

# Great Embassy

Великое Посольство

1-2/2018

 **SPIEF'18** ПМЭФ'18  
ST. PETERSBURG INTERNATIONAL ECONOMIC FORUM ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ  
MAY 24-26 / 24-26 МАЯ  
FORUMSPEL.COM

XXV



caviar

BAR & RESTAURANT



Dom Pérignon

## ИЗЫСКАННАЯ РУССКАЯ КУХНЯ

«Икорный бар» — единственный в городе икорный ресторан, представляющий современную русскую кухню, 15 видов икры, в том числе золотую икру осетра-альбиноса, и богатую карту напитков.



В феврале в Сочи состоялся Российский инвестиционный форум, в котором приняли участие 6123 представителя федеральных и региональных властных структур, бизнеса, науки, общественных организаций и СМИ из 63 стран мира. Среди них – первые лица 77-ми субъектов РФ, 407-ми российских и 80-ти – иностранных компаний.

Двухдневная деловая программа включала в себя 55 мероприятий, структурированных по направлениям: «Бизнес в регионах. Придать новый импульс»; «Улучшая качество жизни»; «Новая региональная политика: совершенствуя управление». На выставке инвестиционных проектов свой потенциал продемонстрировали 52 субъекта РФ, при этом самый масштабный стенд развернул Краснодарский край, где муниципалитеты Кубани подготовили 440 предложений для бизнеса.

На Форуме было подписано 538 соглашений и протоколов о намерении на общую сумму 794,057 млрд рублей (не являющуюся коммерческой тайной), крупнейшими из которых стали Соглашение между ВТБ и ритейлером «Магнит» о продаже 29,1% акций (138 млрд руб.); Соглашение между ООО «РусАл Тайшет» и Внешэкономбанком о строительстве Тайшетского алюминиевого завода мощностью 429 тыс.т (80,3 млрд руб.); Соглашение между Ростовской областью и «Автодором» о строительстве магистрали вокруг Аксая (77,4 млрд руб.).





**Третьего апреля состоялся визит в Анкару президента России В.Путина, в ходе которого прошли его беседа с президентом Турецкой Республики Реджепом Т. Эрдоганом и седьмое Заседание Совета сотрудничества высшего уровня между Россией и Турцией под их сопредседательством. Центральным событием этой встречи стал старт строительства атомной электростанции «Аккую», который в режиме видеоконференции дали лидеры двух стран.**

Выступая на церемонии запуска строительства первого энергоблока, президент РФ В.Путин сказал: По сути, сегодня мы не только присутствуем при сооружении первой турецкой атомной электростанции, но и создаем основу для Турции в атомной промышленности в целом. Мы начинаем создание новой отрасли.

Введение станции в эксплуатацию будет служить развитию экономики, научного-производственного потенциала, обеспечит турецких потребителей недорогой и чистой электроэнергией. По экспертным оценкам, АЭС даст порядка 10 процентов общей энергогенерации Турции.

Особо отмечу, что российские партнеры планируют активно привлекать к строительству турецкий малый и средний бизнес, намерены размещать в Турции значительную часть заказов, необходимых для будущей станции. Более 350 турецких компаний уже подали заявки на включение в список потенциальных поставщиков. Тем самым, благодаря проекту «Аккую» и в России, и в Турции появятся новые, современные, хорошо оплачиваемые рабочие места, получат развитие передовые производства и технологии.

Мы настроены активно сотрудничать и в плане

подготовки высококвалифицированных специалистов для обслуживания станции... В российских вузах сейчас обучается более 220 турецких студентов по направлениям, связанным с атомной энергетикой, а 35 граждан Турции уже получили дипломы одного из ведущих в мире вузов в сфере атомной энергетики – российского МИФИ, и предложения о работе в проектной компании «Аккую».

Признательны турецким коллегам за решение предоставить совместному проекту статус стратегической инвестиции, расширить для него перечень налоговых льгот и преференций».

Со своей стороны президент Турции Р.Т.Эрдоган напомнил, что с 2003 по 2017 год в среднем турецкая экономика ежегодно росла на 5,8 процента. «В 2017 году наша экономика выросла на 7,4 процента. К 2023 году, когда мы будем праздновать Столетия со дня провозглашения нашей страны республикой, мы поставили перед собой задачу войти в первую десятку крупных мировых стран.

А эта ситуация означает, что у нас возрастет потребность в энергетике. Для будущего в этом плане атомная электростанция имеет большое значение. В настоящее время 31 страна вырабатывает значительную электрическую энергию на 450-ти атомных

электростанций. Также в настоящее время в 16-ти странах мира продолжается строительство 55-ти атомных электростанций. И сегодня можно сказать, что электростанция «Аккую», фундамент которой мы закладываем сегодня, является 56-ой.

В 2023 году мы сдадим в эксплуатацию первый реактор атомной электростанции, и, таким образом, Турция присоединится именно к тем странам, которые будут использовать атомную энергию, а также в 2023 году юбилей провозглашения нашей республики мы увенчаем именно этим произведением».

АЭС «Аккую» в провинции Мерсин на берегу Средиземного моря строится по Межправительственному соглашению, подписанному в мае 2010 года. В 2017 г. было получено ограниченное разрешение на строительство, что позволило приступить в декабре к устройству котлована первого энергоблока, устройству основания фундаментной плиты для основных и вспомогательных зданий и сооружений, вертикальной планировке проектной площадки, засыпке бухты Аккую до отметки +10,5 метра, строительству грузовых терминалов "Западный" и "Восточный", сооружению восточного и южного водоотводящих каналов, временных зданий и сооружений, пожарного депо, противопожарных резервуаров и насосной станции.

В декабре прошлого года на площадке будущей АЭС состоялась церемония начала строительства в рамках ограниченного разрешения на сооружение, выданного Агентством по атомной энергии Турции (ТАЕК). В ней приняли участие генеральный директор Госкорпорации "Росатом" Алексей Лихачев, первый заместитель министра энергетики и природных ресурсов Турции Фатих Донмез и – местные жители (фото на с.4).

На АЭС «Аккую» будут установлены энергоблоки ВВЭР-1200 – самая современная разработка поколения III+ с усиленными системами безопасности. Это серийный российский проект на базе Нововоронежской АЭС-2, первый блок которой введен в эксплуатацию в 2016 году. После завершения строительства турецкая АЭС будет вырабатывать около 35 млрд кВт.ч в год в течение минимум 60-ти лет.

Добавим, что АЭС «Аккую» – это первый в мире проект атомной электростанции, реализуемый по модели «строю–владею–эксплуатирую», то есть российская сторона полностью обеспечивает финансирование, эксплуатацию и управление турецким стратегическим объектом.

На основе таких же инновационных день водородных реакторов ВВЭР-1200 поколения III+ будет работать и ЛАЭС-2 с учетом всех так называемых "постфукусимских" требований. Главной особенностью проекта ВВЭР-1200 является уникальное сочетание активных и пассивных систем безопасности, делающих станцию максимально устойчивой к внешним и внутренним воздействиям.

Ленинградская АЭС в Сосновом Бору, на берегу



Финского залива, была первой в стране станцией с четырьмя реакторами РБМК-1000 (уран-графитовые ядерные реакторы канального типа на тепловых нейтронах) мощностью 1000 МВт каждый.

Восьмого декабря прошлого года начались пусковые операции на первом энергоблоке ЛАЭС-2, когда в активную зону реактора были загружены первые тепловыделяющие сборки со свежим ядерным топливом ("физический пуск"). В феврале 2018-го реакторная установка была выведена на минимально контролируемый уровень мощности, дав старт проведению целого ряда испытаний.

И наконец, 9 марта в 09:19 на инновационном первом энергоблоке с реактором ВВЭР-1200 ЛАЭС-2 была произведена важнейшая операция – генератор синхронизирован с сетью и энергоблок начал выдавать первые киловатт-часы электрической



энергии в единую энергосистему страны.

«Новый, сверхмощный ленинградский энергоблок начал выработку первой электроэнергии и перешел из разряда строящихся в разряд действующих. Поздравляю коллектив Ленинградской атомной станции, а также проектировщиков, строителей, монтажников и наладчиков с рождением нового атомного гиганта!», – прокомментировал это событие генеральный директор Госкорпорации «Росатом» А.Лихачев.

«Сегодня мы в очередной раз проверили надежность и безопасность функционирования технологических систем пускового энергоблока. Операция признана успешной. Замечаний к работе оборудования нет. Выдав в сеть первые киловатты, мы завершили этап энергетического пуска, и готовы приступить к следующему этапу – опытно-промышленной эксплуатации», – подвел итоги дня директор ЛАЭС В.Перегуда.

Как пояснил главный инженер ЛАЭС-2 А.Беляев, для включения генератора в сеть «тепловая мощность реактора ВВЭР-1200 была поднята до уровня процентов от номинальной, а быстроходная турбина К-1200-6,8/50 успешно выведена на частоту вращения 3000 оборотов в минуту. Новый энергоблок включился в энергосистему на минимальном уровне электрической мощности 240 МВт и должен был проработать в таком режиме в течение предусмотренных программой четырех часов, выработав порядка одного миллиона кВтч электроэнергии».

Коллектив ЛАЭС-2 поздравил губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко, отметив, что «ввод в эксплуатацию новых блоков ЛАЭС-2 значительно повышает возможности территории в развитии энергоемких производств, в том числе высокотехнологичных отраслей и проектов в области цифровой экономики. Успешно реализован очередной из ряда крупнейших стратегических проектов для Ленинградской области».

Имеется в виду, что ЛАЭС-2 даст возможность в 2020 году ввести подстанцию 330 кВ «Усть-Луга» для обеспечения электроснабжением потребителей в районе морского торгового порта Усть-Луга, а также ОАО «Балтийский контейнерный терминал», ОАО «Компания Усть-Луга», ОАО «Северо-Западный альянс» и др. С вводом в эксплуатацию подстанции 330 кВ «Усть-Луга» будет осуществлено электроснабжение Балтийского карбамидного завода, портового перегрузочного комплекса, мультимодального комплекса «Усть-Луга», для чего предполагается строительство двух новых подстанций 110 кВ. Кроме того, ЛАЭС-2 откроет возможности для строительства трех новых подстанций 110 кВ для электроснабжения компрессорных станций «Дивенская», «Тосненская» и «Славянская» объекта «Развитие газотранспортных магистралей ЕСТ Северо-Западного региона, участок Грязовец – КС Славянская» в период до 2021 г. Это, в свою очередь,





повысит надежность питания подстанций на западе области, а именно ПС 330 кВ «Гатчинская», «Кингисеппская», «Лужская», ПС 750 кВ «Ленинградская», ПС 220 кВ «Колпинская» и ТЭЦ «Сланцы».

Текст: Василий Кириенко.  
Фото: пресс-службы администрации Президента РФ, Правительства Ленинградской области, ОАО «Атомпроект» и А.Кашина.







В 2007 году в составе Холдинга Ренейссанс появилось подразделение «Энергия», которое вместе с подразделением «Инфраструктура» было нацелено на реализации проектов в соответствующем сегменте строительного рынка. Это отвечало стратегической линии RC на расширение спектра генподрядных услуг и диверсификацию своей деятельности. Первые заказы были выполнены в Германии: в портфолио RC появились угольные электростанции в Люнене мощностью 800 Мвт для фирмы Trianel Energy GmbH (строительство основного здания с фундаментом, подъездные пути и т.д.) и в Вилгельмсхфене – единственном в стране порте с глубоководной бухтой, – мощностью 730 Мвт; тепловая электростанция в Айзенхюттенштадте (с одновременным строительством производства по гофробумаге, работающим на твердых отходах станции) и гидроэлектростанция компании RWE в Хердеке, которая была модернизирована впервые с 1930-х годов.

По словам президента Холдинга Ренейссанс д-ра Эрмана Ылыджак, «возможности работать в энергетическом сегменте значительно расширились после того, как RC приобрел немецкую компанию Heitkamp Ingenieur und

Kraftwerksbau GmbH, которая активно работала на европейском строительном рынке промышленных объектов уже 120 лет». Она реализует проекты по возведению электростанций всех типов, в том числе атомных, и за более чем столетие своей деятельности построила сотни подобных объектов, а также крупные очистные сооружения, промышленные комплексы, шлюзы и мосты, выполнила перепрофилирование и модернизацию существующих энергообъектов и производственных площадок во многих странах Европы.

«Для нас данная сделка была тем более актуальна, – говорит д-р Эрман Ылыджак, – что мы, располагая всеми необходимыми допусками и лицензиями для осуществления работ на атомных объектах, пока участвовали в России лишь в одном таком проекте». Речь идет о недавно запустившей первый энергогенератор ЛАЭС-2, где RC выполнил подряд по строительству резервно-дизельной электростанции общей площадью около 20,2 тыс. кв. м с промежуточным складом дизтоплива.

При этом RC участвует в реализации проектов на рынке строительства для энергетики и генерации энергии по зарубежным програм-



мам «Росатома». В частности, Холдинг ведет работы по третьей очереди АЭС «Олкилуото» в Финляндии – одной из самых масштабных и инновационных промышленных строек Северной Европы в настоящее время. Во-пер-

вых, используемые там атомные реакторы с охлаждением водой под давлением относятся к абсолютно новому поколению. Во-вторых, в самой основе проекта «Олкилуото-3» лежат идеи построения совершенных систем безо-



пасности, способствующих, в частности, предотвращению тяжелых аварий и управлению ими. Как следствие такого подхода на этом объекте находят применение самые передовые решения мировой инженерной мысли.

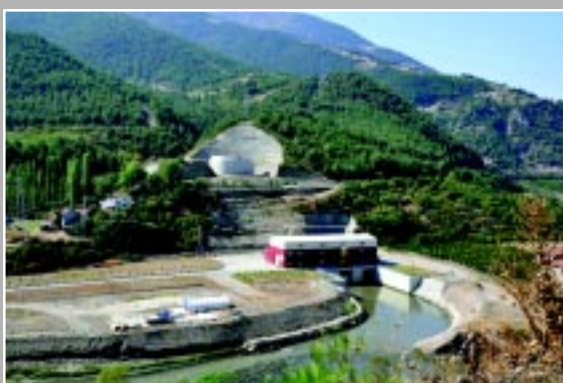
Проект под ключ реализуется силами франко-германского консорциума, куда входят AREVA NP и Siemens, поэтому в нем используются технические решения, проверенные на АЭС №4 во Франции (N4) и Konvoi в Германии.

Не менее ответственным европейским проектом является модернизация шведской атомной электростанции «Оскарсхамн» в районе Кальмарского пролива, выводящая ее на проектную мощность 660 МВт. Разнообразные по содержанию и внушительные по объему работы на этой АЭС, которая была подключена к энергосистеме еще тридцать лет назад, начались в 2007-м году. Контракт RC включает в себя замену генератора и трансформатора турбины низкого давления, реконструкцию помещения щита управления, монтаж дополнительной системы защиты реактора, нового управляющего оборудования для турбинной установки и практическое решение множества прочих сложных задач, предусмотренных проектом.

В дальнейшем компания «Ренейссанс Констракшн» намерена расширять присутствие на рынке строительства энергетических объектов всегда готовы предложить «Росатому» свой опыт строительства, компетенции и самые современные технические возможности.

Работая в Европе над атомными проектами, в Турции деятельность Холдинга сейчас направлена на реализацию целой программы относительно небольших, но очень востребованных в различных провинциях гидроэлектростанций. Первой из них стала в 2009 году ГЭС Ялнызджа на реке Филиос с общей мощностью трех турбин в 14,43 Мвт. Затем, начиная с 2011 года, были реализованы проекты каскадов и ГЭС Османджык в Амася, Озлюдже в Эрзуруме, Сена в Карсе и еще нескольких. В 2016 году стартовал проект из четырех каскадных дамб в провинции Хаккари на реке Зал.

Таким образом, благодаря своему опыту и техническому потенциалу, помноженному на ноу-хау других компаний, влившихся в департамент «Инфраструктура» Холдинга Ренейссанс, сегодня для него нет ничего невозможного в любом сегменте строительства объектов по производству электроэнергии.





В феврале 2018 года было принято несколько важных решений по реализации проекта НордСтрим-2, который является развитием НордСтрим-1, и любопытно, что в это же время праздновалось 15-тилетие ввода в промышленную эксплуатацию газопровода «Голубой поток», на который в настоящее время приходится более половины экспорта российского газа на турецкий рынок (по итогам 2017-го был поставлен рекорд – 15,8 млрд куб.м, а всего за 15 лет была обеспечена транспортировка более 158 млрд куб.м газа). Опираясь на успешный опыт строительства и эксплуатации этой магистрали, «Газпром» строит сегодня новую транскчерноморскую «трубу» – «Турецкий поток».

Что касается Балтики, то в феврале губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко и исполнительный директор Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг подписали соглашение о сотрудничестве. Документ предполагает реализацию стратегии экологических и социальных инициатив в рамках проекта. Цель стратегии – обеспечить реализацию проекта строительства газопровода «Северный поток-2» с учетом всей совокупности социально-экономических и экологических факторов долгосрочного развития, принести пользу окружающей среде и местному населению. Стратегия включает в себя четыре направления: компенсационные и природоох-

ранные мероприятия, направленные на сохранение биоразнообразия, а также социальные инициативы и спонсорская поддержка социально значимых проектов.

«Северный поток-2» – стратегический проект как для всей страны, так и для Ленинградской области. Подписанное соглашение о реализации Стратегии экономических и социальных инициатив в Ленинградской области подтверждает, что при строительстве газопровода компания предполагает не только производственные инвестиции как возможности для расширения бизнеса региональных компаний, открытие новых рабочих мест, но и прямые инвестиции в социальную сферу для развития территории», – отметил губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко на церемонии подписания соглашения.

Подписанное соглашение предусматривает развитие сотрудничества между правительством Ленинградской области и компанией Nord Stream 2 по вопросам охраны окружающей среды и развития социальной инфраструктуры, проведение регулярных консультаций и обмен мнениями с представителями органов власти, экспертами и местными жителями.

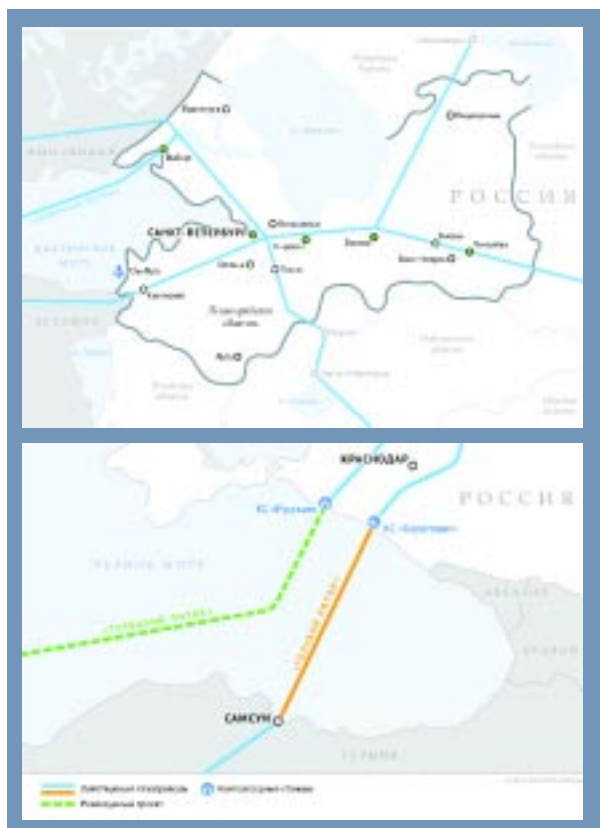
«Nord Stream 2 хочет получить прописку в Ленинградской области как ответственный корпоратив-

ный гражданин, – заявил исполнительный директор Nord Stream 2 AG Маттиас Варниг. – Мы берем на себя обязательство вносить свой вклад в дело охраны окружающей среды и развитие социальной инфраструктуры в зоне реализации проекта. Сотрудничество с Ленинградской областью даст нам возможность реализовать наши инициативы наиболее эффективным образом и в соответствии с приоритетами социально-экономического развития региона».

Стратегия экологических и социальных инициатив Nord Stream 2 разработана в соответствии с международными стандартами и выходит за рамки обязательных законодательных требований Российской Федерации. Nord Stream 2 AG совместно с комитетом по природным ресурсам Ленинградской области уже ведет разработку плана действий по сохранению биоразнообразия Кургальского заказника.

В рамках реализации стратегии компания запустила программу телеметрических исследований балтийской кольчатой нерпы.

