

Согласовано:
Начальник управления
Социальной сферы
Администрации г.о. Лосино-Петровский
Полякова М.Н.
«_____» _____ 2016г.



Утверждаю:
Директор МБУК ДК «Октябрь»
Новоселова С.А.
«_____» _____ 2016г.



Концепция развития

Муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Лосино-Петровский Московской области Дом культуры «Октябрь» на 2017-2020 г. г.

Структура построения Концепции:

1. Введение
2. История становления учреждения и социально-культурная деятельность
на современном этапе
3. Позиционирование деятельности учреждения в конкурентной культурной среде
4. Анализ маркетинговой деятельности
5. Задачи менеджмента
6. Миссия учреждения
7. Цель и задачи
9. Основные направления Концепции:
10. Механизмы реализации Концепции
11. Ожидаемые результаты

1. Введение

Концепция развития Муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Лосино-Петровский Московской области на 2017-2020годы (далее – Концепция) разработана с учётом задач, стоящих перед учреждениями культуры в соответствии с Концепцией долгосрочного социально-культурного развития учреждений культуры Российской Федерации, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662. На основании следующих нормативно-правовых актов и стратегических документов:

1. Закон Российской Федерации от 09.10.1992 № 3612-1 «Основы законодательства Российской Федерации о культуре».
2. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
3. Послание Президента РФ от 30.11.2011 года;
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.07.1996 № 1063-р «О социальных нормативах и нормах».
5. Методика определения нормативной потребности субъектов Российской Федерации в объектах социальной инфраструктуры, одобренная распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.10.1999 № 1683-р.
6. Методические указания по реализации вопросов местного значения в сфере культуры городских и сельских поселений, муниципальных районов, утверждённые приказом Министерства культуры и массовых коммуникаций Российской Федерации от 25.05.2006 № 229.
7. Нормативно правовых актов Правительства Московской области, администрации муниципального образования городского округа Лосино-Петровский по вопросам развития культуры.

Актуальность разработки Концепции обусловлена, во-первых, динамикой происходящих изменений в социокультурной среде современного общества, во-вторых, современными тенденциями развития клубов как институтов, обеспечивающих сохранение нематериального культурного наследия народов России, и, наконец, необходимостью повышения уровня управляемости социальными процессами с помощью недирективных методов (культурных, информационных, просветительных, методологических и так далее)

- Более 280 культурно-массовых мероприятий в год;
- Концертный зал на 475 мест, оснащён световым и звуковым оборудованием.
- 12 кабинетов для занятий любительских творческих коллективов.
- Общая площадь здания учреждения – 4933,2 кв. м.

Основной задачей коллектива является сохранение огромного багажа традиций, форм, методов работы, и поиск новых форм и видов социально-культурной деятельности.

МБУК ДК «Октябрь» является востребованной для жителей города культурной площадкой.

Принимая во внимание современный подход в предоставлении услуг для населения, Дом культуры разрабатывает и реализует новые комплексные проекты для всех возрастных категорий.

3.Позиционирование деятельности учреждения, в конкурентной культурной среде города.

В городе наряду с ДК «Октябрь» имеется еще 2 Муниципальных бюджетных учреждения культуры города Лосино-Петровский Московской области:

- 1 библиотека;
- 1 детская школа искусств.

Деятельность МБУК ДК «Октябрь» является составной частью культурной политики города и представляет собой систему мероприятий, направленную на организацию культурно-массовой, просветительской и досуговой работы для населения. Мероприятия МБУК ДК «Октябрь» реализуются в отношении:

- детей;
- молодежи;
- жителей среднего и старшего возраста;

Главная цель Концепции – определить базисные принципы и идеи для формирования уникального спектра услуг, соответствующих современным требованиям в социально-культурной сфере, на которых будет построена стратегия развития МБУК ДК «Октябрь» на 2017-2020 г. г.

2. История становления учреждения и социально-культурная деятельность на современном этапе.

МБУК ДК «Октябрь» за свою 49-ти летнюю историю неоднократно менял своё название, ведомство и статус. Дом культуры «Октябрь» был сдан в эксплуатацию 1 ноября 1967 году. Бывший Дом культуры Монинского камвольного комбината был передан в муниципальную собственность города Лосино-Петровский став Муниципальным культурно-просветительным учреждением Дом культуры «Октябрь» (МКПУ ДК «Октябрь») города Лосино-Петровский. В 2011 году в соответствии с Положением о порядке управления и распоряжения собственностью муниципального образования г.о. Лосино-Петровский, утвержденным Решением Совета депутатов г.о. Лосино-Петровский от 14.12.2011 года № 46/11, Постановлением администрации г.о. от 28.12.2011г. №437 «О создании Муниципального бюджетного учреждения культуры Дом культуры «Октябрь» г.о. Лосино-Петровский путем изменения типа, существующего муниципального культурно-просветительного учреждения ДК «Октябрь». Стал Муниципальным бюджетным учреждением культуры Дом культуры «Октябрь»

