

Муниципальное бюджетное учреждение
«Спортивная школа №4»

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБУ СШ №4»
В.С. Симонов
31.08.2022 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Муниципального бюджетного учреждения
«Спортивная школа №4»
на 2022-2025 г.

Согласовано
на общем собрании
трудоого коллектива МБУ
« СШ №4» протокол N 1 от
31.08.2022 г.

Пояснительная записка

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа №4» (далее - МБУ «СШ №4») представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения тренировочного процесса и инновационных преобразований

Программа развития МБУ «СШ №4» является важнейшим документом, представляющим собой развернутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения. Программа предполагает создание оптимальной модели деятельности и выявление необходимых условий для преобразования существующего тренировочного процесса, соответствующую современным требованиям.

Именно режим развития учреждения позволит своевременно реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества и создать привлекательный имидж спортивной школы, эффективно действующей на рынке образовательных услуг.

Настоящая программа характеризует генеральные стратегические направления развития учреждения на период с 2022 по 2025 год. Она разработана на основе анализа основной деятельности учреждения и социального заказа со стороны администрации, тренеров, а также обучающихся и их родителей.

Паспорт программы развития МБУ «СШ №4» на 2022-2025 годы

Наименование программы:	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа №4 » на 2022-2024 гг
Дата принятия решения о разработке Программы	Решение о разработке Программы принято на Совете трудового коллектива от 25.02.2022
Разработчики программы	Симонов В.С.- директор Хисамов М.И. – зам. директора по методической работе Тренерский совет , инструкторы-методисты Романова Я.А.Малюшев В.А.
Исполнители мероприятий	Муниципального бюджетного

программы	учреждения «Спортивная школа №4 »
Основания для разработки программы	Программа развития МБУ СШ №4 имеет стратегический характер, рассчитана на 4 года. Особенностью аналитической справки является её прогностическое обоснование. Результаты качества тренировочного процесса, улучшения материально-технической базы, проблемы школы дали возможность определить цели и задачи учреждения
Цель программы	1. Улучшение условий качественной подготовки юных спортсменов, обеспечение реализации основных стратегических направлений развития МБУ «СШ №4». 2. Развитие (совершенствование) материально-технической базы 3. Улучшение тренировочного процесса, создание безопасных условий пребывания воспитанников школы и персонала
Задачи Программы	1. Повышение качества тренировочного процесса по программам спортивной подготовки 2. Улучшение ресурсного обеспечения тренировочного процесса 3. Привлечение детей и подростков к систематическим занятиям физкультурой и спортом. 4. Пропаганда физической культуры и спорта. 5. Привлечение дополнительных финансовых средств через различные источники финансирования. 6. Материально-техническая база дает возможность эффективней организовывать тренировочный процесс, проводить спортивно-

	массовые мероприятия.
Основные направления Программы развития	Физическое развитие детей для укрепления здоровья 2. Здоровый образ жизни 3. Развитие личности в спортивной школе 4. Воспитательная работа: соревнования, беседы, каникулы. 5. Работа с родителями в спортивной школе 6. Кадровое обеспечение 7. Материально-техническая база школы
Сроки и этапы реализации программы	Первый этап - ориентировочный (2022г.): Определение перспективных направлений развития школы и моделирование её нового качественного состояния. Второй этап – основной (2023г.): Переход МБУ «СШ №4» в новое качественное состояние, направленные на улучшение состояния материально-технической базы, совершенствование тренировочного процесса. Третий этап завершающий(2024-2025).
Ожидаемые конечные результаты	Рост личных достижений участников тренировочного процесса. • Подготовка спортивного резерва в сборные команды различного уровня. • Обеспечение условий для профессионального роста тренеров Создание безопасных условий тренировочного процесса. • Повышение уровня квалификации управленческих и педагогических кадров. • Развитие ресурсного, материально-

	технического обеспечения тренировочного процесса
--	---

**Индикаторные показатели программы развития МБУ «СШ №4» на
2022-2025 года**

Сведения о педагогических работниках

год	Количество чел
2022	16
2023	18
2024	20
2025	22

Количество занимающихся

год	Количество чел
2022	400
2023	450
2024	500
2025	550

Выполнение спортивных разрядов и званий

год	массовых	1 взрослый	КМС	МС
2022	150	30	10	1
2023	170	50	15	2
2024	190	70	20	3
2025	200	90	30	4

Победители и призеры

Наименование	2022		2023		2024		2025	
	победители	призеры	победители	призеры	победители	призеры	победители	призеры
Чемпионат России								

Первенство России								
Чемпионат ПФО								
Первенство ПФО								
Чемпионат области								
Первенство области								
Всероссийские соревнования включенные в ЕКП								

Члены сборных команд Ульяновской области по видам спорта

Год	Количество чел
2022 год	20
2023 год	35
2024 год	40
2025 год	45

Члены сборных команд России

Год	Количество чел
2022	1
2023	3
2024	5
2025	6

1. Информационно-аналитическая справка

1.1. Общие сведения

Наименование учреждения: Муниципальное бюджетное учреждение « Спортивная школа №4»;

Сокращенное наименование: МБУ « СШ №4»;

Юридический адрес : 432073, г. Ульяновск, ул. Отрадная, д.8А , тел.58-67-51

Электронная почта : dyussh4@mail.ru

Сайт: dushsport73.ru

История создания Муниципального бюджетного учреждения « Спортивная школа №4» началась с 1974 года в Засвияжском районе города Ульяновска впервые была сформировалась Детско-юношеская спортивная школа № 4. на основании решения Исполнительного комитета Ульяновского Совета депутатов трудящихся Ульяновской области № 90/2 от 17.01.1974 г.

