



**Протокол рабочей встречи**  
управляющей холдинговой компании АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС» и международного консорциума «Санкт-Петербургский кластер чистых технологий для городской среды».

Время 26 июля 2018 года. 13.00-14.00.

Место. Москва.

Присутствовали:

Головин Юрий Викторович, д.э.н, председатель Совета директоров АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС»

Питиримов Николай Владимирович, заместитель председателя Совета Директоров международного консорциума «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды», председатель Совета НП «Городское объединение домовладельцев» специализированной организации Кластера.

1. Информация о деятельности Санкт-Петербургского Кластера чистые технологии для городской среды:

Международный консорциум «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды» объединяет 58 предприятий и организаций: из России (Санкт-Петербург, Калининград и Калининградская область, Ленинградская область, Псковская и Курганская области, Республика Татарстан), Финляндии, Норвегии, Дании, Японии и Доминиканской Республика. Кластер имеет также ряд представительств в регионах: Ленинградская, Калининградская, Псковская области и Республика Татарстан.

Кластером подготовлено типовое предложение для сотрудничества с регионами. Кластер активно сотрудничает с администрацией региона, участвуя в работе Рабочей группы по координации деятельности территориальных кластеров Санкт-Петербурга по вопросам жилищно-коммунального хозяйства с участие вице-губернатора Бондаренко Н.Л.

На основании СОГЛАШЕНИЕ между Правительством Санкт-Петербурга и некоммерческим партнерством «Городское объединение домовладельцев» от 03.02.2016 специализированной организации Кластера является НП «Городское объединение домовладельцев». Контроль за реализацией соглашения с губернатором Санкт-Петербурга от 03.02.2016 и ходом реализации Программы развития Санкт-Петербургского кластера чистых технологий для городской среды до 2020 года, утвержденной Распоряжением Правительства Санкт-Петербурга от 10.02.2017 №10-рп возложен на вице-губернаторов Мовчан С.Н.

Кластер совместно с Жилищным Комитетом и НО «Фонд – региональный оператор капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах» участвует в реализации плана совместных действий «Дорожная карта» и решений НТС в сфере ЖКХ Санкт-Петербурга. При реализации проекта «Эффективный свет» используется финансирование фонда для закупки у членов Кластера светодиодных энергосберегающих светильников и фитоакустических датчиков присутствия в местах общего пользования в МКД. Методическое сопровождение проектов в области энергосбережения и повышения



энергоэффективности в городской среде: «Эффективный свет», «Энергосервис для городской среды» и «Теплый город» предоставляют Комитет по энергетике и инженерному обеспечению и СПб ГБУ «Центр энергосбережения» - член Кластера.

В рамках проекта НП «Городское объединение домовладельцев» исполняет функцию Генерального Заказчика в следующих кластерных проектах:

- «Энергоэффективный квартал», который охватывает 250 тыс. метров жилого фонда;
- «Энергосервис для городской среды», в настоящий момент реализованы энергосервисные контракты для 8 (восьми) МКД в Санкт-Петербурге. Особенность проекта - НП «Городское объединение домовладельцев» несет солидарную ответственность по финансовым обязательствам МКД (как функция Генерального Заказчика, если дом задержал финансирование по сбору платежей, то поддержка платежей перед кредитором за счет собственных оборотных средств) и выступает соинвестором в размере 10% от общей стоимости контракта.

НП «Городское объединение домовладельцев» совместно с Green Energy One AS являются учредителями российско-норвежской ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», которая является оператором реализации Норвежская концепция «Green Energy One (GEO)» в Санкт-Петербурге. Концепция разрабатывалась при поддержке Министерства Иностранных дел Норвегии, Норвежского Секретариата Баренцева моря, Министерства Нефти и Энергетики Норвегии, Северного Совета и при сотрудничестве с Правительством Санкт-Петербурга. Green Energy One (GEO) это норвежская концепция, которая состоит из инвестиционных компаний, целью которых является участие в инвестициях в возобновляемые источники энергии и энергоэффективный сектор в России.

Опираясь на результаты реализации энергосервиса в 2015-2018 года 26.05.2018 на Петербургском Международном Экономическом Форуме был подписан между российскими и норвежскими членами Кластера протокол о начале реализации в России проекта «Green Energy Investment Platform». Концепция Crowdfunding это коллективное финансирование возобновляемых источников энергии и ЭСКО проектов.

