

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТАГАНРОГСКИЙ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
СВЯЗИ»

АО «ТНИИС» 347900 Россия, Ростовская обл., г. Таганрог,
ул. Седова, 3
т/ф: +7 (8634) 65-71-61, e-mail: niis@pbox.ttn.ru



Коммерческому директору
ООО "Автоматизация ПКП"
Литвинчук Е.М.

Уважаемая Елизавета Михайловна!

Акционерное общество «Таганрогский научно-исследовательский институт связи» (АО «ТНИИС») — ведущее российское предприятие, входящее в концерн «КРЭТ» Госкорпорации «Ростехнологии», которое с 1961 года занимается разработкой, изготовлением и ремонтом связной, релейной, навигационной, метеорологической аппаратуры и автоматизированных систем обнаружения радиоизлучений (АСОР), а также многофункциональных автоматизированных радиоэлектронных комплексов для оснащения надводных кораблей в интересах Военно-морского флота.

До старта проекта полной автоматизации деятельности предприятия учет финансово-хозяйственной деятельности на нем велся в устаревшей программе на базе «1С:Предприятия 7.7», доработанной под собственные нужды специалистами предприятия. Планирование, управление и учет на производстве велся в нескольких проприетарных информационных системах, разработанных на базе MS Office. Имеющиеся информационные системы не позволяли полноценно вести отдельный учет по заказам и не обеспечивали в полной мере оперативное формирование отчетности во исполнение требований Федерального закона №275-ФЗ от 29.12.2012, а также Постановлений Правительства РФ, касающихся ведения учета по ГОЗ, что требовало большого количества ручного труда. Также не было возможности автоматизировать достаточно трудоемкие процедуры проведения входного контроля ТМЦ по ГОСТ РВ 0015–308–2017. К началу проекта на предприятии не был автоматизирован Документооборот.

Для достижения целей проекта руководство АО «ТНИИС» организовало тендер, в результате которого для внедрения была выбрана система 1С:УПКП, разработанная компанией ООО «Автоматизация ПКП». Нам был важен опыт работы этой компании по автоматизации конструкторских бюро с опытным и мелкосерийным производством, в том числе, на предприятиях, выполняющих

ГОЗ. Также важен был имеющийся у компании позитивный опыт внедрения программного продукта «1С:Документооборот».

В течение внедрения его параметры подверглись существенному изменению, поскольку к АО «ТНИИС» было присоединено ещё одно предприятие — Ростовский завод «Прибор», в результате которого существенно изменилась структура производства предприятия в целом. Пришлось оперативно совместно изменять и подстраивать многие важные автоматизированные процессы управления производством. Наиболее важным для нас было обеспечить его централизованное управление с возможностью оперативно перераспределять изготовление изделий между цехами этих предприятий (с учетом различий в имеющихся на них технологиях изготовления).

Несмотря на все сложности, специалисты компании выполнили внедрение программного продукта с учетом всех наших пожеланий в установленные сроки и в рамках согласованных бюджетов. Качество внедрения можем оценить, как отличное, поскольку все необходимые модули заработали полностью. Также отметим, что внедрение сопровождалось постоянным регулярным авторским контролем всей работы системы в целом, что позволило сократить время на освоение программы сотрудниками предприятия, исключить ошибки, а также сразу получить выгоды от внедрения.

В ходе проекта, одновременно с внедрением 1С:УПКП, была произведена поставка и настройка программного продукта «1С:Документооборот». Проведено обучение пользователей с передачей им простых в освоении методических материалов для помощи в работе с системой. В течение всего срока внедрения сотрудникам предприятия оказывалась помощь при работе с системой 1С:Документооборот.

В ходе проекта были автоматизированы следующие процессы управленческого учёта:

1. Управление электронными структурами изделий (ЭСИ);
2. Управление Заказами (Договорами);
3. Управление Закупками товарно-материальных ценностей (ТМЦ);
4. Управление Входным Контролем покупных ТМЦ;
5. Управление Выдачей ТМЦ (со склада(ов) в производство);
6. Управление финансовыми расчетами и экономический анализ затрат по Заказам (Договорам);
7. Управление учетом изготовления (производством) изделий;
8. Управление планированием и учетом фактических трудозатрат по заказам / договорам во временном и финансовом выражении.

При вводе системы в промышленную эксплуатацию в 2021 году было автоматизировано более 500 рабочих мест.

В рамках внедрения были решены следующие ключевые задачи:

1. Контроль исполнения заказов от разработки конструкторской документации и закупки материалов до их выдачи в производство (в т.ч. для изготовления по внешней кооперации). Как следствие, (в том числе и за счет

2. Удалось формализовать и значительно ускорить все бизнес-процессы, в том числе сократить временные затраты на формирование отчетов и финансовых расчетов, что позволило строго контролировать этапы исполнения заказов, повысить прозрачность их исполнения перед руководством и Представителем Заказчика.

Выражаем благодарность компании «Автоматизация ПКП» за взаимовыгодное сотрудничество, квалифицированную и своевременную помощь. Рекомендуем использовать программный продукт 1С:УПКП для автоматизации конструкторских предприятий и научно-исследовательских институтов с собственным производством, выполняющих работы по ГОЗ.

Ученый секретарь

И.А. Марченко