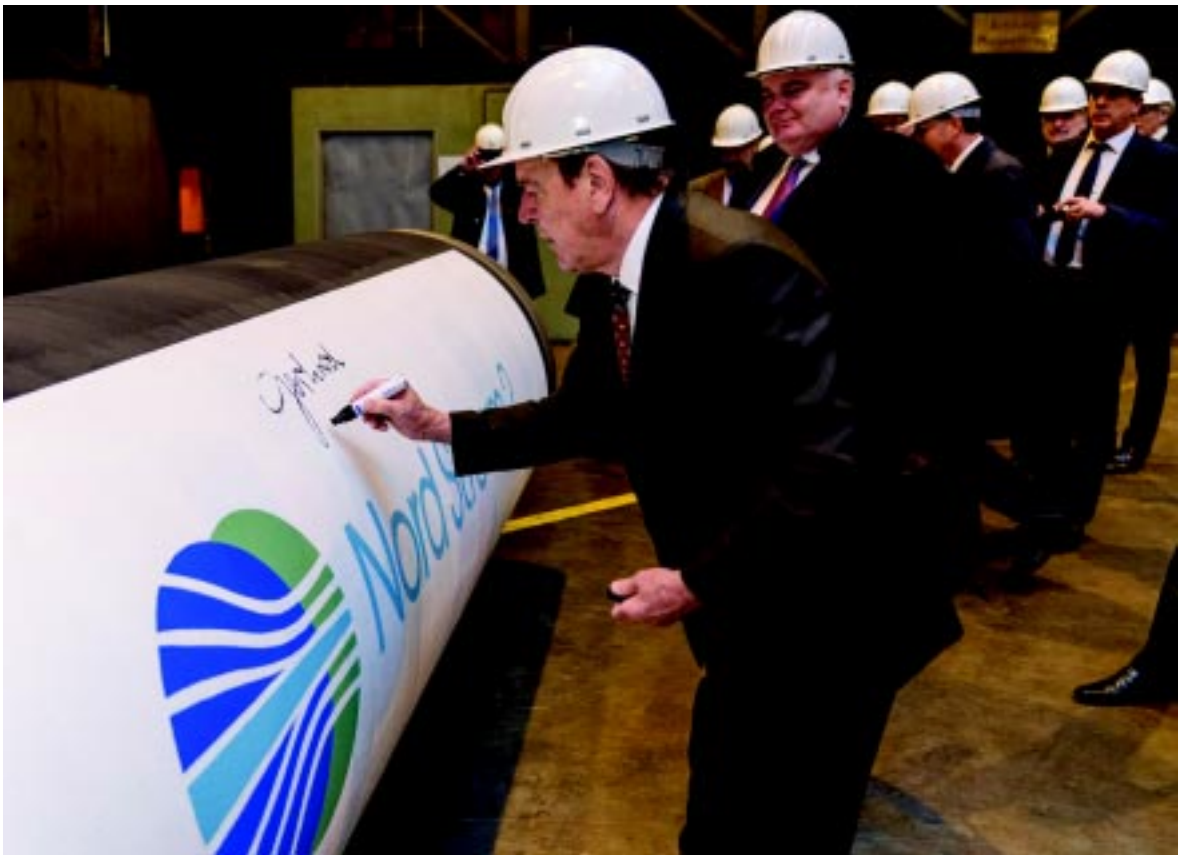
«Защита окружающей среды – один из главных приоритетов нашей компании и каждого из более чем 200 преданных своему делу сотрудников Nord Stream 2 AG, – продолжает Маттиас Варниг. – Наш подход основан на соблюдении нормативно-законодательных требований и стандартов охраны окружающей среды и промышленной безопасности. Тщательное планирование, продуманные технические решения и ряд комплексных природоохранных мероприятий позволят нам снизить экологическое воздействие, сохранить ценные и уязвимые среды обитания и виды. Не смотря на то, что основные воздействия будут оказаны в период строительства и,

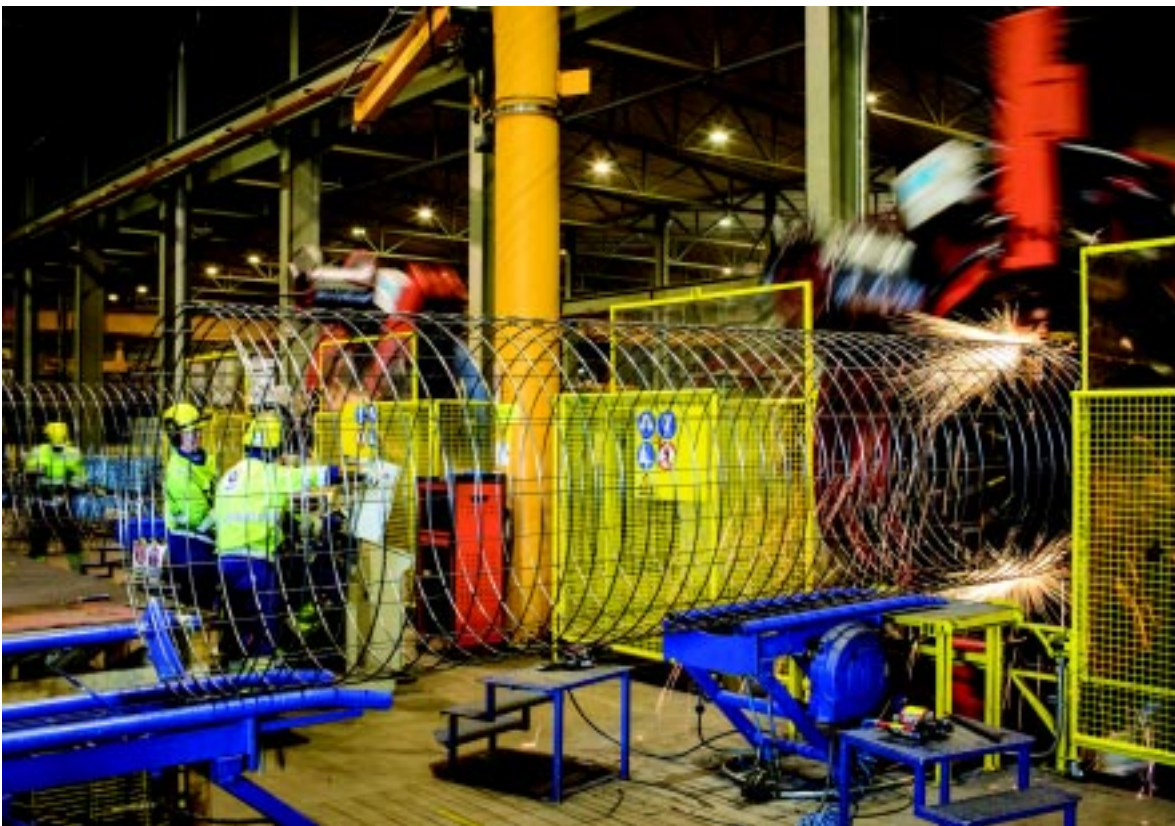


вследствие этого, будут носить лишь временный характер, мы принимаем на себя долгосрочные обязательства по улучшению состояния заказника.

Планирование маршрута газопровода через часть территории Кургальского заказника было







предложено только после комплексной оценки всех возможных вариантов берегового пересечения.

Этот подготовительный этап занял около пяти лет, в течение которых мы тщательно обследовали каждый километр береговой линии Финского залива и изучили все потенциальные маршруты, риски по каждому из сценариев и способы их снижения.

По результатам всестороннего сравнительного анализа маршрут через Нарвский залив был признан наиболее благоприятным с точки зрения минимизации воздействия на окружающую среду.

Наша цель – найти решения, которые позволят нам реализовать проект с наименьшим суммарным экологическим воздействием.

Успешная реализация проекта «Северный поток» на деле подтвердила приверженность нашей команды такому устойчивому подходу.

Результаты ежегодного экологического мониторинга показывают, что воздействие строительства и эксплуатации «Северного потока» на окружающую среду оказалось на уровне предварительных оценок, а в ряде случаев и существенно ниже.

Наши компенсационные и природовосстановительные мероприятия заслужили высокую оценку правительства Германии как пример ответственного развития инфраструктуры и были отмечены наградой в области охраны окружающей среды.

Эта награда подтверждает, что строительство газопровода на экологически чувствительных территориях возможно.

Мы уверены, что реализация проекта «Северный поток–2» также приведет к общему улучшению экологических характеристик Кургальского заказника благодаря комплексной программе природоохранных и восстановительных мероприятий», – резюмировал Маттиас Варниг.

Надо сказать, что на территории Ленинградской области на протяжении последних двадцати лет уже было реализовано немало известных проектов по транспортировке энергоносителей.

И в настоящее время здесь также реализуется на разных стадиях ряд проектов, направленных на переработку газа. Это заводы по сжижению природного газа в порту Высоцк компании «Криогаз», комплекс по выработке сжиженного газа близ КС «Портовая», а также «Балтийский СПГ».

Этот завод мощностью 10 млн тонн сжиженного газа в год станет одним из самых крупных в России. Благодаря возможностям порта Усть-Луга, эту продукцию можно будет доставлять потребителям стран Атлантического региона, Ближнего Востока, Южной Азии. Инвестиции в проект оцениваются в 660 млрд рублей. Плановый срок ввода в эксплуатацию – 2022–2023 гг. Завод должен стать одной из ключевых точек новой производственной стратегии РФ по завоеванию рынка сжиженного природного газа, озвученной президентом РФ В.Путиным в связи с открытием завода «Ямал–СПГ».

Кристина Милакост. Фото: пресс-служба ЛО







TALLINKSILJA.RU

# НЕЗАБЫВАЕМЫЕ КРУИЗЫ ПО БАЛТИЙСКОМУ МОРЮ



 TALLINK | SILJA LINE 



## СЖИЖАТЬ ЗДЕСЬ ЛЕГЧЕ

**Второго марта ОАО «Ямал СПГ» произвело отгрузку на арктические танкеры-газовозы класса Arc7 вместимостью 170 тыс.куб.м (около 74 тыс.т) первого миллиона тонн сжиженного природного газа, произведенного первой линией уникального заполярного завода мощностью 5,5 млн т, которая начала работать в четвертом квартале 2017 года. Текст: Василий Кириенко. Фото: пресс-служба RC**

Международный проект завода по сжижению природного газа на полуострове Ямал на базе Южно-Тамбейского месторождения осуществляется ОАО «Ямал СПГ» – совместным предприятием российского ОАО «НОВАТЭК» (50,1%), французского TOTAL (20%), Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорации (20%) и Фонда Шелкового пути (9,9%). Строительство части СWPЗВ уникального заполярного производства осуществляет специально для этого созданное совместное предприятие REGA JV, в которое входит индустриальное подразделение турецкого «Холдинга Ренейссанс».

Часть СWPЗВ включает в себя «производство модульных установок, работы по подключению и соединению, механические работы, прокладку трубопроводов, строительство зданий и резервуаров с передачей «под ключ» (инжиниринг–закупки–монтаж), электрические работы и КИП».

По словам Альптекина Тизера (Ренейссанс Констракшн), подрядчики «предельно рады тому, что основанное ими партнерство является началом работы по такому новаторскому проекту». И действительно, по причине вечномерзлого грунта наряду с

суровыми природными условиями секции, из которых формируется завод, производятся в виде больших модульных блоков и так доставляются на стройплощадку, чего никогда раньше нигде не делалось. Все «элементы» завода по специальной технологии устанавливаются на стальные платформы, которые монтированы на сваи в вечной мерзлоте.

Предполагается, что в периоды интенсивной работы на предприятии будет находиться одновременно до трех с половиной тысяч постоянных и вахтовых сотрудников из России, Турции и других стран. Для них в поселке Сабетта создана современная инфраструктура комфортного проживания; построены дополнительные комплексы жизнеобеспечения: столовая и продовольственные склады, котельная и склад ГСМ, медицинский пункт, гостиница, баня, спортивный комплекс.

Проект «Ямал СПГ», в котором используются ледоколы и для которого построен самый северный аэропорт, станет крупнейшим в мире и первым в заполярье промышленным сооружением такого рода. Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS составляют 926 млрд

куб.м газа. После пуска трех очередей в 2017–2019 гг. производительная мощность завода достигнет 16,5 млн т сжиженного природного газа и до 1,2 млн т газового конденсата в год.

Происходит это так. Углеводородная смесь из скважин проходит по газосборным сетям на единый комплекс подготовки и сжижения газа; на входе комплекса идет процесс сепарации. В составе входных сооружений – установки, которые регенерируют метанол и стабилизируют конденсат. Отсепарированный газ пойдет на технологические линии, где будет происходить сжижение и очистка от кислых газов и метанола, осушка, удаление ртути, извлечение этана, пропана и других тяжелых углеводородов. Далее, после охлаждения и сжижения, СПГ идет на хранение в четыре изотермические резервуара по 160 тыс. куб.м каждый.

В февраля 2018 г. были проведены трехсуточные испытания для подтверждения контрактных характеристик первой очереди завода СПГ, показавшие, что средняя часовая производительность в арктических условиях превысила проектную на 9 процентов. Это объясняется низкими температурами, которые требуют меньше удельной энергии на процесс сжижения, что позволит добиться больших объемов производства СПГ, чем на аналогичных заводах южнее...

Скоро «холодный» ямальский газ заполнит рынки Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона.





*Ред.: – Уважаемый Георгий Михайлович, в конце января этого года башня общественно-делового комплекса Лахта Центр достигла проектной высоты в 462 метра, став одновременно и самым высоким зданием Европы, и новой архитектурной доминантой Петербурга. Это событие – удобный повод вспомнить важнейшие этапы стройки, к которым Вы имели самое непосредственное отношение. Много было трудностей?*

Г.Волокушин: – На старте реализации проекта трудности были связаны, прежде всего, с непростыми климатическими и инженерно-геологическими условиями выбранной для строительства площадки. Это близость к Финскому заливу, слабые грунты непосредственно под площадкой и отсутствие скального основания, грунтовые воды, постоянные ветровые нагрузки разных направлений, обледенение. Поэтому перед началом строительства были проведены уникальные инженерно-геологические исследования грунтов, в первую оче-

# НОГОЮ ТВЕРДОЙ СТАТЬ ПРИ МОРЕ



**Гость редакции – руководитель проекта по зданию «Башня» АО «МФК Лахта Центр»  
Георгий Волокушин**

редь вендских глин, на которые передаются основные нагрузки от башни. Для того, чтобы понять и учесть влияние на объект всех неблагоприятных природных условий, были выполнены всевозможные лабораторные испытания, в том числе моделирование аэродинамических и температурных факторов.

Были сложности, связанные с применением самых новых технологий и материалов, которые, по сути, приходилось изучать прямо в процессе внедрения. Немало новых решений надо было принять для того, чтобы соблюсти сложную геометрию башни, заложенную авторами в ее архитектурную концепцию.

Обычно работа проводилась в несколько стадий. Сначала осуществлялся тщательный просчет всех узлов и конструкций с помощью специальных компьютерных программ. Затем, чтобы убедиться в точности расчетов, создавались макеты элементов, которые подвергались соответствующим нагрузкам. И только после подтверждения их работоспособности слож-

ные конструкции шли в работу. Причем, перед тем, как осуществлять их монтаж на высоте, проводилась предварительная контрольная сборка на земле.

И, наконец, строительство объекта характеризуется сложнейшей логистикой, ведь при таких колоссальных объемах работ многое зависит от четкой и слаженной работы различных подразделений и исполнителей. На строительной площадке одновременно происходит множество процессов: обустройство временных сетей, доставка конструкций и материалов, складирование, перемещение техники, монтаж и так далее, – и нужно было, чтобы никто не мешал друг другу выполнять свою работу.

*Ред.: – Очевидно, многие проектные решения и технологии, примененные при возведении башни Лахта Центра, можно отнести к категории «уникальных»?*

Г.Волокушин: – Совершенно верно. Буквально все – и масштабность проекта, и сложные архитектурные формы зданий, да и сама при-

рода заставляли искать нестандартные, исключительные решения. Если говорить о технологии бурения, которая использовалась для устройства свай глубиной 82 метра, то дело осложнялось близостью залива и обилием грунтовых вод. Тогда было принято решение производить работы с использованием обсадных труб, которые заглублялись до верхней кромки вендских глин. Так удалось избежать попадания грунтовых вод в скважины. Далее бурение производилось «насухо», причем, для того, чтобы обеспечить проектный диаметр скважины, было специально разработано приспособление, расширяющее скважину после прохождения обсадной трубы. Качество работ проверялось с помощью специальных видеокамер, которые опускались в каждую скважину. И только после подтверждения качества зачистки забоя скважины, ее геометрических параметров и отсутствия воды, погружались металлические каркасы и производилось бетонирование свай.

Для конструкций ядра и колонн использовался высокопрочный бетон класса В80. С учетом габаритов и геометрии ядра, для его возведения была применена технология бетонирования с использованием самоподъемной опалубки, которая дала возможность практически без остановок, очень аккуратно и технически грамотно выполнить эту операцию.

Чтобы уменьшить вес башни и сечение конструктивных элементов, были применены сталежелезобетонные колонны, нормативная база для расчета которых на настоящий момент в Российской Федерации отсутствует, и которая теперь, «после нас», возможно будет шире применяться в стране. В качестве сердечников устанавливались профили из высокопрочной стали, вокруг которых заливался бетон, – получилась единая композитная конструкция.

*Ред.: – Но, видимо, самой уникальной операцией на объекте стала заливка нижней плиты коробчатого фундамента Башни, о которой уже ходят легенды. Как это выглядело?*

Г. Волокушин: – Разумеется, такому сооружению был необходим особый фундамент. Фундамент башни представляет собой коробчатую конструкцию, которую сверху и снизу формируют две мощные плиты толщиной 2 и 3,6 метра соответственно. Их совместную работу обеспечивают десять диафрагм жесткости толщиной 2,5 метра, которые в радиальном направлении расходятся от ядра и позволяют эффек-

тивно распределить нагрузки. Ситуация осложнялась тем, что по проекту нижняя фундаментная плита должна бетонироваться за один раз, без перерывов. Поэтому особое внимание было уделено всесторонним испытаниям бетонных смесей на предмет удобоукладываемости и живучести. Опять-таки, для практического подтверждения, сначала был выполнен образец участка фундаментной плиты проектной толщины, при бетонировании которого контролировались различные показатели, включая температуру бетона в конструкции. После бетонирования из образца были выбурены керны и проведены лабораторные исследования, которые подтвердили проектные характеристики бетона. И такая технология была использована для всех конструкций коробчатого фундамента, а также стен ядра башни и колонн.

Бетонирование нижней плиты фундамента проводилось непрерывно в течение 49 часов, за которые было залито почти 20 тысяч кубометров бетонной смеси. Над всем фронтом бетонирования конструкции был смонтирован защитный шатер. Здесь же были установлены регулируемые теплогенераторы, которые обеспечивали необходимый температурный режим для исключения образования трещин. Температура бетона в конструкции контролировалась автоматизированной системой при помощи датчиков, которые располагались в разных зонах и уровнях бетонируемой плиты.

Для обеспечения непрерывного бетонирования потребовалась одновременная работа 13-ти заводов. Таким образом было обеспечено бесперебойное прибытие 2540 миксеров, каждый из которых проходил входной контроль качества смеси на одном из восьми пунктов контроля, расположенных непосредственно на стройплощадке. Бетонную смесь в конструкцию подавали 18 бетононасосов; на каждый было установлено по три бетонолитные трубы. Заливка шла равномерно со всех сторон. Система видеомониторинга помогала следить за текущей ситуацией и при необходимости регулировать интенсивность подачу смеси на участках.

Это был настоящий рекорд, который официально зарегистрирован в Книге рекордов Гиннеса. А в январе этого года завершающей уникальной операцией на Башне стала установка шпиля, смонтированного без привлечения вертолетной техники, с помощью самого высококран в Европе.



По итогам традиционного аналитического исследования американского журнала Engineering News-Record (ENR) компания Renaissance Construction (RC) заняла 38-е место в рейтинге 250 крупнейших международных строительных подрядчиков, улучшив свой результат по сравнению с предыдущим годом на шесть позиций. В значительной мере это достижение связано с успехами RC в высотном строительстве – завершением проектов Башня Федерация и Башня Эволюция и продолжением проекта Нева Тауерс в Москва-Сити и участием в проекте Лахта Центр в Петербурге. The Engineering News-Record (ENR) magazine has announced annual listing of 250 world's largest construction contractors. Renaissance Construction is ranked 38th on ENR's list of the Top 250 International Contractors 2017. In comparison with the previous year, the company has improved its ranking by 6 positions.