На сегодняшний день МБУК ДК «Октябрь» это:

- Коллектив общей численностью 31 человек, из них 20 специалистов по творческим направлениям, имеющих высшее и среднее профессиональное образование;
- 25 Клубных формирований самодеятельного творчества различных жанров и клубов по интересам различных направлений деятельности насчитывают 622 участника; плюс 150 человек – воспитанники ДЮСШ, которые ежегодно занимаются в спортивном зале Дома культуры на безвозмездной основе;
- 3 коллектива имеют звание «народный» и 1 «образцовый»;

- семей
- людей с ограниченными возможностями.

Учреждение организует мероприятия с приглашением звезд эстрады.

Предоставляемые Домом культуры услуги населению разнообразны и отвечают практически всем запросам жителей.

Материально-техническая база.

Материально-техническая база МБУК ДК «Октябрь» включает в себя недвижимые ресурсы: здание и прилегающая к нему территория, а также специальное оборудование, техника, инвентарь для обеспечения культурно-досуговой деятельности.

Для реализации основных направлений Концепции по развитию учреждения необходимо приобрести:

- современное техническое оснащение,
- акустическую систему,
- специальное звуковое и световое оборудование,
- светодиодные панели
- дискуссионные системы BoschCCS 900 bCCS 800 Ultro
- светодиодные панели для наружной рекламы

Особенно актуально на современном этапе доведение своевременной информации до населения о деятельности МБУК ДК «Октябрь» г.о. Лосино-Петровский Московской области. Для решения этой задачи необходимо приобрести и установить в фойе первого этажа МБУК ДК «Октябрь», мультимедийную информационную систему «Культура г.о. Лосино-Петровский Московской области», которая позволит посетителям ДК быстро и точно узнать о расписании работы клубных формирований, предложит афишу запланированных мероприятий, выставок, концертных программ профессиональных и самодеятельных артистов.

Штатные сотрудники Дома культуры обеспечены отдельными кабинетами, с оборудованными рабочими местами, компьютерной оргтехникой и инвентарем. Во всех кабинетах учреждения имеется выход в сеть Интернет.

Для проведения культурно-массовых мероприятий и выступления творческих коллективов Дом культуры располагает необходимым арсеналом костюмов, реквизита и декораций.

МБУК ДК «Октябрь» успешно развивается за счет внедрения новых идей и форм работы, принимая во внимания современные запросы населения.

Вся работа Дома культуры «Октябрь» проходит в соответствии с Муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и Планом работы на соответствующий год.

5. Анализ маркетинговой деятельности

В ДК «Октябрь» ведется строгий учет культурно-досуговой деятельности учреждения, сценарий каждого мероприятия утверждается распоряжением директора ДК. Статьи и фотографии о наиболее значимых и интересных мероприятиях публикуются на официальном сайте администрации и газете «Городские вести»; на интернет-сайте ДК и информационных стендах Дома культуры.

Основная задача МБУК ДК «Октябрь» - работать в направлении популяризации своего стиля.

6. Задачи менеджмента

На современном этапе модернизация сферы менеджмента МБУК ДК «Октябрь» является важным фактором экономического и социального преобразования учреждений культуры.

Менеджмент социально-культурной деятельности МБУК ДК «Октябрь» на 2017-2020 г. г., согласно Концепции развития учреждения, предполагает совершенствовать следующие направления:

- механизмы увеличения финансирования;
- нормативы предоставления платных услуг населению;
- навык использования нормативной базы закона в интересах учреждения;
- методику и технологию подготовки современных проектов и программ;
- сферу внебюджетных, спонсорских средств (фандрайзинг) для реализации инновационных проектов и программ;
- систему подбора профессиональных кадров (аттестация, тарификация, курсы повышения квалификации и переподготовки сотрудников учреждения);
- основные требования к профессиональной квалификации сотрудников учреждения (опыт работы, информационная и компьютерная грамотность, коммуникабельность, умение налаживать творческие и деловые контакты с партнерами, умение рекламировать и продавать продукты своей деятельности, целенаправленно создавать имидж своего учреждения);
- взаимодействие и сотрудничество со средствами массовой информации (работа сайта, публичные выступления, интервью, участие в пресс-конференциях и т.д.)
- взаимодействие и установление контактов с общественными некоммерческими учреждениями культуры города.

