее точно характеризует именно мимика человека. Эмоция – это мимическая реакция [5]. Мимические микровыражения способны отразить информацию, которую человек иногда пытается по разным причинам скрыть. Поэтому распознавание эмоций по лицу человека становится актуальным в таких областях человеческой деятельности как: распознавание состояния водителя, криминалистике, маркетинговых исследованиях, человеко-машинном взаимодействии, online – обучении, системах компьютерного распознавания и синтеза зрительных образов и в других областях.

Эмоциональные переживания являются

условием для физиологических изменений лица, формируя контур и рельефы лица. Ряд специалистов [5; 7] подчеркивали существование универсальных мимических выражений эмоций у разных людей, независимо от пола, возраста, расы, индивидуальных особенностей. В качестве таких универсальных эмоций использовались: гнев, удовольствие, страх, надежда, горе, радость, интерес, пренебрежение. Так как разные люди могут демонстрировать одни и те же эмоции по-разному (разная интенсивность, продолжительность и т. д.), была предпринята попытка систематизировать и обобщить мимические выражения человека. Для этих целей была разработана система кодирования лицевых движений FACS (Facial Action Coding System). В этой системе лицо делится на 44 части и соответствующие движения этих частей обозначают конкретное мимическое выражение [5].

Проведенные исследования показали, что такие участки лица как левый и правый край носа мало влияют на эмоции, а в свою очередь такие участки лица как: верх правой щеки, верх левой щеки и подбородка вообще не являются информативными. Поэтому для анализа выражения лица необходимо рассматривать следующие зоны лица:

1. Область лба и бровей (внешние и внутренние концы бровей, а также их середина; наличие морщин на лбу; наличие морщин между бровями).

2. Область глаз (внешние и внутренние уголки век; наличие морщин под нижними веками).

3. Область рта (уголки губ; середина верхней и нижней губы).

В таблице 1 приведены мимические описания базовых эмоций в соответствии с выделенными областями лица.

Таблица 1

### МИМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ БАЗОВЫХ ЭМОЦИЙ

Базовые эмоции	Мимическое описание
Пренебрежение	1. Брови приподняты 2. Уголки губ опущены
Страх	1. Брови подняты и сведены. Морщины в центре лба. 2. Верхние веки сильно подняты. Нижние веки приподняты и напряжены. 3. Рот раскрыт, губы растянуты и напряжены.
Гнев	1. Брови опущены и сведены. Вертикальные морщины между бровями. 2. Верхние веки напряжены. Нижние веки напряжены и приподняты. 3. Рот закрыт, губы сжаты.
Горе	1. Внутренние уголки бровей подняты вверх. 2. Внутренние уголки верхних век приподняты. 3. Рот закрыт, уголки губ опущены.
Интерес	1. Брови приподняты. Морщины на лбу. 2. Веки немного расширены.
Надежда	1. Верхние уголки бровей подняты вверх. 2. Верхние веки приподняты.
Удовольствие	1. Уголки губ оттянуты в сторону и приподняты.
Радость	1. Брови и лоб спокойны. 2. Верхние веки спокойны. Нижние веки приподняты. 3. Уголки губ оттянуты в стороны и приподняты.

Используя мимические проявления, можно получить 21 характеристический признак для описания базовых эмоций.

В таблицах 2-4 приведены значения выделенных характеристических мимических признаков для базовых эмоций. Рассмотрим их.



Таблица 2

**ОПИСАНИЕ МИМИЧЕСКИХ ПРОЯВЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ ЛБА И БРОВЕЙ  
ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ БАЗОВЫХ ЭМОЦИЙ**

Признак	Мимические проявления	Базис эмоциональных состояний							
		Горе	Радость	Страх	Надежда	Гнев	Удовольствие	Интерес	Пренебрежение
11	Морщины в центре лба	00	00	11	00	00	00	00	00
22	Одна горизонтальная морщина на лбу	00	00	00	00	00	00	11	00
33	Горизонтальная морщина между бровями	00	00	00	00	11	00	00	00
44	Внутренние углы бровей подняты вверх	11	00	00	11	00	00	00	00
55	Брови опущены и сведены	00	00	00	00	11	00	00	00
66	Брови приподняты	00	00	00	00	00	00	11	11
77	Брови подняты и сведены	00	00	11	00	00	00	00	00

Таблица 3

**ОПИСАНИЕ МИМИЧЕСКИХ ПРОЯВЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ ГЛАЗ  
ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ БАЗОВЫХ ЭМОЦИЙ**

Признак	Мимические проявления	Базис эмоциональных состояний							
		Горе	Радость	Страх	Надежда	Гнев	Удовольствие	Интерес	Пренебрежение
88	Внутренние уголки верхних век подняты	11	00	00	00	00	00	00	00
99	Верхние веки напряжены	00	00	00	00	11	00	00	00
110	Верхние веки сильно подняты	00	00	11	00	00	00	00	00
111	Верхние веки приподняты	00	00	00	11	00	00	00	00
112	Нижние веки приподняты и не напряжены	00	11	00	00	00	00	11	00
113	Нижние веки приподняты и напряжены	00	00	11	00	11	00	00	00
114	«Гусиные лапки» возле внешних уголков	00	11	00	00	00	00	00	00
115	Морщины под веками	00	11	00	00	00	00	00	00

**ОПИСАНИЕ МИМИЧЕСКИХ ПРОЯВЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ РТА  
ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ БАЗОВЫХ ЭМОЦИЙ**

Признак	Мимические проявления	Базис эмоциональных состояний							
		Горе	Радость	Страх	Надежда	Гнев	Удовольствие	Интерес	Пренебрежение
116	Рот закрыт, губы сомкнуты	00	00	00	00	11	00	00	00
117	Рот раскрыт	00	00	11	00	00	00	00	00
118	Уголки губ оттянуты в стороны и приподняты	00	11	00	00	00	11	00	00
119	Уголки губ растянуты и напряжены	00	00	11	00	00	00	00	00
220	Уголки губ опущены	11	00	00	00	00	00	00	11
221	Носогубные морщины	00	01	00	00	00	00	00	00

Выводы. В статье рассмотрена взаимосвязь мимических микровыражений и эмоций человека. Показаны результаты исследований по определению мимических признаков, наличие которых необходимо для определения присутствия или отсутствия базовых эмоций.

Показано, что анализа выражения лица на фотоизображениях нужно рассматривать область лба и бровей, область глаз и область рта. В выделенных зонах получен 21 характеристический мимический признак для классификации эмоций.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Визильтер Ю.В. Обработка и анализ изображений в задачах машинного зрения. – М.: Физматкнига, 2010. – 672 с.
2. Вилюнас В.К. Психология эмоций / В.К. Вилюнас, Ю.Б. Гиппенрейтер. – М.: Издательство Московского Университета, 1984. – 272 с.
3. Джеймс У. Психология. – М.: Педагогика, 1991. – 368 с.
4. Ильин Е. П. Эмоции и чувства. – СПб.: Питер, 2001. – 752 с.
5. Куприянов В.В. Лицо человека: анатомия, мимика / В.В. Куприянов, Г.В. Стovichек – М.: Медицина, 1988. – 272 с.
6. Ланге Г. Душевные движения. – СПб.: Питер, 1996. – 180 с.
7. Экман П. Психология эмоций. Я знаю, что ты чувствуешь / П. Экман. – СПб.: Питер, 2010. – 334 с.
8. Yang Ming-Hsuan Detecting Faces in Image: a Survey // IEEE Trans. Patten Analysis and Machine Intelligence. 200-2. № 11. P. 34-58.

UDK 004.93

## INFLUENCE OF FAMILY EXPRESSIONS ON THE PROCESS OF EMOTION RECOGNITION

**BARSHCHEVSKY Eugene Georgievich**

Candidate of Sciences in Technical, Professor

Admiral Makarov State University of Maritime and Inland Shipping

St. Petersburg, Russia

*The relevance of the work is due to the fact that recognition of emotions from a person's face is becoming relevant in such areas of human activity as: recognition of the driver's state, criminology, marketing research, human-machine interaction, etc.*

**Keyword:** emotions, facial expressions, basic emotions.

УДК 616.85

## ПСИХОЛОГИЯ СТРЕССА: КАК СТРЕСС ВЛИЯЕТ НА НАШЕ ПОВЕДЕНИЕ И ЗДОРОВЬЕ

**ЗЕКИЕВА Петимат Масудовна**

кандидат филологических наук, доцент

**ДЖАМУЛАЕВА Джамиля Хамзатовна**

студент

Чеченский государственный педагогический университет

г. Грозный, Россия

*Стресс рассматривается как естественная реакция организма на опасности, способная привести к изменениям в эмоциональном состоянии, привычках питания и уровне социальной активности, что, в свою очередь, может снизить работоспособность. Также рассматриваются физические и психологические последствия длительного стресса, такие как риск сердечно-сосудистых заболеваний, снижение иммунных функций и развитие психических расстройств. В качестве стратегий для управления стрессом предлагаются регулярные физические упражнения, медитация, поддержка со стороны окружающих, сбалансированное питание, управление временем и психотерапевтические методы. Автор отмечает, что индивидуализированный подход к выбору методов регулирования стресса является ключевым для повышения качества жизни.*

**Ключевые слова:** стресс, поведение, здоровье, социальная поддержка, психотерапия.

**В**ведение. Стресс – это естественная реакция организма на различные внешние и внутренние раздражители, которые реагируют на различные жизненные условия. Он может быть вызван негативными и позитивными факторами, такими как рабочие задания, тяготы учебы, семейные обязательства или интересные события. Он может иметь серьезные негативные последствия.

Как было сказано в «Психология стресса и методы его профилактики»: «Проблема стресса является научной проблемой» [2, с. 4]. В

современном обществе уровень стресса резко возрос из-за быстрого темпа жизни, постоянного потока информации и высоких требований к личной и профессиональной эффективности. Поэтому важно понимать стратегии воздействия стресса на организм и способы управления им. В этой статье мы рассмотрим ключевые аспекты тревожности, ее влияние на здоровье и предложим эффективные стратегии ее преодоления.

Цель нашего исследования – не только выявить негативные последствия тревожно-

сти, но и дать практические советы по улучшению качества жизни и поддержанию психического и эмоционального благополучия.

#### *Влияние стресса на поведение.*

Стресс может вызывать различные изменения в нашем поведении. В индивидуальном порядке он может проявляться в следующих формах:

1. Тревожное настроение часто приводит к разочарованию, тревоге и беспокойным ощущениям. Люди могут быть более эмоционально нестабильными, что негативно сказывается на их отношениях с окружающими.

2. Изменение пищевых привычек – стресс может привести к переяданию и потере аппетита. Некоторые люди начинают искать утешения в еде, что приводит к увеличению веса и связанным с этими проблемами со здоровьем.

3. Снижается продуктивность – это может значительно усугубиться из-за беспокойства, рассеянности и невнимательности, что снижает эффективность как на работе, так и в школе.

4. Социальная изоляция: люди, страдающие от стресса, могут избегать социальных контактов с друзьями и семьей, усиливая чувство одиночества и изолированности.

Таким образом, понимание влияния стресса на поведение является важным шагом на пути к эффективному управлению им и преодолению.

#### *Влияние стресса на здоровье.*

Стресс оказывает значительное влияние не только на психологическое состояние, но и на физическое здоровье человека. Он может отрицательно сказаться на здоровье человека, вызывая такие заболевания как физические, то есть, может являться фактором риска сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета и другие. Также постоянно выраженный стресс может ослабить иммунные функции организма, так как он делает организм более уязвимым к различным инфекциям.

Не менее важно то, что стресс может вызывать психические расстройства, а также различные расстройства пищеварения. Он может вызвать раздражение кишечника, гастрит и даже язву. Стресс в желудочно-кишечном тракте связан с изменениями кровообращения и микрофлоры кишечника.

«Стресс проживают все живые существа» [1, с. 26]. Это неотъемлемая часть нашей жизни,

но не стоит недооценивать ее влияние на поведение и здоровье. Поэтому стоит поэкспериментировать с различными методами и найти те, которые наиболее эффективны для вас.

Для того чтобы понять, как люди воспринимают стресс, какие факторы его вызывают и какие методы управления с ним используются был проведен социальный опрос среди 90 человек.

Вопросы опроса:

1. Как вы часто испытываете стресс в повседневной жизни?

– Никогда.

– Редко.

– Иногда.

– Часто.

– Очень часто.

2. Что, по вашему мнению, является основной причиной вашего стресса? (Выберите все подходящие варианты).

– Работа (нагрузка, дедлайны, конфликты).

– Учеба (экзамены, задания).

– Личные отношения (семья, друзья, романтические).

– Здоровье (физическое или психическое).

– Другие факторы (уточните).

3. Как вы обычно справляетесь со стрессом? (Выберите все подходящие варианты).

– Занятие спортом.

– Медитация или йога.

– Общение с друзьями или близкими.

– Хобби или творчество.

– Профессиональная помощь (психолог, психотерапевт).

– Другие методы.

4. Как часто вы чувствуете физические симптомы стресса? (1 – никогда, 5 – очень часто).

– 1

– 2

– 3

– 4

– 5

5. Как вы считаете, влияет ли стресс на ваше здоровье?