Не будет преувеличением сказать, что сегодня «Ренейссанс Констракшн» (далее – РК) является лидером высотного строительства на европейском континенте; причем, речь идет не о возведении каких-то банальных небоскребов, а об участии в проектах, которые определяют лицо современной архитектуры.

Так, за проект Международного университета нефти и газа в Ашхабаде компания получила диплом первой степени на XX Координационном совете Международной ассоциации Союза архитекторов стран СНГ. На участке в 30 га располагаются главное 18-тиэтажное здание высотой 110 метров площадью около 18-ти тыс.кв.м в окружении учебных корпусов и общежитий, лабораторий и спортивного комп-

лекса. Как обычно, РК сдала этот объект «под ключ»: от проектной документации – до инженерного обеспечения и озеленения (фото на с.22).

В марте 2014 г. компания заключила контракт на возведение многофункционального комплекса в молодой столице Казахстана – Астане. В престижном комплексе премиум-класса Talan Towers имеются две разноуровневые башни в 30 и 26 этажей, объединенные трехуровневой стилобатной частью, где находятся торговые площади. Первое здание используется под бизнес-центр класса А+ (150 м), второе (130 м) – под гостиницу и апартаменты. Оператором отеля является Ritz Carlton Астана. При комплексе также организована двухуровневая под-



земная парковка. Общая площадь застройки составляет 120 тыс.кв.м (фото на с.26).

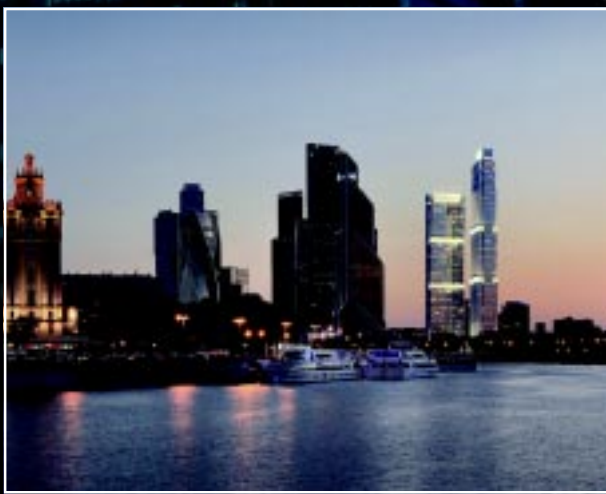
В том же 2014 году Башня Renaissance – 185,5-метровое здание бизнес-центра класса А

площадью 84 845 кв.м в Стамбуле, строительство которой осуществила компания «Ренессанс Констракшн», стала первым высотным зданием в Турции, получившим платиновый









сертификат LEED Американского совета по экологическому строительству (фото на с.23).

Чистые технологии позволили сократить энерго- и водопотребление, повысить эффективность механических систем, улучшить качество воздуха в помещениях, снизить эксплуатационные расходы. Общее энергосбережение достигает 26 процентов. Более 20 процентов конструкций здания выполнены с применением утилизированных и вторично переработанных материалов.

Компанией были предложены инновационные решения, позволяющие сократить количество бетона и стали при строительстве. В результате функционально-ориентированного проектирования (performance based design) была проведена оптимизация размеров конструктивных элементов; кроме того, был выполнен расчет и анализ сейсмических нагрузок. Требуемая реакция здания при сейсмических воздействиях обеспечивается специальными конструктивными элементами – усиливающими стержнями, которые устойчивы к продольному изгибу (buckling restrained braces).

Особую страницу в летописи высотного строительства РК являются работы в Москве, которые продолжаются до сих пор. Башня «Эволюция» уже стала уникальной архитектурной достопримечательностью столицы, воплощая своей спиралью идею прогресса и эволюции. Проект прошел предварительный отбор на конкурсе MIPIM-2016, где награждают лучшие в мире проекты по недвижимости.

Компания «Ренейссанс Констракшн» выступила генеральным подрядчиком этого проекта, разработанного группой международных и российских специалистов. Сочетание современных технологий с чертами, присущими традиционной русской архитектуре, – характерная особенность башни. В основе необычного здания лежит идея статичного центрального ядра и сетки колонн с эффектом вращающегося фасада. Это достигается путем поворота каждого последующего из 54-х этажей на три градуса относительно предыдущего, что в сумме составляет более 150 градусов (фото на с.24).

Самое высокое на момент возведения здание в Европе – «Башня Федерация» также располагается на территории Москва-Сити и представляет собой уникальный комплекс, в котором сосуществуют площадки для активной бизнес-деятельности, жилые помещения и места для развлечений (фото на с.24).

С точки зрения инженерии здесь сочетаются большой конструктивный объем, элегантная архитектура, комфорт и эргономика. Участие в проекте известных архитекторов и консультантов мирового уровня обеспечило применение на объекте передового опыта в области строительства высотных зданий.

Проект состоит из двух разновысотных башен – «Запад» и «Восток», располагающихся на общем подиуме. После завершения всех строительных работ высота комплекса «Федерация» составила 373 метра (95 этажей + 2 дополнительных). А процесс заливки фундамента башен был включен в Книгу рекордов Гиннеса.



са (раньше, чем достижение Лахта Центра).

В Москва-Сита расположены и строящиеся сейчас башни Neva Towers, которые являются собственным проектом компании. По итогам 2017 года проект был признан лучшим в мире в сегменте высотных зданий с апартаментами.

Великолепная дорожная сеть, близость станций метрополитена и наземных остановок обеспечивают идеальную транспортную доступность: Внутри комплекса создается уникальная клубная инфраструктура «дом без границ». В стилобате разместят торговые галереи, рестораны и кафе, на крыше – частный парк с открытым бассейном.

Neva Towers – это две башни высотой 63 и 77 этажей, которые располагаются на участке 2,41 га и объединены четырехуровневым стилобатом. Проект разработан в архитектурном бюро SPEECH Сергея Чобана при участии американской компании НОК. В небоскребах представлены комфортные, функциональные и оптимальные по размеру апартаменты от 60

кв. м с высокими потолками (3,5 м) и панорамными окнами, открывающие уникальные виды на город и другие башни Москва-Сити (фото на с.25).

Апартаменты передают покупателям в формате white box: с внутренними стенами; установленной входной дверью; выполненной электропроводкой и стяжкой полов; установленными конвекторам. Безопасность жильцов будет обеспечена системой охраны, видеонаблюдения и пропускным режимом доступа на территорию с огороженным и охраняемым периметром. Спланирован просторный и удобный подземный паркинг на 1700 автомобилей из расчета нескольких парковочных мест на апартаменты и гостевая стоянка на 340 машиномест.

И, наконец, проект МФК «Лахта Центр», состоящий из четырех сооружений и раскинувшийся на площади 400 тыс.кв.м., который уже сегодня вошел в число самых достопримечательных мировых архитектурных и инженер-





ных достижений. Здесь компания Ренейссанс Констракшн выступила в качестве генерального подрядчика первой, а с весны 2018 года – и второй очереди строительства. По сути, этот проект – энциклопедия инженерных новаций и строительных рекордов. О непрерывной заливке бетона при создании фундамента Башни в этом номере журнала уже рассказывалось. Добавим, что сюда ушло в общей сложности 9,2 тыс. т металла, что было бы достаточно, чтобы построить еще одну Эйфелеву башню (фото на с.27).

В Башне будут действовать 34 высокоскоростных лифта, способных развивать скорость до 8 метров в секунду. Благодаря таким лифтам и общей примененной концепции вертикального транспорта, здесь даже в часы пиковых нагрузок срок ожидания лифтов не превысит 30-ти секунд.

В 87-этажной башне, помимо офисных этажей, есть и обзорная площадка на высоте около 370 метров, откуда открываются виды, доступные ранее только из окна самолета.

В команде «Ренейссанс Констракшн», которая трудится на этом уникальном объекте, есть специалисты и рабочие из 18-ти стран мира!

Текст: Н.Павлов. Фото: пресс-служба РК





## ЛУЧШИЙ ВЫСОТНЫЙ КОМПЛЕКС В МИРЕ

В Лондоне состоялась 26-я церемония награждения победителей престижной международной International Property Awards. Каждый год эта премия привлекает внимание сотен компаний со всего мира, работающих в сфере недвижимости. Интернациональная команда из 70-ти судей оценивает проекты на основании их достижений в области дизайна и архитектуры, качества и уровня сервиса, инноваций, оригинальной концепции и использования современных энергосберегающих технологий. Начальные этапы конкурса проходят в Европе, Африке, Юго-Восточной Азии, странах Ближнего Востока и Карибского бассейна, Центральной и Южной Америки, Великобритании и США.

Флагманский проект группы компаний Renaissance – Neva Towers в «Москва-Сити» подтвердил полученный месяцем ранее титул лучшего проекта в Европе – Best of Europe в номинациях

Best Residential High-rise Development и Best Mix-used Architecture, завоевав мировую награду в номинации Best International Residential High-rise Development впервые в истории России.

Комплекс Neva Towers является крупнейшим инвестиционным проектом «Холдинга Ренейссанс»: «Ренейссанс Девелопмент» выступает одним из инвесторов, а «Ренейссанс Констракшн» – генеральный подрядчиком.

Мультифункциональный административный комплекс Neva Towers располагается на участке площадью 2,41 га и состоит из двух небоскребов. Одна башня будет отдана под жилую недвижимость (75 этажей), во второй, помимо жилых апартаментов, разместятся офисы и другие объекты (62 этажа). Высота башен составит 289 м и 337 м. Общая площадь комплекса – 357 тыс. кв. м. Парковка рассчитана минимум на 2952 машино-мест. Срок окончания строительства – декабрь 2019 года.





On December 04, 2017 in London there've been held the ceremony of awarding the winners of the international stage of the prestigious International Property Awards. The flagship project of the Renaissance Group of Companies – Neva Towers has confirmed its status as the best project in Europe having received the Best of Europe title in two nominations – the Best Residential High-rise Development and the Best Mix-used Architecture and has also won the world award in the nomination the Best International Residential High-rise Development having become the first Russian winning project in that nomination in the world.

Each year the prestigious International Property Awards event attracts attention of hundreds of real estate companies from all around the world. The international team of 70 judges evaluates projects on base of their achievements in the sphere of design and architecture, quality and the level of service, innovations, concept originality and usage of modern energy-saving technologies. Receipt of the best in the world high-rise apartment complex title according to the International Property Awards is considered to be an honorable distinction for the professionals working in the property market and that puts Neva Towers on a par with the best world projects in the sphere of construction and architecture.

Neva Towers is being built in the center of Moscow-City MIBC. The unique concept of the project, optimal areas of the apartments, breathtaking views and the best purchase conditions made it to be one of the most successful projects in Moscow. The project is located on 2.41-hectare plot and includes two high-rise buildings. One tower is a residential (75 floors), while another one is a mixed-use building (62 floors). The towers will reach a height of 289 m and 337 m. The gross building area of the project is 357,000 sq. m. The parking lot has a capacity of 2,952 vehicles.

Neva Towers is the largest development project of Renaissance Holding and its business units which will strengthen the company's profile of high-rises. Renaissance Development is responsible for the project development, while Renaissance Construction is a general contractor. The project completion is scheduled for December 2019.





**В рамках VI Санкт-Петербургского международного культурного форума его партнеры – Лахта Центр, Дом книги и Гранд Отель Европа представили на Деловой площадке в Российском этнографическом музее проект LAKHTA VIEW, задачей которого будет представить целостный, инновационный взгляд на перспективы развития города как гармоничной среды для человека через междисциплинарный синтез культуры, искусства, науки, архитектуры, дизайна и технологий.**

По словам программного директора LAKHTA VIEW Ольги Бузиной, «идея посмотреть на город, в котором мы живем, в контексте смены эпох и тенденций нового урбанизма объединила в проекте архитектурные лендмарки, открывающие такие разные, но всегда впечатляющие панорамы Петербурга. Восемь тематических лекций и дискуссий» в атриуме Дома книги каждую третью пятницу месяца по июнь 2018 года «помогут нам вместе с экспертами и заинтересованными слушателями открыть для себя образ того современного города, который меняется вместе с нами, а иногда и опережая нас. LAKHTA VIEW – это взгляд, мнение, точка зрения, обзор, панорама, видение – все то, чем мы сможем поделиться друг с другом на этих встречах, чтобы создать новые связи, новый опыт, новое представление о городе и о самих себе».

Презентация нового проекта прошла в первый день Форума в формате pre-talk со спикерами ноябрьского мероприятия LAKHTA VIEW,

Кристосом Пассасом (исполнительным директором Zaha Hadid Architects) и Жаном Пистром (сооснователем Valode & Pistre) – архитекторами с мировыми именами, которых объединяет не только большой опыт реализации разноплановых проектов, но и комплексный, концептуальный взгляд на урбанистическую среду. Так, в портфолио Кристоса Пассаса: Центр современного искусства Розенталя в Цинциннати, Национальный музей искусства XXI века в Риме, мост Шейха Зайеда в Абу-Даби, Научный центр Phaeno в Вольсбурге, Центр искусств королевы Софии в Мадриде, здание-башня Opus в Дубае, площадь Eleftheria Square в Никосии; у бюро Valode & Pistre: штаб-квартиры Air France, Shell, Johnson & Johnson, Университет Леонардо да Винчи в парижском Дефанс. При этом особенно важно, что оба мастера знакомы с практикой создания городской среды в России, в частности, в Сколково, где Кристос Пассас возглавляет проектную группу Технопарка Сбербанка РФ, а Жан Пистр в 2011 году



был выбран председателем городского Совета инновационного центра.

Лекционную часть первой сессии модерировала программный директор LAKHTA VIEW, менеджер культурных проектов и директор по коммуникациям Лахта-Центра. Ольга Бузина, а дискуссионную - главный инженер Лахта-Центра, автор инновационных инженерных решений для «Москва-сити» Сергей Никифоров.

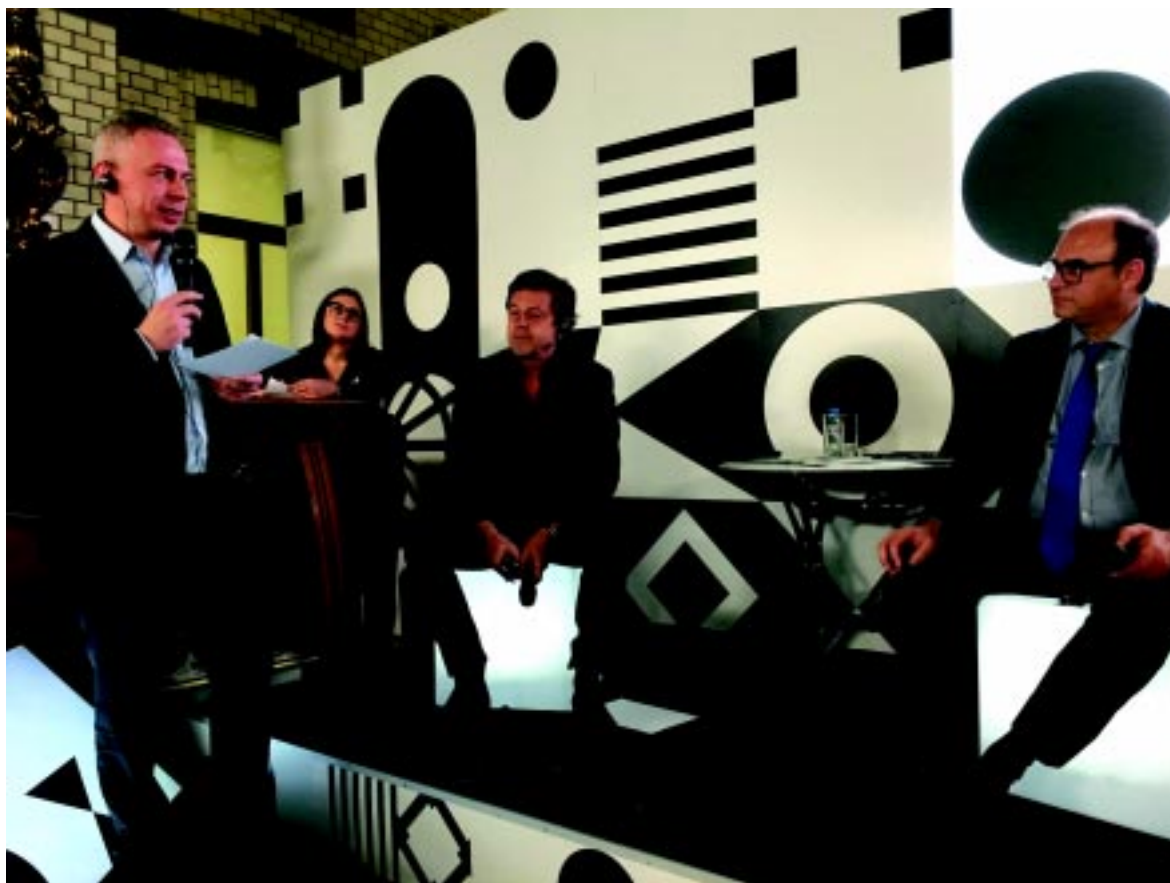
В этот же день на башне многофункционального комплекса Лахта-Центр состоялся уникальный DJ сет одного из самых популярных электронных музыкантов современности – Штефана Обермайера, который приехал в Петербург как почетный гость церемонии завершения Перекрестного года туризма России и Австрии в рамках Форума. На площадке новой высотной доминанты города он исполнил оригинальный микс на композицию Traveller и фрагменты треков серии Classic Reloaded.

Музыкант признался, что на необычный перформанс его вдохновили футуристические ар-

хитектурные решения и технологичность Лахта-Центра и возможность увидеть с высоты уникальную панораму города до официального открытия комплекса с его строящейся обзорной площадки:

«Я впервые в Петербурге – самом европейском из российских городов. Я вижу город с богатой историей, восхитительной архитектурой и водяными глазами. Но этот город не остановился в своем прошлом. Он стремится вверх, в будущее. Его ритмичные линии – это музыка, это пульс его жизни. И здесь хочется летать, творить и создавать. Моя музыка созвучна Петербургу. В ней так же смыкаются два мира – традиционный и технологичный. И в этом смешении рождается новый – тот, который мы создаем сегодня для захватывающего дух завтра. Мне показалось интересным сделать сет на площадке Лахта-Центра – европейского супертолла, одной из самых грандиозных строек не только России, но и мира».

Редакция благодарит пресс-центр Санкт-Петербургского международного культурного форума за предоставленные материалы





## БЫСТРЫЕ ТРАССЫ – ДЕЛО НЕ БЫСТРОЕ

Во многих странах мира строительство объездных и внутригородских магистралей и кольцевых автодорог является неотъемлемым условием успешного развития мегаполисов. Подобные проекты не только способствуют снижению транзитного транспортного потока и улучшению экологической обстановки в центре города, но и благотворно сказываются на близлежащих территориях. Хотя эффективность таких дорог в борьбе с пробками у экспертов может вызывать сомнения, именно они, согласно мировому опыту, выступают сегодня основой современной и эффективной транспортной инфраструктуры.

Строительство внутригородских и объездных магистралей в России ведется со времен СССР. Первые километры современной, по тем временам, четырехполосной Московской кольцевой автодороги (МКАД), с твердым асфальтовым покрытием начали строить в 1956 году в районе Ярославского шоссе, а к 1962 году в эксплуатацию было введено уже 109 километров МКАД.

Необходимость создания в нашей стране еще одной кольцевой дороги – теперь

уже вокруг Северной столицы, впервые была определена в 1966 году при утверждении Генерального плана развития Ленинграда, однако, сооружение трассы началось только в 1998-м.

Генеральным проектировщиком выступило ЗАО «Институт «Стройпроект». Прокладка автомагистрали велась поэтапно, и каждый новый ее участок отводил от города огромные транзитные потоки и разгружал внутригородские дороги. Движение по Кольцевой автодороге (КАД) в полном объеме было начато в 2011 году. Протяженность трассы составила 116,75 км, а с учетом части магистрали, проходящей по защитной дамбе Петербурга от наводнений, – 142,15 км.

В 1996 году в Петербурге был разработан и утвержден план проектирования еще одной скоростной дороги, которая получила название «Западный скоростной диаметр» (ЗСД) и стала первой в России платной внутригородской магистралью скоростного движения протяженностью 46,6 км. Построенная в 2016 году, она позволила разгрузить центральную часть Петербурга, снять транспортную напряженность на Ва-

Сильевском острове, в северных и южных районах города. Примечательно, что «Западный скоростной диаметр» является крупнейшим в мире примером государственно-частного партнерства в сфере дорожного строительства.

