**Отчет о промежуточных результатах выполнения**

**Программы развития**

**Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения**

**«Детский сад № 438 г. Челябинска» на 2019 – 2023 годы**

**(период 2019 – декабрь 2021 г.)**

Программа развития МБДОУ «ДС № 438 г. Челябинска» (далее ДОУ) разработана на 2019-2023 годы.

Реализация Программы развития осуществляется в три этапа:

***1 этап: (диагностико-конструирующий): сентябрь - декабрь 2018 г.***

Цель этапа: Выявление перспективных направления ДОУ и моделирование его нового качественного состояния в условиях модернизации современного дошкольного образования.

**Задачи этапа:**

- изучение микросреды ДОУ, потребностей воспитанников и их родителей;

- анализ состояния образовательного процесса в ДОУ с целью выявления проблем в его содержании и организации с учетом установленных потребностей воспитанников, их родителей и педагогов.

***2 этап (преобразовательный) : с 2019 по декабрь 2022 г. (реализуется по настоящее время)***

**Цель этапа:** работа по преобразованию существующей системы, переход образовательного учреждения в новое качественное состояние.

**Задачи этапа**:

- создание новых организационно-педагогических условий функционирования ДОУ;

- формирование и планирование деятельности творческих групп по реализации проектов;

- создание ВСОКО;

- отслеживание и корректировка результатов реализации Программы развития ДОУ,ООП.

- широкое внедрение современных образовательных технологий;

- разработка и апробирование индивидуальных программ, ориентированных на личностное развитие всех участников образовательных отношений.

За отчетный период был завершен первый этап Программы развития. На данный момент в ДОУ реализуется второй этап – работа по преобразованию существующей системы.

Подготовка и реализация первого и второго этапа Программы развития предполагает тесную их взаимосвязь в теоретической и практической обоснованности. Так поставленные задачи и запланированный комплекс мероприятий в рамках этапов, был реализован, а именно:

**1. В обеспечении качества предоставляемых образовательных услуг:**

- созданы условия для осуществления образовательного процесса в соответствии с требованиями к условиям реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования и адаптированной основной общеобразовательной программы дошкольного образования;

- разработана система мониторинга процесса функционирования ДОУ;

- проведен мониторинг качества образовательных услуг в ДОУ;

- проведена работа по совершенствованию развивающей предметно-пространственной среды ДОУ;

- созданы условия для профессионального роста (участие педагогов в конференциях, научно-практических семинарах, прохождения курсов повышения квалификации (100% педагогов прошли курсы повышения квалификации);

- совершенствована информационно-коммуникативная среда ДОУ;

- производилось совершенствование материально – технической базы ДОУ (дополнение учебно-методического комплекта к реализуемой образовательной программе, приобретены игровые и наглядно-дидактические пособия в соответствии с образовательной программой ДОУ и финансированием);

- совершенствуется модель взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников (привлечение родителей к активному участию в реализации приоритетных направлений в работе ДОУ, в реализации инновационной деятельности).

**2.** **В отношении укрепления здоровья воспитанников производились следующие**

**мероприятия**:

- созданы условия для оптимизации системы физкультурно-оздоровительной работы в детском саду (проведение физкультурных мероприятий, реализация месячников по проведению ЗОЖ и т.д);

- созданы условия для осуществления в детском саду работы по профилактике заболеваний, пропаганде здорового образа жизни (проведение выставок, Дней здоровья,

проведение ежегодных профилактических и медицинских осмотров детей);

- разработан проект «За здоровьем в детский сад» с целью созданию условий для спортивно-оздоровительной работы в ДОУ;

- разработана система работы по формированию здорового образа жизни детей и их семей; составлена программа мероприятий по здоровьесбережению;

- разработана система информирования родителей по вопросам здоровьесбережения средствами информационных стендов в группах.

