



ГОУ ДПО (ПК) С «Кузбасский региональный институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»

I Всероссийская научно-практическая конференция
«Эффективные практики реализации концепций преподавания учебных предметов
«Физическая культура» и «Основы безопасности жизнедеятельности»

Секция 1

Эффективные практики применения бережливых технологий в организации образовательного процесса

Шумило Елена Николаевна,
заведующая центром бережливых технологий в образовании КРИПКИПРО

27.04.2021 г.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО (БП)

— концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь.

БП предполагает вовлечение в процесс оптимизации каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

ГОСТ Р 56020 – 2014. Бережливое производство. Основные положения и словарь



ПРОИЗВОДСТВЕННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СИСТЕМА КУЗБАССА (ПУСК)



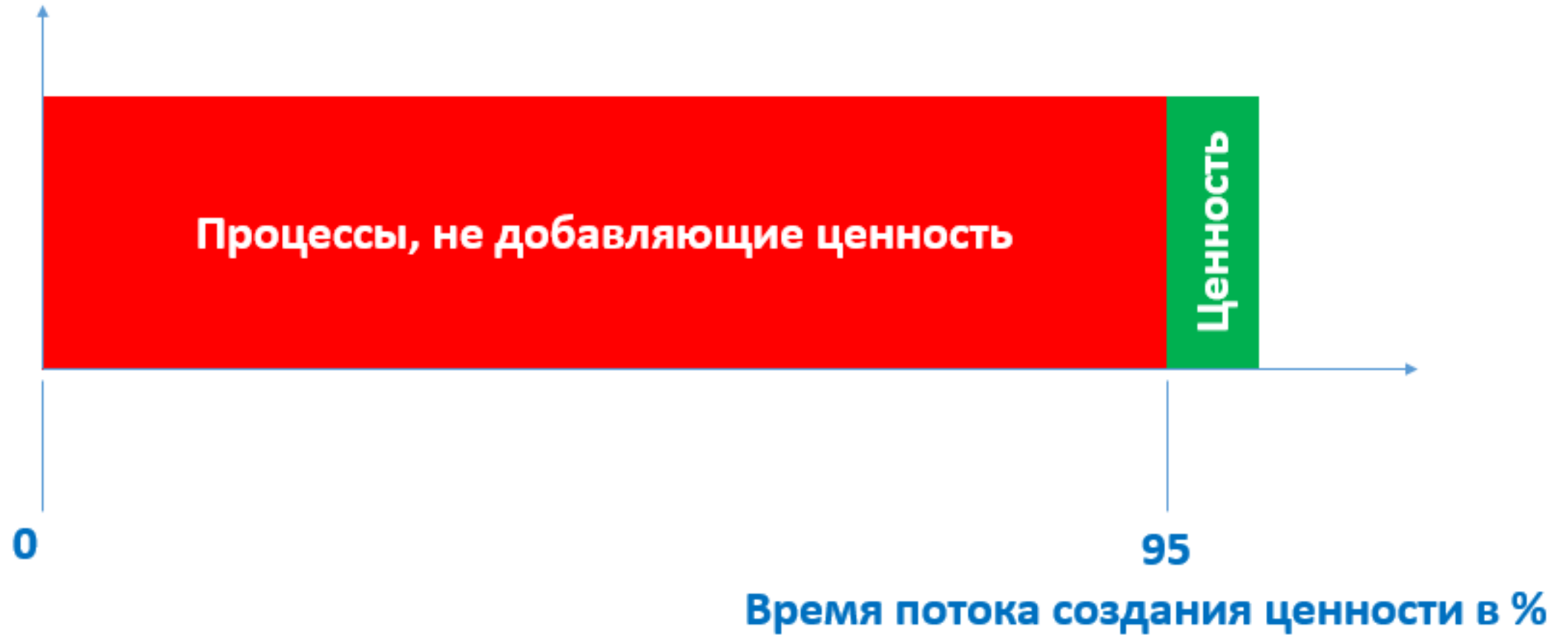
КОЛЛЕГИЯ АДМИНИСТРАЦИИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от «5» апреля 2019 г. № 221
г. Кемерово