В настоящее время в России кольцевые дороги перестали быть «монополией» двух столиц – они запланированы и в других городах. В 1994 году стартовало строительство ЕКАД в Екатеринбурге (ввод в эксплуатацию – в 2020-м; общая протяженность – 94 км); проектируются или уже находятся в работе окружные дороги в Ижевске, Воронеже, Хабаровске, Омске, Казани и еще нескольких крупных городах по обе стороны Урала.

Следующим проектом по строительству городской автомагистрали призван стать задуманный в Петербурге и Ленинградской

области «Восточный скоростной диаметр» (ВСД), первые упоминания о котором появились в мае 2012 года в Послании губернатора Петербурга Г.Полтавченко городскому Законодательному собранию. Сформировав свой портфель проектов, Смольный в лице Комитета по инвестициям в 2013 году представил проект скоростной магистрали в створе улиц Фаянсовая – Зольная (от южного участка ЗСД до восточного полукольца КАД) в Германии. Говорил о нем губернатор и на торжественной церемонии открытия «Западного скоростного диаметра» в декабре 2016-го.

На данный момент проектом трассировки ВСД предусмотрены развязки с действующей улично-дорожной сетью с подключением к «Западному скоростному диаметру», Кольцевой автодороге и Мурманскому шоссе. Основная часть новой трассы



должна пройти преимущественно по эстакаде. При этом протяженность скоростной магистрали в черте города составит 15 км.

Согласно озвученным планам, трасса сможет «принять» от 50 до 100 тысяч автомобилей в сутки. Она пройдет через пять районов города – Московский, Кировский, Фрунзенский, Невский и Красногвардейский), обеспечит 7-ю новыми дорожными развязками Петербург и три – добавит Ленинградской области. Общая протяженность трассы составит около 22 км, а ее строительство может занять 3–5 лет.

По словам главы Комитета по развитию транспортной инфраструктуры (КРТИ) С.Харлашкина, при финансировании ВСД будет использоваться опыт, полученный от его «старшего брата» – ЗСД.

Предполагаемый объем инвестиций на сегодняшний день составляет 150–160 млрд руб. Городскому бюджету в одиночку такой объем финансирования «не потянуть». Поэтому уже с 2016 г. на различных площадках ведутся активные переговоры с потенциальными инвесторами (китайскими, немецкими, венгерскими, швейцарскими и итальянскими компаниями). Глава КРТИ не называл конкретные фирмы, но отметил, что «с их стороны есть очень большой интерес к проекту».

На прошлогоднем ПМЭФ город подписал протоколы о намерениях с Евразийским банком развития и с ВТБ (фото на с.42) на 150 и 110 млрд руб. соответственно. Однако пока схема финансирования проекта не ясна до конца. Как отмечает замглавы городского комитета по инвестициям Д.Синкина, по аналогичным проектам доля федерального участия может достигать 70-ти процентов, но сам он придерживается более консервативного варианта в 50 процентов.

«Стоимость проезда по ВСД будет аналогична установленной на ЗСД», – об этом в интервью изданию «РЖД-партнер» заявил вице-губернатор Северной столицы И.Албин, добавив, что платные дороги являются не желанием властей, а нормаль-

ной мировой практикой.

При обсуждении нового Генерального плана города из него были исключены по разным причинам тринадцать крупных транспортных проектов. Но отказываться от строительства ВСД городская администрация не планирует. Поэтому в марте 2017 года были размещены два конкурса на разработку проектной документации трассы с начальной стоимостью каждого из контрактов в 38 млн руб. Первый тендер предполагал проектирование Восточного скоростного диаметра в створе Фаянсовая улица – Зольная улица с мостом через реку Неву; второй – проектирование участка ВСД от места примыкания к Западному скоростному диаметру до пересечения с Витебским проспектом, включая транспортный узел на Витебском вокзале. Победителем закупки по двум лотам в итоге было признано АО «Институт «Стройпроект», которое оказалось готовым работать по этим контрактам при цене 32 млн руб.

Начатый в ноябре 2017 года прием заявок на проектирование территории под третий этап строительства внутригородской платной дороги вновь определил победителем АО «Институт «Стройпроект». Как следует из данных закупки, победителю предстоит подготовить документацию по планировке территории на участке от Союзного проспекта до административной границы Санкт-Петербурга к концу апреля 2018 года, то есть незадолго до ПМЭФ.

В минувшем марте на MIPIM-2018 в Каннах ВСД стал, по мнению международных экспертов, одним из десяти наиболее заметных российских проектов, который может задать вектор развития Петербурга на ближайшие годы.

Можно ожидать, что дальнейшую судьбу магистрали будут обсуждать и в рамках предстоящего ПМЭФ–2018. Полностью же завершить проектирование всех участков ВСД обещают к 2019 г., а строительство – к 2024-му.

Текст: Александр Белых, Александр Петренко.  
Фото: пресс-служба Администрации СПб



Первого июня 2016 года в Швейцарии состоялось открытие Готардского базового туннеля, который призван обеспечить наилучшие условия для быстрой перевозки пассажиров и грузов через Альпы с севера на юг и наоборот. Существенную роль в успешном завершении строительства этого – самого протяженного в мире железнодорожного подземного пути сыграл «Холдинг Ренейссанс».

По словам его президента д-ра Эрмана Ыльджака, участие стало возможным благодаря приобретению компании ALPINE Bau GmbH, которая под новым названием Renaissance Construction Hergiswil вошла в состав холдинга и осуществила основные работы по возведению железнодорожной инфраструктуры и техническому оснащению туннеля.

Туннель представляет собой два отдельных пути по 57 км, а вместе со вспомогательными ходами и шахтами – более 152 километров. Благодаря тому, что маршрут приближается к прямой линии, без каких-либо крутых поворотов или переездов на наземных участках, пассажирские поезда могут развивать здесь скорость до 250 км/час и даже выше, значительно сократив время в пути между Цюрихом,

Миланом и Лугано. По сути же, значение туннеля гораздо масштабнее, поскольку теперь ничто не мешает перемещению пассажиров и грузов от главных портов Северного и Балтийского моря до средиземноморских гаваней Италии. Существенно сократилось вредное техногенное воздействие на окружающую среду, поскольку на железнодорожный транспорт перераспределилась большая часть автомобильных грузовых перевозок.

Туннель имеет «богатую» историю: земляные работы методами бурения и направленных взрывов были начаты в 1999 г., а техническое





обустройство подземных линий – в 2006-м. Для ускорения процесса все работы велись сразу на многих, вначале оторванных друг от друга, участках проекта. Наконец, 15 октября 2010 года состоялось первое знаковое событие: прокладчики из Сердена и Фаидо пожали друг другу руки, соединив эти узловые пункты тоннеля. Это был самый трудоемкий этап работ, в процессе которых из шахт было поднято 28,2 млн т грунта.

Холдинг «Ренейссанс Констракшн» подключился к работам на Готардском базовом тоннеле летом 2013 года, когда его структурным подразделением стала компания ALPINE Bau GmbH (Хергисвиль) – дочернее предприятие



основанной в 1965 г. австрийской ALPINE Group.

Новая компания в составе таких совместных предприятий, как TTG (Transtec Gotthard), AFTTG (ARGE Fahrbahn Transtec Gotthard) и консорциум TAT (Tunnel Alp Transit-Ticino) осуществила важнейшие работы по возведению железнодорожной инфраструктуры и техническому оснащению Готардского базового тоннеля – многокилометровую прокладку силовых и телекоммуникационных кабелей, установку вентиляционных систем и всех систем безопасности.

Успешное тестирование этого оборудования было осуществлено в октябре 2015 года, а в мае 2016-го представители «Холдинга Ренейссанс» вместе с другими участниками проекта стали свидетелями того, как первый технический железнодорожный состав достиг в туннеле скорости 275 км/час.

По словам президента «Холдинга Ренейссанс» д-ра Эрмана Ыльджака, сегодня состояние рынка строительных и генподрядных услуг диктует крупным компаниям необходимость диверсификации своей деятельности.

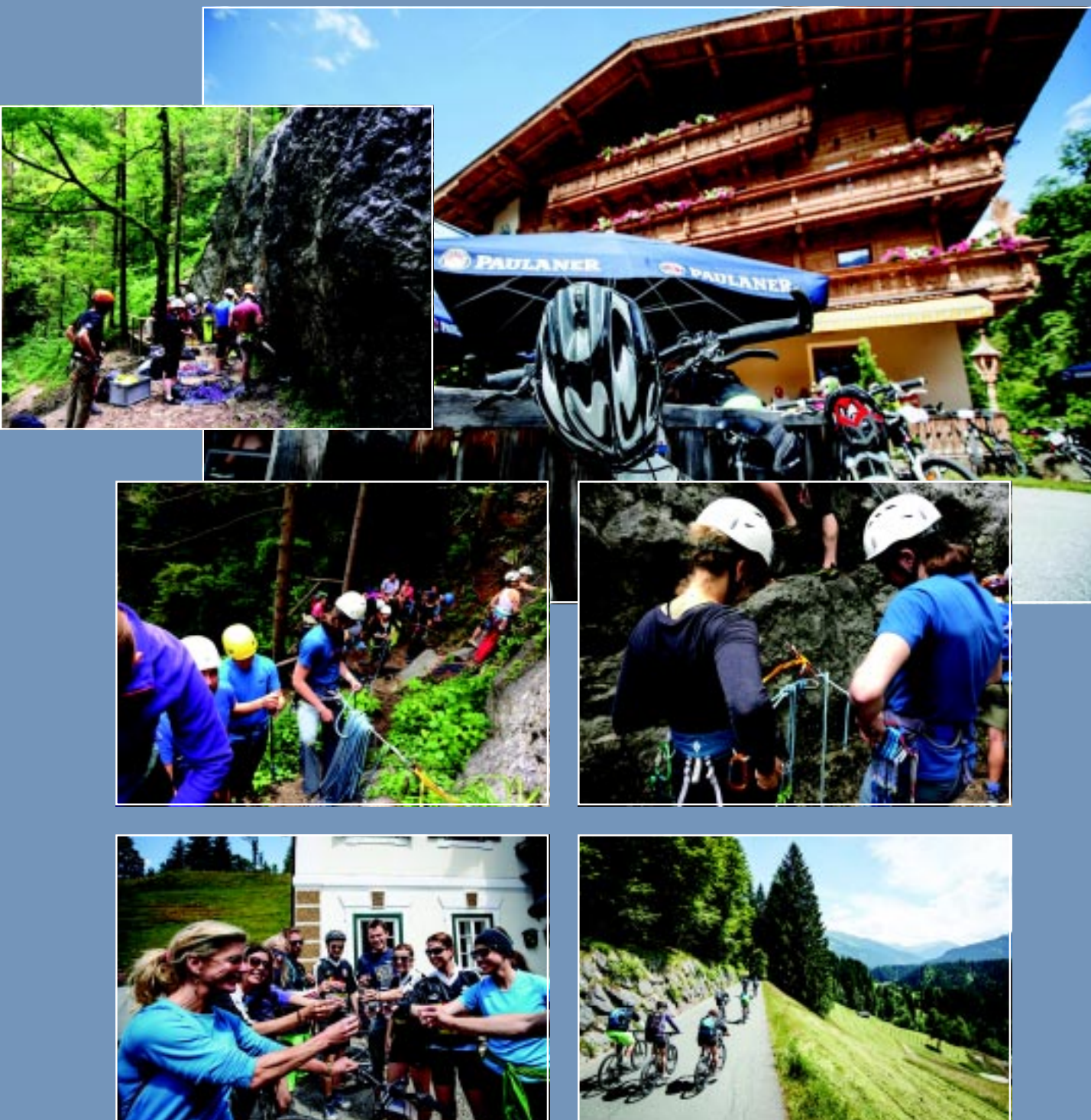
Поэтому мы уделяем в последнее время большое внимание масштабным, даже знаковым для континента инфраструктурным проектам, которые наряду с традиционной коммерческой и деловой недвижимостью стали занимать существенное место в нашем портфеле заказов».

Холдинг является партнером австрийской группы компаний Allgemeine Baugesellschaft – A. Porr AG, основанной в 1869 году и реализовавшей большое число знаковых проектов по строительству автобанов, мостов и тоннелей, а также по реконструкции исторических зданий в австрийской столице.

Приобретение дочерней компании знаменитой ALPINE Group, обладающей высококвалифицированными инженерными кадрами, наукой и практическим опытом в области туннелестроения, позволило «Ренейссанс Констракшн» внести реальный вклад в завершение такого грандиозного проекта, как Готардский базовый тоннель и открыло новые возможности для реализации новых проектов не только на основных, традиционных рынках присутствия – в России и Турции, но и в секторе инфраструктуры Германии, Австрии и Швейцарии, а в перспективе – и других европейских стран.







Грядущее лето готовит массу сюрпризов для любителей горных прогулок, скалолазов и маунтинбайкеров в Тироле. Особые новости ждут райдеров: они смогут освоить сразу пять новых синглтрейлов, добавившихся к прежним восьмидесяти, пройдя сертификацию. Критериями оценки маршрутов стали конфигурация трассы, протяженность, сложность и ландшафт местности на каждом участке. Лесные дорожки с корневой почвой и высокогорные крутые подъемы объединяет одно - формат «флу» во время спуска и полное поглощение в процесс езды. Поэтому трассы Arzler Alm Trail, Blindsee Trail, Fleckalm Trail, Leiterberg Trail и Plamort Trail заслужили оценку Great Trail.

Кульминацией сезона станет фестиваль маунтинбайкеров в Китцбюэльских Альпах с 16 по 24 августа, в программу которого включены различные марафонские дистанции, соревнования по хилл-клаймбингу и кросс-кантри.

Подробности: [www.visittirol.ru](http://www.visittirol.ru)



## BALLAST NEDAM НА АРЕНЕ ИСТОРИИ И СПОРТА

Историческая встреча в голландской столице генерального директора стадиона Amsterdam Arena Хенка Маркеринка с основателем и владельцем Холдинга Ренейссанс д-ра Эрманом Ыльджаком привела к важным решениям по реконструкции и модернизации легендарной спортивной арены футбольного клуба «Аякс». Эту уникальную работу, а лучше сказать – миссию выполнит к Чемпионату Европы по футболу 2020 года компания Ballast Nedam, которая является сегодня составной частью подразделения «Инфраструктура» турецкого строительного гиганта.

Текст: Н.Павлов. Фото: пресс-служба РС



Подобно тому как Петр Великий, задумав утвердить на берегах Невы новую столицу России, отправился за опытом в Амстердам, «Холдинг Ренейссанс» (далее – RC), основанный в 1993 году в Петербурге, три года назад направил своих представителей в голландскую столицу, чтобы изучить возможности и целесообразность приобретения одной из крупнейших строительных фирм этой страны – Ballast Nedam (далее – BN), в портфолио которой за почти полтора века трудов скопилось немало знаковых проектов.

Уже в июне 2015 года RC приобрел 19,9 процента акций голландских коллег на сумму шесть миллионов долларов, а в октябре того же года, после получения всех необходимых разрешений и после единогласного положительного голосования как Совета директоров, так и исполнительного совета компании, выкупил все остальные бумаги BN.

Как отметил тогда генеральный директор Ballast Nedam Эрик ван дер Ноорд, слияние компании с инфраструктурным подразделением «Холдинга Ренейссанс» создает «мощное стратегическое партнерство, помогает расширить важную повестку дня Ballast Nedam на годы вперед и предложит новые возможности для реализации богатого опыта, приобретенного компанией при реализации прежних интегрированных комплексных проектов. Убеден,

что эта сделка будет иметь большое значения с точки зрения деятельности компании и доходов акционеров».

В свою очередь, глава RC д-р Эрман Ыльджак отметил, что «верит в силу BN в плане талантливых инженерных разработок и управления специальным строительством, которая может быть использована на международных рынках генеральных



подрядов как важное конкурентное преимущество.

Благодаря вхождению компании в наш Холдинг, BN сможет разнообразить свою операционную деятельность, повысить производительность и сконцентрироваться на качестве проводимых работ, что очень важно для защиты ценности и идентичности знаменитого бренда.

Мы пришли сюда для того, чтобы создавать историю новых крупных успехов, а не заниматься мелким бизнесом: Ballast Nedam – компания с великолепной репутацией, обладающая уникальными ноу-хау в области сооружения мостов, тоннелей и прочих инфраструктурных объектов, что в сочетании с брендом Renaissance может дать хороший долгосрочный результат на различных рынках во многих

странах», – сказал он.

Слова д-ра Эрмана Ылыджака не разошлись с делом: непосредственно после слияния с RC в BN было инвестировано на развитие и получение новых тендерных заказов 130 млн евро; в 2016 году оборот компании составил приблизительно 760 млн евро, но к 2019-му его планируется удвоить.

Впрочем, не все измеряется деньгами. По сути, вместе с BN динамично развивающийся турецкий Холдинг приобрел частицу европейской индустриальной истории, в которой голландская компания играла весьма заметную роль.

Расскажем об этом поподробнее.

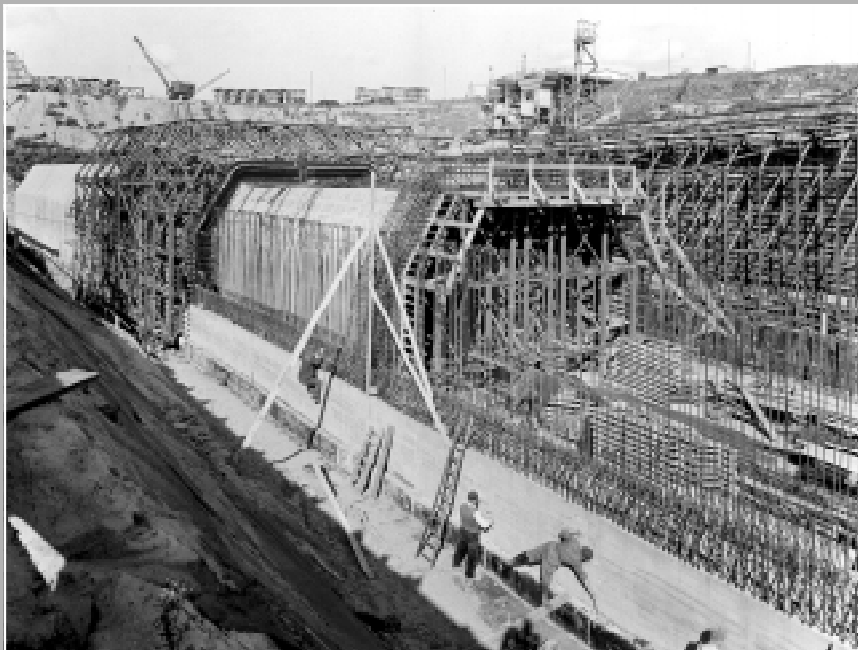
Несколько странное название голландской компании – Ballast Nedam объясняется тем, что она возникла в 1996 году в результате объединения двух различных бизнесов – фирм Ballast и Nedam, к этому времени уже более века зарабатывавших деньги в совершенно разных сферах.

Фирма Amastdamsche Ballast Maatschappij, рас-

полагавшаяся на Noordzeekanaal – канале Северного моря, с 1877 года занималась тем, что заправляла порожние торговые суда, отправляющиеся в дальние страны за товаром, донным песком – в качестве балласта, повышавшего их устойчивость в море, особенно при штормах. Отсюда и название. Затем, по мере расширения голландского флота и увеличения тоннажа грузовых судов, еще одним доходным, но более технологичным занятием фирмы стали дноуглубительные работы на подходах к портам.

В начале XX века, когда к руководству фирмой пришел Чарльз де Вилдер, добравшийся до этого высокого поста по карьерной лестнице с позиции дорожного рабочего по укладке асфальта, к дноуглубительным операциям и поставкам песка для судов и различных строек, добавился и собственный строительный бизнес. Именно в Ballast в 1927 году был введен в эксплуатацию первый в Европе экономичный экскаватор, ознаменовавший начало ав-





уже через пятнадцать лет обрела европейскую известность, построив в 1913 году Дворец мира – Vredespaleis в Гааге.

Дела пошли столь хорошо, что уже в 1917 году Боерсма учредил еще одну фирму – Ned. Aannemingsmaatschappij N.V., которая с 1921 года занялась реализацией общественных и инфраструктурных строительных проектов в голландских колониях Вест- и Ост-Индии, преимущественно в Батавии (Индонезии).