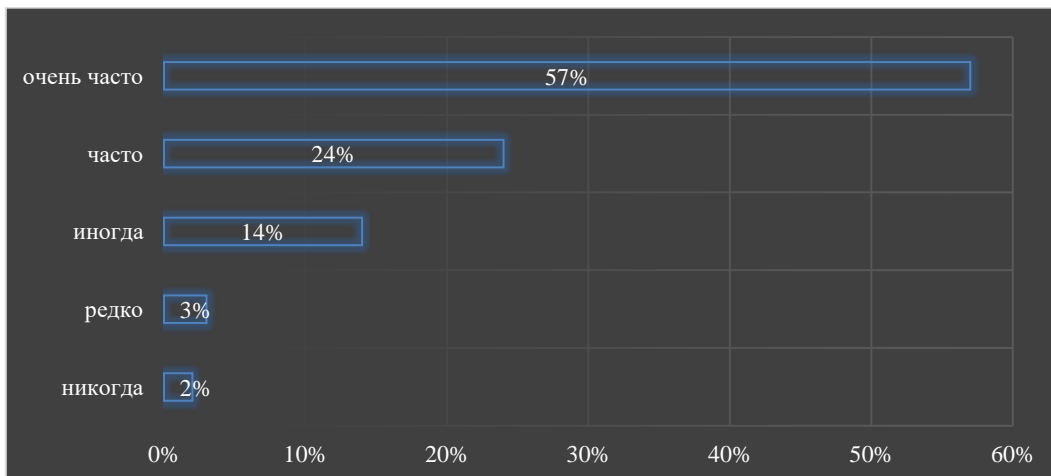
– Да, сильно.

– Да, немного.

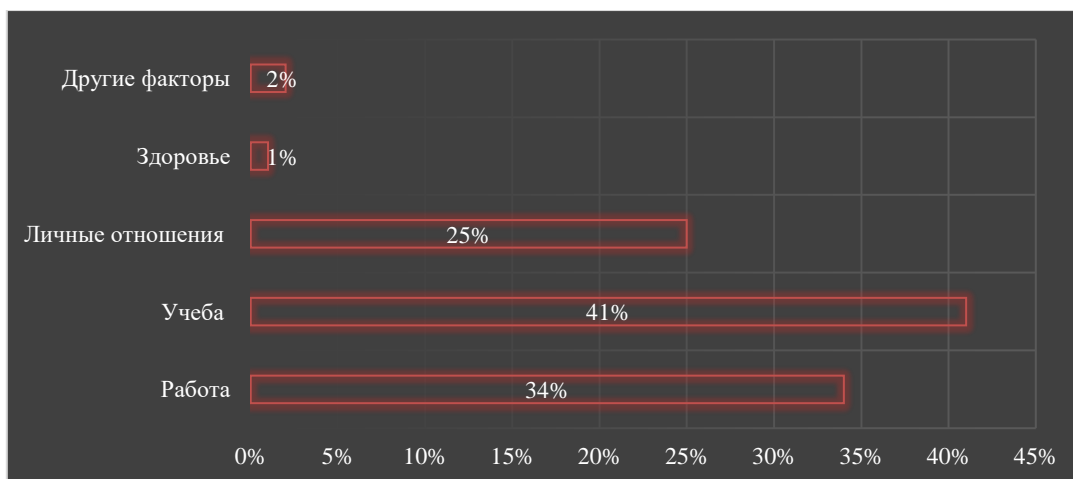
– Нет, не влияет.

– Не знаю.  
Результаты опроса

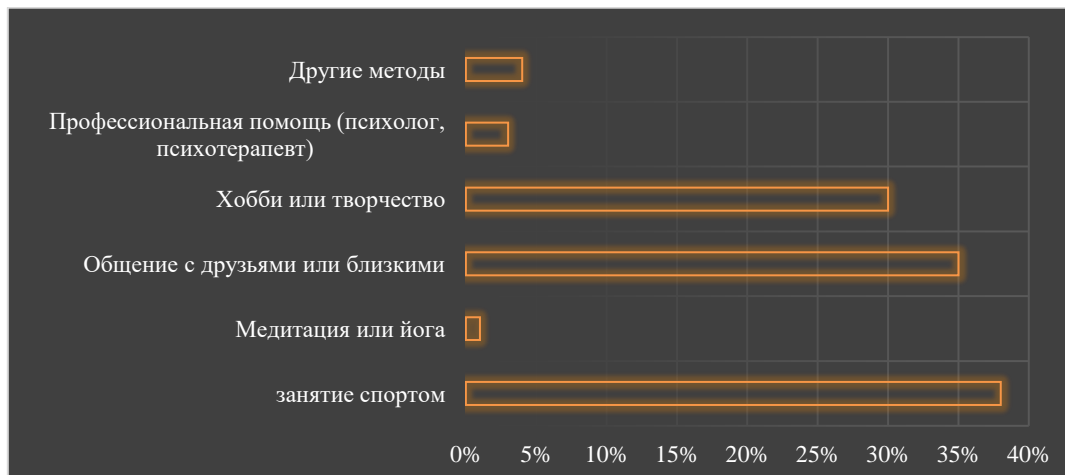
1. Как вы часто испытываете стресс в повседневной жизни?



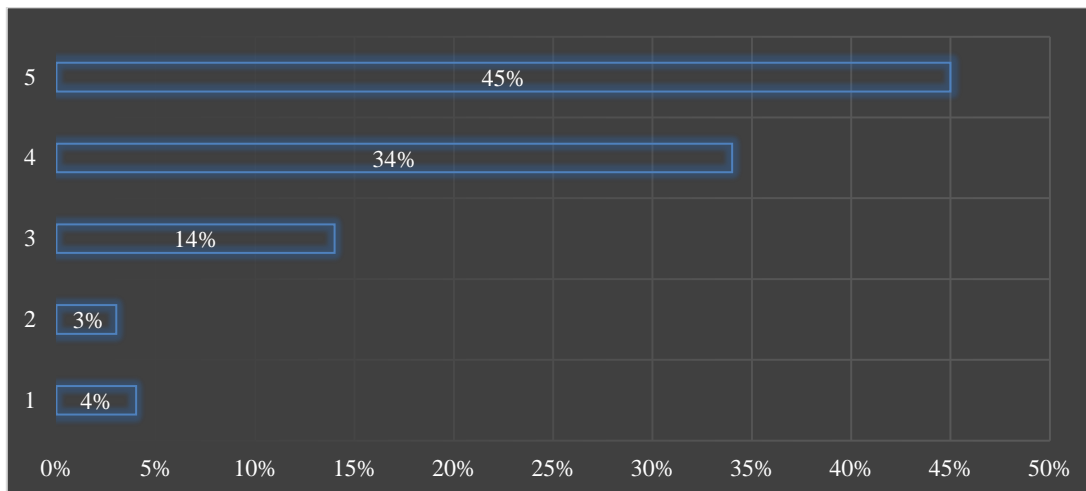
2. Что, по вашему мнению, является основной причиной вашего стресса?



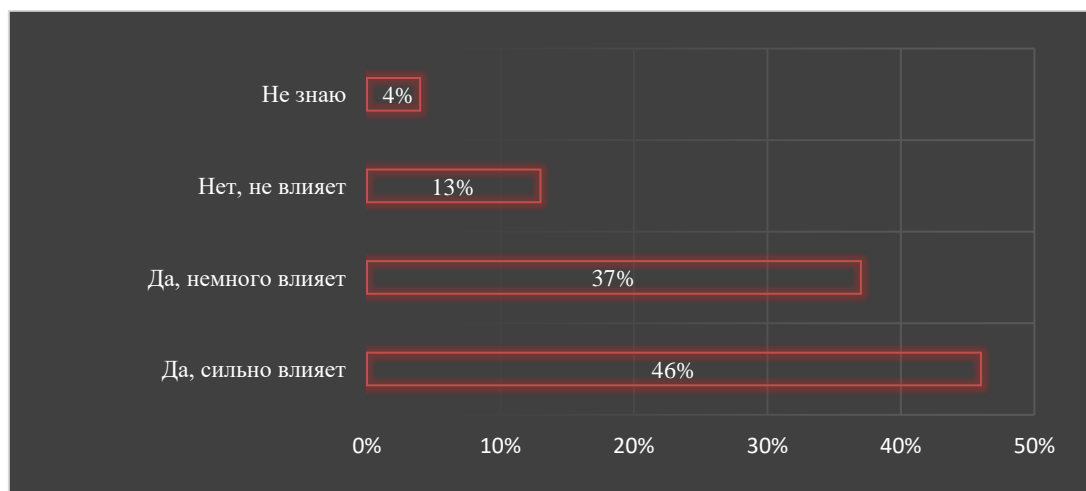
3. Как вы обычно справляетесь со стрессом?



4. Как часто вы чувствуете физические симптомы стресса?



5. Как вы считаете, влияет ли стресс на ваше здоровье?



Итак, учитывая его психологическое состояние, можете ли вы дать какой-либо совет, как проводить практические занятия?

*1. Физическая активность.*

– Спорт: избранные работы в физическом мире. Это бег, плавание, ходьба или просто.

– Упражнение: Сомкнутые руки улучшают гибкость вашего тела.

*2. Методы исцеления*

– Медитация.

– Дыхательные практики.

*3. Эффективное планирование.*

– Составляйте списки задач – составляйте списки задач и устанавливайте приоритеты, чтобы не чувствовать себя перегруженным.

– Регулярные перерывы: не забывайте делать короткие перерывы для работы или учебы.

*4. Социальные отношения.*

– Общайтесь с близкими: делитесь своими впечатлениями с друзьями или семьей. Поддержка окружающих может значительно облегчить стресс.

*5. Здоровое питание*

– Фрукты, овощи, белки и сложные углеводы.

– Ограничьте потребление кофеина и сахара, поскольку они могут повысить уровень стресса.

*6. Качественный отдых*

– Установите фиксированный режим сна.

– Создание комфортной обстановки: обеспечение темноты и тишины в спальне, отказ от использования гаджетов перед сном.

*7. Хобби.*

– Занимайтесь своими любимыми делами: находите время для хобби, рисования, чтения или работы в саду. Это поможет вам избавиться от повседневных забот.

– Творческие эксперименты: попробуйте новые творческие занятия, такие как игра на музыкальных инструментах или шитье.

*8. Профессиональная поддержка.*

– Консультация со специалистами.

– Курсы по управлению стрессом: участие в семинарах или тренингах по методам управления стрессом.

Помните, что каждый из нас уникален в

своем подходе к управлению стрессом. Регулярное применение этих рекомендаций поможет вам лучше справляться со стрессом и повысит качество вашей жизни.

Стресс – это многоплановое, многоуровневое психологическое явление, характеризующееся динамичностью, длительностью и интенсивностью. Управление стрессом является важным аспектом поддержания психоэмоционального здоровья и общего благополучия. Не забывайте о важности здорового питания и полноценного сна, а также о том, что увлечения и хобби могут стать отличным способом отвлечься от повседневных забот. Заботьтесь о своем психоэмоциональном состоянии, это позволит вам более уверенно и эффективно справляться с жизненными трудностями.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Кутбиддинова Р.А. Психология стресса (виды стрессовых состояний, диагностика, методы саморегуляции): учебно-методическое пособие. – Южно-Сахалинск: СахГУ, 2019. – 124 с.

2. Психология стресса и методы его профилактики: учебно-методическое пособие / авт.-сост. – ст. преп. В.Р. Бильданова, доц. Г.К. Бисерова, доц. Г.Р. Шагивалеева. – Елабуга: Издательство ЕИ КФУ, 2015. – 142 с.

## THE PSYCHOLOGY OF STRESS: HOW STRESS AFFECTS OUR BEHAVIOR AND HEALTH

**ZEKIEVA Petimat Masudovna**

Candidate of Sciences in Philology, Associate Professor

**DZHAMULAEVA Jamilya Khamzatovna**

Student

Chechen State Pedagogical University

Grozny, Russia

*Stress is considered as a natural reaction of the body to dangers, which can lead to changes in the emotional state, eating habits and level of social activity, which, in turn, can reduce performance. The physical and psychological effects of prolonged stress, such as the risk of cardiovascular disease, decreased immune function, and the development of psychiatric disorders, are also considered. Strategies for stress management include regular exercise, meditation, support from others, balanced nutrition, time management, and psychotherapy. The author notes that an individualized approach to choosing stress management methods is key to improving the quality of life.*

**Keywords:** stress, behavior, health, social support, psychotherapy.

## ВЗАИМОСВЯЗЬ ПСИХОСОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЫ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТРЕССА У РАБОТНИКОВ РАЗЛИЧНЫХ СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**КУЗНЕЦОВА Юлия Вадимовна**

кандидат технических наук, доцент

**СКРИПКИНА Зульфия Тимерзагитовна**

магистрант

Сургутский государственный университет

г. Сургут, Россия

*В настоящее время профессиональному стрессу подвержены многие сотрудники предприятий различных сфер деятельности. Показатель стресса во многом зависит от психосоциальной среды в коллективе, помощи специалистов, стиля управления и трудовой перегрузки. В исследовании приняли участие 300 сотрудников из организаций здравоохранения, IT (Information Technology) сферы, образования и промышленных предприятий. Выявлено, что высокая нагрузка повышает стресс, тогда как поддержка коллег и контроль над работой его снижают. Анализ полученных результатов показал, наибольший стресс испытывают медицинские работники, наименьший – работники промышленности, что подтверждает необходимость отраслевого подхода к управлению уровнем стресса.*

**Ключевые слова:** профессиональный стресс, психосоциальная среда, рабочая нагрузка, здоровье работников, управление персоналом.