В 1989 году ДЮСШ — 4 получила собственное помещение по адресу : ул. Отрадная, д.8А и по настоящее время находится там.

В 1997 году получив свидетельство о государственной регистрации № 3006167 от 28.11.1997 года ДЮСШ №4 становится Муниципальным образовательным учреждением дополнительного образования Детско-

юношеская спортивная школа №4. В 2001 году Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования Детско-юношеская спортивная школа №4 (отделение греко-римская борьба) переименовывается в Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа №4» - приказ № 94 от 15.05.2001 г. отдел образования мэрии г. Ульяновска. В 2013 году на баланс школы было передано отдельное здание спортивный клуб «Олимп».

В 2019 году на основании постановления администрации города Ульяновска от 15.10.2019 года № 1995 муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №4» переименовано в муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа №4».

Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа № 4» является учреждением спортивной направленности.

В МБУ «СШ № 4» культивируются виды спорта: спортивная борьба (греко-римская борьба) спорт глухих (греко-римская борьба), борьба на поясах.

Тренировочный процесс осуществляется на собственной спортивной базе. Школа имеет два зала борьбы с борцовскими коврами, на которых проходят тренировочные занятия по овладению навыками спортивной борьбы. Школа располагает восстановительно-оздоровительным центром с сауной, душевыми комнатами и мини-бассейном.

Спортивная работа проводится на базах общеобразовательных школ:

№ 8,49, 53,55, Кротовская, Баратаевская СОШ, школа-интернат 1 вида, с/к «Олимп».

За время существования МБУ «СШ №4» в её стенах было подготовлено: МС – 13 чел., КМС - 230 чел., 1 разряд - 950 чел.

1.2. Педагогический состав

Одним из важнейших аспектов развития детско-юношеского спорта является наличие квалифицированных педагогических кадров.

В настоящее время в учреждении работает 14 тренеров, из них 12 штатных тренеров, 2 - тренера по совместительству, 2 инструктора-методиста. Коллектив отличается стабильностью кадров, вместе с тем каждый год пополняется молодыми кадрами. Это очень радует, у молодых новые идеи и разнообразные технологии преподавания

Сведения о педагогических работниках

Уровень образования		Квалификационные категории		
Высшее	с/специальное	вторая	Первая	Высшая
16	2	4	4	8

Педагогический стаж		Возрастной ценз	
От 5 до 10 лет	5	До 30 лет	0
От 10 до 20 лет	5	30-45 лет	10
Св 20 лет	6	Св 45 лет	4

Профессиональный рост, формирование методической компетентности и современного педагогического мышления тренерско-преподавательских кадров МБУ «СШ №4» осуществлялось в условиях централизованного повышения квалификации (КПК), самообразования, проведения семинаров, заседаний научно-методического совет, тренерских советов, открытых занятий, мастер - классов. Важными формами является:

- индивидуальное консультирования и распространения информационно - методических материалов на повышение образовательного уровня, квалификации и личностных качеств, как тренеров - преподавателей, так и руководителей спортивной школы;
- создание физкультурно - образовательной среды, в которой бы реализовывался потенциал учащихся и тренеров - преподавателей в соответствии с социальными и личностными запросами.

Кроме того тренеры школы повышают практическое мастерство на семинарах - практикумах проводимых во время проведения Всероссийских, областных соревнований.

Учебно-методическим советом школы организовано семинары с тренерами-города, 2 семинара по греко- римской борьбе , 2 мастер класса по греко- римской борьбе

Мастер-классы проводил Заслуженный тренер России, Заслуженный работник физической культуры РФ - Криков А.И., тренер подготовивший Олимпийского чемпиона по греко- римской борьбе среди инвалидов по слуху С.Голованова.

Тематика мастер классов затрагивала следующие вопросы:

- Силовая подготовка борцов;
- Особенности подготовки спортсменов в группах 3-4 годов обучения в греко- римской борьбе.

Эффективность данных мастер классов, семинаров заключалась в том, что присутствующие совмещали теорию с практикой, знакомясь с опытом работы ведущих тренеров города.

В 2020-2021 году педагогический коллектив участвовал в программе « Народный бюджет» .

В спортивной школе работают высокопрофессиональные тренеры с профессиональным образованием и квалификационными категориями . Они поддерживают теплый психологический климат сотрудничества и взаимоуважения. За свою педагогическую деятельность подготовили немало талантливых спортсменов, которые вошли в сборные команды области, региона, России. Кадровый состав стабилен.