Но все-таки основные ее заказчики отличались белым цветом кожи и ассоциировались с такими объектами на родине,

как Конгресс-бюро в Гааге – Congresgebouw, универмаг Vijenkorf в Роттердаме и штаб-квартира Голландской Торговой компании – Nederlandse Handels Maatschappij в Амстердаме в здании под названием Bazel.

Слияние двух крупных бизнесов, которые и сформировали новую компанию с огромным потенциалом под объединенным названием Ballast Nedam, состоялось, напомним, в 1969-м. Кроме того, в 1974 году, она приобрела еще одну строительную фирму – Bouwmaatschappij Van Grootel (Housing

томатизации добычи песка.

А после Второй Мировой войны эта голландская компания, продолжая на родине заниматься дноуглубительными работами, в других странах подрядился строить уникальные мосты и сложные туннели.

Если деятельность Ballast носила полезный, но не «громкий» характер, то основанная в 1899 году Х.Ф.Боерсма фирма Nedam, которая задумывалась как исполнитель подрядов на строительство вилл и дорогих загородных домов в компании Den Haag,





ных в мире кросс-канал короля Фахда между Саудовской Аравией и Бахрейном; 125-тикилометровая скоростная железная дорога HSL-Zuid между Голландией и Бельгией; туннель Ботлек между двумя берегами реки Маас в Роттердаме.

Компания спроектировала и возвела новый международный аэропорт Кувейта в Фарванияхе, 15-ю километрами южнее Кувейт-сити, и разработала новый дизайн главного аэропорта Голландии - Схипхола в Амстердаме. К слову сказать, из Схипхола BN практически «не вылезит» – в частности, сейчас она оборудует в аэропорту KLM Crown Lounge и парковку P3.

В провинции Утрехт, начиная с 1980-х годов, BN занимается строительством и комплексным развитием целого района – Маарсенбрук, а в столице возвела грандиозное здание мэрии (сити-холл) и оперного театра под названием под общим названием «Стопера».

Из актуальных проектов некоторые любопытны



Companу), которая занималась возведением жилых и общественных зданий, что еще увеличило возможности всей группы. С тех пор полное название крупнейшего голландского генподрядчика звучит как Ballast Nedam B.V.

В 2002 году Группа продала свой дноуглубительный бизнес, но за счет возникшей и постоянно усиливавшейся в результате укрупнения синергии осуществила большое число знаковых, уникальных строительных проектов как в Голландии, так и во многих других европейских странах и даже на других континентах.

И сегодня в портфолио выполненных BN работ с использованием множества собственных ноу-хау мы можем видеть, например: мост Зееланд в одноименной нидерландской провинции и мост Конфедерации между островом Принца Эдварда и Нью-Брунswickом в Канаде; многочисленные каналы и плотину Остершельде (крупнейшая часть работ в нидерландской «Дельте») и первую плавучую ветровую электростанцию в Северном море – Windpark Egmond aan Zee. Уникальными техническими решениями отличаются выполненные BN инфраструктурные проекты, такие как: один из самых протяжен-

тем, что реализуются в тесном контакте с головным офисом RC в Анкаре, структурными подразделениями и другими приобретенными Холдингом компаниями в Европе.

Так, турецкие специалисты, построившие большое число региональных больниц и медицинских центров на родине, сегодня консультируют BN по реализации проекта больницы Nobo Otrobanda с подземной парковкой на острове Кюрасао (бывшей колонии Нидерландов). Основными проблемами здесь являются скалистый рельеф и дефицит квалифицированной рабочей силы, однако, их удается решать. Например, при закладке фундамента строители просто вырезали фрагменты скальной породы, дробили ее до нужной фракции, а затем «возвращали» на место в виде строительного материала. Из-за шума и пыли в процессе дробления приходилось выбирать для этой работы такое время, когда близлежащие школы закрывались.

В этом сегменте рынка подрядных услуг компания также осуществляет строительство шестиэтажного Центра визуализации VUmс и медицинского диагностического центра площадью около 16 тыс. кв. м с садом, который благодаря новейшим технологиям позволит определять онкологические, сердечно-сосудистые и болезни мозга на самых ранних стадиях.

За год до приобретения голландской компании Холдинг Ренеиссанс «влил» в свое подразделение «Инфраструктура» еще одну известную фирму – немецкую Heitkamp Ingenieur und Kraftwerksbau GmbH, и сегодня они вместе, под контролем департаментов концерна Сименс (Siemens Real Estate, Siemens Wind Power) строят завод площадью около 55 тыс. кв. м по окончательной сборке генераторов, концентраторов и опор гондолы – турбины для производства электроэнергии от ветра.

Иногда в процессе реализации проекта заказчик вдруг просит внести в него такие изменения, которые требуют от менеджмента RC и инженеров BN поиска новых, нестандартных решений. Так, при строительстве современного причала для паромной компании Stena Line администрация порта Роттердама попросила BN реконструировать набережную, а сама компания для большей рентабельности перевозок и разгрузки-погрузки судов RoRo – построить второй причал. Рациональное решение было найдено и в этом случае, причем, без остановки судостроения и стивидорских услуг.

Среди «дорожных» проектов BN последних лет наиболее значимым является реконструкция участка магистрали N31 из Амстердама в Леуварден через Харлинген с пятью виадуками и акведуком, причем, значительная часть расширенной дороги проходит пятью метрами ниже уровня земли, что позволит визуализировать для путешественников Харлинген.

Но не менее интересен и проект велосипедного









моста и коридора дикой природы рядом с Нигтевехтом по каналу Амстердам–Рейн. Новый мост объединит важные маршруты рекреационного цикла и повысит доступность школ и деловых центров региона, а устроенный по соседству с ним коридор дикой природы по программе Национальной экологической сети будет связывать водно-болотные

угодья вокруг озер Винкевейнс и Лоосдрехтсе, которые в настоящее время разделены логистическими барьерами – трассой А2, железнодорожной линией и Амстердам–Рейнским каналом. По контракту, компании также поручено контролировать состояние велосипедного моста в течение 20-ти лет и наблюдать за коридором дикой природы три года.





Впрочем, на итоговом за 2017 год собрании акционеров подчеркивалось, что компания все еще страдала от убытков «по нескольким старым проектам, которые были приобретены в период экономического кризиса».

Но сегодня эти проекты «в основном завершены». И этот отрадный факт в совокупности с принятой в

РС программой «сокращения тендерных расходов, избавления от непрофильных активов, которые больше не служат первичными драйверами в основных видах деятельности компании, и улучшения оперативной организационной структуры» позволил VN провозгласит наступивший 2018 год периодом завершения рекапитализации и «возвращения





к прибыльности». На годовом собрании отмечалось, что «решающее значение будет иметь критический подход к выбору проектов», многие из которых, – как и на протяжении всей истории компании, – обретут знаковое значение для Голландии, а возможно и для всей Европы.

Среди новых проектов, над реализацией которых сейчас работает BN можно упомянуть, как наиболее интересные, следующие.

В Амстердаме начато строительство крупнейшего в Голландии торгово-развлекательного комплекса Mall of the Netherlands площадью 117 тыс. кв. метров, рассчитанный на 12-14 миллионов посетителей в год. В этом проекте компания отвечает за все бетонные работы, установку крыши и специальных элементов причудливого фасада, который будет выглядеть как наброшенная вуаль.

Отметим, что это сооружение возводится по достаточно необычному для Голландии принципу, когда на проекте нет генерального подрядчика, а только несколько равноправных субподрядчиков, что, конечно, затрудняет работу, но зато позволяет участникам во всем блеске продемонстрировать пример идеальной скоординированности действий!

По заказу правительственного Агентства недвижимости компания возводит на территории бывших казарм Кнопа (и отчасти используя строительный материал от разобранных зданий – например, стеновые панели) так называемый «Зеленый Дом» для офисов и общественных нужд. Уникальность этого здания заключается в принципах его сборки, которые таковы, что через несколько лет «Зеленый Дом» можно будет при желании разобрать и вновь собрать на другом месте!

В целях улучшения транспортной доступности северной провинции Рандстад компания реконструирует магистраль А9, которая после открытия будет иметь по пять полос в каждую сторону, причем, три километра дороги являют собой самый длинный в стране туннель.

Используя опыт, приобретенный при создании коридора дикой природы по программе Национальной экологической сети, BN осуществила работы в национальном парке Zuid-Kennemerland, предусматривающие строительство уникального Экодука Зеепорт, который призван создать удобный переход над автомобильной трассой для различных видов животных, обитающих на разных участках заповедника.

Разумеется, сегодня в портфеле компании есть большое число и других инфраструктурных и жилых проектов, но чтобы как-то двигаться в сторону спорта, с которого началась эта статья, упомянем еще лишь один – это реконструкция старого стадиона футбольного клуба ADO Den Haag, который в совокупности с несколькими возводимыми рядом объектами превратился в спортивный кампус Zuiderpark площадью 30 тыс. кв. м.

Этот проект стоимостью около 47 млн евро реализуется по заказу Муниципалитета Гааги, Гаагского университета прикладных наук и регионального учебного центра Мондриан. Кампус Zuiderpark станет основной базой для курсов подготовки преподавателей физкультуры и спорта в Гаагском университете прикладных наук и включает в себя зал на 3500 зрителей, пляжный спортивный зал, зал гимнастики, танцевальную студию, два зала для рекреационного спорта, четыре меньших спортзала для различных секций, лекторий, проектные и исследовательские комнаты. Изогнутый фасад, облицованный декоративными сборными бетонными элементами, накрыт тентом, который будет колебаться по высоте и глубине; он состоит из черепицы из нержавеющей стали – чрезвычайно привлекательная, но очень трудоемкая конструкция. На крыше установлена тысяча солнечных батарей.

А началось все как раз с Amsterdam Arena для



«Аякса», который компания возвела в 1996 году. Позднее BN реализовала еще два подобных проекта: футбольный стадион New Douglas Park для Академии Гамильтона в Ланаркшире в Шотландии (2001) и стадион голландского футбольного клуба «Гронинген» – Euroborg в одноименном городе (2006).

И вот теперь – возвращение на стадион клуба «Аякс».

В феврале 2017 года в голландской столице генеральным директором Amsterdam ArenA Хенком





Маркеринком и новым генеральным директором компании Ballast Nedam, входящей теперь в Renaissance Holding, Дженком Дюзойлом в присутствии основателя и владельца турецкого строительного холдинга д-ра Эрмана Ыльджака и директора по развитию Ballast Nedam Эдвина де Куипера был подписан контракт на выполнение первого из трех этапов масштабной реконструкции легендарного

футбольного стадиона.

Выступая на торжественной церемонии по этому случаю, генеральный директор Amsterdam ArenA Хенк Маркеркин подчеркнул, что Ballast Nedam «осуществляет комплексные работы на стадионе с самого его открытия в 1996 году и будет продолжать их, в соответствии с имеющимся соглашением, по крайней мере до 2026 года.



Благодаря тому, что мы не жалеем средств на инновации и улучшение комфорта, Amsterdam ArenA постоянно «играет» в высшей лиге лучших футбольных стадионов мира и сегодня стала одним из четырех полей, где пройдут матчи Чемпионата Европы по футболу-2020».

Стадион Amsterdam ArenA постоянно совершенствуется: в 2005-м здесь были установлены новые

удобные эскалаторы; в 2013-м – возведено новое главное здание; через год – развернуты сети WiFi и 4G.

К этому моменту за счет заполнения длинных сторон рва вокруг площадки число зрительских мест увеличилось до 53-х тысяч. Теперь, в соответствии с принятым «Планом 2020» компания Ballast Nedam в три этапа реконструирует южный и северный сек-



торы, а также главное здание стадиона.

Пространство на так называемом седьмом уровне, за верхним ярусом арены, будет расширено в три раза, что повысит удобства для болельщиков; также предусмотрены дополнительные эскалаторы, лифты, торговые точки и туалеты.

В отличие от предыдущих перестроек, «Планом 2020» предусмотрено изменение и самого внешнего вида стадиона, который из «вогнутого» по форме превратится в «выпуклый», что придаст ему более современный и экспрессивный облик.

По словам д-ра Эрмана Ылыджака, этот крупный международный проект, который по завершению смогут оценить как специалисты по архитектуре и строительству, так и болельщики из всех стран мира, упрочит позиции компании Ballast Nedam в сегменте инфраструктурных подрядов и продолжит стратегическую линию Renaissance Holding на участие в ключевых европейских стройках, «что является источником гордости не только для коллектива Холдинга, но и для Турции».



Ballast Nedam, the Dutch construction company with a history of 140 years currently owned by Renaissance Holding (RC), is about to start the most comprehensive renovation project so far at Amsterdam ArenA, the iconic stadium of the Netherlands.

Amsterdam ArenA is one of the host stadiums for 2020 European Football Championship and will now continue to play in the major league of world's top football stadiums thanks to the renovation project. RC, Europe's 10th largest construction company, also seeks new opportunities for stadium projects through Ballast Nedam.

Ballast Nedam is also one of the founders of Amsterdam ArenA, which was constructed between 1993 and 1996. To this end, a founder's agreement was also signed with Amsterdam ArenA. Under this agreement that is extended until 2026, parties seek new joint venture opportunities in international stadium projects.

Speaking at the signature ceremony, Henk Markerink, CEO of Amsterdam ArenA, said, «In the past 20 years, the ArenA continued to invest in quality, innovation and sustainability. The coming major renovation also fits within that vision. In this way, the ArenA will continue to play in the major league of world's top football stadiums. We are looking forward to sustaining our cooperation with Ballast Nedam, which has been a partner from the very start.»

Dr. Erman Ilıcak said, «RC signature on key projects in European cities is a major source of pride not only for us but also for Turkey. This project is yet another outstanding achievement on the international arena. We have a valuable relationship with the Amsterdam ArenA, of which Ballast Nedam, a RC group company, is a founder. We are confident that we will be able to expand this relationship in the future.»

The renovation project called «ArenA 2020» consists of three phases. Phase 1 concerns the east side of the stadium. For this, Ballast Nedam will also provide the detailed engineering. Phase 1 will be followed by Phase 2, which will see the work on the south side completed, and Phase 3, which covers the renovation of the north side.

Project 2020 will provide much more space in the concourses behind the stands on the 1st and 2nd tier. Additional lifts, toilets, catering points and escalators will also be provided. This will mean a major improvement in the quality of service for the visitors of the stadium. The number of seats in the stadium will remain the same. The appearance of the stadium will also change. The shape of the Amsterdam ArenA will go from concave to convex. The renovated stadium will host four matches during the 2020 European Football Championship.

RC acquired Ballast Nedam in 2015. RC aims to double Ballast Nedam's turnover by 2019, which stood at an approximate EUR 760 million in 2016. Stating that they injected a EUR 130 million capital into Ballast Nedam after the acquisition, Dr Erman Ilıcak spoke of their plans on the company's future: «We are here to create a success story rather than doing small business. Ballast Nedam is a powerhouse in infrastructure projects such as bridges and tunnels. This know-how, coupled with the Renaissance brand, can also be used in various markets and new geographies. In addition, we will focus on the Netherlands, the most promising country for the construction industry, for the next five years. Our target is to double our business volume by 2019.»



## ТЕХНОПАРК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**ПОЛИНА  
ЛУКЬЯНОВА**

директор Бизнес-инкубатора «Ингрия»,  
АО «Технопарк Санкт-Петербурга»

### эффективный инструмент поддержки инноваций

Федеральные и региональные программы поддержки инноваций и технологического предпринимательства АО «Технопарк Санкт-Петербурга» успешно реализует с 2008 года. Подтвержденные эффективность и результаты деятельности Технопарка неразрывно связаны с выбранной моделью развития компании, используемыми инструментами поддержки, собственными и внешними ресурсами. Таким образом, можно говорить о том, что к своему десятилетию мы подошли с весьма впечатляющими достижениями.

В настоящее время Технопарком выстроена платформа, предлагающая участникам инновационных процессов уникальные консультационные и технологические услуги по субсидированной или рыночной стоимости. Мы используем инструменты поддержки инновационных разработок на всех стадиях – от стартапа до крупных кластерных проектов. При этом Бизнес-инкубатор «Ингрия» помогает проектам привлечь инвестиции и выйти на рынок; Центр прототипирования и Инжиниринговый Центр позволяют решать опытно-конструкторские и технологические задачи разного уровня сложности; Центр кластерного развития способствует формированию производственных цепочек через объединение компаний в территориальные кластеры и реализации кластерной политики региона.

Бизнес-инкубатор «Ингрия» начал свою работу в конце 2008 года как пилотный проект Технопарка, и уже в 2010-м, по оценке журнала Forbes, вошел в пятерку «лучших в России». И в последующие годы «Ингрия» продолжает развиваться, улучшая сервисы для резидентов, и в качестве подтверждения правильности выбранного вектора развития с завидной регулярностью становится лауреатом и призером различных российских и международных конкурсов: 2015 г. – 6-е место среди лучших бизнес-инкубаторов Европы (по версии международного агентства UBI Global); 2016 г. – 3-е место среди самых эффективных российских бизнес-инкубаторов (по версии РВК); 2017 г. – 8-е место мирового рейтинга среди невузовских бизнес-инкубаторов (по версии международного агентства UBI Global)

Основной продукт Бизнес-инкубатора «Ингрия» – это Программа резидентуры, участвуя в которой инновационный стартап может получить поддержку по четырем направлениям: инвестиции и финансы, маркетинг (в том числе международный), многоплановое взаимодействие с вузами и государственными учреждениями, а также трансфер технологий.

В распоряжении резидента предоставляется вся инфраструктура инкубатора: он может арендовать рабочие места в офисах или кьюбиклах; бесплатно расположиться в коворкинге, посещать все мероприятия на площадке «Ингрии», пользоваться информационной и PR-поддержкой, получать экспертную оценку от консультантов инкубатора и внешних экспертов, объединенных в профильные Менторские клубы.

Более того, поскольку деятельность, направленная на развитие экспортного потенциала региона частично субсидируется из бюджета Санкт-Петербурга, то наши резиденты получают дополнительные возможности, чтобы принимать участие в крупнейших национальных и международных профильных выставках.

Сегодня мне хотелось бы отдельно представить направление Бизнес-инкубатора «Ингрия», которое нацелено на заключение сделок по внедрению новых технологий – это направление «Трансфер Технологий».





*Н.П.: – Сергей, мы знакомы уже почти 25 лет. На моей памяти ты работал в Институте культурных программ, представительстве Стокгольма, потом Stroganoff Grupp, Леонтьевский Центр. Почему вдруг технопарк, бизнес-инкубатор, инновации и все такое?*

*С.Б.: – Потому, что я закончил Мос-*

ковский авиационно-технологический институт, шестьдесят лет работал в Институте атомной энергии им. Курчатова. В частности, технологический лазер, в компановке которого я принимал участие, в середине 80-х стоял на ЗИЛе, закачивал карданные валы.

*Н.П.: – Интересный поворот. Может быть, я о тебе еще чего-то экзотического не знаю?*

*С.Б.: –* В начале 90-х я руководил постройкой 16-и этажного дома. Только монтажники были профессиональные, а остальные, – молодые инженеры и ученые Института атомной энергии.

*Н.П.: – Если я правильно помню, это называлось «стройотряд».*

*С.Б.: –* Да. Строили так называемым хозспособом. Мы были оформлены подсобными рабочими второго разряда. За три года все стали высококлассными каменщиками, штукатурами, плотниками и т.д. Два года назад я сложил соседу по даче печку в бане.

*Н.П.: – Помнят руки-то! Это была подработка?*

*С.Б.: –* Просто для удовольствия.

*Н.П.: – Как родилась идея пойти в «Ингрию»?*

*С.Б.: –* Идея принадлежит Елене Каплиевой (Воробьева), с которой я работал в представительстве Стокгольма. Вначале были сомнения, опасался, что квалификация уже утеряна, но когда начал работать, постепенно вспомнилось, чему научился в инженерном прошлом, да и последующий опыт тоже пригодился.

*Н.П.: – Как удалось за такое короткое время, всего за 3,5 года, внедрить два десятка разработок? Я где-то читал, что новая технология путь от идеи до серийного производства проходит за 10-15 лет. В чем секрет?*

*С.Б.: –* Это утверждение абсолютно верно для тех- и биотех стартапов, а именно с ними я и работаю. В сфере IT все происходит гораздо быстрее. Секрета нет, просто сейчас хорошо внедряются технологии, которые по разным причинам не пошли в 90-е и двухтысячные, т.е. те, в которые хорошо вложились в 70-е и 80-е годы. Технологии, которые разрабатываются сейчас, в лучшем случае увидят свет в 2025 году.