**В**ведение. Современная профессиональная среда характеризуется возрастающим уровнем стресса, что обусловлено изменениями в организации труда, ростом требований к квалификации сотрудников, а также цифровизацией рабочих процессов. Профессиональный стресс, связанный с этими факторами, оказывает значительное влияние на физиологическое и психологическое самочувствие работников, сокращает эффективность трудового процесса и увеличивает неудовлетворенность производственной деятельностью. В обстоятельствах национальной глобализационной стратегии и конкурентности изучение причин и возможных осложнений после стрессовых ситуаций является злободневной задачей.

Одним из важнейших критериев, влияющим на показатель профессионального стресса, является психосоциальная среда.

Данный показатель определяется такими аспектами, как поддержка коллег, стиль руководства, организационная культура и условия труда. Исследования показывают, что позитивная психосоциальная среда способствует снижению уровня стресса и улучшению общего самочувствия работников. Однако влияние этих факторов может существенно различаться в зависимости от отрасли, специфики работы и профессиональных

ролей, что делает тему еще более многогранной и актуальной.

Несмотря на значительное количество исследований в данной области, остается недостаточно изученным вопрос о том, как особенности психосоциальной среды влияют на работников в различных отраслях. Например, стрессоры сотрудников здравоохранения отличаются от стрессоров работников IT-сферы или промышленных предприятий, что требует дифференцированного подхода к изучению данной проблемы.

Целью настоящего исследования является установление взаимосвязи между особенностями социально-психологической среды и показателем стресса, который возникает на рабочем месте, а также установление специфики воздействия этих элементов на работников разных сфер деятельности. В рамках работы решаются следующие задачи:

- определение ключевых характеристик психосоциальной среды, влияющих на уровень стресса;
- проведение сравнительного анализа уровня стресса между представителями разных отраслей деятельности;
- разработка рекомендаций для создания благоприятной психосоциальной среды на рабочем месте.

Настоящее исследование нацелено на



расширение понимания влияния психосоциальной среды на стресс и разработку практических рекомендаций, способствующих повышению благополучия работников.

**Методы.** Для достижения целей исследования была сформирована репрезентативная выборка из 300 сотрудников, работающих в четырех ключевых отраслях: здравоохранение, информационные технологии (ИТ), образование и промышленность. Это разнообразие позволило учесть особенности каждой отрасли и выделить общие закономерности влияния психосоциальной среды на профессиональный стресс.

Среди участников 60% составили женщины, 40% – мужчины, что соответствует общей демографической картине трудовой занятости в стране. Средний возраст участников – 35,4 года ( $SD = 7,6$ ), средний стаж работы составил 9,3 года ( $SD = 5,1$ ), что свидетельствует о достаточном профессиональном опыте респондентов.

Каждая из отраслей представлена следующими группами:

– Здравоохранение – 80 человек (26,7%). Это врачи, медицинские сестры и вспомогательный персонал, которые сталкиваются с высоким уровнем эмоционального напряжения.

– ИТ – 70 человек (23,3%). Здесь основное внимание уделено разработчикам, аналитикам и менеджерам проектов, работающим в быстро меняющейся среде.

– Образование – 90 человек (30%). В эту группу вошли учителя, преподаватели вузов и школьные психологи, чей труд связан с большими нагрузками и высокой степенью межличностного взаимодействия.

– Промышленность – 60 человек (20%). Это рабочие и инженеры, чья деятельность отличается четко структурированным графиком и физическими нагрузками.

Таким образом, сформированная выборка позволяет изучить специфику стресса и психосоциальной среды в каждой из отраслей.

Для исследования использовались как количественные, так и качественные методы, что позволило собрать комплексные данные. На первом этапе участники заполнили онлайн-анкеты, которые включали два валидированных инструмента:

– Шкала воспринимаемого стресса (Per-

ceived Stress Scale, PSS) – <https://forms.gle/VLccqvSjnT33VLPd7>, оценивающая уровень стресса участников. Этот опросник помог понять, насколько сильно респонденты испытывали эмоциональное напряжение за последние месяцы.

– Опросник оценки психосоциальной среды (Job Content Questionnaire, JCQ) – <https://forms.gle/iy2NptTqChU4MVoM8>, позволяющий измерить такие аспекты, как поддержка коллег, контроль над рабочим процессом и уровень рабочей нагрузки.

Для более глубокого понимания влияния психосоциальной среды на уровень стресса были проведены 20 полуструктурированных интервью (по 5 в каждой отрасли), вопросы к интервью – [https://docs.google.com/document/u/0/d/1H4-q6-\\_jM09Mq52rzXNFqXNGYmZgUzGQ73t8PFTKqks/mobilebasic?pli=1](https://docs.google.com/document/u/0/d/1H4-q6-_jM09Mq52rzXNFqXNGYmZgUzGQ73t8PFTKqks/mobilebasic?pli=1).

Вопросы касались условий труда, отношений в коллективе, а также восприятия стрессовых ситуаций. Интервью позволили дополнить количественные данные, выявив индивидуальные особенности.

Заполнение онлайн-анкет занимало около 20 минут, а интервью продолжались примерно 40 минут, что обеспечивало возможность обсудить ключевые аспекты без излишней нагрузки на участников.

Для анализа данных использовался комбинированный подход. Количественный анализ включал в себя следующие исследования:

– корреляционный анализ, который позволил определить степень взаимосвязи между характеристиками психосоциальной среды (например, поддержкой коллег) и уровнем стресса;

– регрессионный анализ для выделения ключевых факторов среды, наиболее значимых для развития профессионального стресса;

– дисперсионный анализ (ANOVA) использовался для оценки различий между уровнями стресса в разных отраслях.

Для получения качественных результатов расшифровки записи интервью использовался метод тематического анализа. Это позволило выделить основные причины повышения уровня стресса. Например, для здравоохранения это нехватка кадров или важность четкой структуры на промышленных предприятиях.

Исследование проводилось в соответ-

ствии с этическими нормами. Все участники предоставили информированное согласие, их данные были анонимизированы и использовались только в обобщенном виде. Это обеспечило соблюдение конфиденциальности и доверие респондентов.

Таким образом, многокомпонентная методология исследования позволила собрать и всесторонне проанализировать данные, выявив не только количественные различия

между группами, но и качественные аспекты, которые сложно отразить в цифрах.

**Результаты.** Исследование показало, что работники разных отраслей существенно различались по уровню стресса. Средний уровень стресса по шкале PSS составил 21,7 балла ( $SD = 5,4$ ), что соответствует умеренному уровню стресса. Однако различия между отраслями оказались значимыми как показано на рисунке 1.

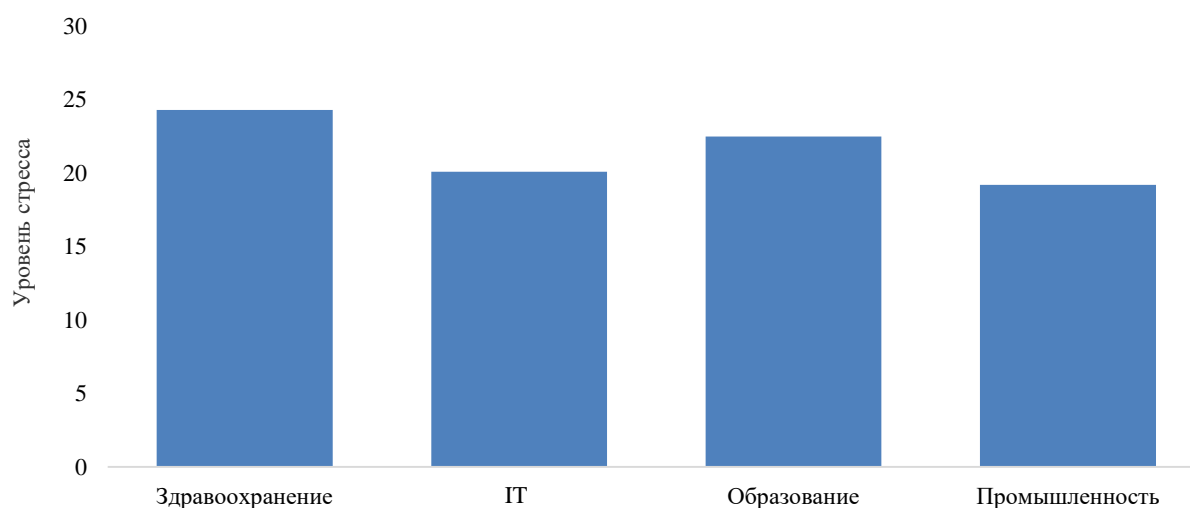


Рисунок 1. Уровень стресса по сферам трудовой деятельности

Наибольший стресс испытывали работники здравоохранения ( $M = 24,3$ ;  $SD = 5,7$ ), что неудивительно, учитывая высокую эмоциональную нагрузку и частый контакт с критическими ситуациями. Сотрудники ИТ продемонстрировали более низкий уровень стресса ( $M = 20,1$ ;  $SD = 4,8$ ), что объясняется четкой структурой работы и наличием гибких графиков. У преподавателей уровень стресса оказался выше среднего ( $M = 22,5$ ;  $SD = 5,1$ ), а наименее подвержены стрессу оказались работники промышленности ( $M = 19,2$ ;  $SD = 4,5$ ), где фиксированный график и четкая структура способствуют снижению эмоционального напряжения.

Статистический анализ выявил несколько важных закономерностей:

- Поддержка коллег оказалась ключевым фактором, снижающим уровень стресса ( $r = -0,42$ ;  $p < 0,01$ ).

- Контроль над рабочим процессом также был важным защитным фактором ( $r = -0,35$ ;  $p < 0,01$ ).

- Высокая рабочая нагрузка значительно увеличивала уровень стресса ( $r = 0,50$ ;  $p < 0,01$ ).

Результаты показывают, что улучшение взаимодействия в коллективе и повышение автономности сотрудников могут стать эффективными инструментами снижения стресса.

Анализ интервью позволил дополнить количественные выводы. Например, работники здравоохранения упоминали о хроническом недостатке ресурсов (70%) и низкой поддержке руководства (65%), что значительно усугубляло стресс. В ИТ отрасли, напротив, отмечалась сильная поддержка коллег (60%), что помогало справляться с высокими требованиями к продуктивности.

Таким образом, исследование выявило как универсальные механизмы снижения стресса (поддержка коллег, контроль над задачами), так и отраслевые особенности, что подчеркивает необходимость целенаправленного подхода к созданию благоприятной психосоциальной среды.

**Обсуждения.** Результаты данного исследо-

вания подтверждают результаты ряда предыдущих работ, которые указывают на важность психосоциальной среды как фактора, влияющего на уровень профессионального стресса. Исследования, проведенные в различных странах, показывают, что такие факторы, как поддержка коллег, контроль над рабочими задачами и адекватная рабочая нагрузка, имеют прямое влияние на восприятие стресса сотрудниками.

Однако полученные нами данные выявили значительные различия между уровнем стресса работников различных сфер деятельности, что подтверждает необходимость дифференцированного подхода к анализу. В здравоохранении высокие уровни стресса, связанные с нехваткой ресурсов и эмоциональной нагрузкой, подтверждают выводы ряда исследований о том, что эмоциональное выгорание является распространенной проблемой во всех сферах деятельности. В отличие от этого, сотрудники ИТ сферы и промышленных предприятий, где структура работы более организована, демонстрируют менее выраженные проявления стресса, что согласуется с выводами других работ, подчеркивающих важность четкости и структуры работы для снижения стресса.

Результаты исследования показывают, что в российской реальности, как и в международной практике, психосоциальная среда имеет значительное влияние на уровень стресса работников. В частности, существуют отраслевые различия по уровню эмоциональной нагрузки в здравоохранении и низкой поддержке со стороны руководства в некоторых секторах деятельности. Это, в свою очередь, подтверждает актуальность рекомендаций по улучшению условий труда, улучшению взаимодействия в коллективе и поддержке работников.

Особенностью российской действительности является также тенденция к значительному количеству дополнительных нагрузок на работников некоторых сфер деятельности (например, в образовании и здравоохранении), что отражает проблемы, связанные с недостаточным финансированием и нехваткой кадров. Эти особенности можно учитывать в рамках будущих исследований и разработки рекомендаций для оптимизации рабочих условий в российских организациях.

Данное исследование вносит вклад в понимание того, как психосоциальная среда влияет

на профессиональный стресс в различных отраслях. Установлено, что взаимодействие между социальными (поддержка коллег, отношения с руководством) и организационными факторами (работа с высоким уровнем нагрузки, уровень контроля) является важным механизмом, влияющим на уровень стресса. Исследование закладывает предпосылки для продолжения научной работы по изучению психосоциальных факторов с учетом разнообразия отраслевых особенностей.

Результаты данного исследования могут быть полезными для работодателей и специалистов по управлению персоналом. Одной из главных рекомендаций является необходимость создания благоприятной психосоциальной среды на всех уровнях организации производственного процесса. В частности, работодателям следует уделять внимание улучшению взаимодействия в коллективе, созданию системы поддержки и поощрения коллег, а также соблюдению высокого уровня контроля над организацией рабочего процесса. Необходимо разработать и следовать стратегиям, способствующим снижению уровня стресса для каждого сектора деятельности. Например, в здравоохранении следует повышать качество организации труда, уделять внимание эмоциональной поддержке и кадровой политике руководства, а в ИТ-сфере необходимо обратить внимание на формирование более дружественной атмосферы в коллективе и гибкость рабочих графиков.