1.3.Характеристика тренировочного процесса

Анализ организации тренировочного процесса в МБУ «СШ №4» свидетельствует о том, что созданы соответствующие условия реализации содержания подготовки спортсменов, сохранность контингента стабилен.

Всего в МБУ «СШ №4» занимаются 400 чел, из них :

№ п/п	Наименование	Количество чел.	Количество групп
1	Греко-римская борьба	366	32
2	Спорт глухих	6	1
3	Борьба на поясах	32	3

Тренировочный процесс направлен:

- на увеличение количества систематически занимающихся спортом;
- увеличение числа обучающихся, выполнивших спортивные разряды;
- улучшение спортивных результатов;
- совершенствование навыков соревновательной деятельности;
- приобщение большего числа подростков к здоровому образу жизни.

1.3.Результативность обучающихся в соревнованиях различного уровня

Вопрос о результативности тренировочного процесса можно рассматривать с точки зрения достигнутых спортивных результатов, которые складываются из качественно построенного тренировочного процесса, учебно-методического обеспечения, работы с педагогическими кадрами, материально техническим обеспечением. Уровень спортивного мастерства отмечается стабильностью, особенно в подготовке спортсменов высших разрядов:

Выполнение спортивных разрядов и званий

год	массовых	1 взрослый	КМС	МС
2021 год	131	26	7	

Победители и призёры МБУ «СШ №4»

Уровень соревнований	2021	
	победители	призёры
Муниципальный	30	4
Региональный	1	0
Межрегиональный	1	2

Федеральный	3	4
Всероссийский	2	5
	13	13
	8	21

Члены сборных команд Ульяновской области по видам спорта

Год	Количество чел
2021 год	14 чел

Члены сборных команд России

Год	Количество чел
2021 год	1 чел

Задача МБУ «СШ №4» по выявлению творчески одаренных детей, обладающих уникальными физическим, двигательными способностями решается успешно.

В анализируемый период по поддержки талантливой молодежи в рамках приоритетного национального проекта «Герои нашего двора » стал воспитанник МБУ « СШ №4» Васияров Егор.

Победители и призеры

Ф.И.О. спортсмена, год рождения	Наименование соревнований, занятое место	Сроки и место проведения соревнований	Ф.И.О. тренера
Гурбанов Алимamed Оглы 2006 г.р.	Всероссийский турнир ,посвященный памяти тренера- преподавателя , основателя борьбы в Кулебакском районе Нижегородской области, Нестерева И.С. (греко-римская борьба) – 1 место	21-23.01.2021 г.Кулебаки Нижегородская обл	Якупов Р.Н.

	Первенство ПФО по спортивной борьбе (греко-римская борьба) среди юношей до 18 лет (2004-2005 г.р.) – 3 место	27-29.01.2021 г. Киров Кировская обл	
	Первенство ПФО по греко-римской борьбе среди юношей – 3 место	19-22.03.2021 г. Бугульма	
	Всероссийские соревнования по спортивной борьбе (греко-римской) на призы МС СССР В.А. Родина среди юношей – 1 место	12-14.11.2021 г. Мытище	
Васияров Егор Васильевич 2007	Всероссийский турнир ,посвященный памяти тренера-преподавателя , основателя борьбы в Кулебакском районе Нижегородской области, Нестерева И.С. (греко-римская борьба) – 3 место	21-23.01.2021 г.Кулебаки Нижегородская обл	Ракипов И.И.
	Всероссийский турнир по греко-римской борьбе « Сила России» среди юношей до 16 лет - 3 место	12-14.02.2021 г. Бор Нижегородской обл	
	Первенство ПФО по греко-римской борьбе среди юношей – 1 место	19-22.03.2021 г. Бугульма	

	Всероссийский турнир памяти А.А. Мурадяна по греко-римской борьбе – 3 место	04.09.2021 г. Сызрань	
	Всероссийские соревнования по спортивной борьбе (греко-римской) на призы МС СССР В.А. Родина среди юношей – 3 место	12-14.11.2021 г. Мытище	
Джанкулов Амир Расулович 2006	Всероссийский турнир ,посвященный памяти тренера-преподавателя , основателя борьбы в Кулебакском районе Нижегородской области, Нестерева И.С. (греко-римская борьба) – 3 место	21-23.01.2021 г.Кулебаки Нижегородская обл	Ракипов И.И.
Абакаров Арслан Азимович 2005	Первенство ПФО по спортивной борьбе (греко-римская борьба) среди юношей до 18 лет (2004-2005 г.р.) – 3 место	27-29.01.2021 г. Киров Кировская обл	Салимзянов Р.Р.
Ферферов Матвей Алексеевич 2007	Первенство России по борьбе на поясах 1 место	14-16.03.2021 г. Казань	Ракипов И.И.
	Всероссийский турнир памяти А.А. Мурадяна по греко-римской борьбе – 1 место	04.09.2021 г. Сызрань	
Хабибулин Динар Айратович	Первенство России по борьбе	14-16.03.2021 г. Казань	Мифтахов А.Р.