*Н.П.: – На твоей визитке написано, что ты отвечаешь за развитие направления «Трансфер Технологий». Что такое «трансфер технологий»?*

*С.Б.: –* Я понимаю процесс «трансфера технологий», как подготовку к сделкам по внедрению новых технологий. В нашем случае это внедрение био- и промышленных технологий. Моя задача всячески содействовать таким сделкам, и в этом мне очень помогают члены Менторского клуба по направлению «Трансфер Технологий». Сделки – это архи важно, т.к., если нет сделок, т.е. продаж, – компания рано или поздно умирает, даже если она

## Стартапы начинают и выигрывают

Интервью руководителя направления «Трансфер Технологий» Бизнес-инкубатора «Ингрия» Сергея Баранова редактору «ВП» Н.Павлову

получила инвестиции или субсидии.

*Н.П.: – Что такое Менторский клуб?*

*С.Б.: –* В повседневной работе я опираюсь на разнопрофильных внешних экспертов, в моей базе их уже более 250. Самые активные эксперты объединились в Менторский клуб.

*Н.П.: – А может простой человек напиться знаниями от твоих чудесных экспертов?*

*С.Б.: –* Может. Буквально на днях мы разместили на нашей страничке «цитатник» с их мудрыми афористичными высказываниями.

*Н.П.: – Ок, будем изучать. Какие разработки резидентов направления «Трансфер Технологий» кажутся тебе наиболее интересными?*

*С.Б.: –* За три года удалось познакомиться с более чем 1200 технологическими проектами, если не считать вечные двигатели. В резидентуру были приглашены 57 проектов. Они все очень интересные и перспективные, все достойны внедрения и развития, но путь инновационного технологического стартапа тернист и все может случиться. Пока на нашем счету 26 сделок по внедрению новых технологий на сумму более 1,086 млрд рублей. Это очень хорошая статистика для технологических стартапов. К концу 2018 года, надеюсь, выйдем на 2 млрд.

*Н.П.: – Искренне желаю удачи. Ты сказал, что в инкубатор тебя направила Лена Воробьева. У тебя в представительстве Стокгольма всегда было много талантливой молодежи. Что с ними теперь?*

*С.Б.: –* Они превратились в 15 прекрасных топ-менеджеров. Радуюсь за них и горжусь, что причастен к их становлению.

*Н.П.: – А сейчас кого-то воспитываешь?*

*С.Б.: –* Да. Надеюсь через пару лет явить миру 16-го универсального управленца.

*Н.П.: – Ок. Будем ждать. А пока посмотрим проекты твоих стартапов.*

**Направление «Трансфер Технологий»  
Бизнес-инкубатора «Ингрия»  
2014–2017 гг.:**

**– 250+ внешних экспертов;  
– 45 экспертов в Менторском клубе;  
– 1200+ инновационных технологических проектов прошли экспертизу;  
– 57 проектов в резидентуре;  
– 26 сделок по внедрению новых технологий на сумму 1,086 млрд руб.**



### **iGooods** **умный сервис персональной доставки продуктов**

Едет, например, человек домой и параллельно заказывает продукты в iGooods, чтобы привезли к его возвращению. В результате, не надо терять время на поездку в супермаркет и можно посвятить лишние пару часов семье или любимым занятиям.

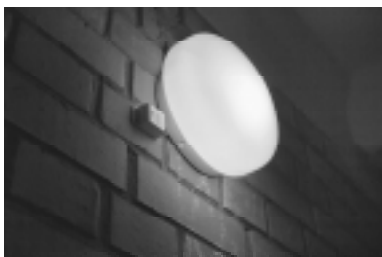
Уже подсчитано, что каждому своему клиенту ООО «Айгудс системс» ежегодно дарит по две недели жизни, а всем горожанам – улучшение экологии, так как развозка продуктов производится на электротрициклах. За такой подход к делу проголосовали рублем уже больше 40 тысяч петербуржцев, а положительных и востор-

женных отзывов на данный момент получено почти пяти тысяч.

iGooods выручает болеющих, травмированных или просто пожилых людей, которым трудно носить тяжести. Врачи даже стали выписывать iGooods как часть рецепта для профилактики заболеваний при ослабленном иммунитете, чтобы, например, аллергики поменьше бывали в таких людных местах, как гипермаркеты.

iGooods уже сейчас доставляет прямо к порогу квартир 412 тонн продуктов в месяц, а выручка от оказания инновационной услуги за 2016–2017 гг. составила более 460 млн руб. и продолжает расти. В 2018 г. начались активные продажи франшизы; есть перспективы выхода в другие регионы, прежде всего, в Москву.

В чем секрет самого динамично развивающегося сегодня проекта «Ингрии»? Ответ прост: несколько know how в организации подбора продуктов, логистике, обработке заказов и системе оплаты + грамотно выстроенные бизнес-процессы = УСПЕХ.



### **Иннокор** **разработка и внедрение энергосберегающих систем с использованием новейших идей в области светодиодного освещения**

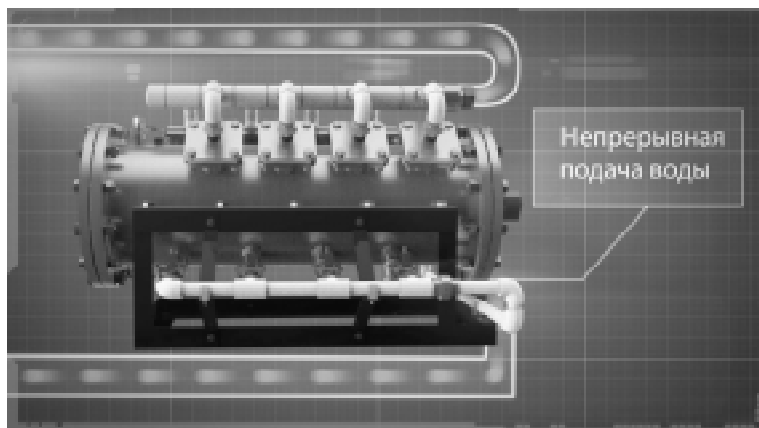
Одним из направлений деятельности ООО «Иннокор» является реализация энергосервисных контрактов. В Петербурге 17 процентов жилого фонда уже оснащены системами ООО «Иннокор». Этот стартап – лидер кластерного проекта «Эффективный свет», победившего в региональном этапе IV Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффек-

тивности ENES–2017 в номинации «Эффективная модель привлечения внебюджетных средств в жилищно-коммунальном хозяйстве». Также чрезвычайно перспективным рынком сбыта для ООО «Иннокор» являются промышленные предприятия. Общая сумма от внедрений энергоэффективного оборудования за три года составила более 400 млн руб.

#### **ТВЭЛЛ**

### **автоматизированные установки механической очистки воды от взвесей**

Актуальность разработки подтверждается победой в конкурсе «Лидер строительного качества–2016» в номинации «Лучшие инженерные системы и оборудование» и активными продажами в сфере ЖКХ с осени 2016 г. Импортозамещение – 100 проц. В дополнение можно сказать, что ООО «ТВЭЛЛ» имеет 32 патента на изобретения и полезные модели в сфере очистки и доочистки воды, морском деле и энергетике. На данный момент завершено четыре проекта в сфере экологии общей стоимостью более 250 млн руб.





**Инвайро**  
**технологии экологически безопасной утилизации отходов и зеленая энергетика**

Суть проекта – в получении тепла и электричества из отходов без нанесения вреда окружающей среде. Разрабатываемые ООО «Инвайро» установки применимы в медицинских учреждениях, ЖКХ, на промышленных предприятиях и водоканалах, в нефтегазовой и целлюлозно-бумажной промышленности; в организациях, занимающихся переработкой твердых бытовых отходов. Осенью 2017 г. ООО «Инвайро» выиграло крупный тендер на поставку установки обезвреживания осадков сточных вод для «СИБУР Тобольск» производительностью 33 тонны в сутки, а в феврале 2018 г. в Казахстан была продана первая базовая установка термического обезвреживания отходов E-50K.

Кроме внедрения собственных новых технологий «Инвайро» локализует лучшие зарубежные технологии с уровнем импортозамещения более 85 процентов.

**AVT & Co**  
**разработка, производство и установка зарядных станций для электротранспорта (ЗС)**

Уровень импортозамещения данной инновационной разработки – 60 проц. Уже установлено 16 ЗС в четырех точках Петербурга. В этом году планируется произвести и установить еще не менее 30 ЗС. Общая потребность Петербурга и Ленинградской области для значительного увеличения количества электромобилей – 300 и 150 ЗС



соответственно, а в недалеком будущем в регионе потребуется установить десятки тысяч таких станций. В данный момент ведутся испытания интерактивных ЗС с использованием датчиков присутствия, разработанных другим резидентом «Ингрии» –

**ООО «НаноПульт»**  
**радиоволновые датчики присутствия**

Радиоволновые датчики присутствия НаноПульт в отличие от широко распространенных датчиков движения обладают способностью фиксировать даже незначительные движения, совершаемые как одушевленными (в т.ч. людьми), так и неодушевленными объектами, что делает их востребованными для использования в составе систем охраны, управления освещением и отоплением, вентиляции и кондиционирования, а также для удобного бесконтактного наблюдения за пациентами в медицинских учреждениях, за новорожденными или престарелыми малоподвижными людьми, которые находятся дома или в социальных учреждениях.



Датчики присутствия НаноПульс видят человека даже в том случае, если он не совершает никаких механических движений. Достаточно лишь того, чтобы человек дышал, т.е. «был живым», – и датчик незамедлительно обнаружит его по движению грудной клетки. Поскольку движение грудной клетки вызвано дыханием человека, то датчики присутствия, настроенные на обнаружение и регистрацию движения грудной клетки, называются датчиками дыхания. Датчики запатентованы в России, США и некоторых странах Евросоюза.

Для справки: В 2017 г. ирландская компания VitalGuard Ltd., продвигающая продукты компании НаноПульс в Ирландии и Великобритании, завершила установку

системы наблюдения за пациентами с использованием датчиков присутствия НаноПульс NP LW 01.01 в госпитале для душевнобольных Mersey Care NHS в Великобритании. Получен отзыв от сотрудников госпиталя: «Система фантастическая! Она должна устанавливаться и использоваться в подобных нам организациях по всей Европе! С ее помощью мы сумели снизить уровень медикаментозного воздействия на пациентов и обеспечить повышенный уровень контроля и безопасности для пациентов и персонала госпиталя».

В 2017 г. компания AVT в рамках работы над зарядными станциями для электромобилей стала использовать датчики присутствия НаноПульс для привлечения внимания публики к зарядным станциям и предоставления зарядным станциям опции интерактивности.

В конце 2017 г. компании DAAF и НаноПульс начали совместное проектирование системы пожарной сигнализации с функциями определения возгорания и распознавания присутствия людей. Основой системы будет противопожарный извещатель, определяющий наличие или отсутствие признаков жизни в месте его установки за счет совмещения существующих датчиков дыма и/или газа с датчиками движения и/или присутствия.

### **Перчатка Брайля коммуникатор для слепоглухих, заменяющий слух и голос**

Устройство преобразует речь в тактильные ощущения на кончиках пальцев слепоглухого и таким способом передает сообщение на языке Брайля. Ответ слепоглухой печатает у себя на ладони, а устройство преобразует слабые электрические сигналы в текст на экране смартфона и в синтетическую речь. Разработка позволяет слепоглухому с достаточно высокой скоростью вести диалог, что дает возможность уверенной социализации, – например,



открывает возможность участия в выборах, а также снимает большое количество ограничений по вовлечению в трудовую деятельность. В данный момент ведется работа по превращению действующего прототипа в серийный образец. Разработчик коммуникационного устройства Федор Беломоев считает, что широкое внедрение Перчатки Брайля сможет тотально улучшить жизнь не только миллионам людей, страдающих слепоглухотой, но десяткам миллионов их родных и близких по всему миру.



### **АГР Санкт-Петербург лидер автоматизации геологоразведочных работ**

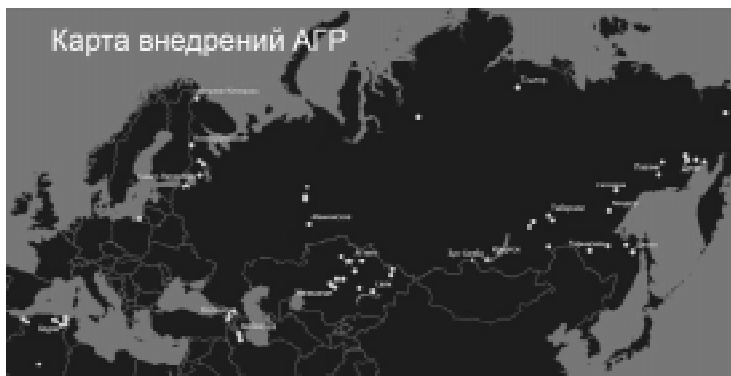
Промышленный ИТ-стартап АГР (Автоматизация Геологоразведочных Работ) становится все более востребованным среди крупнейших предприятий горнодобывающей отрасли не только в России, но и за рубежом.

Проект был запущен в 2010 г. и имел изначальной целью снижение издержек при выполнении геологоразведочных работ, выполняемых ГК АРДЖЕЙСИ. При этом разработанное ИТ-решение оказалось настолько удачным, что сразу привлекло интерес со стороны ведущих недропользователей. В последующие семь лет проект динамично развивался и завоевывал все новые территории. Сегодня информационная система АГР применяется в России, Казахстане, Грузии, Армении, Алжире и Иране. На данный момент насчитывается более 80 внедрений системы АГР.

С 2015 г. проект АГР – резидент «Сколково», Бизнес-инкубатора «Ингрия» и регулярный финалист самых известных ИТ-конкурсов (РВК GenerationS, Open StartUp Tour и др.).

Широкое распространение проекта АГР – яркий пример качественного и эффективного импортозамещения в такой значимой для России отрасли, как разведка и добыча полезных ископаемых.

Карта внедрений АГР



### **Аппарат BIOLEX ударно-волновое и звуковое воздействие для безоперационного выведения камней из почек и мочевых путей**

По статистике, мочекаменная болезнь составляет около 15 проц. всех заболеваний в мире; при этом, все ныне существующие способы операционного удаления «камней» являются высокотравматичными и дорогостоящими, а почти в половине случаев возникают рецидивы. Созданная ООО «Сити Мед» методика с использованием аппарата BIOLEX выгодно отличается от существующих тем, что она атравматична и может использоваться многократно.

Излучаемая аппаратом ударная волна уменьшает воспаления и отеки, усиливает кровоснабжение, мочеобразование, а также приводит к активному делению клеток и, как следствие, регенерации тканей, что

ускоряет темпы выздоровления пациентов и надолго повышает качество их жизни. Звуковая волна расширяет мочевые пути, создает условия для самостоятельного отхождения слизи, сгустков, мелких и средних фрагментов камней.

**Носимый on-line монитор для экспресс-оценки сердечно-сосудистой системы человека**

Основной целью проекта является разработка аппаратно-программного комплекса экспресс-оценки сердечно-сосудистой системы человека с целью максимально доступного перманентного контроля ее состояния. Комплекс решает задачу выделения диагностически значимых нарушений: асистолия желудочков сердца; фибрилляция желудочков сердца; пароксизмальная желудочковая тахикардия; выпадения QRS-комплексов; желудочковые экстрасистолы – одиночные, ранние, парные, групповые; наджелудочковые экстрасистолы; тахикардия; брадикардия; желудочковая экстрасистолия; полиморфная желудочковая экстрасистолия; наджелудочковая экстрасистолия; желудочковая бигеминия; желудочковая тригеминия; мерцательная аритмия.

Собранная информация оперативно обрабатывается и в режиме on-line направляется лечащему врачу, а также пациенту в виде сообщений и предупреждений.

Теперь, когда проект успешно завершен, разработчики зарезервировали полгода на подготовку серийного образца.

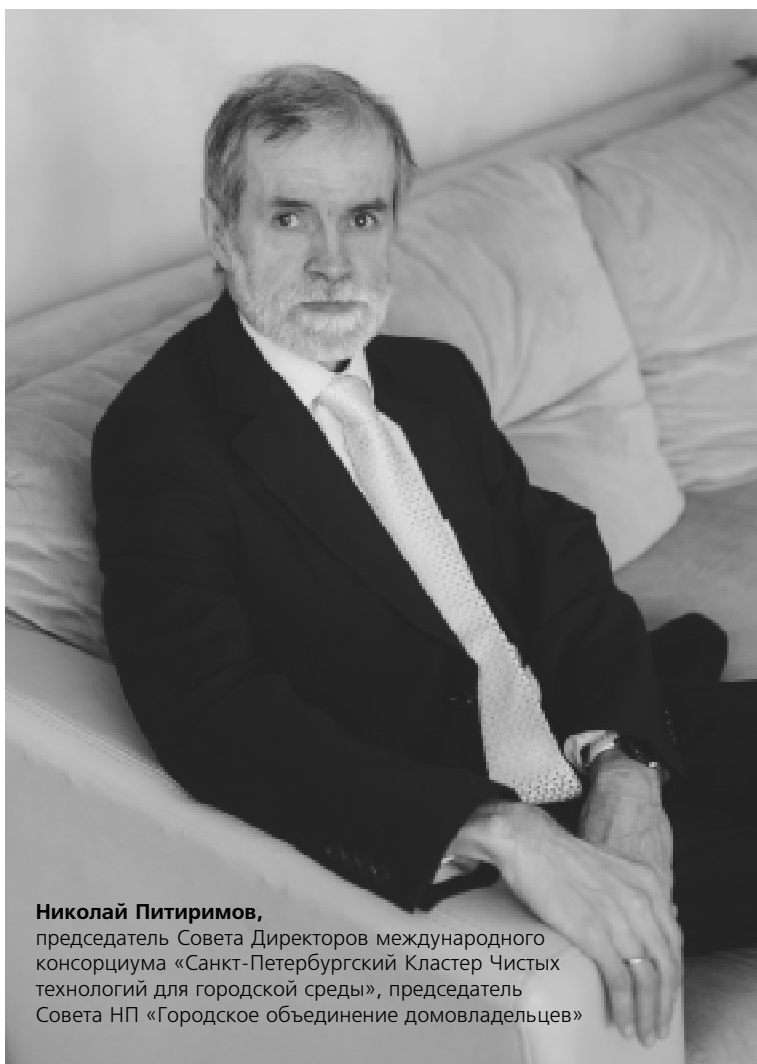


**Муфты НСК разработка, производство и поставка обжимных муфт, заменяющих фланцевые соединения**

Данная инновационная разработка заменяет фланцевые и сварные соединения, во много раз снижая вес, стоимость и время сборки трубопроводов. Экологически безопасные обжимные муфты можно применять в кораблестроении, а также на тепловых, атомных, гидроэлектростанциях, нефте- и газодобывающих, нефте- и газоперерабатывающих, нефтехимических, химических, целлюлозно-бумажных производствах, в строительстве и ЖКХ. Активные продажи начались с осени 2017 г. Эта продукция способна полностью заменить импортные аналоги. Кроме разумной цены покупателей привлекает долговечность муфт (до 30 лет), отсутствие сварочных работ и, как следствие, пожаро- и взрывобезопасность.

География продаж даже на начальном этапе впечатляет: Выборг, Калининград, Самара, Астрахань, Северодвинск, Владивосток, Ростов-на-Дону, Щекино и т.д. Потенциальный рынок обжимных муфт в РФ сегодня – более 2 млрд руб.





**Николай Питиримов,**  
председатель Совета Директоров международного консорциума «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды», председатель Совета НП «Городское объединение домовладельцев»

**В 2014 году на VII Петербургском инновационном форуме было подписано Соглашение о создании международного консорциума «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды», а в марте 2016-го по Соглашению с Правительством Санкт-Петербурга специализированной организацией Кластера утверждено НП «Городское объединение домовладельцев». С 2016 года Кластер является членом рабочей группы по координации деятельности территориальных кластеров города по вопросам жилищно-коммунального хозяйства (с участием вице-губернатора Н. Бондаренко). В прошлом году была утверждена программа его развития до 2020 г.**

Сделать Петербург экологичным и безопасным для проживания, объединить чистые технологии во всех секторах экономики города и производственно-сбытовых цепочках его деятельности - такова миссия нашего Кластера. Объединяя информационные, финансовые, технологические ресурсы его участников, а также привлекая внешнее финансирование, Кластер успешно разрабатывает и реализует эффективные взаимовыгодные программы и проектов в таких сферах, как сбережение энергоресурсов, умный город/умные сети, зеленое здание/экодом, обращение с отходами, городской транспорт, ИТ для чистых технологий, чистые производственные процессы в городской среде, биотопливо, солнечная и ветровая энергия.