**3. В направлении кадрового обеспечения созданы условия для повышения уровня**

**профессиональной компетентности педагогов**

- подобраны и апробированы диагностические материалы, позволяющие контролировать качество образования;

- проведен анализ профессиональной компетентности педагогов ДОУ;

- организован доступ педагогов к электронным образовательным ресурсам, размещенных в федеральных и региональных базах данных;

- создана творческая группа «ИКТ» - для повышения компьютерной грамотности педагогов, реализации современных ИКТ-технологий (создание авторских электронных образовательных ресурсов);

- Участие педагогов в конкурсах различного уровня;

**4. В работе с родителями (законными представителями) была реализована:**

- оценка актуального состояния работы с родителями (законными представителями) воспитанников (мониторинг качества образования);

- усовершенствована модель взаимодействия с родителями (законными представителями);

- проводится анализ удовлетворенности качеством образовательных услуг, предоставляемых ДОУ.

**5. Создаются условия в обеспечении безопасности и качества развивающей**

**предметно-пространственной среды, материально – технической базы ДОУ,** а так же анализируется уровень ее актуального состояния:

- проведен анализ качества развивающей предметно-пространственной среды в группах в соответствии с ФГОС ДО;

- создана современная развивающая предметно-пространственная среда (в кабинетах педагога-психолога, учителя-логопеда, в музыкальном зале, мини – музеи в группах);

- группы оснащены необходимым оборудованием, играми, пособиями и т.д.

**6. На протяжении всего периода управления в ДОУ осуществлялись:**

- анализ актуального состояния и перспектив для совершенствования финансово- экономической модели учреждения (нормативно-правовые основы оказания платных дополнительных образовательных услуг);

- оценка перспектив модернизации системы управления ДОУ;

- приведение в соответствие требованиям СП 2.4.3648-20 ресурсного обеспечения ДОУ (своевременная замена изношенного инвентаря и оборудования, соблюдение санитарно-гигиенического, санитарно-эпидемиологического режимов и режима дня детского сада);

- мероприятия по совершенствованию нормативно-правового обеспечения деятельности детского сада (локальные акты).

**Результатом осуществленной деятельности в рамках первого этапа явилось:**

- распределение функциональных обязанностей, начало работы по управленческому обеспечению и сопровождению разработки Программы развития;

- организация временных творческих групп для реализации Программы развития;

- создание нормативно – правовых и диагностических материалов, целевых программ

и проектов;

- выявление тенденции изменений внешней среды, изменения социального заказа, изменения ресурсного потенциала, достижений и преимуществ ДОУ, инновационной среды и потенциала ДОУ, проблемный анализ состояния дел в ДОУ (информационная справка), стратегический план, план действий по реализации Программы развития, Программа развития;

- внесение изменений и дополнений в ООП ДО и АООП ДО;

- подбор наиболее современных и актуальных технологий, методик применяемых в образовательном процессе;

- разработка совместных планов развития детей.

Началом работы МБДОУ «ДС № 438 г. Челябинска» в реализации комплекса мероприятий в рамках поставленных задач на втором этапе - работа по преобразованию существующей системы, становится:

- расширение вариативной системы непрерывного повышения квалификации кадров;

- совершенствование развивающей предметно-пространственной среды, безопасной и здоровьесберегающей среды помещений и участков;

- обеспечение научно-методического и информационного сопровождения реализуемых программ;

- участие ДОУ в мероприятиях различного уровня;

- совершенствование системы педагогического мониторинга;

- предоставление консультативной помощи в воспитании и развитии детей, право участия и контроля в образовательной деятельности ДОУ, возможность выбора платных дополнительных программ развития;

- организация сетевого взаимодействия, создание системы социального партнерства с учреждениями образования, культуры, здравоохранения города.

Таким образом, промежуточные результаты Программы развития МБДОУ «ДС № 438 г. Челябинска» можно считать удовлетворительными. Осуществляется совершенствование в ДОУ системы интегративного образования в соответствии с ФГОС ДО, процесс внедрения профстандарта «Педагог» с целью развития педагогического потенциала, Проблемы, возникающие в ходе реализации Программы, обсуждаются на педагогическом Совете. Программа развития на 2019-2023 годы призвана осуществить переход от актуального развития ДОУ к инновационному постепенно, обдуманно, исключая стрессы и перегруженность деятельности, тем самым делая этот переход психологически комфортным для всех участников образовательных отношений.