

Паспорт Программы развития территориального кластера «Санкт-Петербургский кластер чистых технологий для городской среды» (далее - Программа)

1	Соисполнители программы	<p>Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга Жилищный комитет Комитет по благоустройству Санкт-Петербурга Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Комитет по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга Комитет по строительству Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга</p>
2	Участник(и) программы	<p>«НП Городское объединение домовладельцев» (далее - Кластер) Участники кластера Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга</p>
3	Цели программы	<p>Основными целями Программы являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - содействие развитию кластера, - развитие механизмов поддержки совместных кластерных проектов, направленных на повышение конкурентоспособности предприятий кластера и содействие повышению эффективности их взаимодействия, -повышение инвестиционной привлекательности кластера -создание устойчивого регионального полюса конкурентоспособности в Санкт-Петербурге, формирование уникальных компетенций в области чистых технологий; - внедрение инноваций и развитие импортозамещения в Санкт-Петербурге; - инновационное развитие в сферах промышленности и ЖКХ Санкт-Петербурга, за счет технологического преобразования существующих инфраструктурных технологических платформ на основе новых технологических решений с использованием чистых технологий, и перевооружения инфраструктуры.

4	Задачи программы	<p>Обеспечение инновационного развития Санкт-Петербурга за счет повышения энергетической эффективности и стимулирования энергосбережения при одновременном улучшении качества жизни населения.</p> <p>Содействие развитию рынка экологически чистых технологий в Санкт-Петербурге;</p> <p>Продвижение информации о технологиях и услугах участников Кластера на Санкт-Петербургском рынке;</p> <p>Организация и укрепление связи между участниками Кластера и представителями производства, бизнеса в сфере чистых технологий, органов государственной и муниципальной власти;</p> <p>Внедрение технологических инноваций на предприятиях Кластера за счёт обеспечения эффективного взаимодействия участников;</p> <p>Выполнение научно-исследовательских работ (НИР) и опытно-конструкторских работ (ОКР), направленных на решение актуальных и перспективных проблем, стоящих перед Кластером;</p> <p>Обеспечение подготовки, переподготовки, повышения квалификации специалистов.</p>
5	Основания для разработки программы	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 779 «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров»;</p> <p>- Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2014 № 1605"О предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства" (вместе с "Правилами предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, в рамках подпрограммы "Развитие малого и среднего предпринимательства" государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика");</p> <p>- Приказ Минэкономразвития России от 25.03.2015 № 167 "Об утверждении условий конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии из федерального бюджета на государственную</p>

		<p>поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;</p> <p>- Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.06.2014 № 495(ред. от 21.10.2015)"О государственной программе Санкт-Петербурга "Развитие промышленности, инновационной деятельности и агропромышленного комплекса в Санкт-Петербурге" на 2015-2020 годы".</p>
6	Индикаторы программы	<p>Количество новых участников кластера –100;</p> <p>Количество новых субъектов малого и среднего предпринимательства - участников кластера –55;</p> <p>Количество совместных кластерных проектов – 25;</p> <p>Количество созданных рабочих мест участниками кластера – до 10000 (десять тысяч);</p> <p>Объем реализованных товаров (работ, услуг) участниками кластера – до 10 млрд. рублей;</p> <p>Прирост объема реализованных товаров (работ, услуг) участниками кластера – до 2,5 раз.</p>
7	Сроки реализации программы	Срок реализации: 2016-2020 годы.
8	Источники финансирования программы	<p>Собственные и привлечённые средства участников Кластера;</p> <p>Региональный бюджет;</p> <p>Федеральный бюджет;</p> <p>Российские и международные фонды и институты развития.</p>
9	Ожидаемые результаты реализации программы	<p>Реализация программы будет способствовать достижению следующих результатов:</p> <p>Рост объема отгруженной продукции, % к предыдущему году – 150%;</p> <p>Рост совокупной выручки участников кластера от продаж продукции на внешнем рынке, % к предыдущему году – 200%;</p> <p>Расширение номенклатуры выпускаемой продукции/оказываемых услуг– 100 ед.;</p> <p>Развитие инновационной деятельности: объем отгруженной инновационной продукции по Санкт-Петербургу в 2020 году по сравнению с 2014 годом возрастет в 1,9 раза;</p> <p>Увеличение доли организаций, осуществляющих технологические инновации до 35%;</p> <p>Развитие изобретательской деятельности, повышение коэффициента изобретательской активности в 2020 году до 9 единиц на 10 тыс. человек.</p>

2. Характеристика текущего состояния.