Думаю, сегодня никому не надо объяснять, насколько эти сферы актуальны сегодня для повседневной жизни мегаполисов, поэтому высокая оценка наших разработок на национальном и международном уровне не только радует участников Кластера, но и стимулирует новые поиски еще более эффективных решений.

Так, в прошлом году на X Международном смотре-конкурсе городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить», учрежденном Международной Ассамблеей столиц и крупных городов, Петербург стал победителем в номинации «За организацию международного консорциума «Санкт-Петербургский кластер чистых технологий для городской среды» и реализацию за счет внебюджетных источников проекта «Эффективный свет». Этот кластерный проект победил и в финале Четвертого Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности «ENES - 2017» в номинации конкурса «Эффективная модель привлечения внебюджетных средств в жилищно-коммунальном хозяйстве» (при поддержке Мини-



# КЛАСТЕР ДЛЯ БУДУЩЕГО

стерства энергетики РФ и федерального Межведомственного координационного совета по энергосбережению и повышению энергоэффективности экономики).

Сегодня Санкт-Петербургский кластер чистых технологий для городской среды объединяет 58 организаций и предприятий России (Петербург, Калининградская, Ленинградская, Псковская и Курганская области, Республика Татарстан), Финляндии, Норвегии, Дании и Доминиканской Республики и имеет свои представительства в Финляндии, Норвегии, США и Доминиканской Республике. Общая численность сотрудников организаций, являющихся членами Кластера, составляет сегодня 44250 человек, при этом только в Петербурге объем выпущенной ими промышленной продукции достиг в прошлом году пяти миллиардов рублей.

В Кластере установлено поочередное годовое председательство в Совете директоров по странам - его участникам. От Финляндии председательствовала Эвила Лутфи, которая отвечает за деятельность финского кластера чистых технологий Green Net Finland в российском направлении, руководит Представительством Кластера в Финляндии; от Норвегии - Рагнар Оттосен, председатель Правления российско-норвежского ООО «Первая СПб ЭСКО»; от России – автор этой статьи.

Сегодня наш Кластер является членом Глобальной ассоциации Кластеров Чистых технологий/Global Cleantech Cluster Association (GCCA), объединяющей более 50-ти национальных Cleantech кластеров, которые представляют более десяти тысяч Cleantech компаний по всему миру; участвует в Балтийском альянсе кластеров чистых технологий/BALTIC CLEANTECH ALLIANCE, созданном Green Net Finland, Finnish Water Forum, CLEANTECH LATVIA и нами; выступил соучредителем Всероссийского кластерного объединения «Зеленые кластеры России», члены которого одним из основных приоритетов деятельности выбрали защиту окружающей среды.

Все это позволило нам в 2017 году начать работу по достижению Кластером инвестиционной привлекательности мирового уровня.

Для этого был инициирован флагманский проект «Кластер Устойчивого Развития 2030», направленный на реализацию Целей Устойчивого Развития в регионе Балтийского моря и обмен опытом лучших подобных кластерных практик и проектов: «Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», «Стратегия экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года», «Стратегия экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года».

Для достижения поставленной задачи Кластер привлекает финансирование Программы «EU Interreg Baltic Sea Region», где его члены стали в 2017 году участниками четырех проектных консорциумов. Проект «Co2mmunity» направлен на создание новых партнерских коопераций по возобновляемой энергетике («RENCOP»), которые инициируют и поддерживают проекты образовавшихся «энергетических коммун». Проект «BSR Electric» будет продвигать применение электромобильности в транспортных системах городского уровня, таких как city logistics, e-bikes, e-buses, e-scooters и e-ferries. Проект «SmartUp Accelerator» должен помочь региону Балтийского моря стать и оставаться фаворитом в области устойчивых инноваций и предпринимательства в области чистых технологий за счет улучшения своей инновационной экосистемы. Проект «AREA 2» будет способствовать повышению эффективности использования энергии в регионе Балтийского моря путем разработки подходов и инструментов для совместного планирования энергетики на районном уровне.

В этом же направлении работает и норвежский проект «Nordic Council Demand Side Response» в странах Балтии, который способствует формированию в стране умных домов, умных сетей, реагированию на спрос (DSR), развитию системы энергетического менеджмента (ESMs), оптимизации потребления электроэнергии, его уровня и структуру потребления, исходя из рыночных цен и ESMs.

Также принято решение о совместной работе по формированию в России национальной технологической инициативы (НТИ) GreenNet

с опорой на опыт Finnish Cleantech Cluster и Green Net Finland с целью содействия переходу к «зеленой» экономике в России через развитие технологий и внутреннего рынка cleantech, а также выхода на глобальные cleantech-рынки. Сотрудничество между Green Net Finland и Санкт-Петербургским кластером чистых технологий для городской среды осуществляется в рамках Плана мероприятий МЕМОРАНДУМА о сотрудничестве между Правительством Санкт-Петербурга (Россия) и Мэрией Хельсинки (Финляндия) на 2016-2018 гг.

Итогом трех лет развития нашего Кластера стали результаты уже реализованных проектов:

- Норвежская концепция «Green Energy One в Санкт-Петербурге». Концепция получила в 2014 и в 2016 годах диплом и специальный приз Министерства энергетики РФ за ее реализацию в МКД.

- «Энергоэффективный квартал». Сформированный набор комплексных решений успешно реализуется в составе других кластерных проектов. Определены размеры квартала до 250 тыс. м<sup>2</sup>, подписаны соглашения о финансировании и реализуются пилотные проекты.

- «Повышение энергоэффективности многоквартирных жилых домов массовой 137 серии». Разработан и реализован на пилотных объектах типовой план мероприятий (типовая крупнопанельная застройка составляет 53% жилищного фонда города).

- «Энергосервис для городской среды». На 2017–2018 гг. запланированы инвестиции в сумму до 125 млн руб. на закупку импортзамещающего энергосберегающего оборудования и услуг для МКД и в сумму до 200 млн руб. для социальной сферы и государственных учреждений.

- «Теплый город». В рамках проекта датское ООО «Данфосс» подписало дорожную карту на поставку энергосберегающего оборудования.

- «Эффективный свет». В 2015–2017 гг. более 4000 городских ТСЖ и ЖСК приобрели оборудование участников проекта, что составило 17% жилого фонда. Общая сумма поставленного оборудования составила около 400 млн руб. Еще 576 МКД приобрели светодиодные или люминесцентные энергосберегающие светильники и фотоакустические датчики присутствия по региональной программе капитального ремонта в Петербурге. Суммарный оборот компаний – участников проекта в 2016 г. составил 1,5 млрд руб.

- «Резервное тепло из отходов». Проект стартовал в 2017 году, который был объявлен в России «Годом экологии».

- «Эффективный менеджмент». На кафедре экономики и менеджмента в энергетике инженерно-экономического института ФГБОУВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого» открыт новый профиль бакалавриата: менеджмент энергосервисных услуг и ЖКХ.

- «ЭКОЛЕНД» – формирующийся Кластерный проект зеленых решений стартапов Бизнес-инкубатора «Ингрия», объединившим технологические компании экологической направленности: технология контролируемого экологически безопасного сжигания мусора (ООО «Инвайро», лидер проекта); система водоподготовки и водоочистки для механической очистки воды любой степени загрязнения (ООО «ТВЭЛЛ»); зарядные станции с функцией оплаты для электротранспорта (Avt&Co); эффективные обогреватели плитного типа и системы отопления (ООО «НПК «Мегадор»); сервис доставки продуктов на электрических трициклах iGooods (ООО «АйГудс Ру»); датчики движения, автоматические объемные радиоволновые с проводным или беспроводным каналом связи Nanopulse (ООО «НаноПульс»); светодиодные энергосберегающие светильники с фотоакустическими датчиками присутствия (ООО «ИННОКОР»); системы ресурсосбережения с контролем за давлением в шинах для автотранспорта. (ООО «Тайрмен групп»); технология отделения масла из окалины, благодаря которой можно получить из отходов ценное сырье – металлические брикеты (ООО «НПФ РИВТ»); соединительные муфты для трубопроводов, заменяющие фланцевые и сварные соединения (ООО «Муфты НСК»); инновационные и интеллектуальные пожарные и мониторинговые системы (ООО «ДАФФ»); левой контролер GT2 для автоматизации работы геодезиста (ООО «Ренова проект»).

Все участники кластерного проекта «Эколенд» – резиденты и выпускники Бизнес-инкубатора «Ингрия» АО «Технопарк Санкт-Петербурга»; а консультанты – члены Совета директоров Кластера: С.Баранов (направление «Трансфер Технологий» Бизнес-инкубатора «Ингрия» АО «Технопарк Санкт-Петербурга») и Е.Белова (ученый секретарь ЗАО МЦ СЭИ «Леонтьевский Центр»).



В соответствии со «Стратегией социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 г.» АО «Ренейссанс Констракшн» совместно с ООО «Теллус-Групп» при поддержке Турецко-Российского делового совета и Торгово-промышленной палаты Анкары реализует инвестиционный проект по созданию на территории Ленинградской области индустриального парка «Кола».

Старт этому крупномасштабному проекту был дан в 2013 г., когда на ПМЭФ деловыми партнерами и администрацией региона был подписан Меморандум о сотрудничестве. В ходе следующего Форума состоялась церемония закладки индустриального парка «Кола», в которой приняли участие губернатор Ленинградской области А. Дрозденко, глава «Ренейссанс Холдинга» д-р Э. Ылыджак и председатель Совета директоров «Теллус-Групп» Е. Смотров.

Проект с общим объемом инвестиций в 450 млн долларов (в том числе 80 – на инженерно-транспортное обеспечение территории) реализуется без привлечения бюджетных средств.

На земельном участке площадью 151 га с общей площадью застройки около 650 тыс. кв. м разместятся производственные предприятия (IV–V класса опасности), многофункциональный общественно-деловой центр с торгово-выставочными площадями и логистический комплекс со складскими помещениями, что позволит создать для региона более пяти тысяч новых рабочих мест.

В настоящее время выполнены все необходимые изыскания и проектные работы для объектов первоочередного строительства.

Екатерина Соловьева,  
исполнительный директор Теллус-Консалтинг  
по проекту «Кола».

Фото: пресс-службы Правительства Ленинградской области и РС



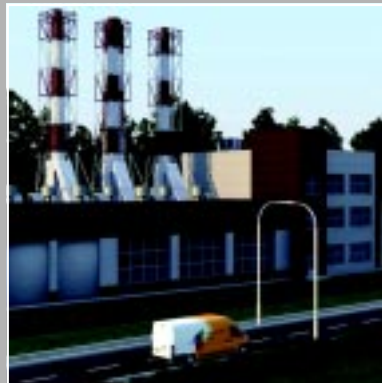


Renaissance is co-developer of Kola Industrial Park. The project was launched with signing memorandum of cooperation between the Leningrad Region Government and Renaissance Construction jointly with the Tellus Group at the St. Petersburg International Economic Forum in 2013.

The project is strongly supported by supported by the Turkish- Russian Business Advisory Council and the Chamber of Commerce of Ankara.

The total investment is USD 450 million, including USD 80 million for engineering, infrastructure and transportation. Kola Industrial Park will increase employment opportunities in St. Petersburg and Leningrad Region and create 5,000+ new jobs in the area.

The total area of the Kola Industrial Park plot is 151 ha. The gross building area will amount to 650,000 sq. m. The Kola Industrial Park will comprise manufacturing premises (IV-V hazard classes), logistic complexes and warehouses, offices and retail zone. All the necessary survey and design works for the construction of the first-priority facilities have been completed.



Известная финская компания «Энсто» ввела в эксплуатацию на берегах Невы новую, полностью автоматизированную линию по производству электрических конвекторов. В церемонии ее открытия линии приняли участие вице-губернатор Петербурга Сергей Мовчан, генеральный консул Финляндии в Петербурге Анне Ламмила, президент по операционной деятельности Ensto Finland OY Нико Хеландер, генеральный директор ООО «Энсто Рус» Риикка Кайянсинкко и директор по продажам в России и СНГ Сергей Запасский, а также ведущие деловые партнеры компании в России.  
Текст: Варвара Перова. Фото: ENSTO



Компания «Энсто Рус» – дочернее предприятие ENSTO Finland OY, крупнейшего в Скандинавии электротехнического концерна, основанного в 1958 г. Энсио Миеттиненом. Сегодня на его заводах в Финляндии, Франции, Испании, Индии и России трудятся около 2-х тыс.чел. На российский рынок компания пришла в 1994 г. и стала лидером в производстве электрических конвекторов, реализую около ста тысяч единиц продукции ежегодно.

Открывая церемонию, вице-губернатор С.Мовчан поблагодарил генконсула Финляндии и ее коллег за то, что они «активно участвуют в том, чтобы финский бизнес закреплялся в Петербурге и доверял тому инвестиционному климату, который здесь существует».

В свою очередь, генконсул Анне Ламмила отметила, что пример ENSTO свидетельствует о том, что экономические взаимоотношения Финляндии и России не смотря ни на что развиваются в положительном духе: «Кроме ENSTO, и другие финские компании планируют расширение деятельности в России в качестве экспортера или инвестора».

Открытие новых производств за пределами Финляндии соответствует стратегии ENSTO на локализацию, что делает продукцию более доступной для потребителя; одновременно импортируются передовые технологии организации производства и менеджмента качества. В создание новой линии в Петербурге компания инвестировала около миллиона евро, что делает реальным осуществление амбициозной программы по удвоению объема продаж в России за два года и увеличению своей доли на местном рынке в три раза.

Варвара Перова. Фото: ENSTO





Осенью в Таврическом дворце в рамках 137-ой Ассамблеи Межпарламентского Союза (МПС) состоялась 26-ая сессия Форума женщин-парламентариев, в которой приняли участие 248 участниц, или (как отметила ее председатель, вице-спикер Совета Федерации ФС РФ Галина Карелова, – 29.3 процента прибывших в Петербург парламентариев). Эта встреча в качестве логического продолжения в 2018 году будем ознаменована Вторым Евразийским женским форумом 20–21 сентября.

Форум женщин-парламентариев в рамках МПС ведет свою историю с 1983 г.

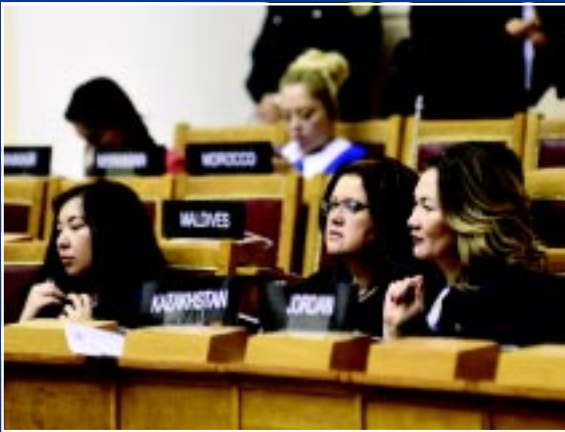
С 1986 г. в преддверии Ассамблеи МПС (ранее Конференции) традиционно проводилось представительное совещание, на котором женщины-депутаты выработывали свою стратегию с тем, чтобы наиболее эффективно изложить свои мнения и проблемы в ходе сессии.

В 1990 г. был создан Координационный комитет женщин-парламентариев, порекомендовавший в апреле 1998 г. всем парламентам, входящим в МПС, включать в состав делегаций на ежегодные Ассамблеи по крайней мере одну женщину-депутата, которая выступала бы в качестве «координационного центра» для передачи всем своим коллегам, независимо от их политической партии и даже если они принадлежат к другой палате, информации о мероприятиях по содействию партнерству между мужчинами и женщинами.

В 1999 г. новые положения устава и правил МПС, принятые на юбилейной сотой Конференции Союза в Брюсселе, были официально признаны Совещанием женщин-парламентариев и его Координационным комитетом.

С приветствиями к участницам Форума в Таврическом дворце обратились председатель МПС Сабер Чоудхури, председатель Совета Федерации ФС РФ Валентина Матвиенко и генеральный секретарь МПС Мартин Чунгонг).





На Форуме отмечалось, что представительство женщин в парламентах растет:

«Если в 1945 году в мире была только одна женщина - руководитель парламента в Австрии, то сегодня в них председательствуют в разных странах мира 51 женщина. – подчеркнула Г.Карелова.

В скором времени четверть всех спикеров в парламенте будут женщины...

Женщины предлагают принимать очень серьезные меры по парламентскому контролю за бюджетом, чтобы в доходной части бюджетов стран учитывались средства, выделяемые для решения социальных проблем и на улучшение положения женщин, а также семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Гендерная составляющая может сделать бюджеты стран социально ориентированными».

Спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко напомнила, что 8 марта 2017 года распоряжением Правительства РФ была утверждена «Национальная стратегия действий в интересах женщин до 2022 года».

В стране растет число женщин на руководящих постах в органах власти, в бизнесе, в образовании, здравоохранении и других сферах деятельности.

На международной арене женщины способствуют развитию парламентской дипломатии, ослаблению международной напряженности и решению та-

ких острых проблем, как терроризм, глобальная бедность, распространение нелегальной миграции, угрозы в области продовольственной и экологической безопасности.

В сентябре 2015 г. единение женщин-лидеров ярко продемонстрировал состоявшийся в Петербурге первый Евразийский женский форум.

Второй Евразийский женский форум пройдет в Таврическом дворце в сентябре нынешнего года. Спикер Совета Федерации В.Матвиенко пригласила всех участниц сессии принять участие в этом мероприятии.

В свою очередь, Сабер Чоудхури напомнил, что его выступление в Таврическом дворце – последнее в качестве председателя МПС, так как на следующий день Ассамблеи были назначены выборы нового председателя МПС.

«...И поскольку оба кандидата на этот пост известны, его гарантированно займет женщина».

В результате, 18 октября 2017 года Межпарламентский Союз возглавила председатель комитета по международным делам Сената Мексиканских Соединенных Штатов Габриэла Куэвас Баррон, под руководством которой женщины-парламентарии несомненно добьются новых успехов на всех континентах.

Текст: Н.Павлов. Фото: пресс-служба МПА СНГ







# Мирабель тур



## ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В ПРИМОРЬЕ!

Компания «Мирабель Тур» предлагает в летне-осеннем сезоне 2018 года:

- экологические туры по заповедникам, конные прогулки, рафтинг;
- собственный палаточный кемпинг на берегу бухты у острова Петрова, который знаменит своей магической силой и уникальными природными явлениями;
- поездки в Китай и Южную Корею в рамках приграничного туризма;
- эффективные лечебные туры в город Хуньчунь для решения проблем опорно-двигательной системы, внутренних органов, стоматологии и общего омоложения организма.



ООО «Мирабель Тур»,  
690091, Владивосток, ул.Мордовцева, 8-41.  
Тел.+7(423) 222 2060,+7(908) 999 0277;  
e-mail: [info@mirabeltour.com](mailto:info@mirabeltour.com)  
[www.mirabeltour.com](http://www.mirabeltour.com):



Осенью 2017 г. в рамках VI Санкт-Петербургского Международного культурного форума состоялась торжественная церемония вручения общенациональной премии «Меценат года».

Главной премией был награжден председатель Совета директоров ПАО «АФК Система» и Попечительского совета фонда «Друзья Русского музея» Владимир Евтушенков. Он подчеркнул, что «внедрение новых информационно-коммуникационных технологий для популяризации художественного наследия является одним из приоритетов благотворительной деятельности Фонда. Мы последовательно инвестируем сумму в полмиллиарда рублей в реставрационные, выставочные, издательские, культурно-просветительские и мультимедийные проекты музея». Премию «Сохранение объектов культурного наследия» получил президент ООО «БОНОРГ» Михаил Абрамов, который выкупил и передал в Ярославский государственный историко-архитектурный

и художественный музей-заповедник» уникальную икону «Воскресение – Сошествие во ад, с праздниками и историей Страстей Христовых в 18-ти клеймах».

А также генеральный директор ООО «Управляющая Компания «ВОЛМА» Владимир Овчинцев, реализовавший обширную программу реставрации Пушкинского дома (Институт русской литературы РАН).

Обладателем звания «Меценат года» в номинации «Поддержка талантливых детей, приобщение молодежи к историко-культурному наследию России» стал вице-председатель Мирового энергетического совета Олег Бударгин (за поддержку мультимедийного спектакля-ревью «Советский Голливуд» на Большом каскаде ГМЗ «Петергоф»).