Таким образом, управление стрессом должно осуществляться на трех уровнях – индивидуальном, коллективном и организационном. Индивидуальный уровень включает стратегии, которые могут использовать сами работники для снижения стресса (тайм-менеджмент, техники саморегуляции). Коллективный уровень направлен на создание поддерживающей рабочей среды (взаимопомощь, тимбилдинги, корпоративная культура). Организационный уровень включает меры, которые могут внедрять работодатели и HR-специалисты (оптимизация графиков, программы психологической поддержки).

Изучение материалов источников [1-19] позволило выделить основные целевые рекомендации для каждой отрасли, учитывающие ее специфику и наиболее распространенные стрессовые факторы приведены в таблице 1.

Таблица 1

**БАЗОВЫЕ ИНСТРУКЦИИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ СТРЕССОМ  
В РАЗЛИЧНЫХ ЭКОНОМИКАХ**

<b>Отрасль</b>	<b>Личный показатель (для сотрудников)</b>	<b>Групповой показатель (для групп и сослуживцев)</b>	<b>Управленческий показатель (для кураторов и HR)</b>
Система здравоохранения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– овладение техник психоэмоциональной самоорганизации и стресс-менеджмента (медитации, дыхательные практики);</li> <li>– энергобаланс деятельности и отпуска, применение отгулов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– формирование защищающей трудовой адаптации (группировки психоэмоциональной выгрузки, тимбилдинг);</li> <li>– схема обучения для молодых профессионалов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– модернизация распорядков патрулирования для уменьшения нагрузки;</li> <li>– совершенствование материально-технологической фактории;</li> <li>– введение психоэмоциональной помощи на производственном местечке (внутрикорпоративные психотерапевты, жаркие диагонали)</li> </ul>
Система IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>– гибкое регулирование трудового времени (овертайм-бизнес);</li> <li>– формирование компьютерной санитарии (сокращение экранного времени, разделение трудовых и личностных целей)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– вознаграждение дружеской помощи в группе (систематические аудиенции для взаимобмена навыком);</li> <li>– неофициальные соревнования для взаимовыручки коллективчика</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– внедрение изящных распорядков и удаленной деятельности;</li> <li>– использование стратегий диагностики невроза (корпоративные wellness-программы);</li> <li>– развитие культуры открытого диалога с руководством</li> </ul>
Образование	<ul style="list-style-type: none"> <li>– планирование трудовой загруженностью (комбинирование сложнейших и легчайших целей);</li> <li>– психоэмоциональная выгрузка (психотерапия, высокопрофессиональное взаимопонимание)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– взаимоподдержка и помощь среди сотрудников;</li> <li>– совещание сложнейших обстановок в трудовых группировках (научно-методические объединения, супервизия)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– модернизация числа учебно-научных хронометров и административно-хозяйственной загруженности;</li> <li>– внедрение спецкурсов по стресс-менеджменту для преподавателей;</li> <li>– улучшение свойства противоположной взаимосвязи со стороны дирекции</li> </ul>
Производство	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнение распорядка труда и отпуска;</li> <li>– совершенствование психофизических опытов для избежания высокопрофессионального перенапряжения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– усиление внутрикорпоративной эстетики безопасности;</li> <li>– внедрение командирской ответственности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– внедрение программ физического и психологического восстановления (массаж, отдых-зоны);</li> <li>– мониторинг загруженности и распорядков для недопущения обработок;</li> <li>– внедрение программ физического и психологического восстановления (массаж, отдых-зоны)</li> </ul>

В качестве рекомендаций для руководителей можно предложить проведение регулярных тренингов по управлению стрессом, созданию условий для развития психологически-благоприятной атмосферы в коллективе.

Однако, данное исследование имеет несколько ограничений. Во-первых, выборка аттестуемых была ограничена четырьмя сферами деятельности, а значит результаты не могут быть экстраполированы на другие профессии, например, искусство или государственная служба. Во-вторых, исследование проводилось в России и результаты скорее всего не будут полностью отражать реалии других стран с различным социально-экономическим контекстом. Так же на объективность результатов влияет факт того, что исследование основывалось на самооценке участников анкетирования.

Таким образом, для проведения более глубокого исследования вопросов психоэмоционального состояния в коллективе и его связи с уровнем стресса у работников необходимо подключить работников других сфер производственной деятельности, а также учитывать влияние культурных и социальных особенностей других стран. В перспективе необходимо провести исследования долгосрочных последствий стрессовых ситуаций для здоровья и продуктивности работников, а также изучить влияние новых технологий и гибридных форм работы на психосоциальную среду.

**Заключение.** Таким образом, психосоциальная среда играет ключевую роль в формировании уровня стресса работников предприятия. Среди выявленных факторов, способствующих снижению уровня стресса, наиболее значимыми являются поддержка коллег и кон-

троль над трудовым процессом. Стоит учесть, что высокая рабочая нагрузка является мощным стрессором, особенно в таких отраслях, как здравоохранение и образование.

Анализ отраслевых различий показал, что наиболее высокий уровень стресса наблюдается среди работников здравоохранения, что связано с высокой эмоциональной нагрузкой, нехваткой кадровых ресурсов и интенсивным графиком работы. Напротив, сотрудники промышленности испытывают наименьший стресс благодаря четкой организации труда и стабильности рабочего графика. В IT-сфере уровень стресса умеренный, что объясняется гибкими условиями работы и развитой поддержкой внутри коллективов. В сфере образования стресс связан с перегрузкой, нехваткой финансирования и необходимостью взаимодействия с большим количеством людей.

Практическое значение исследования заключается в возможности разработки целевых стратегий для улучшения психосоциальной среды в разных сферах деятельности. Работодателям рекомендуется уделять особое внимание созданию поддерживающей рабочей атмосферы, снижению нагрузки на сотрудников и повышению уровня автономии в принятии решений. В перспективе дальнейшие исследования могут быть направлены на изучение динамики стресса в зависимости от изменений в организационной культуре и применяемых методов управления персоналом.

Таким образом, понимание взаимосвязи между психосоциальной средой и стрессом на работе позволит не только улучшить качество жизни сотрудников, но и повысить их профессиональную эффективность.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Арцимавичус Ю.А.* Влияние профессионального стресса на психическое здоровье персонала организации // Молодой ученый. – 2024. – № 49(548). – С. 176-178.
2. *Бабанов С.А.* Профессиональный стресс, или профессиональные поражения эмоциональной сферы // РМЖ. Медицинское обозрение. – 2014. – Т. 22, № 4. – С. 266-271.
3. *Бодров В.* Психология профессиональной деятельности. Теоретические и прикладные проблемы. – Litres, 2022.
4. *Березенцева Е.А.* Профессиональный стресс как источник профессионального выгорания // Управление образованием: теория и практика. – 2014. – № 4(16). – С. 162-170.
5. *Бухтияров И.В.* Профессиональный стресс в свете реализации глобального плана действий по здоровью работающих / И.В. Бухтияров, В.В. Матюхин, М.Ю. Рубцов // Международный научно-исследовательский журнал. – 2016. – № 3-3(45). – С. 53-55.
6. *Гараева Г.Г.* Стресс-менеджмент в профессиональной деятельности руководителя образовательной организации // Вестник науки. – 2025. – № 1(82), Т. 4. – С. 693-697.

7. *Гурьева Е.В.* Влияние профессионального стресса на психическое здоровье персонала организации // Актуальные исследования. – 2024. – № 10(192). Ч. II. – С. 73-76.
8. *Занковский А.Н.* Профессиональный стресс и функциональные состояния // Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда. – 2019. – Т. 4, № 1. – С. 222-243.
9. *Иванова Е.М.* Психология профессиональной деятельности: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению и специальностям психологии. – М.: Per Se, 2011. – 336 с.
10. *Карпов А.В.* Этика и психология профессиональной деятельности: Учебник. – 1-е изд. – М.: Юрайт, 2019. – 570 с.
11. *Костина Т.М.* Профессиональный стресс и его влияние на эффективность деятельности предприятия / Т.. Костина, Е.А. Филимонова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 10-3. – С. 426-432.
12. *Кузнецов Е.В.* Стресс-менеджмент в нефтегазовых компаниях / Е.В. Кузнецов, Е.В. Кузнецова // Экономические, информационные и социокультурные основания управления в современных условиях: Сборник научных трудов. – Уфа: Уфимский университет науки и технологий, 2023. – С. 142-146.
13. *Манухина С. Ю.* Профессиональный стресс в организационной среде / С.Ю. Манухина, Н.Н. Глушач, Н.М. Манухина // Ученые записки Орловского государственного университета. Серия: Гуманитарные и социальные науки. – 2014. – № 4(60). – С. 350-354.
14. *Матюшкина Е.Я., Рой А.П., Рахманина А.А., Холмогорова А.Б.* Профессиональный стресс и профессиональное выгорание у медицинских работников // Современная зарубежная психология. – 2020. – Т. 9, № 1. – С. 39-49.
15. *Славина Ю.Б.* Профессиональный стресс и его влияние на физическое и психологическое здоровье сотрудников // Молодой ученый. – 2022. – № 8(403). – С. 169-171.
16. *Фонталова Н.С.* Стресс в профессиональной деятельности и его психолого-экономические последствия // Известия Байкальского государственного университета. – 2011. – № 3(77). – С. 179-182.
17. *Хадарцев А.А.* Профессиональный стресс: (механизмы развития, диагностика и коррекция проявлений) / А.А. Хадарцев, А.Р. Токарев. – Тула: Тульский государственный университет, 2020. – 192 с.
18. *Хадарцев А.А.* Профессиональный стресс у преподавателей (обзор литературы) / А.А. Хадарцев, А.Р. Токарев, И.Л. Трефилова // Вестник новых медицинских технологий. – 2019. – Т. 26, № 4. – С. 122-128.
19. *Шабанова Т.Л.* Психология профессионального стресса и стресс-толерантности: Учебное пособие. – Саратов: Вузовское образование, 2014. – 121 с.

## REFERENCES

1. *Artsimavichus Yu.A.* Influence of professional stress on the mental health of the personnel of the organisation // Young scientist. 2024. № 49(548). P. 176-178.
2. *Babanov S.A.* Professional stress, or professional lesions of the emotional sphere // RMZh. Medical Review. 2014. Т. 22, № 4. P. 266-271.
3. *Bodrov V.* Psychology of professional activity. Theoretical and applied problems. Litres, 2022.
4. *Berezentseva E.A.* Professional stress as a source of professional burnout // Education Management: theory and practice. 2014. № 4(16). P. 162-170.
5. *Bukhtiyarov I.V.* Professional stress in the light of the implementation of the global action plan for the protection of workers' health / I.V. Bukhtiyarov, V.V. Matyukhin, M.Y. Matyukhina, M.Y. Matyukhin // Bulletin of Moscow State University. Matyukhin, M.Yu. Matyukhin // Bulletin of the Moscow State University Matyukhin, M.Yu. Rubtsov // International research journal. 2016. № 3-3(45). P. 53-55.
6. *Garayeva G.G.* Stress-management in the professional activity of the head of an educational organisation // Vestnik nauki. 2025. № 1(82), Vol. 4. P. 693-697.

7. *Gurieva E.V.* Influence of professional stress on the mental health of the personnel of the organisation // Actual researches. 2024. № 10(192). Part II. P. 73-76.
8. *Zankovsky A.N.* Professional stress and functional states // Institute of Psychology of the Russian Academy of Sciences. Organisational psychology and psychology of work. 2019. T. 4, № 1. P. 222-243.
9. *Ivanova E.M.* Psychology of professional activity: textbook for students of higher educational institutions studying in the direction and specialities of psychology. Moscow: Per Se, 2011. 336 p.
10. *Karpov A.V.* Ethics and psychology of professional activity: Textbook. 1st ed. M.: Yurait, 2019. 570 p.
11. *Kostina T.M.* Professional stress and its impact on the efficiency of the enterprise / T.M. Kostina, E.A. Filimonova // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2022. № 10-3. P. 426-432.
12. *Kuznetsov E.V.* Stress management in oil and gas companies / E.V. Kuznetsov, E.V. Kuznetsova // Economic, information and sociocultural bases of management in modern conditions: Collection of scientific papers. Ufa: Ufa University of Science and Technology, 2023. P. 142-146.
13. *Manukhina S.Y.* Professional stress in the organisational environment / S.Y. Manukhina, N.N. Glushach, N.M. Manukhina // Scientific Notes of Orel State University. Series: Humanities and Social Sciences. 2014. № 4(60). P. 350-354.
14. *Matyushkina E.Ya., Roy A.P., Rakhmanina A.A., Kholmogorova A.B.* Professional stress and professional burnout in medical workers // Modern Foreign Psychology. 2020. T. 9, № 1. P. 39-49.
15. *Slavina Yu.B.* Professional stress and its impact on the physical and psychological health of employees // Young scientist. 2022. № 8(403). P. 169-171.
16. *Fontalova N.S.* Stress in professional activity and its psychological and economic consequences // Izvestiya Baikalskogo gosudarstvennogo universiteta. 2011. № 3(77). P. 179-182.
17. *Khadartsev A.A.* Professional stress: (mechanisms of development, diagnosis and correction of manifestations) / A.A. Khadartsev, A.R. Tokarev. Tula: Tula State University, 2020. 192 p.
18. *Khadartsev A.A.* Professional stress in teachers (literature review) / A.A. Khadartsev, A.R. Tokarev, I.L. Trefilova // Bulletin of new medical technologies. 2019. T. 26, № 4. P. 122-128.
19. *Shabanova T.L.* Psychology of professional stress and stress-tolerance: Study guide. Saratov: Vuzovskoe obrazovanie obrazovanie, 2014. 121 p.

