**Методика освоенного объема**

Для анализа хода выполнения работ проекта используется метод освоенного объёма, который основан на трёх основных величинах.

* **Базовая стоимость запланированных работ** (**БСЗР**). Обозначает общую стоимость работ, которые должны быть завершены к текущему моменту (каковы должны быть затраты на проект по базовому плану).
* **Фактическая стоимость выполненных работ** (**ФСВР**). Обозначает общую фактическую стоимость трудозатрат на текущий момент (сколько фактически потрачено на проект к текущему моменту).
* **Базовая стоимость выполненных работ** (**БСВР**). Обозначает запланированную по базовому плану стоимость фактически выполненных работ (сколько планировалось потратить на трудозатраты, которые были фактически осуществлены).

На основе этих величин вычисляются разнообразные индикаторы, по значению которых можно судить о скорости выполнения и расходовании средств проекта в сравнении с плановыми показателями. Используемые индикаторы перечислены в табл. 8.1.

*Таблица 8.1*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Название* | *Формула* | *Знач.* | *Трактовки* |
| Отклонение от календарного плана (**ОКП**) | ОКП = БСВР – БСЗР | <0  =0  >0 | Отставание от плана  Выполнение в срок  Опережение плана |
| Отклонение по стоимости (**ОПС**) | ОПС = БСВР – ФСВР | <0  =0  >0 | Превышение затрат  Затраты по плану  Экономия средств |
| Относительное отклонение по стоимости (**ООПС**) | ООПС = ОПС / БСВР \* 100 | <0  =0  >0 | Превышение затрат  Затраты по плану  Экономия средств |
| Индекс отклонения стоимости (**ИОС**) | ИОС = БСВР / ФСВР | <1  =1  >1 | Превышение затрат  Затраты по плану  Экономия средств |
| Относительное отклонение от календарного плана (**ООКП**) | ООКП = ОКП / БСЗР \* 100 | <0  =0  >0 | Отставание от плана  Выполнение в срок  Опережение плана |
| Индекс отклонения от календарного плана (**ИОКП**) | ИОКП = БСВР/ БСЗР | <1  =1  >1 | Отставание от плана  Выполнение в срок  Опережение плана |
| Предварительная оценка по завершении (**ПОПЗ**) | ПОПЗ = ФСВР + (БПЗ – БСВР) / ИОС | <БПЗ  =БПЗ  >БПЗ | Экономия средств  Затраты по плану  Превышение затрат |
| Отклонение по завершении (**ОПЗ**) | ОПЗ = БПЗ – ПОПЗ | <0  =0  >0 | Превышение затрат  Затраты по плану  Экономия средств |
| Показатель эффективности выполнения (**ПЭВ**) | ПЭВ = (БПЗ – БСВР)/(БПЗ – ФСВР) | <1  =1  >1 | Средства экономятся, можно повысить качество работ  Ход работ по плану  Возможно превышение затрат, нужно повысить эффективность |

В этой таблице БПЗ – это плановые затраты на проект (или задачу) согласно базовому плану.