

Директору
ООО «Автоматизация
ПКП»

Отзыв
О внедрении Системы «УПКП».

О Системе УПКП (Управление Производственно-Конструкторским Предприятием) от компании ООО «Автоматизация ПКП» я услышал примерно в 2011-2012 году.

Работая над общим проектом с одним из партнеров я узнал, что у них внедряется информационная Система управления предприятием. Насколько я тогда понял, выбирали между «самописной» разработкой инициативной группы энтузиастов и готовым решением 1С:УПП. Было заказано дорогостоящее предпроектное обследование и приглашены профессиональные консультанты от крупной компании, специализирующейся на внедрении продуктов 1С. Чем все тогда закончилось, я не поинтересовался.

По своей направленности предприятие-партнер в целом похоже на ООО «АПС», наверное, поэтому информация запомнилась.

ООО «АПС» занимается выполнением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию автоматизированных систем управления технологическими процессами, разработкой и изготовлением электронной аппаратуры для различных отраслей промышленности, созданием специализированного программного обеспечения. Нашими заказчиками являются Ракетно-космическая корпорация «Энергия», ОАО «Роствертол» и пр. Мы участвовали в проекте разработки АСУ подготовки и пуска для космодрома морского базирования "Морской старт" (Sea Launch).

Специфика работы ООО «АПС» такова, что почти по каждому из Договоров приходится работать с большим объемом разнообразной конструкторской документации (КД), разрабатываемой в электронном виде. При этом документы достаточно часто корректируются.

Использование в работе неактуальной КД недопустимо, поэтому все изменения в КД необходимо учитывать. Если ранее ещё удавалось как-то обойтись хранением и учетом электронных форм КД в поименованных «вручную» папках и файлах Windows на компьютере ответственного сотрудника, то, с ростом количества выполняемых компанией Заказов возникла необходимость в их централизованном учете и хранении, а так же в контроле за актуальностью вносимых в КД изменений. Была и сопутствующая задача — требовалось отслеживать «взаиморасчеты» с заказчиками по составу и версиям передаваемой им в договорных рамках КД.

Также интерес представляло получение сводных данных по комплектации Заказов, в том числе ведомостей покупных изделий, которые могли значительно изменяться в связи с корректировкой КД, а вручную отслеживать все вносимые изменения было затруднительно из-за высокой трудоемкости этого процесса.

Мы проанализировали рыночные предложения на типовое программное обеспечение (ПО), реализующее функции управления электронной КД и получение из него сводных отчетов по структуре изделий. Сравнили их функционал и цены. Учитывали и требования этого ПО к нашей ИТ-инфраструктуре и используемым системам автоматизированного проектирования (САПР).

Оказалось, что простого в освоении и приемлемого по цене готового решения «под нас» не существует.

Столкнувшись с возникшими проблемами, я вспомнил о партнере, внедрявшем у себя Систему управления и поинтересовался, как она себя зарекомендовала. Оказалось, что Система у них внедрена и успешно работает уже более трех лет. Кроме того выпущена ее коммерческая версия «УПКП», направленная на автоматизацию конструкторских бюро.

Система УПКП оказалась модульной. Решено было внедрять в ООО «АПС» базовый комплект, включающий модуль управления КД с функциями технического архива. В качестве бонуса мы получили аппарат для работы с тогда не совсем знакомыми для нас электронными структурами изделий (ЭСИ).

Говоря простым языком, ЭСИ это аналог электронной спецификации изделия, включающий описание всех входящих в него изделий с детальным описанием их материалов и комплектующих на всю

глубину вложенности. Из ЭСИ на изделие в любой момент можно получить полный перечень всех комплектующих, необходимых для его изготовления.

Для получения ЭСИ, как оказалось, не нужно ничего, кроме обычных документов из состава КД. Если есть спецификации — отлично, нет их (не успели разработать) ЭСИ строится из сведений по перечням элементов, если еще нет и их, грузим «Excel-евские» списки.

Внедрение модуля управления КД с функциями технического архива прошло успешно. Переучивать сотрудников не потребовалось.

В результате внедрения, компания получила простой в использовании аналог электронного технического архива, а я, как директор, инструмент для контроля за процессом его разработки. С загрузкой КД в тех.архив достаточно легко, работая с ним в «фоновом» режиме, справляется всего один сотрудник.

В качестве дополнительного эффекта от внедрения электронного тех.архива, на основании данных из ЭСИ, компания получила доступ к интересующим отчетам, в том числе: «по входимости», включая шахматку входимости; к различным видам сводных отчетов по составу материалов и комплектующих в изготавливаемых изделиях.

Самым приятным оказалось то, что в отчетах представлена только проверенная актуальная информация, опирающаяся на данные из тех.архива. Чего чрезвычайно сложно и трудоемко было бы добиться, используя в работе только бумажную КД.

Имея у себя на рабочем столе полную электронную структуру всех разрабатываемых компанией изделий, естественно, захотелось получать оперативную информацию о состоянии процесса комплектации, в том числе закупок комплектующих по заказам.

Было принято решение внедрять модуль управления Закупками. Тем более, что он уже вошел в состав приобретенного базового комплекта и платить за него дополнительно не потребовалось.

В результате внедрения, закупки в компании осуществляет всего один менеджер. При этом, Система дает полное представление о стоимости и сроках поступления комплектующих, что делает процесс закупок абсолютно прозрачным и позволяет, в случае выявления узких мест, вводить корректирующие меры задолго до того, как скажутся их негативные последствия.

Особенно хочу отметить наличие в Системе модуля управления внутренними тендерами на закупки. С его помощью компании удастся дополнительно экономить до 20% средств, выделяемых на комплектацию.

За ним мы внедрили модуль Экономического анализа, позволивший мне не только оперативно получать сведения о реальных затратах по действующим Договорам, но и иметь возможность их раннего автоматизированного планирования с контролем фактического исполнения.

Большую помощь Система оказывает при работе с гос. и оборон. Заказами. Так например, при выполнении работ по гос. заказам требуется предъявлять проверяющим достаточно большое количество сложных трудоемких отчетов и первичных документов, собрать которые вручную, за короткий срок по требованию проверяющих бывает проблематично, а Система предоставляет данные в считанные секунды. Также, по гос. заказам важен жесткий контроль затрат как «снизу» так и «сверху», который удобно реализован в модуле Экономического анализа.

Особенно полезным лично для меня оказался модуль рабочего стола руководителя. В нем представлен обновляемый в оперативном режиме отчет по всем действующим Заказам компании. С автоматической расстановкой Системой отметок, связанных с оценкой уровня критичности происходящих процессов. Что позволяет мне не только видеть полную картину работы компании, но и не пропускать развитие критических процессов, требующих вмешательства, а в случае необходимости, получать детальную информацию по каждому интересующему параметру.

С внедрением Системы УПКП в ООО «АПС», практически не переучивая сотрудников, удалось не только дополнительно упорядочить процессы разработки КД и снабжения, но и выйти на качественно новый уровень управления компанией в целом.

Считаю, что затраты, выделенные ООО «АПС» на внедрение Системы УПКП, в настоящее время являются одной из важных экономически обоснованных антикризисных мер.

В заключении хочу отметить высокую квалификацию и доброжелательность коллектива ООО «Автоматизация ПКП».

Генеральный директор



А.А. Чибичян