2003	на поясах 2 место		
Белоусов Никита Максимович 2005	Первенство России по борьбе на поясах 3 место	14-16.03.2021 г. Казань	Мифтахов А.Р.
Сатдинов Ринат Дамирович 2005	Первенство России по борьбе на поясах 3 место	14-16.03.2021 г. Казань	Ракипов И.И.
Озеркин Дмитрий Владимирович 2006	Первенство ПФО по греко-римской борьбе среди юношей – 3 место	19-22.03.2021 г. Бугульма	Якупов Р.Н.
	Всероссийские соревнования по спортивной борьбе (греко-римской) на призы МС СССР В.А. Родина среди юношей – 1 место	12-14.11.2021 г. Мытище	
Гурбанов Эмин Ислам Оглы 2009	Всероссийский турнир памяти А.А. Мурадяна по греко-римской борьбе – 3 место	04.09.2021 г. Сызрань	Якупов Р.Н.
Лисов Роман Андреевич 2007	Всероссийский турнир памяти А.А. Мурадяна по греко-римской борьбе – 3 место	04.09.2021 г. Сызрань	Ракипов И.И.
Мамедов Салман Исраилович 2007	Всероссийские соревнования по спортивной борьбе (греко- римской) на призы МС СССР В.А. Родина среди юношей – 1 место	12-14.11.2021 г. Мытище	Хаяров К.Г.

1.4. Материально-техническое обеспечение тренировочного процесса

Для реализации программы спортивной подготовки школа использует собственную материально-техническую базу общей площадью 651,3 кв.м. В наличии 2 спортивных зала , восстановительный

центр, имеется отдельно стоящее здания 155,5 кв. м. для занятий борьбой.

Материальная база учреждения постоянно укрепляется и совершенствуется. Материально-техническая база школы по наименованию и количеству оборудования, является достаточной, соответствует требованиям федеральным стандартам спортивной подготовки. Но требует определённых капитальных вложений, таких как, зал греко-римской борьбы, необходимо пополнить спортивным инвентарём, провести ремонт душевых и раздевалок, восстановительного центра и .д.

1.5. Работа с семьей и общественностью

В школе проводится систематическая работа с родительским комитетом. Они принимают непосредственное участие в учебно-тренировочном процессе, в проведение всех спортивно-массовых мероприятий. Родители участвуют в проведении праздников как организаторы и помощники (поездки на соревнования), а на показательных выступлениях - как зрители и болельщики. При проведении совместных спортивных праздников они становятся их непосредственными участниками. Огромный вклад родители вносят в летнюю оздоровительную компанию. Они также помогают транспортом, выделяют призы на соревнования

Работа с родителями проводится постоянно, всесторонне, в тесном контакте с администрацией и тренерами-преподавателями.

Не остаются без внимания родители, дети которых стали победителями и призёрами Первенств России, Всероссийских соревнований с обучающимися. Они награждаются благодарственными грамотами, призами.

Тренеры и администрация активно сотрудничают с родителями учащихся, проводят родительские собрания, педагогические всеобучи по проблемам формирования здорового образа жизни, праздники, посвященные дню Матери, дню здоровья, дню знаний, акция «Помоги собраться в школу» (оказывается помощь малоимущим семьям, детям из интернатов, детских домов).

1.6. Спортивно-массовая работа

Спортивно-массовая работа проводимая МБУ «СШ №4» направлена на формирование у обучающихся здорового образа жизни, профессионального самоопределения, достижения ими уровня спортивных успехов согласно способностям, отвлечению от негативных явлений действительности, профилактики безнадзорности и наркомании.

МБУ «СШ №4» организует всю спортивно-массовую работу, проводимую по линии Управления физической культуры и спорта администрации г. Ульяновска, Федерации спортивной борьбы, Министерством физической культуры и спорта Ульяновской области Ежегодно подготавливается календарный план спортивно-массовых

мероприятий, комплектуются сборные команды области по видам спорта, разрабатываются положения о соревнованиях, рассчитываются сметы, подготавливаются приказы, заявки. Эта плодотворная и незаметная работа является одним из залогов успеха выступлений спортсменов.

Обучающиеся МБУ «СШ №4» принимали активное участие во всех спортивно-массовых мероприятиях:

1. турнир посвященный памяти тренера УАЗ А.И. Малюшева;
2. турнир городов России по Греко- римской борьбе среди юношей и юниоров памяти воинов — интернационалов Афганистана;
3. Всероссийском турнире по Греко- римской борьбе на призы Пензенского регионального общественного фонда « Греко- римская борьба» и администрации г. Кузнецка;
4. областном молодежном легкоатлетическом кроссе , посвященном 90- летию ВЛКСМ;
5. Чемпионате Самарской области по Греко- римской борьбе ;
6. 36- м традиционном турнире по Греко- римской борьбе , посвященный памяти дважды Героя Советского Союза генерал- майора авиации И.С. Полбина;
7. Всероссийских соревнованиях с обучающимися по Греко- римской борьбе;
8. всероссийском турнире памяти основателя борьбы в Мордовии К.М. Комарова и победителя первенств Мира и Европы МСМК Н.Н. Альмяшева;
9. « Новогоднем серпантине»;
10. Первенстве области по Греко- римской борьбе среди юношей 1994- 1995гг.р. посвященные 35-летию ДЮСШ№4;
11. Чемпионате области среди взрослых;
- 12.Первенстве Самарской области по Греко- римской борьбе;
13. Чемпионате Ульяновской области по Греко- римской борьбе;
- 14.3-м межрегиональном турнире по греко-римской борьбе среди юношей посвященные памяти Героя России Д. Кожемякина;
- 15.Турнире посвященные памяти основателя греко-римской борьбы в г. Ульяновске Пьянкова Н.В.;
- 16.Всероссийском турнире по греко-римской борьбе на призы Олимпийского чемпиона ЗМС В.В. Константинова;
- 17.турнире по греко-римской борьбе памяти Заслуженного работника сельского хозяйства, в рамках Движения Дрозд, дети России образованы и здоровы;
18. Первенстве России по греко-римской борьбе;
19. 4-й Спартакиаде учащихся Ульяновской области по вольной борьбе;
20. Всероссийском турнире по греко-римской борьбе памяти А.И. Малюшева;
- 21.7-ом Международном традиционном юношеском турнире по греко