И вместе с ним – директор ПАО «Севералмаз» Андрей Письменный (за помощь в восстановлении архангельского Музея художественного освоения Арктики им. А.А.Борисова).

В номинации «Создание культурной инфраструктуры в регионах» наградой был отмечен основатель USM Holdings и благотворительного фонда «Искусство, наука и спорт» Алишер Усманов за сохранение, модернизацию культурных объектов и проведение культурно-просветительских мероприятий в Оренбургской области.

Он также организовал интересную выставку «Roma Aeterna. Шедевры Пинакотеки Ватикана: Беллини. Рафаэль. Караваджо» в Третьяковской галерее и активно поддержал проведение во многих регионах страны гастролей Национального филармонического оркестра России под управлением В.Спивакова.

Также были отмечены проекты реставрационных работ объектов культурного наследия Вологодской области при поддержке первого заместителя генерального директора ООО «Устюггазсервис» Виктора Чучина, и программа по созданию арт-объектов, зон отдыха и благоустройству исторического центра города Киржач Владимирской области при поддержке генерального директора ОАО «Киржачская типография» Евгения Федорова.

В номинации «Сохранение и развитие национальных культур и народного творчества» победили директор ООО «Сельхозпредприятие «Мура-

вия» Владимир Емелин за поддержку муниципально-частного проекта по созданию музейного комплекса «Усадьба двух генералов» в селе Павловское Владимирской области и руководитель ООО «Роснефть Комсомольский нефтеперерабатывающий завод» Вячеслав Рядовой за поддержку зооцентра «Питон» и строительство вольерного комплекса для амурских тигров и дальневосточных леопардов в Хабаровском крае.





Ведущие компании мира уже много лет обучают персонал техникам mindfulness. Сотрудники Google, Apple, Intel, Facebook, Nike и многих других корпорации практикуют медитацию, не отходя от рабочего места.

Mindfulness – научно обоснованный подход к медитации. Это эффективная практика тренировки внимания, навыков осознанности, управления стрессом и формирования жизнестойкости. Зачастую mindfulness называют фитнесом для ума.

В 2017 году в Великобритании состоялся первый саммит политиков из 15-ти государств, которые используют в своей работе майндфулнесс-подход. С 2013 года 145 британских парламентариев прошли восьминедельный курс по развитию осознанности. В США майндфулнесс-подход применяют во многих областях, в том числе – к экстремальным профессиям: навык осознанности тренируют полицейские, сотрудники ФБР и ЦРУ; разработана специальная программа осознанности для морских пехотинцев.

Легендарный спортивный коуч Джордж Мамфорд, тренировавший Майкла Джордана, был одним из первых mindfulness-специалис-

тов, который начал обучать практикам осознанности спортсменов высшей лиги. Майндфулнесс входит в систему образования Гарвардского, Кембриджского, Оксфордского университетов и других серьезных научных учреждений.

Научитесь управлять стрессом и обретите внутренний баланс, пройдя обучение в Mindfulness Студии #1 Снежаны Замалиевой.

Обучающие программы Mindfulness Студии #1 способствуют:

- эффективному управлению стрессом;
- формированию психологической гибкости и жизнестойкости;
- осознанию мыслей, эмоций, чувств в момент их возникновения без перехода на автоматические реакции;
- улучшению концентрации внимания и сосредоточения;
- формированию «мудрости тела», способности быстро замечать ощущения, связанные с эмоциями, что помогает лидерам извлекать информацию из эмоций и интегрировать ее с объективными наблюдениями для принятия более мудрых решений;
- развитию творческих способностей.

Ваш мозг – это актив в бизнесе. Активы могут расти в цене, а могут падать. Ваш мозг должен стать активом, который повышает свою стоимость каждый год.

Брайан Трейси

Человек – это внимание. Человек становится тем, куда направлено его внимание.

Вместо того чтобы плыть по течению, быть пассивным и просто смотреть, как наш ум живет какой-то своей собственной жизнью, мы можем обрести способность изменять функционирование нашего ума к более здоровому и полному, создавая тем самым более гибкий образ жизни.

Дэниел Сигел

Об авторе проекта:

**СНЕЖАНА ЗАМАЛИЕВА**

Ведущий эксперт по mindfulness в России, клинический психолог, мастер медитации с 25-тилетним стажем.

Кандидат философских наук, автор монографии «Человек все решает сам. Логотерапия и экзистенциальная антропология Виктора Франкла» и бестселлера «Ignite Your Life» (совместно с Б.Трейси),

MindFulness Студия #1 – проект, созданный для того, чтобы вы могли научиться навыку осознанности в удобном формате, с помощью передовых программ, под руководством опытного тренера.

Наша миссия – распространение информации о майндфулнесс, обучение практикам осознанности с целью улучшения качества жизни, снижения стресса и достижения благополучия.

Контакты:

<https://zamalieva.ru/>

[www.facebook.com/szamalieva/](https://www.facebook.com/szamalieva/)





THE MAESTRO TEMIRKANOV  
INTERNATIONAL FOUNDATION FOR CULTURAL INITIATIVES

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОНД КУЛЬТУРНЫХ ИНИЦИАТИВ  
МАЭСТРО ТЕМИРКАНОВА



*Миссия Международного Фонда Культурных Инициатив Маэстро Темирканова – сохранить, развить и приумножить наследие духовной культуры Санкт-Петербурга, сделать его достоянием мирового сообщества.*

*The mission of the Maestro Temirkanov International Foundation for Cultural Initiatives is to preserve, develop and enrich Russia's national musical heritage; to encourage and support St Petersburg's unique culture and traditions of musical performance; and to share their legacy with the world.*



**С**имфонический оркестр «Таврический» начинал свою работу в стенах Таврического дворца – знакового места для Петербурга, которое тесно связано как с российской историей, так и со становлением симфонической музыки в нашей стране. В 2009 году после завершения масштабной реставрации Таврического дворца – сегодня штаб-квартиры Межпарламентской ассамблеи СНГ, было принято решение воссоздать здесь Капеллу, артисты которой в XVIII веке выступали перед высокими гостями владельца этой богатой резиденции – светлейшего князя Григория Потемкина, а также на императорских приемах.

В составе возрожденной Капеллы «Таврическая» был учрежден Российский роговой оркестр, Молодежный камерный хор, ансамбль барочной музыки и симфонический оркестр, названный, как и дворец, в честь этого знаменитого соратника и фаворита императрицы Екатерины II, завоевавшего для русского скипетра Крым и сопредельные территории.

С первых проектов оркестр под руководством народного артиста Кабардино-Балкарии Михаила Голикова добился признания в среде профессионалов и любви широкой зрительской аудитории, провозгласив своей миссией популяризацию лучших произведений российского и мирового музыкального наследия.

За восемь лет интенсивной работы оркестр покорила почти все страны и континенты, выступая с

ведущими оперными и эстрадными артистами, танцовщиками Мариинского и Большого театров, участвуя в национальных и международных музыкальных фестивалях, развивая собственные культурно-просветительские проекты. А это – более 120 концертов ежегодно, в том числе несколько гастрольных турне по городам Европы и Азии. В самых престижных залах России, Китая, Германии, Швейцарии, Лихтенштейна, Франции, Голландии, Финляндии коллективу Михаила Голикова был оказан радушный прием.

Летом прошлого года произошло большое событие в музыкальной жизни 47-го региона: распоряжением губернатора Александра Дрозденко на базе оркестра «Таврический» был создан Государственный симфонический оркестр Ленинградской области. В новом статусе коллектив продолжает активно концерттировать, проводить благотворительные и социальные акции, продвигать различные культурные проекты. Одним словом, продолжает традиции одного из первых профессиональных музыкальных объединений России и теперь в новом статусе направляет накопленный опыт на развитие музыкальной культуры Ленинградской области.

«Сегодня мы открываем новую страницу истории оркестра, и, надеюсь, новую страницу в истории региона, – говорит художественный руководитель оркестра Ленинградской области «Таврический» Михаил Голиков. – Мы надеемся создать в Ленинградской области еще один очаг профессиональной культуры, в которой видим насущную потребность.



Просветительская работа всегда была ведущим направлением работы оркестра «Таврический», а теперь мы получили возможность распространить наш опыт на 47-ой регион, проводя мастер-классы, приглашая талантливых солистов и хоры выступить с нашими музыкантами. Общение через музыку очень многое дает слушателям, и, на наш взгляд, – это один из способов повысить социальное благополучие региона.

Оркестр «Таврический» – самый молодой профессиональный коллектив России: средний возраст музыкантов составляет 23-24 года. Здесь работают яркие музыканты-виртуозы из дальнего и ближнего зарубежья: Испании, Коста-Рики, Финляндии, Белоруссии, Украины, Казахстана, – большинство из них учатся или закончили Санкт-Петербургскую государственную консерваторию им. Н.А. Римского-Корсакова. Все они являются лауреатами различных российских и международных исполнительских конкурсов.

Возможно, именно в молодости музыкантов кроется секрет стиля оркестра «Таврический» – динамичного, открытого жанровым экспериментам. Широкая амплитуда исполнительских возможностей позволяет ансамблю с равным успехом сотрудничать с представителями академической музыки и со звездами рока.

Симфонический оркестр «Таврический» уделяет большое внимание работе с молодой аудиторией,

посвящая ее в секреты академической музыки. «Воспитать новое поколение слушателей – это одна из главных задач деятелей культуры, во многом ради этого и существует наш оркестр, – говорит Михаил Голиков. – К участию в концертах для университетской аудитории мы привлекаем студенческие хоры, молодых талантливых певцов и инструменталистов. Нам приятно, что это дает зримые результаты, и молодые люди, которые в течение сезона посещают наши выступления, начинают все-таки интересоваться классикой».

В апреле 2018 года уже в пятый раз в вузах Петербурга прошел ежегодный открытый фестиваль «Студенческая неделя классической музыки». На торжественном открытии в ЦВЗ «Манеж» оркестр выступил вместе с большим сводным хором студентов Петербурга и Ленинградской области. Открылся фестиваль на патетической ноте – исполнением кантаты Прокофьева «Александр Невский». Выбор был не случаен – ровно 80 лет назад Прокофьев написал музыку к одноименному фильму Сергея Эйзенштейна, которая годом позже трансформировалась в кантату. Закрытие фестивальной недели было отмечено концертом в честь 145-летия со дня рождения Рахманинова в Академии им. А.Л. Штиглица.

Уже в этом году, в январе, Михаил Голиков и ЦВЗ «Манеж» запустили иммерсивный (от латинского «immersion» – «погружение») проект «Открытый оркестр», когда слушателям представилась уникальная возможность перейти грань от зрителя к участнику, оказавшись «внутри оркестра» – среди музыкантов. Это был новый формат взаимодействия с аудиторией, когда погружение в музыку происходит при минимальном освещении и на минимальной дистанции от исполнителей. Зрители смогли выйти из роли пассивных созерцателей и стали участниками процесса исполнения музыки.

«Такой формат очень важен и ориентирован на людей с определенными ограничениями по слуху, зрению и другими нарушениями здоровья, – говорит Михаил Голиков. – Мы приглашали на наш концерт, например, людей с нарушениями слуха, потому что понимали: в зрительном зале им будет







непросто воспринимать музыку. А внутри оркестра они будут ощущать вибрацию; чувствовать, как работают музыканты; у них внутри появится совершенно иная музыкальная картина – более отчетливая, более яркая. А люди с нарушениями зрения смогли прикоснуться к инструментам, почувствовать музыканта непосредственно рядом, ощутить вибрацию от ударных инструментов, оказаться внутри звуковой массы».

Оркестр также ведет постоянную совместную работу с Всеволожским мультицентром социальной и трудовой интеграции, помогая педагогам решать вопросы социально-культурной адаптации молодых людей с ограниченными возможностями по здоровью путем вовлечения их в музыкальные мастер-классы и творческие конкурсы.

Оркестр «Таврический» не только выступает на «классической» сцене, но и открывает новые концертные площадки, где начинает звучать симфоническая музыка. Одной из таких точек стал конгрессно-выставочный центр «Экспофорум», в силу своего местонахождения одинаково доступный меломанам Петербурга и Ленинградской области. Зрители уже увидели здесь эффектное кино-музыкальное шоу «Классика американского и советского Голливуда», а также мистерию «Колесо фортуны» – мультимедийное действо, объединившее кантату «Кармина Бурана» в исполнении симфонического оркестра Ленинградской области «Таврический» и большого сводного хора с загадочными картинами из песка, которые художник создавал прямо на глазах публики.

Осенью этот цикл постановок, получивший название «На границе», продолжится показом отреставрированной версии культового фильма Дзиги Вертова «Человек с киноаппаратом» в живой «озвучке» симфонического оркестра, который исполнит специально написанный по этому случаю современным композитором из Кабардино-Балкарии Муратом Кабардоковым саундтрек. Также зрители смогут стать участниками иммерсивного концерта, а последнее выступление в «Экспофоруме» будет отдано шедеврами мировой оперы, оперетты и мюзиклов.

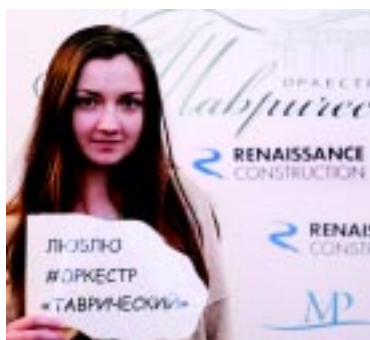
Оркестр постоянно участвует в крупных музы-

кальных фестивалях – «Опера всем», «Дворцы Санкт-Петербурга», «Скрипка на Невском», «Петербургские набережные», «Дягилев. P.S.», «День русской музыки», «Арабеск в России», «Пикалевские ассамблеи», а весной этого года дебютировал в качестве участника театрального фестиваля «Всеволожская весна». На открытии зрители увидели совместную работу «Драматического театра на Васильевском» и Симфонического оркестра – народный артист России Юрий Ицков прочитал повесть А.С. Пушкина «Метель», а оркестр исполнил музыкальные иллюстрации к ней Георгия Свиридова.

Сегодня, в статусе Симфонического оркестра Ленинградской области коллектив, возглавляемый Михаилом Голиковым, работает над тем, чтобы дать жизнь новым международным музыкальным проектам в регионе. Первый подобный фестиваль «Дым над водой. От классики до рока» пройдет в августе 2018 года в поселке Коробицыно – на музыкальном оупен-эйр у подножия самого большого горнолыжного склона области, на берегу заповедного озера Красное в течение нескольких дней в симфоническом исполнении будут звучать классические произведения и кавер-версии мировых рок-хитов, а специальным гостем станет фронтмен группы Scorpions Клаус Майне. Благодаря развитой инфраструктуре и уникальному расположению склонов в форме амфитеатра фестиваль «Дым над водой» сможет принять до 30 тысяч зрителей и станет заметным событием в культурной жизни региона.

А в сентябре 2018 года оркестр планирует провести региональный музыкальный фестиваль «Великие страницы русской музыки. Традиции. Преемственность» уже по всему СЗФО: концертная программа будет представлена в Гатчинском (Новый Свет, Рождествено), Всеволожском (Приютино), Ломоносовском (Горбунки) и Тосненском (Сельцо) районах Ленинградской области, а также в Великом Новгороде, Вологде, Череповце и Архангельске. Концерты симфонического оркестра Михаила Голикова напомнят важные юбилейные даты 2018 года – 200-летие со дня рождения великого хореографа Мариуса Петипа и 145-летие Сергея Рахманинова.

Анастасия Зайцева





**В** прошлом году в Гранд Отеле Европа (Belmond) после масштабной реставрации вновь открылся на радость петербуржцев и гостей Северной столицы легендарный бальный зал и ресторан «Крыша», вот уже более века хранящий репутацию уникальной архитектурно-интерьерной и гастрономической достопримечательности города на Неве.

Реставрационные работы по проекту лондонского дизайнерского бюро Robert Angell Design International были выполнены с искренним уважением к *genius loci* лучшего отеля России и в едином стилевом решении – в легких пастельных тонах от лобби и террасы до главного зала. Но единство не предполагает однообразия.

Так, интерьер лобби обставлен стильными диванами, обитыми экокожей с тиснением «под страуса», а дерзкий рисунок мраморных полов графично контрастирует с декором гардероба. Вход в роскошное фойе оформлен ажурной решеткой ручнойковки с оригинальной отливки ручкой. Стеновые панели украшены обоями с дамасским узором цвета селадон под стать богатым портьерам с флоральным узором.

Неожиданное, но логичное решение получила новая барная стойка на террасе – теперь ее украшают изразцы с изображением райских птиц и цве-







  
BELMOND  
GRAND HOTEL EUROPE  
ST PETERSBURG

**ВАША ПЕТЕРБУРГСКАЯ СВАДЬБА**

Санкт-Петербург, Михайловская ул., 1/7 +7 812 329 6666, [ghe.sales@belmond.com](mailto:ghe.sales@belmond.com), [belmond.com](http://belmond.com)



тов. Северная и южная части террасы оформлены в характерных для классицистического модерна бледно-голубом и пыльно-сиреневом цветах, а стенам бального зала придан перламутровый жемчужно-серый оттенок, что сделало гораздо рельефнее замечательные лепные композиции карниза, изображающие путти и сатиров. Все фаянсовые зеркала оформлены рамами, изготовленными по музейным образцам.

Новшеством же стало то, что вход в зал увенчан мемориальной доской, на которой значатся имена тех знаменитых деятелей политики, бизнеса и искусства, которые предпочитали «Крышу» всем другим заведениям Петербурга как для деловых встреч, так и для торжественных мероприятий.

\*\*\*

В первый день ПМЭФ-2018 в бальном зале «Крыша» состоится «Индийский прием», организованный делегацией этой страны, – по традиции, одной из самых представительных в «Экспофоруме». Гости вечера смогут оценить высокие достоинства индийского искусства и гастрономии с тем, чтобы на следующее утро достичь таких же результатов на деловом поприще – в рамках бизнес-диалога «Россия–Индия».

С индийской стороны в нем примут участие министр торговли и промышленности Суреш Прабху, генеральный директор Invest India Шри Дипак Багла, президент АО «Фармасинтез» Викрам Сингх Пуния, управляющий директор Srei Infrastructure Finance Ltd. Хемант Канория, вице-председатель SUN Group Шив Викрам Кхемка, председатель правления Dr.Reddy Laboratories Сатиш Редди Калам и др.

При этом особое внимание уделяется сегодня межрегиональной кооперации. Поэтому совсем не случайно, что в бизнес-диалоге 25 мая примут участие губернатор Иркутской области Сергей Левченко, губернатор Челябинской области Борис Дубровский, губернатор Сахалина Олег Кожемяко и первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Александр Мишарин.



Журнал «Великое Посольство/Great Embassy». Рег. ПИ №2-5131 от 5.04.2001 г. ФГУ СЗО МТУ Мин.РФ по делам печати, ТРВ и СМИ.  
 Адрес редакции: 195176, СПб, Синявинская ул., 20. Тел.: +7 921 575 2724, e-mail: tomares2001@mail.ru.  
 Учредитель и гл. редактор Н.Павлов. Дизайнер Д.Саенко.  
 Номер подписан в печать 14.05.2018 г. Отпечатан в типографии «Премиум-пресс», СПб, ул.Оптиков, 4.  
 Заказ №1012. Тираж 1500 экз. Бесплатное распространение.

# AZIA

RESTAURANT & VINOTEKA

огонь / пар / вок / тандур



## BE CRAB\*

\*блюда с королевским крабом

design\_lebedev-studio.com\_AEBEDEV

Belmond Grand Hotel Europe  
Санкт-Петербург, Невский проспект – Михайловская улица  
+7 812 329 6200

BELMOND  
**GRAND HOTEL EUROPE**  
ST. PETERSBURG



# LA BELLE ÉPOQUE NOW

## Символ петербургского гостеприимства

- Великолепный отель с уникальными интерьерами в самом центре Санкт-Петербурга
- Исторические люкс-апартаменты «Фаберже», «Романов», «Янтарные» и другие
- Люкс-апартаменты, выполненные в духе русского авангарда: «Родченко», «Малевич», «Кандинский»
- Обновленный балльный зал «Крыша»
- Ресторан «Икорный бар»
- Вечера Чайковского в ресторане «Европа»
- Фитнес-центр и SPA
- Частная ложа в Михайловском театре
- Собственная шоколадная фабрика

Невский пр., Михайловская ул. 1/7, Санкт-Петербург, Россия 19186

T. +7 812 329 6000 BELMOND.COM