## **THE RELATIONSHIP BETWEEN THE PSYCHOSOCIAL WORK ENVIRONMENT AND OCCUPATIONAL STRESS: INDUSTRY-SPECIFIC EFFECTS ON EMPLOYEES**

**KUZNETSOVA Yulia Vadimovna**

Candidate of Sciences in Technology, Associate Professor

**SKRIPKINA Zulfiya Timerzagitovna**

Undergraduate Student

Surgut State University

Surgut, Russia

*Occupational stress has a significant impact on employees, and its level is largely determined by the psychosocial work environment, including coworker support, management style, and workload. A study of 300 employees from healthcare, IT, education, and industry sectors revealed that high workload increases stress, whereas coworker support and job control help to reduce it. Healthcare professionals experience the highest levels of stress, while industrial workers report the lowest, highlighting the need for an industry-specific approach to stress management.*

**Keywords:** occupational stress, psychosocial work environment, workload, workplace stress, employee well-being, personnel management.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПОДХОДОВ К ПОНЯТИЮ «СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ» У ДЕТЕЙ-СИРОТ И ДЕТЕЙ, ОСТАВШИХСЯ БЕЗ ПОПЕЧЕНИЯ РОДИТЕЛЕЙ, В ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ

ЛУТАК Ольга Владимировна

студент магистратуры

КОВАЛЕНКО Светлана Васильевна

кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии образования и развития

Нижевартовский государственный университет

г. Нижневартовск, Россия

*Семейные ценности и традиции залог крепких семейных отношений – это главная, духовная составляющая семейной ячейки. Детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, сложнее познать и выстроить фундамент семейных отношений в силу социально обусловленного взросления. Такая категория детей не имеет социальные примеры, но однако формированием семейных ценностей у детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, занимаются специалисты и замещающие родители.*

**Ключевые слова:** семейные ценности, формирование семейных ценностей, нравственность, традиции, современные условия развития, молодое поколение.

Существует много способов и подходов формирования семейных ценностей и традиций, развитие навыков жизнедеятельности в быту, эстетического вкуса, практических навыков и познавательной сферы детей, которые передаются из поколения в поколение и служат связующей основой. Многие традиции и ценности поддерживаются государством, включая в себя семейные праздники, меры поддержки направленные на укрепление института семьи и формирования здорового общества. Поддержка семейных ценностей и традиций отражена в Концепции государственной семейной политики Российской Федерации. У детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, под защитой закона и государства формируются семейные ценности и прививаются традиции комплексным подходом, который включает в себя воспитательные, образовательные и психологические методы и подходы.

Некоторые подходы к формированию семейных ценностей у детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей – это создание образа семьи, практическое приобщение к семейным традициям и обычаям, развитие навыков общения и взаимодействия, психологическая поддержка при преодолении чувства одиночества, подготовка к са-

мостоятельной жизни.

В научной литературе Н.И. Лапина, семейные ценности – это положительные или отрицательные показатели значимости объектов, относящихся к основной на единой совместной деятельности общности людей, связанных узами супружества, родительства и родства. Среди ценностей, созданных человечеством за десятки тысяч лет, семья является одной из крупнейших. Ни одна нация, ни одна культурная общность не обошлись без семьи. В ее сохранении, упрочении заинтересовано общество, государство; в надежной семье нуждается каждый человек, независимо от возраста [9].

В работе С.П. Акутиной, семейные ценности – это духовно-нравственные ориентиры, социально одобряемые и разделяемые большинством людей, служащие эталоном, идеалом для всех людей и определяющие целенаправленный процесс создания идеальной семьи. По определению методических рекомендаций, семейные ценности – это явная открыто одобряемая и культивируемая в кругу семьи или неявная характерная для семьи совокупность представлений, которая влияет на выбор семейных ценностей, способов организации жизнедеятельности и взаимодействия [1].



В статье А.А. Кривец выделяет два основных подхода к систематизации традиционных семейных ценностей, традиционный и прогрессивный. Согласно традиционному подходу к семейным ценностям относят патриархальный уклад жизни, многодетность, культивирование и воспитание любви и доброты по отношению друг к другу. Современные традиционные ценности несколько отличаются, но в основе по-прежнему находятся любовь, взаимопомощь и доверие. Разные подходы к определению семейных ценностей могут завесить от культурных, социальных, религиозных и других факторов [8].

В научной статье О.Б. Хлебодарова считает, что ценность семьи является понятием двухкомпонентным, так как в данной ситуации происходит удовлетворение потребностей субъекта, что обозначается в первой составляющей, а также получение представления об общественных предпочтениях [12]. В условиях отсутствия родительской модели поведения дети могут испытывать трудности в установлении и поддержании отношений, в этом контексте важны занятия по коммуникативным навыкам, умению разрешать конфликты, проявлять эмпатию и заботу о других.

В научной статье С.С. Федоринко выделил ряд основных ценностей универсального генеза. В данном случае речь идет о представлении понятия семьи в качестве ценности, проявление заботы в отношении младших, уважения в отношении старших, изучение быта и семейных ролей [11, с. 403]. Для формирования положительного образа семьи используют рассказы, беседы, просмотр фильмов и чтение книг о крепких и дружных семьях.

В научной работе С.П. Акутина, система семейных ценностей, как правило, включает в свой состав такие компоненты как восприятие семьи как ценности, уважение или почитание в отношении старших, а также любовь которая выражается в бескорыстном стремлении к своему объекту, в потребности и готовности к самоотдаче [2, с. 49]. Культура быта как качество семейной ценности, традиций, уклада повседневной жизни в основных сферах жизнедеятельности человека в семье. Включает совокупность знаний, умений и

навыков, необходимых для успешного ведения домашнего хозяйства, планирования семейного бюджета и воспитания детей.

Привить детям понятие о гендерных семейных ролях т. к. оно имеет значимость в понимании семейных ценностях и понимание традиционной семьи в целом. Это понимание помогает в будущем в создании собственной семьи и воспитании детей. Необходимость позитивно воспринимать себя, осознавать свою ценность и строить доверительные взаимоотношения.

В процессе формирования семейных ценностей имеет значение не только дети, но и специалисты, замещающие родители. Как институт формирующий личность с позитивным примером семейных отношений, что помогает осознать создание крепкой и счастливой семьи. Развитие навыков взаимодействия внутри семьи и за ее пределами важно развивать коммуникабельность и умение решать конфликтные ситуации.

Способы формирования семейных ценностей разнообразны, они связаны со степенью включенности в процесс формирования полноценной, психологически здоровой личности.

В научной статье Н.М. Ломакина устройство семейного воспитания основывается на знаниях психологии, педагогики, общей теории и методики воспитания детей. В качестве примера теории воспитания можно привести пример: поощрения, личный пример, убеждение [10].

Изучение ценностных ориентаций молодого поколения позволяет оценить истинную степень вовлечение молодых людей в общественные отношения, проанализировать их адаптационные возможности, отследить их инновационные резервы, отвечающие за будущее развитие современного общества. Исконные традиции наших предков с огромным потенциалом христианской религии во все времена использовалась народной педагогией для духовного развития поколений, эмоционального совершенствования человека и его гуманного отношения к окружающим. В современном мире в формировании и развитии семейных ценностей в качестве воспитательного фактора все чаще выступа-

ет религия с ее заповедями и эмоциональным воздействием на человека.

Самым первым и главным воспитателем нового поколения является не что иное, как семья. Именно в семье происходит первоначальное формирование духовного богатства личности, прививаются основные интересы и потребности, что способствует дальнейшему развитию взглядов на окружающую действительность и личное будущее человека. Немаловажным фактором здесь выступает атмосфера, в которой происходит формирование личности в период детства и юношества. Современные условия развития общества стали причиной развития кризиса в семейном воспитании нового поколения. Вследствие данного кризиса прослеживается ряд проблем, это и нарушение духовно-нравственной сферы в результате некомпетентности родителей, и отсутствие представления о добре и зле, и пропаганда внебрачных отношений, что приводит к дезориентации молодого поколения в отношении института семьи и брака и способствует развитию безответственного отношения к семье, и, как следствие, обществу в целом [3].

Как отмечает И.Ф. Дементьева, стабильность семьи обусловлена наличием в ней устойчивой системы ценностей, создающей ситуацию социального равновесия и успешного сопротивления негативным внешним факторам. Этому способствует и личный

пример, и психологический климат, интересы и потребности семьи [6, с. 6-7].

Семья – один из социальных институтов, благодаря которому человечество осуществляет функции воспроизводства населения, преемственности поколений, социализации детей. Собственно, семья – это краеугольный камень человеческой жизни. Поэтому вполне могу утверждать, что семья является объектом пристального внимания представителей различных отраслей знания. В процессе рассмотрения данного направления выявляется неоднозначная трактовка проблем семьи. Одни авторы утверждают, что институт семьи обнаруживает явные симптомы упадка, дезинтеграции и скоро вовсе перестанет существовать, так как потерял свое значение, другие – наоборот, считают, что никакого кризиса семьи нет, что ей якобы ничто не угрожает, она будет существовать вечно. Между этими крайними точками зрения существует много и других взглядов [4; 5; 7, с. 67-72].

В заключении отметим, что подходы формирования нравственности и семейных ценностей основаны на результатах научных исследований, которые изучают с разных точек зрения и предлагают разные подходы. Для себя выделяем подход С.П. Акуниной так как считаем процесс формирования семейных ценностей и традиций долгий и кропотливый процесс, включающий в себя многозадачность, терпение и заинтересованность в результатах.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Акутина С.П. Семейный уклад в воспитании духовно-нравственных ценностей школьников // Ярославский педагогический вестник. – 2009. – № 2. – С. 51-54.
2. Акутина С.П. Формирование у старшеклассников семейных духовно-нравственных ценностей во взаимодействии семьи и школы: автореф. дис. ... док. пед. наук. – Нижний Новгород, 2010. – 49 с.
3. Воспитание у школьников семейных духовно-нравственных ценностей / О.В. Станкевич, С.В. Куценко, Е.П. Прокудина [и др.]. // Молодой ученый. – 2017. – № 39(173). – С. 103-106.
4. Голод С.И. Стабильность семьи: социологический и демографический аспекты. – СПб.: Наука, Ленинградское отделение, 2010. – 136 с.
5. Голод С.И., Клецин А.А. Состояние и перспективы развития семьи. – СПб.: Санкт-Петербургский филиал Института социологии РАН, 2010. – 42 с.
6. Дементьева И.Ф. Трансформация ценностных ориентаций в современной российской семье // Вестник РУДН. Сер. Социология. – 2004. – С. 6-7.
7. Елизаров В.В. Демографическая ситуация и проблемы семейной политики // Социологические исследования. – 2010. – № 2. – С. 67-72.

8. *Кривец А.А.* Традиционные семейные ценности: сущность понятия и характеристика. – URL:<https://rep.vsu.by/bitstream/123456789/40052/1/88-90.pdf> (дата: 20.01.2025).
9. *Латин Н.И.* Социальные ценности и реформы в Кризисной России // Социологические исследования. – 1993. – № 9. – С. 17-28.
10. *Ломакина Н.М.* Психологические, когнитивное – личностные особенности приемных детей и их адаптация в семье. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/psihologicheskie-kognitivno-lichnostnye-osobennosti-priemnyh-detey-i-ih-adaptatsiya-v-semie> (дата 15.12.2024).
11. *Фелоренко С.С., Кислова Н.Н., Мартынова М.В., Тихонова Е.В.* Модель формирования семейных ценностей у детей и подростков: учебно-методическое пособие. – СПб.: Свое издательство, 2014. – 403 с.
12. *Хлебодарова О.Б.* Общая характеристика ценностей человека, их роль и место в структуре личности // Молодой ученый. – 2012. – № 6. – С. 357-361.

## THEORETICAL ANALYSIS OF APPROACHES TO THE CONCEPT OF 'FAMILY VALUES' ORPHANS AND CHILDREN LEFT WITHOUT PARENTAL CARE IN THE PSYCHOLOGICAL LITERATURE

**LUTAK Olga Vladimirovna**

Undergraduate Student

**KOVALENKO Svetlana Vasilyevna**

Candidate of Sciences in Psychology, Associate Professor

Nizhnevartovsk State University

Nizhnevartovsk, Russia

*Family values and traditions are the key to strong family relationships – this is the main, spiritual component of the family unit. It is more difficult for orphaned children left without guardianship and guardianship to learn and build the foundation of family relations due to socially conditioned growing up. This category of children does not have a social background, but specialists and substitute parents are engaged in the formation of family values among orphans left without guardianship and guardianship.*

**Keywords:** family values, formation of family values, morality, traditions, modern conditions of development, the younger generation.

There are many ways and approaches to the formation of family values and traditions, the development of life skills in everyday life, aesthetic taste, practical skills and cognitive sphere of children, which are passed down from generation to generation and serve as a binding basis. Many traditions and values are supported by the state, including family holidays, support measures aimed at strengthening the institution of the family and forming a healthy society. Support for family values and traditions is reflected in the Concept of the State Family Policy of the Russian Federation. Orphans and those left without guardianship and guardianship under the protection of the law and the state, family values are formed and traditions are instilled with an integrated approach that includes educational, educational and psychological methods and approaches.

Some approaches to the formation of family

values among orphans and children left without guardianship include creating a family image, practical familiarization with family traditions and customs, developing communication and interaction skills, psychological support when overcoming feelings of loneliness, and preparing for independent living.