римской борьбе, посвященный памяти сотрудников Центра специального назначения ФСБ России, погибших при исполнении воинского долга.

1.7. Проблемно-ориентированный анализ ситуации.

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в МБУ «СШ №4», выявил ряд ключевых проблем, решение которых позволит перевести её в новое состояние при реализации программы развития на 2022-2025 годы. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для школы проблем происходило посредством процедуры экспертной оценки и группового обсуждения, в которых приняли участие тренеры и администрация школы.

Проблемно-ориентировочный анализ выявил следующие проблемы: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое, финансовое. Из-за недостаточного финансирования учащиеся не всегда имеют возможность поехать на всероссийские соревнования. Не представляется возможным при имеющемся бюджете школы организовать тренировочные сборы или обеспечить участие учащихся в иногородних аналогичных мероприятиях, обязательных по требованиям Федерального стандарта. Существуют проблемы экипировки учащихся и приобретения спортивного инвентаря.

Спортивные залы, в которых проводятся тренировочные занятия, не в полной мере удовлетворяют требованиям, предъявляемым принятыми учебными программами, к материально-техническому обеспечению проводимых занятий. Эти проблемы можно решить только совместными усилиями.

Для этого необходимо:

- Расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними.
- Участие в конкурсах и грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ.
- Повышение профессионального мастерства педагогических работников.
- Совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.
- Развитие и совершенствование материально-технической базы.

Задача – сохранить все накопленные: методические достижения, опыт и материально-техническую базу учреждения. Определить оптимальную образовательную политику, обогатить и наполнить её новым содержанием. По-прежнему остаётся острой проблема состояния здоровья как взрослого населения, так и подростков.

Наблюдается снижение общего уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом. Увеличился рост заболеваемости подростков по всем классам заболеваний, остаётся высокой доля обучающихся, отнесённых

к специальной медицинской группе. Как фактор национальной безопасности, вызывает серьезную обеспокоенность состояние здоровья призывников.

Главные направления работы МБУ «СШ №4»: разностороннее развитие личности, применение здоровьесберегающих технологий, овладение обучающимися основами физической культуры. Их результатами являются крепкое здоровье, хорошее физическое развитие, оптимальный уровень двигательных способностей, знания и навыки в области физической культуры, мотивы и освоенные способы (умения) осуществлять физкультурно-оздоровительную и спортивную деятельность, формирование интеллектуальной, волевой и эмоциональной сфер обучающихся, их эстетических представлений и потребностей.

Спортивная школа выполняет свою роль, исходя из определенных педагогическим коллективом целей, задач, видов деятельности и требований законодательства спортивной направленности.

Данная Программа позволит сохранить и увеличить основной контингент школы (а это учащиеся, получающие жизненно важные знания и практические навыки в области спорта, сохраняя при этом традиционно высокий уровень образования); воспитать в юных спортсменах гражданственность и патриотизм; укрепить материально-техническую базу учреждения, а также привлечь молодых специалистов и высококвалифицированных тренеров в Учреждение, что позволит создать дополнительные благоприятные условия для гражданского и личностного становления подрастающего поколения.

Раздел II. Концепция развития

МБУ «СШ №4» на 2022-2025 гг.

Назначение концепции

Концепция развития определяет приоритетные направления развития МБУ «СШ №4» и позволяет наметить стратегические ориентиры совершенствования работы всех звеньев тренировочного процесса на перспективу.

Концепция выражает видение реальных возможностей повышения эффективности тренировочного процесса на основе воплощения в специфические условия школы наиболее продуктивных современных спортивных технологий.

Концепция создает также необходимые предпосылки для перспективного планирования и программирования конкретных управленческих и учебно-воспитательных мероприятий, их координации на основе общей стратегической линии развития школы, осмысления приоритетов в финансировании соответствующих блоков разрабатываемых управленческих программ и в поиске необходимых источников дополнительных инвестиций.

Концепция - документ открытый. Она не является жестким нормативным документом, требующим строго обязательного выполнения определенных им программ и мероприятий. Реализация концепции зависит от реальных финансовых возможностей школы, материально-технического, кадрового, научно-методического и информационного обеспечения.