Необходимо предоставить целевой аудитории Дома культуры спектр новых, разнообразных услуг, продемонстрировать гибкость и динамизм, быть открытым учреждением для потребительских запросов и проблем местных сообществ, участвовать в решении актуальных социальных проблем.

Комплексная модернизация сферы менеджмента создаст новые возможности для развития МБУК ДК «Октябрь» увеличит доходы, повысит организационную и финансовую устойчивость учреждения в предоставлении культурных услуг населению городского округа Лосино-Петровский.

Для достижения основной цели Концепции необходимо решение следующих задач:

- целенаправленное развитие технического обеспечения МБУК ДК «Октябрь»;
- создание и совершенствование условий для семейного отдыха;
- создание на базе МБУК ДК «Октябрь» условий для приобщения населения города к достижениям национальной и мировой культуры;
- совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МБУК ДК «Октябрь» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);
- совершенствование нормативов предоставления платных услуг населению городского округа Лосино-Петровский
- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (аттестация, тарификация, повышение квалификации и переподготовки);
- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МБУК ДК «Октябрь» независимо от места проживания;
- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;
- увеличение степени вовлеченности различных социальных групп в деятельность клубных формирований;
- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности ;
- создание оптимальных условий в МБУК ДК «Октябрь» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акций, пропагандирующих здоровый образ жизни;
- способствование формированию у подрастающего поколения

7. Миссия учреждения

Миссия МБУК ДК «Октябрь»:

- вовлечение населения города в культурные проекты;
- содействие развитию творческой инициативы жителей города;
- создание комфортных, современных условий для творческой самореализации, просветительской деятельности и организации культурного досуга различных слоев населения;
- удовлетворение культурных потребностей жителей города;
- поддержка общественных инициатив (волонтерское движение, экологическое движение, клубы для неформального общения, научно-техническое творчество);
- поддержка социально-незащищенных слоев населения (объединение для детей с ОВЗ и пожилых людей);
- разработка и реализация инновационных проектов;
- создание условий для реализации проектов;
- развитие креативного менеджмента;
- увеличение общего количества участников социокультурных проектов;
- сохранение и модернизация учреждения с учетом имеющихся ресурсов.

8. Цель и задачи

На основе анализа проблемного ряда и сложившихся тенденций развития МБУК ДК «Октябрь» на современном этапе, была поставлена стратегическая цель Концепции – МБУК ДК «Октябрь», создание эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия.

- патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий;
- обеспечение доступности клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности в рамках действия инновационных проектов МБУК ДК «Октябрь»
 - поиск и освоение новых форм культурно-досуговой деятельности, создание новых методов работы с населением городского округа Лосино-Петровский;
 - совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.

9. Основные направления деятельности

МБУК ДК «Октябрь» - единственное учреждение культуры клубного типа в городском округе Лосино-Петровский . В своей деятельности Дом культуры сохраняет лучшие традиции прошлых лет и открывает новые проекты. Здесь работают десятки творческих формирований, в которых ведутся занятия по разным направлениям: танец, вокал, театр, детское развитие, народное творчество.

Деятельность Дома культуры представлена в различных направлениях – интересных и разных.

-концертная площадка «Большой зал»

Зрительный зал МБУК ДК «Октябрь» оснащен разными видами сценической техники. Здесь показывают спектакли и концерты силами участников творческих коллективов Дома культуры и с приглашением профессиональных артистов. На его сцене проходят отчетные концерты, тематические концерты и мероприятия, посвященные различным праздничным и памятным датам.

«Творческие коллективы»

Творчество самодеятельных артистов хорошо известно жителям города и за его пределами. Полные залы благодарных зрителей и бурные аплодисменты говорят о большом интересе к тому, что демонстрируют

коллективы, являющиеся визитной карточкой МБУК ДК «Октябрь».

В Доме культуры работает **Клуб по интересам «Ностальжи» для тех кому за...** . Этот проект стал лауреатом 2 степени премии Губернатора Московской области «Наше Подмосковье» в 2015 г. Цели и задачи клуба состоят в том, чтобы помочь пожилым людям преодолеть жизненные трудности, поднять настроение, доставить максимальное количество положительных эмоций, создать благоприятную обстановку для общения друг с другом.

Кружок творческой реабилитации «Цветик – семицветик» руководитель Токшикова Е.А. «Вера, Надежда, Любовь», опираясь на эти чувства, в Доме культуры продолжает реализовываться программа, направленная на организацию социально-культурного досуга детей и подростков с ОВЗ.