In the scientific literature of N.I. Lapin, family values are positive or negative indicators of the importance of objects related to the main community of people connected by ties of matrimony, parenthood and kinship based on a single joint activity. Among the values created by mankind over tens of thousands of years, the family is one of the largest. No nation, no cultural community is complete without a family. Society and the state are interested in its preservation and consolidation; everyone needs a reliable family, regardless of age [1].

In S.P. Akutina's work, family values are spiritual and moral guidelines that are socially approved and shared by most people, serving as a standard, ideal for all people and determining the purposeful process of creating an ideal family. According to the definition of methodological recommendations, family values are an explicit, openly approved and cultivated in the family circle or an implicit set of family – specific ideas that influence the choice of family values, ways of organizing life and interaction [2].

In the article, A.A. Krivets identifies two main approaches to the systematization of traditional family values, traditional and progressive. According to the traditional approach, family values include a patriarchal lifestyle, having many children, and cultivating and nurturing love and kindness towards each other. Modern traditional values are somewhat different, but they are still based on love, mutual assistance and trust. Different approaches to defining family values may depend on cultural, social, religious, and other factors [3].

In a scientific article, O.B. Khlebodarova believes that the value of the family is a two-component concept, since in this situation the needs of the subject are satisfied, which is indicated in the first component, as well as gaining an idea of social preferences [4]. In the absence of a parental model of behavior, children may experience difficulties in establishing and maintaining relationships, in this context, classes on communication skills, conflict resolution, empathy, and caring for others are important.

In a scientific article, S.S. Fedorinko identified a number of basic values of universal genesis. In this case, we are talking about presenting the concept of family as a value, caring for the younger, respecting the elders, studying everyday life and family roles [5, p. 403]. Stories, conversations, watching movies, and reading books about strong and friendly families are used to create a positive image of a family.

In the scientific work of S.P. Akutin, the system of family values, as a rule, includes such components as the perception of family as values, respect or reverence for elders, as well as love, which is expressed in selfless pursuit of its object, in need and willingness to give oneself [6, p.49]. The culture of everyday life as a quality of family values, traditions, and the way of everyday life in the main spheres of human activity in the family.

It includes a set of knowledge, skills and abilities necessary for successful household management, family budget planning and parenting.

To instill in children the concept of gender family roles, as it has significance in understanding family values and understanding the traditional family as a whole. This understanding helps in the future in creating your own family and raising children. The need to perceive oneself positively, realize one's worth, and build trusting relationships.

In the process of forming family values, not only children are important, but also specialists who replace parents. As an institution that forms a personality with a positive example of family relations, which helps to realize the creation of a strong and happy family. Developing interaction skills within and outside the family is important to develop communication skills and the ability to resolve conflict situations.

The ways of forming family values are diverse, they are related to the degree of involvement in the process of forming a full-fledged, psychologically healthy personality.

In the scientific article N.M. Lomakina the family education system is based on knowledge of psychology, pedagogy, general theory and methods of parenting. As an example of the theory of education, one can give an example: encouragement, personal example, persuasion [7].

Studying the value orientations of the younger generation makes it possible to assess the true degree of involvement of young people in public relations, analyze their adaptive capabilities, and track their innovative reserves responsible for the future development of modern society. The ancestral traditions of our ancestors with the enormous potential of the Christian religion have always been used by folk pedagogy for the spiritual development of generations, the emotional improvement of man and his humane attitude towards others. In the modern world, religion, with its precepts and emotional impact on a person, is increasingly acting as an educational factor in the formation and development of family values.

The very first and main educator of the new generation is none other than the family. It is in the family that the initial formation of the spiritual wealth of a person takes place, the main interests and needs are instilled, which contributes to the further development of views on the surrounding reality and the personal future of a person. An im-

portant factor here is the atmosphere in which laziness is formed during childhood and adolescence. The modern conditions of society's development have caused a crisis in the family education of the new generation. As a result of this crisis, a number of problems can be traced, including the violation of the spiritual and moral sphere as a result of the incompetence of parents, and the lack of understanding of good and evil, and the propaganda of extramarital relations, which leads to the disorientation of the younger generation regarding the institution of family and marriage and contributes to the development of irresponsible attitudes towards the family, and, as a result, society as a whole [8].

As noted by I.F. Dementieva, the stability of the family is due to the presence in it of a stable value system that creates a situation of social balance and successful resistance to negative external factors. This is facilitated by personal example, psychological climate, interests and needs of the family [9, p. 6-7].

The family is one of the social institutions through which humanity performs the functions of population reproduction, generational conti-

nity, and socialization of children. Actually, the family is the cornerstone of human life. Therefore, I can quite say that the family is the object of close attention of representatives of various branches of knowledge. In the process of considering this area, an ambiguous interpretation of family problems is revealed. Some authors claim that the institution of the family shows clear symptoms of decline and disintegration and will soon cease to exist altogether, as it has lost its significance, while others, on the contrary, believe that there is no crisis in the family, that it is supposedly not in danger, it will exist forever. There are many other views between these extreme points of view [10; 11; 12; p. 67-72].

In conclusion, I would like to note that approaches to the formation of morality and family values are based on the results of scientific research that is studied from different points of view and offers different approaches. For myself, I single out the approach of S.P. Akunina, as I consider the process of forming family values and traditions to be long and painstaking, a process that includes multitasking, patience and interest in results.

## REFERENCES

1. *Akutina S.P.* Family way of life in the education of spiritual and moral values of schoolchildren // Yaroslavl Pedagogical Bulletin. 2009. № 2. P. 51-54.
2. *Akutina S.P.* Formation of family spiritual and moral values in the interaction of family and school in high school students: autoref. dis. ... doctor of pedagogical sciences. Nizhny Novgorod, 2010. 49 p.
3. Educating schoolchildren family spiritual and moral values / O.V. Stankevich, S.V. Kutsenko, E.P. Prokudina [and others]. // Young Scientist. 2017. № 39(173). P. 103-106.
4. *Golod S.I.* Stability of the family: sociological and demographic aspects. SPb.: Nauka, Leningrad Branch, 2010. 136 p.
5. *Golod S.I., Kletsin A.A.* Sostoyanie i perspektivy razvitiya familia [The state and prospects of family development]. St. Petersburg: St. Petersburg branch of the Institute of Sociology of the Russian Academy of Sciences, 2010. 42 p.
6. *Dementieva I.F.* Transformation of value orientations in the modern Russian family // Vestnik RUDN. Ser. Sociology. 2004. p. 6-7.
7. *Elizarov V.V.* Demographic situation and problems of family policy // Sociological studies. 2010. № 2. P. 67-72.
8. *Krivets A.A.* Traditional family values: the essence of the concept and characteristic. – URL: <https://rep.vsu.by/bitstream/123456789/40052/1/88-90.pdf> (date: 20.01.2025).
9. *Lapin N.I.* Social Values and Reforms in Crisis Russia // Sociological Studies. 1993. № 9. P. 17-28.
10. Psychological, cognitive – personal features of adopted children and their adaptation in the family. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/psihologicheskie-kognitivno-lichnostnye-osobennosti-priemnyh-detey-i-ih-adaptatsiya-v-semie> (date 15.12.2024).
11. *Felorenko S.S., Kislova N.N., Martynova M.V., Tikhonova E.V.* Model of formation of family values in children and adolescents: educational and methodological manual. SPb.: Svoyn Publishing House, 2014. 403 p.
12. *Khlebodarova O.B.* General characteristics of human values, their role and place in the structure of personality // Young Scientist. 2012. № 6. P. 357-361.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ КОПИНГ-ПОВЕДЕНИЕ. СПЕЦИФИКА И ДИНАМИКА

**ПОНИКАРОВА Валентина Николаевна**

кандидат психологических наук, доцент  
Череповецкий государственный университет  
г. Череповец, Россия

*В статье рассматривается проблема изменения профессионального копинг-поведения в процессе профессионального развития личности. Автор предлагает оригинальную диагностическую программу и описывает типологию хард-копинга на разных этапах профессионального развития личности. В статье анализируется динамика хард-копинга студентов и магистрантов, а также рассматривается его динамика по мере приобретения профессиональных компетенций.*

**Ключевые слова:** копинг-поведение, этапы профессионального развития личности, уровни профессионального копинга поведения.

**К**опинг-поведение традиционно понимается как поведение, помогающее разрешить проблемные ситуации [1, с. 46].

В структуре копинг-поведения нами условно выделяются лайф-копинг, хард-копинг и софт-копинг.

Лайф-копинг – описывает наиболее типичные стратегии и техники копинг-поведения в проблемных ситуациях, которые связаны с функционированием личности в микросоциуме.

Хард-копинг – описывает наиболее частые стратегии и техники копинг-поведения в проблемных ситуациях, которые связаны с функционированием личности в мезосоциуме, в том числе специфические особенности профессионального копинг-поведения.

Софт-копинг – описывает наиболее характерные стратегии и техники копинг-поведения в проблемных ситуациях, которые связаны с функционированием личности в макросоциуме.

В процессе обучения в высшей школе определенное значение придается формированию профессионального копинг-поведения (хард-копинга).

Профессиональное копинг-поведение формируется как на занятиях, так и во внеучебной

среде: в частности, большое значение приобретает практика в образовательных учреждениях, где студент может попробовать в себя роли педагога.

Большой интерес приобретает изучение особенностей профессионального копинг-поведения будущих и практикующих педагогов на разных этапах профессионального становления личности: адаптации (студенты 1-го курса), адаптации (студенты 3-го курса), интернализации (магистранты).

В качестве основных показателей нами были выбраны следующие: профессиональная готовность, сформированность профессионально-важных качеств, особенности копинг-поведения, фрустрационная толерантность, скиллсет.

Исследование проводилось на базе ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет». Генеральная совокупность выборки составила 102 респондента, репрезентативная – 67 испытуемых, которые прошли все этапы исследования. Специальность 44.03.03 Специальное (дефектологическое) образование.

Для изучения специфики и динамики профессионального копинг-поведения нами была разработана диагностическая программа и определены критерии оценки (см. таблицу 1).

Таблица 1

**ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ИЗУЧЕНИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО КОПИНГ-ПОВЕДЕНИЯ**

Показатели профессионального копинг-поведения	Цель	Методики	Уровни профессионального копинг-поведения
Профессиональная готовность	Выявить типологию профессиональной готовности	«Professional readiness» (по В.Н. Поникаровой)	Full уровень Medium уровень Primary уровень
Профессионально-важные качества	Выявить особенности профессионально-важных качеств	«Оценка профессионально-значимых качеств педагога» (по Т.П. Зинченко)	
Профессиональное копинг-поведение	Выявить типологию профессионального копинг-поведения	«Хард-копинг» (по В.Н. Поникаровой)	
Фрустрационная толерантность	Выявить особенности стрессоустойчивости	«Уровень психосоциального стресса» (по Л. Ридеру)	
Скиллсет	Выявить особенности лайф-скиллс, хард-скиллс, софт-скиллс	«LHS» (по В.Н. Поникаровой)	

Для обобщенной оценки полученных результатов были условно выделены следующие уровни профессионального копинг-поведения: Full (оптимальный), Medium (средний), Primary

(недостаточный).

Сравнительные результаты исследования представлены в таблице 2.

Таблица 2

**СРАВНИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИЗУЧЕНИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО КОПИНГ-ПОВЕДЕНИЯ  
(данные в процентах)**

Уровни профессионального копинг-поведения	Студенты 1-го курса	Студенты 3-го курса	Магистранты	Средний показатель
Full	0	27	48	37.5
Medium	42	60	38	46.6
Primary	58	18	14	15.9

Сравнительные результаты исследования динамики копинг-поведения позволяют сделать вывод, что у студентов первого и третьего курсов больше представлен Medium уровень профессионального копинг-поведения. Уровень Primary закономерно преобладает у сту-

дентов первого курса (58% против 18% и 14%).

У магистрантов преобладающим уровнем является Full уровень (выявлен почти у половины респондентов).

Показатели статистической значимости между выборками представлены в таблице 3.

**ПОКАЗАТЕЛИ СТАТИСТИЧЕСКОЙ ЗНАЧИМОСТИ МЕЖДУ ВЫБОРКАМИ**

	Студенты 1-го курса	Студенты 3-го курса	Магистранты
Студенты 1-го курса		$\chi^2 = 35,29$ при $p < 0,01$	$\chi^2 = 33,75$ при $p < 0,01$
Студенты 3-го курса	$\chi^2 = 35,29$ при $p < 0,01$		$\chi^2 = 25,26$ при $p < 0,01$
Магистранты	$\chi^2 = 33,75$ при $p < 0,01$	$\chi^2 = 25,26$ при $p < 0,01$	

Наиболее существенная статистическая разница отмечена между студентами первого и третьего курсов ( $\chi^2 = 35,29$  при  $p < 0,01$ ), тогда как наименьшая разница отмечена между студентами третьего курса и магистрантами.

В качестве специфических особенностей профессионального копинг-поведения можно выделить следующие. По мере перехода с этапа на этап профессионального развития личности (в изучаемой выборке) не отмечено взрывного прироста показателей готовности к профессиональной деятельности. Практически она остается на среднем (Medium) уровне, как у оптантов, так и интерналов.

В качестве профессионально важных качеств (ПВК) стабильно преобладают значимые качества, такие, как ответственное отношение к требованиям социального окружения, способность действовать в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях, соблюдение общепринятых норм поведения. На первых этапах профессионализации незначительно доминируют такие качества, как ответственное отношение к требованиям социального окружения и способность действовать в экстремальных (чрезвычайных) ситуациях. В то же время на последующих этапах предпо-

чтение отдается соблюдению общепринятых норм поведения, а также умение ладить с другими членами коллектива.