2.1 Цели создания Кластера

Миссия Кластера – сделать Санкт-Петербург экологичным и безопасным для проживания городом, объединить чистые технологии во всех секторах экономики города и производственно-сбытовых цепочках его деятельности.

Основные цели создания Кластера:

- создание совокупности субъектов деятельности в сфере промышленности на основе чистых технологий, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещенных на территории Санкт-Петербурга, производящих промышленную продукцию с использованием чистых технологий;
- объединение чистых технологий во всех секторах экономики Санкт-Петербурга и производственно-сбытовых цепочках его деятельности;- формирование экологичной и безопасной городской среды на территории Санкт-Петербурга;
- реализация экономической политики Санкт-Петербурга на основе концепции устойчивого развития и формирования единой технологической платформы Балтийского региона.

2.2. Приоритеты развития кластера:

- организационное развитие кластера и усиление кооперационных связей между участниками;
- развитие инновационного потенциала и сектора исследований и разработок;
- развитие производственного потенциала и расширение рыночной доли продукции и услуг участников кластера;
- развитие кадрового потенциала;
- формирование общего бренда и повышение узнаваемости кластера;
- развитие международного сотрудничества;
- развитие связей с органами власти.

Основной целью деятельности Кластера является организация и реализация эффективных и взаимовыгодных совместных программ и проектов (кластерных проектов), основанных на объединении информационных, финансовых, технологических, и иных ресурсов участников, а также с привлечением внешнего финансирования, в следующих предметных областях:

- сбережение энергоресурсов,
- энергоэффективность,
- умный город / умные сети,
- зеленое здание/экодом,
- обращение с отходами,
- городской транспорт,
- ИТ для чистых технологий,
- чистые производственные процессы в городской среде,
- биотопливо,

солнечная и ветровая энергия.

2.3. Организационная структура Кластера:

Организационная схема Санкт-Петербургского Кластера Чистых технологий для городской среды





Институтами управления развитием кластера выступают:

Правительство Санкт-Петербурга (Комитет по промышленной политике и инновациям). Осуществляет мониторинг кластерного развития промышленности региона, формирование механизмов стимулирования кластерных инициатив, а также поддержку реализации стратегических кластерных проектов.

Организация-координатор кластера – «Центр кластерного развития Санкт-Петербурга». Деятельность организации-координатора Кластера предполагает методическую, организационную, экспертно-аналитическую и информационную поддержку развития кластера.

Специализированная организация развития – НП «Городское объединение домовладельцев». Деятельность организации направлена на непосредственное управление текущей деятельностью Кластера и определение направлений развития;

Сформированы органы управления Кластера:

- **Общее собрание участников**

Высшим органом управления деятельностью Кластера является Общее собрание Участников, в состав которого входят руководители всех организаций – Участников Кластера, либо назначенные ими представители, действующие на основании доверенностей, оформленных в установленном действующим законодательством порядке.

Первое Общее собрание Участников Кластера. 2.10.2014, г. Санкт-Петербург.

Второе Общее собрание Участников Кластера. 18.03-18.04.2015. г. Санкт-Петербург.

- **Наблюдательный совет**

Наблюдательный совет является выборным органом Кластера. Наблюдательный Совет осуществляет надзор за деятельностью Кластера, принятием органами Кластера решений, а также соблюдением Консорциумом законодательства Российской Федерации, в целях обеспечения большей публичности и прозрачности указанной деятельности.