Это предоставляет руководству учреждения и педагогическому коллективу определенную свободу маневра, простор для самостоятельного творчества. В случае необходимости в концепцию могут быть внесены аргументированные коррективы.

Концепция позволяет руководителям учреждения, тренерам, родителям, обучающимся, спонсорам и партнерам школы более четко осознавать свои специфические функции в решении общей и главной задачи.

Приоритетные мероприятия реализации Программы:

Программа представляет собой непрерывную тренировочную технологию, которая обеспечивает:

Для занимающихся - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;

Для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации;

Программа включает следующие направления:

1. Укрепление материально-технической базы:

- ремонт спортивного зала и помещений;
- обеспечение спортивной школы спортивным инвентарем и оборудованием;
- приобретение единой спортивной формы для сборной команды школы

2. Улучшение спортивно-массовой работы:

- проведение внутришкольных соревнований;
- проведение городских соревнований;
- проведение соревнований между спортивными школами города;
- проведение спортивно-массовых мероприятий с детьми, с родителями.
- проведение тренировочных сборов

3. Кадровое обеспечение:

- улучшение качественного состава тренеров;
- прохождение аттестации педагогических кадров;
- обеспечение роста спортивных показателей обучающихся;
- повышение квалификации тренеров, участвовать в областных и районных семинарах, вести работу в методическом объединении.

4. Информационное и научно-методическое обеспечение.

- разработка и внедрение [методических рекомендаций](#), памяток, [буклетов](#), стендов, брошюр по виду спорта.

3. Финансовое обеспечение и источники:

- обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на развитие материально-технической базы;

- обеспечение бюджетного финансирования на повышение квалификации кадров;
- обеспечение бюджетного и внебюджетного финансирования на участия и проведения спортивно-массовых мероприятий ;

Содержание Программы Развития

Первый этап - ориентировочный (2022г.): Определение перспективных направлений развития школы и моделирование её нового качественного состояния. Организация взаимодействия и сотрудничества с государственными и местными органами власти, со спортивными школами, федерациями и иными физкультурно-спортивными организациями, по вопросам развития спортивной борьбы.

Анализ мотиваций, спроса и потребностей детей и подростков в городе по выделенным задачам, анализ состояния тренировочного процесса, изучение опыта подготовки гармонично развитой личности, в том числе и спортсменов, выявление противоречий и нерешенных задач, корректировка программы. Привлечение средств массовой информации для пропаганды, рекламной деятельности мероприятий и работы тренеров. Осуществление основных мероприятий, направленных на улучшение состояния материально-технической базы.

Второй этап – основной (2023-2024г.): в этот период осуществляются основные мероприятия, направленные на улучшение состояния материально-технической базы, разработка новой спонсорско - рекламной программы по привлечению инвестиций в развитие школы, совершенствование тренировочного процесса, достижение высоких спортивных результатов, совершенствование календаря спортивно- массовых мероприятий, проведение спортивных соревнований и массовых мероприятий, тренировочных сборов (в летний период), семинаров совместно с Федерацией по спортивной борьбе, формирования сборной команды МБУ «СШ №4».

Выполнение этих мероприятий обеспечит переход учреждения в новое качественное состояние.

Третий этап завершающий(2025) : подведение итогов и обобщение результатов, определение перспектив дальнейшего развития школы.

Прогнозируемый результат реализации Программы развития

МБУ « СШ №4»

Реализация мероприятий в течение 2022-2025 годов позволит обеспечить

- Увеличение охвата детей, систематически занимающихся физической культурой и спортом.
- Повышение качества предоставляемых услуг в сфере физической культуры и спорта.

- Укрепление материально-технической базы МБУ « СШ №4»
- Использование здания МБУ « СШ №4» для проведения спортивно-массовых мероприятий (соревнований городского, областного уровней)).
- Поддержка одаренных детей.
- Увеличение количества победителей и призеров соревнований городского, регионального, российского уровней.
- Активизирование подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России.
- Поддержка и сопровождение работы молодых тренеров МБУ « СШ №4»
- Сохранение и усиление кадрового потенциала МБУ « СШ №4»
- Привлечение внебюджетных средств для развития учреждения.

Ожидаемые результаты реализации программы

Реализация программы развития МБУ « СШ №4» на 2022-2025 гг должна способствовать повышению конкурентноспособности школы, ее привлекательности для всех субъектов тренировочного процесса.

МБУ « СШ №4» должно стать спортивным учреждением, обеспечивающим доступность и качество подготовки спортивного резерва, которому станет присуще высокое информационное, материально-техническое и нормативно-правовое обеспечение.

Учреждение должно быть полностью укомплектовано кадрами и продуктивно осуществлять деятельность по реализации программ спортивной подготовки по виду спорта спортивная борьба.

Реализация программы развития будет способствовать становлению спортивного резерва , способного пополнить ряды сборной команды Ульяновской области и Российской Федерации.