Характеристика копинг-поведения свидетельствует, что у студентов первого и третьего курсов доминирует лайф-копинг и, незначительно, софт-копинг. У магистрантов устойчиво преобладает хард-копинг.

Таким образом, можно сделать вывод, что развитие теоретических и практических компетенций в процессе обучения и профессионального становления личности играет более существенную роль, чем собственно профессиональная деятельность [2, с. 130].

К особенностям фрустрационной толерантности можно отнести тот факт, что по мере нарабатывания профессионального опыта стрессоустойчивость снижается.

Изучение предпочитаемых компетенций также показывает тенденцию к более частому использованию хард-скиллс в процессе профессионализации.

Таким образом, можно сделать вывод, что развитие теоретических и практических компетенций в процессе обучения играет такую же существенную роль, как и собственно профессиональная деятельность.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Поникарова В.Н. Педагогика копинг-поведения. Элективный курс – Курск, ЗАО «Университетская книга», 2023. – 251 с.
2. Поникарова В.Н. Педагогика метакопинга. Модели и технологии – Курск, ЗАО «Университетская книга», 2024. – 215 с.



## PROFESSIONAL COPING BEHAVIOR. SPECIFICITY AND DYNAMICS

**PONIKAROVA Valentina Nikolaevna**

Candidate of Sciences in Psychology, Associate Professor  
Cherepovets State University  
Cherepovets, Russia

*The article examines the problem of changing professional coping behavior in the process of professional development of an individual. The author offers an original diagnostic program and describes the typology of hard coping at different stages of professional development of an individual. The article analyzes the dynamics of hard coping of students and master's students, and also examines its dynamics as they acquire professional competencies.*

**Keywords:** coping behavior, stages of professional development of an individual, levels of professional coping behavior.

## СОЦИОЛОГИЯ

### ОБЩЕНИЕ НА ПЛАТФОРМАХ ОНЛАЙН-ЗНАКОМСТВ: ВАЖНЫЕ ПРАВИЛА И ВОЗМОЖНЫЕ ОШИБКИ

**КРАСУЛИНА Ксения Романовна**

студент

**ЧЕРНЫШЕВА Анна Владимировна**

кандидат философских наук, доцент

Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана  
г. Москва, Россия

*В статье рассматриваются особенности коммуникации знакомств в виртуальном пространстве; анализируются эффективные стратегии построения диалога, начала беседы, поддерживающие техники общения, позволяющие показать заинтересованность в диалоге; а также подробно характеризуются распространенные ошибки, которые могут помешать построить желаемые отношения.*

**Ключевые слова:** онлайн-общение, взаимодействие, искренность, доверительные отношения, профиль собеседника, коммуникация, ошибки.

Неотъемлемой частью современного общества, характеризующегося ускоренным ритмом жизни и растущей цифровизацией, становятся онлайн-знакомства. Онлайн-знакомства – это процесс поиска романтических, дружеских, партнерских отношений посредством интернет-платформ, таких как сайты, мобильные приложения для знакомств или социальные сети. Популярность этого способа знакомств неуклонно растет, предоставляя альтернативу традиционным методам поиска, и, расширяя его географические границы. Однако успешность таких взаимодействий во многом зависит от знания правил и специфики общения в интернет-пространстве.

Общение в виртуальной среде имеет свои особенности, которые важно учитывать, чтобы построить крепкие и доверительные отношения. Именно оно служит основой для формирования первоначального впечатления, которое может стать решающим в выборе партнера. Умение вести разговор, задавать правильные вопросы и поддерживать интерес – ключевые навыки, которые способствуют не только установлению контакта, но и дальнейшему развитию отношений. Первое, от чего может зависеть дальнейшая коммуникация на онлайн-платформах, это восприятие собеседника другим.

В виртуальном пространстве восприятие

собеседника происходит с помощью виртуального образа личности, который создается каждым пользователем самостоятельно. Виртуальный образ – это намеренная, полностью или частично осознаваемая личностью виртуальная ментальная конструкция, отражающая личностные характеристики индивида, основной функцией которой является создание определенного впечатления у других пользователей сети Интернет.

Для правильного восприятия будущего партнера по взаимодействию очень важно первое впечатление и эмоциональное отношение. Если в реальном пространстве субъекты взаимодействия оценивают друг друга при помощи внешнего вида, вербальных и невербальных компонентов, то в виртуальном мире решающим становится визуальное восприятие другого индивида, включающее внешние признаки, анализ и соотнесение их с возможными личностными характеристиками.

Однако для правильного восприятия человека в виртуальном мире существенную роль играет и вербальный аспект, а именно текстовая информация, которая превалирует над визуальной картинкой. В любом случае восприятие опирается на самопрезентацию партнера по коммуникации, в которой индивид демонстрирует основные внешние, социальные и психологические характеристики, зачастую выбирая самые лучшие из всех имеющихся.

В результате пользователи имеют возможность оценивать лишь готовый образ собеседника, а невербальный компонент, помогающий раскрыть истинную сущность человека, и, играющий важную роль в межличностном общении в текстовых сообщениях, сводится к минимуму [3].

Читая текстовые сообщения, мы не можем видеть выражение лица собеседника или его жесты, что во многом затрудняет понимание его эмоций. Кроме того, текст не передает интонацию виртуального собеседника, что также может привести к недопониманию между людьми. Исходя из этого, можно утверждать, что для продолжения успешной коммуникации важно создать и показать определенный образ, который будет не только максимально привлекательным, но и сможет компенсировать отсутствие невербальных сигналов постановкой эмодзи, ясностью и четкостью сообщений, избеганием любых двусмысленностей в трак-

товке сообщений, открытыми вопросами, грамотной поддержкой диалога, использованием видео- и аудиосообщений.

На платформах онлайн знакомств можно встретить пользователей, которые не полностью заполняют свои анкеты, указывая лишь имя, возраст и фото. Такие анкеты, в силу отсутствия необходимой информации, часто остаются незамеченными, поскольку воссоздать полноценный образ без определенных характеристик не представляется возможным. Однако и при полном заполнении анкеты есть ряд моментов, которые отталкивают потенциальных собеседников от продолжения знакомства.

Одним из популярных мобильных приложений для быстрых знакомств **Tinder** был проведен опрос мужчин и женщин в возрасте от 18 до 35 лет с целью выявления факторов анкеты, которые не только не привлекают пользователей, а, напротив, создают негативное впечатление об их владельцах [1].

Большинство опрошенных указали на профили с грамматическими ошибками, говорящими о низком уровне образования их владельцев, а также на пошлые шутки в мужских анкетах и на пошлости в стихах в женских, что говорит о достаточно легкомысленном отношении пользователей к возможным знакомствам. Следующим отталкивающим фактором стали общие или шаблонные ответы, а также красивые цитаты из пабликов в социальных сетях – из чего становится понятно, что авторы подобных анкет не обладают никакой индивидуальностью.

Поскольку при онлайн-знакомствах важную роль играет визуальный контент, то некачественная фотография или фотография животного, мультяшного героя и прочее – также отталкивают потенциальных собеседников, поскольку затрудняют восприятие образа собеседника и создают ощущение его неискренности.

Некоторые пользователи при заполнении анкет используют негативные выражения или жалобы на жизнь, скрыто прося тем самым помощи у других, или наполняют ее негативными эмоциями. Подобное изложение информации также может оттолкнуть потенциального собеседника, поскольку людям хватает и собственных проблем и им неинтересно погружаться в трудности мало-

знакомому человеку, они хотят получить положительные эмоции.

В итоге, неполная (неправдивая) или негативная информация в анкетах пользователей, а также некачественные фотографии часто препятствуют получению положительных откликов на онлайн-платформах знакомств. Следовательно, для получения желаемого результата нужно грамотно подходить к составлению анкеты в виртуальном мире, поскольку первое впечатление в онлайн-среде формируется именно при знакомстве пользователей с анкетой потенциального кандидата.

Любое общение должно начинаться с приветствия, которое не должно быть слишком неформальным, или способным затруднить определение настроения собеседника. Далее следует представиться и продемонстрировать свой интерес к анкете – задать уточняющий вопрос, отметить интересный факт, сделать комплимент. Нередко пользователи просто листают анкеты, не вчитываясь в то, что там написано, поэтому собеседник положительно отреагирует на проявленное внимание, тем самым вы сможете расположить его к себе [4].

Для продолжения диалога важно задавать не закрытые вопросы, на которые можно ответить только «да» или «нет», а открытые, чтобы дать человеку возможность развернутого ответа, и тем самым продолжить развивать тему разговора. При этом стоит избегать длинных сообщений, создающих впечатление, что их автор слишком болтлив и навязчив. Для более полной передачи своих эмоций можно использовать смайлики, но делать это нужно уместно и очень аккуратно.

Необходимо помнить о важных принципах общения, несоблюдение которых может оттолкнуть собеседника от продолжения диалога: проявлять максимальное уважения к собеседнику, а именно – внимательно слушать, что говорит партнер и задавать ему наводящие вопросы по теме обсуждения; находить общие интересы, говорить о хобби, любимых книгах, домашних питомцах.

Очень важно вести себя естественно, не рекламируя себя и свои положительные качества при первом знакомстве; быть вежливым и избегать фамильярностей. Не стоит быть чрезмерно настойчивым и навязчивым, если собеседник не отвечает какое-то время, то стоит просто подождать, а не «закидывать» его во-

просами, куда он пропал. Следует быть грамотным и честным, и первое, и второе располагает к тому, чтобы собеседник захотел вернуться к общению с вами, иначе без честности невозможно будет построить длительные взаимоотношения, а грамотная речь добавит вам привлекательности и подсознательно расположит к вам собеседника (<https://www.woman.ru/news/byt-v-kontakte-polnyi-gaid-po-obshe-niyuna-saitakh-znakomstv-id843200/>).

Чтобы интерес собеседника не угасал, и общение не ограничилось лишь знакомством, необходимо следовать определенным правилам.

Использовать технику активного слушания и вовлеченности. Техника активного слушания и вовлеченности – это набор приемов, направленных на создание атмосферы доверия и понимания в общении, позволяющих эффективно воспринимать и обрабатывать информацию, передаваемую собеседником. Она предполагает не простое слушание, а глубокое понимание смысла сообщения, включая эмоциональную составляющую. Компоненты данной техники делятся на невербальное и вербальное общение, при условии онлайн-пространства, мы рассмотрим то, что касается именно вербального: перефразирование слов собеседника, чтобы убедиться в правильности понимания смысла сказанного; резюмирование, выделение ключевых моментов; задавание уточняющих вопросов, открытых вопросов, с целью получения более подробной информации и максимального понимания смысла сказанного; выражение эмпатии («Я понимаю, что вы сейчас чувствуете себя...»); избегание перебивания собеседника пока он не закончил говорить.

Создание атмосферы доверия. Не стоит критиковать и осуждать собеседника, напротив, следует прислушиваться и принимать его точку зрения. Для успешности и продолжительности общения стоит выстроить эмоциональную связь, рассказывая о себе постепенно, не перегружая собеседника потоком информации о себе, иначе человек просто не выдержит подобного напора.

Снять напряжение и создать более легкую атмосферу поможет юмор, но шутки не должны быть обидными.

И самое главное – выражение позитива, которое «цепляет» многих людей. Поскольку в жизни человек получает большое количество

негатива, он всегда будет стремиться прикоснуться к чему-то доброму и позитивному.

Чтобы ваше дальнейшее общение не стало скучным стоит разнообразить темы для обсуждения, делать комплименты, которые поднимут человеку настроение и покажут вашу заинтересованность и доброжелательность, но стараться избегать банальностей, говоря что-то оригинальное и интересное.

И, конечно, не стоит забывать про заботу о вашем собеседнике, учитывать его настроение и вовремя заканчивать диалог. Главное – быть самим собой, проявлять интерес к беседе и создавать комфортную атмосферу для общения. Однако и при соблюдении всех перечисленных правил могут возникнуть неловкие моменты, с которыми тоже нужно научиться справляться.

Главный «топ» неловких ситуаций, возникающих при общении онлайн, включает: автоматическую замену слов телефоном, которая переворачивает их смысл, использование неподобающих стикеров, неожиданное включение фронтальной камеры, а также внезапные голосовые или видео сообщения и неловкие паузы в чате [2]. С подобными моментами можно справиться и не потерять доверие и контакт с собеседником, главное сделать это уместно и честно, а именно – извиниться, признать свою неловкость, чтобы собеседник понял, что вы испытываете и умеете говорить о

своих ошибках открыто; иногда можно изменить тему разговора после неловкой паузы, а самое главное – сохранять спокойствие и не принимать все близко к сердцу. Важно сразу обговорить все моменты, чтобы не осталось недопонимания при дальнейшем общении. Важно помнить – онлайн-знакомства – это процесс проб и ошибок. Нужно не бояться экспериментировать, но всегда оставаться вежливыми и уважительными.