О создании производственно-управленческой системы Кузбасса

ЦЕННОСТЬ



ПОТЕРИ

1. Перепроизводство



2. Избыток запасов



3. Ожидание



4. Транспортировка



5. Лишние передвижения работников



6. Излишняя обработка



7. Переделка (дефекты)



8. Не задействованный потенциал персонала



ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Оцените степень выраженности каждого из факторов по 6-ти балльной шкале:

0 - никогда

1 - в чрезвычайных ситуациях

2 - редко

3 - периодически

4 – регулярно

5 - постоянно

ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Перепроизводство	0	1	2	3	4	5
Большое количество копий документов						
Срыв сроков по текущим задачам						
Дублирование заданий разным исполнителям						

ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Излишние запасы	0	1	2	3	4	5
Рассылка документов, которые не используются в работе						
Запас канцелярии						
Поиск документов, файлов более 1 минуты						

ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Ожидание	0	1	2	3	4	5
Длительные этапы согласования						
Несвоевременное получение данных						
Отсутствие координации с предыдущей операцией по процессу						

ЦЕЛИ ПРИМЕНЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

- сокращение временных и финансовых потерь
- улучшение образовательного процесса, оптимизация работы
- обеспечение стандартизации и визуализация учебного процесса
- повышение трудоспособности сотрудников и сохранение человеческих ресурсов
- повышение качества образования
- развитие образовательной организации
- рост конкурентоспособности образовательной организации
- воспитание бережливой личности

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ



ГОСТ Р 56407-2015
«Бережливое производство.
Основные методы и инструменты»

- 5 с
- картирование
- визуализация
- Диаграммы:
 - спагетти
 - Исикавы
 - Парето
- 5 почему
- СОК
- кайдзен
- канбан
- ...

ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Проблемы	Инструмент
Лишние этапы согласования	Картирование
Потеря времени на перемещение работников	Диаграмма спагетти
Создание документов с «нуля»	Стандартизированная операционная процедура
Невыполнение запроса в срок	Визуализация управления
Нет возможности удаленного согласования	Электронный документооборот
Потеря документов и файлов	Система 5 С

ИНСТРУМЕНТ 5 С



<https://lean-games.ru/>

Этапы реализации бережливого проекта

4-6 МЕСЯЦЕВ (max)



**Проекты первой волны,
результаты которых можно тиражировать без открытия
проектов**

Навигация в ОУ

Организация рабочего
пространства по
системе 5С

Стандартизация
ежедневных операций

Переход на
электронный
документооборот

**Внедрение культуры
«Бережливого
производства»,
в том числе через
реализацию ППУ**

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ СОБЫТИЯ

КОНКУРСЫ



- ✓ Всероссийские
 - Челлендж «5 С»
 - Целеполагание

- ✓ Региональные
 - Конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Кемеровской области
 - Конкурс рисунков «5С глазами детей»

ЖУРНАЛ «УЧИТЕЛЬ КУЗБАССА»



Тема номера

«Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательных организаций»

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ



- методические рекомендации
(условия доступа)



- шаблоны

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

Сайт КРИПКиПРО <https://ipk.kuz-edu.ru/>

Канал КРИПКиПРО <https://www.youtube.com/user/kripkipro/featured>

Социальные сети КРИПКиПРО

<https://vk.com/kripkipro>

<https://www.instagram.com/kripkipro/>

<https://www.facebook.com/kripkipro42/>



Единый информационный образовательный портал:

<https://rso.kuz-edu.ru/o-proekte-menedj> *(Бережливое образование):*

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБРАЗОВАНИИ

заведующая центром Шумило Елена Николаевна



Тел.: (3842) 31-01-66

umcibt42@yandex.ru

[Страница Центра](#)

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
БУДЬТЕ БЕРЕЖЛИВЕЕ!**