Показатели достижения ожидаемых результатов:

- Повышение качества тренировочной деятельности;
- Улучшение материально-технического обеспечения МБУ «СШ №4»;
- Рост уровня спортивного мастерства;
- Укрепление здоровья подрастающего поколения средствами физической культуры и спорта.
- Увеличение количество спортсменов-разрядников
- Увеличение количество занимающихся

Создание банка тренерского опыта в работе с одарёнными детьми;

Контроль исполнения концепции развития МБУ «СШ №4»

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа МБУ «СШ №4» инспектируется учредителем по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация МБУ «СШ №4» в соответствии с планом.

Выбор мероприятий для реализации на каждом из выделенных этапов осуществляется в соответствии с перечнем программных мероприятий

ПОДПРОГРАММЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ

Проект «Материально-техническая база школы»

Эффективность реализации любой программа зависит во многом и от материально-технической базы, которой располагает учреждение.

Целью проекта является совершенствование материально-технической базы учреждения.

Задачи:

- содержание и ремонт помещений спортивной школы;
- приобретение спортивного оборудования и инвентаря.

В ходе реализации программы будет вовлекаться максимально возможное число детей и подростков в систематические занятия спортом; значительно улучшится состояние здоровья детей, включая физическое; уменьшится количество правонарушений у детей, имеющих вредные привычки; увеличится число детей и подростков, вовлечённых в массовые физкультурно-спортивные мероприятия; повысится качество тренировочных занятий; повысится уровень квалификации тренеров; улучшится система методической работы школы, а также система взаимодействия (социальное партнёрство) МБУ «СШ №4» с различными организациями и другими учреждениями образования; значительно пополнится материально-техническая и спортивная база школы.

Всё это и позволит повысить статус школы среди населения, а в частности детей и молодёжи.

Коллектив МБУ «СШ №4» планирует продолжить работу по решению стратегических задач по следующим направлениям:

1. Повышение результативности тренировочного процесса:

- совершенствование нормативно - правовой базы;
- развитие новых форм и механизмов оценки и контроля деятельности МБУ «СШ №4» по реализации программ спортивной подготовки;
- создание единого информационного пространства в городе, мониторинг социального заказа на образовательные услуги спортивной школы;
- обеспечение социально- педагогической, психолого-педагогической поддержки детей, особенно детей «группы риска»;
- поддержка и развитие массовых мероприятий с детьми города и муниципалитета, формирование единого спортивного календаря массовых мероприятий;
- создание системы повышения профессиональной компетенции руководящих и педагогических кадров учреждения;
- материально-технической базы.

2. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы:

- отработка механизмов сетевого взаимодействия спортивной школы со школами, детскими садами и другими заинтересованными учреждениями, обеспечивающие привлечение в сферу дополнительного образования дополнительных материальных, интеллектуальных и иных ресурсов;
- использование информационно - компьютерных технологий в рамках единого образовательного и информационного пространства города;
- разработка и внедрение механизмов материального и материального стимулирования педагогических работников, добившихся высоких результатов в своей работе;
- участие в городских, муниципальных, областных соревнованиях, конкурсах по профилю деятельности.

Подпрограмма программы развития «Антидопинг»

Цель: Сформировать у обучающихся устойчивые ценностные ориентации к олимпийским идеалам, принципам «Fair Play» и негативное отношение к допингу

Задачи:

- 1.Поиск эффективных технологий противодействия применению допинга в детском и юношеском спорте.
- 2.Предотвращение использования запрещенных в спорте субстанций и методов спортсменами.
- 3.Обучение спортсменов основам самоконтроля.

План мероприятий

Наименование	сроки
Анализ передового опыта осуществления процесса антидопингового обеспечения	2022-2025
Изучение документов международных организаций по вопросам противодействия применению допинга в спорте	2022-2025
Изучение эффективности методик, направленных на противодействие применению допинга в спорте	2022-2025
Проведение методической работы (лекции, семинары) по противодействию использованию запрещенных допинговых средств и/или методов среди обучающихся и спортсменов, тренеров и родителей (законных представителей).	2022-2025
Проведение консультационных мероприятий в области антидопингового законодательства среди обучающихся и спортсменов, тренеров и родителей	2022-2025
Ознакомление с антидопинговыми правилами спортсменов и обучающихся, тренерского состава учреждения с оформлением антидопингового обязательства.	2022-2025

Проведение первичного инструктажа по антидопинговому законодательству тренеров, спортсменов, спортсменов-инструкторов с оформлением антидопингового обязательства	2022-2025
Разработка просветительских программ и информационных мероприятий по основам противодействия применению допинга	

Подпрограмма программы развития «Здоровый образ жизни»

Цель: вовлечение большего числа детей и подростков в занятия водными видами спорта, привитие навыков здорового образа жизни.

Задачи:

* Формирование у детей, подростков и молодежи, устойчивого интереса к водным видам спорта, активному отдыху и здоровому образу жизни, с целью профилактики вредных привычек (наркотической зависимости, алкоголизма, табакокурения и др.), а также проявлений асоциального поведения в обществе.

* Повышение социальной активности подростковой и молодежной среды и создание оптимальных условий для закрепления потребности в спортивном стиле жизни на основе их приобщения к систематическим занятиям спорта (спортивная борьба)

* Стимулировать развитие массовости вида спорта в Ульяновской области, по средствам вовлечения родителей (законных представителей) несовершеннолетних в спортивно-семейные праздники и мероприятия «Папа, мама, я – спортивная семья», «Новогодние старты», «День здоровья» и др.