СПб ГБУ «Центр энергосбережения» осуществляет мониторинг энергосервиса в гос. организациях и социальной сфере (больницы, школы, детские сады и проч. уже собрана необходимая информация для подготовки проектов, включая заполненные опросные листы по государственным учреждениям города за 2017 год). В целях реализации мероприятий по энергосбережению и энергетической эффективности для оказания содействия государственным учреждениям Санкт-Петербурга в заключении энергосервисных договоров (контрактов) СПб ГБУ «Центр энергосбережения» разработало и утвердило порядок взаимодействия между заказчиками Санкт-Петербурга и СПб ГБУ «Центр энергосбережения» при заключении энергосервисных договоров (контрактов). Также Центром разработан пакет методических рекомендаций по энергосервису в МКД для объединений собственников жилья и управляющих компаний в жилищной сфере.

В состав Кластера входит «МежРегионРазвитие» Саморегулируемая организация НП предприятий жилищного комплекса, которая активно продвигает идею энергосервиса среди своих членов - управляющих компаний в жилищной сфере.



## 2. Информация о деятельности управляющей холдинговой компании АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС» и ее партнеров:

АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС» (РЭФ) создано в 2018 году партнерами с опытом работы в сфере формирования и развития бизнеса в области энергосервиса и организации финансирования проектов.

Основной целью создания РЭФ является оказание консультационных услуг участникам рынка в лице энергосервисных компаний, финансовых институтов и государственных заказчиков по направлениям:

- взаимодействие с регионами, проведение предварительного анализа рынка и подготовка пулов проектов;
- анализ энергосервисных компаний на предмет финансовой устойчивости и опыта работы для формирования списка компаний привлекаемых к сотрудничеству;
- подготовка ЭСКО к сотрудничеству с финансовыми структурами;
- экспертиза проектов и предварительные расчеты при подготовке ТЭО;
- экспертная помощь в выборе технологий и партнеров;
- организация финансирования проектов на инвестиционной фазе;
- организация финансирования проектов на фазе развития (подтвержденная экономия и начало платежей), факторинг;
- организация секьюритизации пулов проектов;
- участие в выработке отраслевых стандартов и в нормотворчестве.

Деятельность РЭФ обеспечивается командой профессионалов, имеющих значительный опыт работы в:

- банковской сфере (банк Петровский, МДМ, Сбербанк, Уралсиб, БЖФ и др.);
- органах исполнительной власти;
- энергетике (РАО ЕЭС, ФСК, МРСК);
- институтах развития (АИЖК, Агентство государственных гарантий);
- крупных государственных и частных холдинговых структурах (Active CIS, ФСК, МРСК).

Команда РЭФ:

- обеспечила развитие энергосервисной компании, ставшей №1 по итогам 2016 года;
- провела первые в истории сделки факторинга энергосервисных контрактов с банком Российский капитал;
- является инициатором создания при СРО НФА Подкомитета секьюритизации энергосервисных контрактов;
- является инициатором создания Комитета по энергоэффективности при АРОКР (с участием Минстроя РФ).

.....

По результатам представленной информации о деятельности сторон, было принято решение рассмотреть перспективы взаимовыгодного сотрудничества.

3. Опираясь на представленный участниками встречи опыт реализации энергосервисных контрактов в регионах России, стороны выразили готовность объединить усилия по работе с регионами.

4. Опираясь на достигнутый Кластером результат в реализации энергосервисных контрактов в Санкт-Петербурге, участники встречи обсудили основные задачи в области организации совместного бизнеса по реализации энергосервисных контрактов в Санкт-Петербурге, включая:

- необходимость обеспечения финансирования проектов на инвестиционной фазе;
- необходимость обеспечения финансирования энергосервисных контрактов на пост инвестиционной фазе длинными деньгами 5-7 лет (факторинг и секьюритизация пулов проектов), отмечая важно обеспечения финансового мониторинга исполнения энергосервисных контрактов;
- сбор достоверных данных по объектам энергосервиса в Санкт-Петербурге,
- необходимость сбора пакета проектов энергосервисных контрактов (МКД, государственные учреждения и социальная сфера);
- сотрудничество с объединениями собственников жилья и управляющими компаниями в жилищной сфере по организации совместных проектов капитального ремонта МКД на условиях энергосервисного контракта;
- расширение сотрудничества с ПАО «Сбербанк России» с целью обсуждения программы финансирования энергосервисных контрактов в городской среде с опорой на Соглашение о сотрудничестве от 12.05.2016 между НП «Городское объединение домовладельцев» и ПАО «Сбербанк России» в лице его Северо-Западного банка. Для реализации Соглашения сторона была создана совместная рабочая группа для разработки механизмов финансирования ПАО «Сбербанк России» предприятий входящих в состав Санкт-Петербургского Кластера чистых технологий для городской среды;
- обеспечение общего объема инвестирования в размере 1,5 млрд. руб., что позволит совместно в рамках кластерных проектов: «Энергосервис для городской среды» (Кластером заявлены инвестиции в 2018-2020 годах на общую сумму 350 млн. руб.) и «Эффективный свет» (сумма внебюджетных инвестиций за период 2014-2018 годы 425 млн. руб.), т.к. наиболее значимым для города с социально-экономической точки зрения проектам присваивается статус «стратегический инвестиционный. проект Санкт-Петербурга», который обеспечивает его сопровождение со стороны Правительства Санкт-Петербурга на всех стадиях его реализации;
- обсуждение перспектив совместного пилотного проекта по финансированию энергосервисных контрактов в городской среде, реализуемых энергосервисными компаниями Кластера: ООО «Иннокор» и российско-норвежской ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания» со стороны с РМПбанка (1-3 млн. руб.) под финансовые гарантии членов и партнеров Кластера: Green Energy One AS и Nordic Commodities AS (Норвегия);
- обеспечения финансирования энергосервисных контрактов в т.ч. при сотрудничестве с банками (только ежегодный экономический эффект от снижения затрат на отопление после энергоэффективной реконструкции составит порядка 4 млрд. евро в год, представленный экономический эффект – это теоретический потенциал снижения затрат на отопление при одновременной реконструкции панельных зданий) в объеме до 5 млрд. евро;



- организация совместной системной работы с ЭСКО на рынке (анализ опыта работы, финансового состояния, организация внутренней экспертизы и бизнес процессом) с целью привлечения к реализации энергосервисных контрактов. СПб ГБУ «Центр энергосбережения» в 2017 году направлены предложения по заключению энергосервисного контракта в 62 ЭСКО из 11 выразило заинтересованность в заключении энергосервиса;
  - ознакомление с кластерным проектом “Green Energy Investment Platform” (специальная интернет платформа Crowdfunding для финансирования возобновляемых источников энергии и ЭСКО проектов, подготовленная норвежско-кипрской компанией Easyland и норвежским разработчиком ПО АКЕО AS) и краудлендинговой итернет-площадкой разработанной АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС» с целью возможности сквозного сотрудничества;
  - заключение совместного рамочного соглашения с ГК «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства» на получение возмещение части расходов на оплату услуг и (или) работ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, выполненных в ходе оказания и (или) выполнения услуг и (или) работ по капитальному ремонту общего имущества в многоквартирном доме (Постановление Правительства РФ от 17 января 2017 г. № 18 « Об утверждении Правил предоставления финансовой поддержки за счет средств государственной корпорации - Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства на проведение капитального ремонта многоквартирных домов);
  - экспертная оценка Правительством Санкт-Петербурга, целесообразности введения функции Генерального Заказчика энергосервиса для государственных учреждений и социальной сферы;
  - проработать с Правительством Санкт-Петербурга и всеми заинтересованными участниками вопрос создания единой методики согласования энергосервисного контракта с ресурсоснабжающими организациями, с определением сроков по всем этапам и конечной ценой;
  - проработать с Жилищным Комитетом Правительства возможность реализации пилотный проектов энергосервиса для МКД в каждом районе Санкт-Петербурга в качестве проектов повторного применения с целью дальнейшего тиражирования и определения лучших практик.
5. В целях формирования стратегического партнерства, стороны обсудили ряд организационных вопросов, включая предложения для управляющей холдинговой компании АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС», участников холдинга и его партнеров:
- рассмотреть возможность членства в международном консорциума «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды», с активным участие в работе его руководящих органах: Наблюдательный Совет, Совет Директоров и рабочих группах: Совместная с ПАО «Сбербанк России» рабочая группа для разработки механизмов финансирования ПАО «Сбербанк России» предприятий входящих в состав Санкт-Петербургского Кластера чистых технологий для городской среды, Рабочая группа по взаимодействию Кластера с государственными органами власти.



**РУСЭНЕРГОФИНАНС**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВО



Saint-Petersburg  
Cleantech Cluster  
for urban environment

Санкт-Петербургский  
Кластер Чистых технологий  
для городской среды



Головин Ю.В.,  
д.э.н., председатель Совета директоров  
АО «РУСЭНЕРГОФИНАНС»

Питиримов Н.В.,

заместитель председателя  
Совета Директоров международного  
консорциума «Санкт-Петербургский  
Кластер Чистых технологий для городской  
среды», председатель Совета НП  
«Городское объединение домовладельцев»  
специализированной организации Кластера