Клуб по интересам «История и краеведение» создан в 2016г. Руководитель Антимонов. А.А. Участники клуба изучают историю своего города, своей малой Родины.

«Народный коллектив» русской песни «Русь» под руководством Е.А. Зайцевой. Коллектив существует уже более 10 лет. Верность русским народным традициям – это их стиль и основа творчества.

«Народный» цирковой коллектив «Арлекин» руководитель Заслуженный работник культуры РФ Угольников А,В. основой циркового искусства считается демонстрация необычного(эксцентрика) чем собственно говоря и занимается наш цирковой кол-в, поражая и удивляя всех своим мастерством.

«Народный» коллектив изостудия им. В.И. Ступина руководитель Бабкина Н.И. Основной целью студии является развитие художественного вкуса и эстетического развития. На занятиях ребята изучают различные художественные материалы, технику и стиль рисования. Активно участвуют в выставках и конкурсах.

Детская изостудия «Волшебные краски» - коллектив «спутник» «Народной» изостудии им. В.И. Ступина

«Образцовый» коллектив бального танца «Звездный горизонт»

- Гимнастика УШУ – рук. Трихин В.В.
- Кружок «Веселый мяч» - рук. Клищ Н.Н.
- «Йога для всех» - рук. Шаловкина Г.Е.

10. Механизмы реализации Концепции

Основными механизмами реализации Концепции является:

- капитальный ремонт здания;
- модернизация технического оснащения;
- разработка долгосрочных инновационных проектов и программ;
- совершенствование нормативно-правовой системы управления;
- совершенствование и развитие партнерских отношений с общественными организациями и благотворительными фондами;
- развитие рекламно-информационных связей и технологий;
- оптимизация системы обслуживания целевой аудитории;
- укрепление кадрового потенциала;
- интеграция инновационных проектов и программ в Интернет-пространство;
- разработка долгосрочной программы по совершенствованию имиджа учреждения;
- проведение маркетинговых и социологических исследований;
- создание Общественного совета для независимой оценки качества работы ДК «Октябрь».

11. Ожидаемые результаты реализации Концепции

Благодаря реализации основных направлений Концепции по развитию учреждения на 2017-2020 г. г. ожидаются следующие результаты:

- увеличение объема услуг на 10 % ежегодно;

- увеличение количества клубных формирований на 15%;
- увеличение количества участников клубных формирований на 10%;
- увеличение количество мероприятий на 7%;
- увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения на 6%;
- оптимизация баланса доходов и расходов должна произойти благодаря новому способу формирования информационно-рекламной деятельности учреждения и привлечения дополнительных денежных средств, в бюджет;
- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории посредством изменения ценовой политики в сторону большей дифференциации цен на оказываемые услуги;
- модернизация здания, капитальный ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием, даст возможность предоставления качественных услуг населению и вхождению в общегородское культурное пространство как одного из ведущих учреждений с современной технической площадкой;
- создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями.
- привлечение новых квалифицированных кадров даст возможность осуществить реализацию данной Концепции развития учреждения на более профессиональном уровне;
- реализация Концепции позволит получить новый статус учреждению и привлечет внимание потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.

руководитель Гончар И.В. балетмейстер Гончар Я.В.

Кружок классического вокала руководитель **Шишанина Е.К.**

Участники кружка постигают здесь традиции современного вокального искусства.

Театральная студия «Дети в черном» руководитель Нахимовский А.М.

В студии занимаются те кто любит театр, кто хочет участвовать в создании и публичных показах театральных постановок и различных представлений.

Кружок игры на гитаре начала свою работу 2016 году. Руководитель Валеев З.А. Как и всякое занятие, имеющее определенную методику, уроки музыки, в частности — гитары, вносят в жизнь участников кружка какие-то новые интересные алгоритмы, соблюдая которые они творчески развиваются.

Коллектив Декоративно-прикладного искусства «Красота рукотворная» руководитель Богатова Г.А. Занятия в коллективе пользуется популярностью людей разного возраста.

Клуб современного танца « Street Dance» руководитель Грачёва А.С.

Коллектив народного танца- руководитель Исхакова В.И.
Заслуженный работник культуры Московской области.

Выставочная деятельность имеет большое значение в работе Дома культуры. Выставки рисунков и поделок:

- участников кружка ИЗО;

-кружка декоративно-прикладного искусства «Красота рукотворная»

Пропаганда здорового образа жизни – это одно из направлений нашей деятельности. В Доме культуры есть кружки и коллективы такого направления:

- **Клуб восточных единоборств «Таэквон-до»** – рук. Горлов Геннадий Юрьевич