Направление деятельности	Сроки
Увеличение численности резервного состава Учреждения	2022-2025 г.
Открытие спортивно-оздоровительных групп на платной основе	2022-2025
Беседы о вреде употребления наркотиков и алкоголя	2022-2025
Организация и проведение зрелищных спортивно-массовых мероприятий и праздников по спортивной борьбе приуроченных к праздничным датам (День города, День независимости России, и т.д.) с целью популяризации вида спорта спортивная борьба среди всех слоев населения Ульяновской области	2022-2025
Проведение спортивно-семейных праздников и	2022-2025

мероприятий «Папа, мама, я – спортивная семья», «Новогодние старты», «День здоровья» с целью вовлечения родителей (законных представителей) несовершеннолетних в занятия спортом.	
---	--

Решаются эти задачи за счет расширения сети групп начальной подготовки. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям спортом, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по желанию, переводятся на тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения поставленных задач.

Подпрограмма программы развития «Экономическое развитие»

Цель: организация и совершенствование экономической деятельности МБУ «СШ №4».

Задачи:

* Развитие внебюджетной деятельности, сети платных образовательных услуг с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы учреждения.

* Привлечение внимания крупного и среднего бизнеса к физической культуре и спорту с целью объединения бюджетных и внебюджетных средств, направленных на развитие спортивной борьбы на территории Ульяновской . Затраты на спорт – это инвестиции в будущее здоровье подрастающего поколения.

Направление деятельности	Сроки
Развитие внебюджетной деятельности (оказание платных образовательных услуг)	2022-2025
Участие в социальных проектах, конкурсах, с целью привлечения дополнительных финансовых средств (гранты)	2022-2025
Разработка плана мероприятий, направленных на создание имиджа Учреждения и привлекательности для спонсоров и инвесторов.	2022-2025

Материально-техническая база - необходимое условие функционирования образовательного учреждения.

Материально-техническая база дает возможность эффективней организовывать образовательный процесс, учебно-тренировочную деятельность, проводить спортивно-массовые мероприятия и т.д. В настоящее время администрацией города уделяется большое внимание модернизации материально-технической базы учреждения. Выделяются бюджетные средства, привлекаются добровольные пожертвования.

Поддержание и развитие материально-технической базы является одним из основных условий успешного осуществления учебного процесса.

Цели развития материально - технической базы МБУ СШ № 4

Создание условий для образовательного процесса – оснащение необходимым материально-техническим и учебно-методическим оборудованием.

Укрепление (совершенствование) материально-технической и учебно-методической базы образовательного процесса, создание безопасных условий пребывания воспитанников школы и персонала, соблюдение санитарно-гигиенического режима, мер противопожарной и электробезопасности.

Реализовать данные цели можно путем решения следующих задач:

1. Поддержание в рабочем состоянии систем водоснабжения, теплоснабжения, канализации.
2. Соблюдение санитарно-гигиенических норм и правил учреждения.
3. Обеспечение сохранности здания, оборудования и имущества.
4. Приобретение учебно-методического и спортивного оборудования.
5. Поддержание в рабочем состоянии имеющееся учебно – тренировочное и спортивное оборудование.

Анализ материально-технической базы школы показал: в целом санитарно-гигиенические, материально-технические условия соответствуют целям и задачам тренировочного процесса.

Объёмы и источники финансирования

год	что сделано	сумма	что приобретено
2018	Ремонт	150 000,00	замена кровли в с/к Олимп
		26 000,00	пожарной сигнализации
2019	Приобретение спортивного инвентаря	47 000,00	Борцовский ковер
2020	нужды школы	162 997,00	Установка прибора учета тепла и ГВС
		70 623,00	установка рециркуляторов
	Спортивная экипировка	469 441,55	Борцовское трико, борцовки
	спортивный инвентарь	556319,18	штанга, гири,

			гимнастические маты, борцовский ковер, весы , табло, чучела
2021 год	Нужды школы	318 000,00	ремонт спортивного зала
	спортивная экипировка	421 000,00	кроссовки, спортивные костюмы
2022 год	нужды школы	300 000,00	Установка видеонаблюдения, тревожной кнопки
		200 000,00	Ремонт фойе и коридоров, ул. Отрадная, д.8А
		100 000,00	Ремонт восстановительного центра , ул. Отрадная, д.8А
2023 год	Капитальный ремонт	20000000,00	с/к « Олимп»

Однако финансирование МБУ «СШ №4» не предусматривает специфику работы учреждений спортивной направленности. В частности:

- не учтены расходы на тренировочные сборы, проведение и участие в соревнованиях различного уровня тренеров со своими воспитанниками;
- при формировании расходов местного бюджета не предусмотрена долгосрочная целевая программа на проведение соревнований муниципального, регионального и всероссийского уровней;
- недостаток финансовых средств на приобретение материальных запасов.

Директор МБУ « СШ №4»

В.С. Симонов