В заключение необходимо подчеркнуть, что успешное общение на платформах для онлайн-знакомств – это искусство, требующее такта, внимательности и самосознания. Не существует универсальной формулы успешного взаимодействия и построения отношений, однако, следуя приведенным нами правилам, можно значительно повысить свои шансы на установление интересных и продуктивных контактов в виртуальной среде. Залогом эффективного взаимодействия в ней являются честность, уважение к собеседнику, ясность в выражении своих мыслей и готовность к компромиссу. Не стоит бояться быть собой, лучше быть открытым для новых впечатлений и не забывать, что цель онлайн-знакомств – найти человека, с которым будет комфортно и интересно в реальной жизни, а не просто набрать максимальное количество лайков и сообщений.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Голубицкая Ж. Названы самые отталкивающие анкеты на сайтах знакомств // МК.RU 2021. – URL:<https://www.mk.ru/social/2021/04/22/nazvany-samy-ottalkivayushhie-ankety-na-say-takh-znakomstv.html> (дата обращения: 01.02.2025).
2. Горячев Е. 7 неловких ситуаций при общении в мессенджерах // Аргументы и Факты. AIF.ru. – URL:[https://aif.ru/society/web/oy\\_eto\\_ne\\_tebe\\_7\\_nelovkih\\_situaciy\\_pri\\_obshchenii\\_v\\_messendzherah](https://aif.ru/society/web/oy_eto_ne_tebe_7_nelovkih_situaciy_pri_obshchenii_v_messendzherah) (дата обращения: 30.01.2025).
3. Османова Р.Э. Место виртуального образа личности в перцептивных процессах социального взаимодействия в виртуальном пространстве // Научный результат. Педагогика и психология образования. – 2021. – № 2. – С. 115-129.
4. Шилд Л. Начало разговора в приложении для знакомств, поддержанном более чем 50 экспертами // wikiHow. 2024. – URL:<https://www.wikihow.com/Online-Dating-Conversation-Starters> (дата обращения: 27.01.2025).

## COMMUNICATION ON ONLINE DATING PLATFORMS: IMPORTANT RULES AND POSSIBLE MISTAKES

**KRASULINA Kseniya Romanovna**

Student

**CHERNYSHEVA Anna Vladimirovna**

Candidate of Sciences in Philosophy, Associate Professor

Bauman Moscow State Technical University

Moscow, Russia

*The article examines the features of dating communication in the virtual space; analyzes effective strategies for building a dialogue, starting a conversation, supporting communication techniques that allow you to show interest in the dialogue; and also describes in detail common mistakes that can prevent you from building the desired relationship.*

**Keywords:** online communication, interaction, sincerity, trusting relationships, interlocutor's profile, communication, mistakes.

## ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 328

### МОДНАЯ ДИПЛОМАТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ «МЯГКОЙ СИЛЫ»

**ЗАЛОЗНАЯ Валерия Алексеевна**

Институт филологии, иностранных языков и медиакоммуникации

Иркутский государственный университет

г. Иркутск, Россия

*Модные эксперты сходятся во мнении, что в мире многообразия культур, мода превратилась в динамичный инструмент дипломатии, способный сближать народы и разрушать границы. Дипломатия моды не просто отражает культурный обмен, но и является его мощным двигателем. Через язык одежды культурные элементы переплетаются. Модная дипломатия – это стратегия, которая использует моду и культурные ценности для налаживания международных связей и продвижения мягкой силы. Мягкая сила подразумевает сотрудничество в разных сферах, и мода в этом контексте выступает как эффективный инструмент для его реализации.*

**Ключевые слова:** модная дипломатия, мода, мягкая сила, культура, ценности.

**В** современном мире, где глобализация и культурные обмены становятся все более значительными, дипломатия принимает новые формы и методы взаимодействия. Одним из наиболее интересных и актуальных направлений в этой области является модная дипломатия, которая представляет собой использование моды как инструмента мягкой силы, для формирования имиджа страны, укрепления международных связей и продвижения культурных ценностей.

Модную дипломатию можно отнести к изучению в аспекте гуманитарных наук. Мо- да – совокупность привычек, вкусов и ценностей, принятых в определенное время и это тенденция, которая определенный стиль и дизайн одежды. Соответственно, модная дипломатия – концепция, объединяющая моду и дипломатию, предполагает использование моды и стиля для достижения дипломатических целей и включает в себя не только идею стиля дипломатов и общественных де-

ителей, но и организацию модных мероприятий, показ мод или сотрудничество с дизайнерами в рамках международных отношений и дипломатии. Кроме того, основе модной дипломатии заложена идея использования моды, как средства коммуникации между странами, чтобы улучшить дипломатические отношения, продемонстрировать уважение, достигнуть взаимопонимания. Сам термин «модная дипломатия» был использован в 2011 г. [1]. Тем не менее, отношения между дипломатией и модой – не новое явление, поскольку первые упоминания о модной дипломатии возникли в XVI в. Мода и дипломатия стали ближе, особенно с приходом социальных сетей.

Необходимо упомянуть, что дипломатия моды относится к тонкому выбору одежды, сделанному мировыми лидерами (или их супругами), и используется как форма невербального общения: выразить отношение к определенным внешнеполитическим вопросам, другим известным лидерам, сообщать о приоритетах администрации. Кроме того, в условиях, когда средства массовой информации заинтересованы имиджем, а женщины имеют больше свободы в выборе одежды, высокопоставленные лица должны уделять пристальное внимание выбору своей одежды и аксессуаров, чтобы они соответствовали тому, как они хотят представить себя миру. Безусловно, модная дипломатия показывает, что мода как вид искусства может быть чем-то большим, чем просто красивая одежда, узоры и модный дизайн. Мода и стиль способны объединять государства посредством культурных и экономических связей, выразить уважение к принимающим странам, подчеркивать политические программы и посылать сообщения различным социальным сообществам [7].

По мнению модных экспертов, дизайнеров и исследователей в условиях многообразия культур, мода стала динамичным средством дипломатии, способным объединять народы и преодолевать границы. Дипломатия моды представляет собой не только отражение культурного обмена, но и его значимую движущую силу. Через искусство одежды культурные элементы смешиваются, устраняя барьеры и укрепляя глобальные связи. Недели моды, ранее служившие лишь

демонстрацией стиля, сегодня стали платформами, на которых культурное наследие представляется наряду с высокими стандартами моды. Эта трансформация подтверждает значимость моды в углублении межкультурного диалога. Этические практики в модной индустрии уже не ограничиваются только моральными аспектами; они стали важными предметами дипломатических обсуждений. Совместные инициативы в этой области способствуют укреплению связей между государствами. Дипломатия моды – это проявление мягкой силы, где культура и ценности являются проводниками влияния. Модные кампании и показы имеют потенциал влиять на общественное мнение и восприятие на международном уровне, предлагая альтернативный путь к дипломатии. Универсальный язык моды способствует сплочению, установлению связей и взаимопониманию, что соответствует принципам мягкой силы, направленным на продвижение культурного разнообразия и гармонии на глобальной сцене. «Это дипломатия, обернутая элегантностью ткани и дизайна, мост, преодолевающий географию и время» [6].

Считаем необходимым упомянуть, что Джозеф С. Най – современный американский политолог, занимающийся разработкой концепций в рамках неоллиберализма, ведущий эксперт по международным вопросам. Одной из предшествующих концепции «мягкой силы» была концепция «культурно-идеологической гегемонии», которая была разработана итальянским философом А. Грамши в 1930-х–1940-х гг. в «Тюремных тетрадах» [4]. Добавим, что заложенные в учении Грамши принципы достижения гегемонии очень четко прослеживаются в концепте «мягкой силы». Впервые современная и наиболее известная концепция «мягкой силы», разработанная в процессе работы Ная в Трехсторонней комиссии, была представлена в 1990 г. в книге «Bound to Lead: The Changing Nature of 9 American Power».

Предоставляется возможным утверждать, что «мягкую силу» можно рассматривать как политический метод нового поколения. До конца XX в. дипломаты, политики и ученые не использовали термин для описания по-

добной политики: отсутствовали угрозы, акцентировалась симпатия, а также применялись «мягкие» и косвенные побуждения к действиям. Влияние мягкой силы в международных отношениях включает в себя механизмы, через которые осуществляется это воздействие. Можно утверждать, что это равносильно созданию теории, объясняющей, как более мягкие формы силы способны изменять предпочтения акторов. Одна часть мягкой силы включает механизмы, посредством которых один субъект привлекается действовать в соответствии с желаниями другого субъекта. Один из возможных механизмов привлечения «мягкой силой» происходит посредством копирования успешной политики или распространения общих практик. Считаем необходимым упомянуть, что к «мягкой силе», как правило, относят стратегию развития государства, идентификационную мощь его идеологии, притягательную силу его социального строя и модели развития, его способность проведения основной линии и стратегии развития, цементирующую силу его народа, творческую силу нации, обаяние культуры и силу влияния в международных делах. Все это духовные элементы. Будучи невидимой и неосязаемой, «мягкая сила» проникает везде и всюду [2, с. 2].

Источниками мягкой силы является множество факторов: культура, политические ценности, внешняя политика, публичная дипломатия, глобализация, брэндинг, имидж, негосударственные субъекты и т. д. Влияние культурных продуктов страны таких как музыка, кино, искусство и т.д. способно повысить привлекательность и заинтересованность к стране. Побудить страны следовать ценностям и интересам, создать положительный имидж могут действия по продвижению прав человека, дипломатические инициативы. Сюда также входит гуманитарная помощь, образовательные обмены, культурные программы и международное вещание. Проявление «мягкой силы» – это использование нематериальных активов для реализации своих интересов и стратегий в глобальном мире, мирный и ненасильственный способ реализации национальных интересов в глобальном мире и достиже-

ния желаемых результатов внешней политики. «Мягкая сила» не заменяет «жесткую силу», а дополняет ее; она может создавать благоприятные условия для использования «жесткой силы».

В рамках ресурсного понимания мягкая сила определяется как: привлекательность, а привлекательность определяется списком факторов, которые создают хорошую репутацию страны и привлекают людей в эту страну. По мнению Найя, это внешняя политика и внутренняя политика, ориентированные на «народ» и культурные ценности.

Ресурс привлекательности политической модели реализуется с помощью с помощью таких инструментов, как официальная дипломатия, публичная дипломатия, СМИ. В настоящее время стратегия мягкой силы иногда дополняется «жесткими» компонентами. Например: представляется возможным классифицировать как мягкую силу военное-техническое, военно-образовательное сотрудничество и т. д.

Стратегия мягкой силы предназначена для влияния на сознание как основной части населения, так и политической, экономической элиты целевого государства. В то же время стратегия мягкой силы содержит компонент жестокости, связанный с навязыванием изначально чужеродных стандартов. Объект влияния не всегда способен осознать, что выбор, который он делает, не является полностью свободным [4].

Модная дипломатия может быть воспринята как «мягкая сила». «Мягкая сила» означает «способность влиять на другие государства с целью реализации собственных целей через сотрудничество в определенных сферах, направленное на убеждение и формирование положительного восприятия».

Таким образом, модная дипломатия или «*fashion diplomacy*», представляет собой использование моды и культурных элементов для укрепления международных отношений и продвижения мягкой силы. «Мягкая сила» – сотрудничество в различных сферах и данное сотрудничество можно осуществлять через модную дипломатию. Мода послужит инструментом коммуникации.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бычкова Н. Дипломатия в сфере здравоохранения как часть международного гуманитарного сотрудничества // Международная жизнь. – 2023. – URL:<https://interaffairs.ru/jauthor/material/2999> (дата обращения: 14.11.2024)
2. Горлова И., Бычкова О. Культура как «Мягкая сила»: инструменты и точки приложения // Теория и практика общественного развития. – 2015. – № 1. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/kultura-kak-myagkaya-sila-instrumenty-i-tochki-prilozheniya> (дата обращения: 28.11.2024).
3. Куликова Е. Понятие моды // E-Scio. – 2023. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-mody> (дата обращения: 12.11.2024)
4. Gevorkyan L., Denisova D., Ternyuk M. Soft Power as a Tool for Achieving Foreign Policy Goals // Journal of Society and the State. 2021. – URL:<https://sgpjournals.mgimo.ru/2021/2021-8/soft-power-as-tool-achieving-foreign-policy-goals> (date of access: 26.12.2024).
5. Holyk G. Chinese Soft Power in East Asia // Jstore. 2011. P. 223. – URL:<https://www.jstor.org/stable/23056992> (date of access: 26.12.2024).
6. Rana N. Fashion Diplomacy: The Role of Fashion in Cultural Exchange // Researchgate. 2024. – URL:[https://www.researchgate.net/publication/377334520FashionDiplomacyTheRoleofFashioninCultural\\_Exchange](https://www.researchgate.net/publication/377334520FashionDiplomacyTheRoleofFashioninCultural_Exchange) (date of access: 25.12.2024).
7. Rizwan A. Fashion Diplomacy from a Vogue Enthusiast // Presidential Leadership Academy. 2021. – URL:<https://sites.psu.edu/academy/2021/03/08/fashion-diplomacy/> (date of access: 29.11.2024).

## FASHION DIPLOMACY AS AN INSTRUMENT OF «SOFT POWER»

**ZALOZNAYA Valeriia Alekseevna**

Institute of Philology, Foreign Languages and Media Communications  
Irkutsk State University,  
Irkutsk, Russia

*Fashion experts agree that in a world of diverse cultures, fashion has become a dynamic tool of diplomacy, capable of bringing nations closer together and breaking down borders. Fashion diplomacy not only reflects cultural exchange, but is also its powerful engine. Cultural elements are intertwined through the language of clothing. Fashion diplomacy is a strategy that uses fashion and cultural values to establish international relations and promote soft power. Soft power implies cooperation in various fields, and fashion in this context acts as an effective tool for its implementation.*

**Keywords:** Fashion diplomacy, fashion, soft power, culture, values.