Состав Наблюдательного Совета:

- Воронков Владислав Васильевич, генеральный директор СРО НП предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие»

- Королев Игорь Олегович, генеральный директор Центр энергосберегающих технологий ООО «Иннокор»

- Корякина Наталья Ивановна, председатель правления регионального отделения Общероссийской общественной организации «Центр экологической политики и культуры»

- Самоварова Ольга Владимировна, председатель Комитета по кластерной политике Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, управляющий партнер ООО «ЦКП»

- Федоров Михаил Петрович, действительный член РАН, Заслуженный деятель науки и техники РФ, д.т.н., профессор, президент Санкт-Петербургского государственного Политехнического университета

- Ходачек Александр Михайлович, профессор, президент Национальный Исследовательский Университет «Высшая Школа Экономики в Санкт-Петербурге»

- Шикалов Игорь Иванович, начальник Управления перспективного развития Комитет по строительству Правительства Санкт-Петербурга

Совет работает на основании Положения о Наблюдательном Совете

- **Совет директоров:**

Постоянно действующим коллегиальным органом управления Кластера является Совет директоров Кластера, избранный Общим собранием участников и действует на период, между Общим собранием Кластера.



Состав Совета директоров:

- Барановский Евгений Петрович, директор Санкт-Петербургское ГБУ «Центр энергосбережения».
 - Катыхина Ольга Валентиновна, коммерческий директор Центр энергосберегающих технологий ООО «Иннокор»
 - Кузьменко Святослав Владимирович, советник Некоммерческое партнерство «Городское объединение домовладельцев».
 - Питиримов Николай Владимирович, Исполнительный директор, Заместитель Председателя Совета, Председатель Совета: Октябрь 2014 - Март 2015, Россия
 - председатель Совета Партнерства НП «Городское объединение домовладельцев».
 - Рагнар Отгосен / Ragnar Ottosen, Председатель Совета: Март 2015 – Март 2016, Норвегия,
 - Разумовская Ольга Николаевна, президент Санкт-Петербургская общественная организация содействия оздоровлению общества «Открытый город».
 - Скворцова Инга Викторовна, к.э.н., МВИ, доцент кафедры «Экономика и менеджмент в энергетике» Санкт-Петербургский государственный политехнический университет.
 - Эвила Лутфи / Evilina Lutfi, Председатель Совета: Март 2016 – Март 2017, Финляндия, директор по развитию бизнеса Ассоциация «Green Net Finland».
- Совет работает на основании Положения о Совете директоров

• Исполнительный директор кластера:
Исполнительным органом Кластера является Исполнительный директор. Исполнительный директор входит в состав Совета директоров Кластера. Питиримов Николай Владимирович, исполнительный директор.

• Управляющая компания кластера
Некоммерческое партнерство «Городское объединение домовладельцев» (создано распоряжением губернатора Санкт-Петербурга №1321 от 14.12.1999).

Набор сервисов:

- Организационное развитие кластера и усиление кооперационных связей между участниками:
 - проведение тематических совещаний по различным направлениям развития кластера (образование, наука, производство, маркетинг, улучшение инфраструктуры и т.д.), организация коммуникационных мероприятий для участников с целью обмена опытом и проведения внутреннего бенчмаркинга;
 - подготовка или корректировка стратегических, программных и плановых документов, регулирующих развитие кластера, а также разработка предложений в документы участников кластера для обеспечения необходимого уровня координации их деятельности;
 - мониторинг удовлетворенности участников кластера деятельностью управляющей компании;
 - издание внутренних информационных ресурсов (нормативные документы, методических материалы, дайджесты, бюллетени, рассылки, базы данных, каталоги продукции и т.д.), содержащих данные о деятельности кластера и его участниках;
 - развитие взаимодействия с российскими и зарубежными кластерами (обмен информацией о реализуемых проектах и возможностях участия в них, разработка программ совместных исследований, организация ознакомительных поездок и презентаций и т.д.).
- Развитие инновационного потенциала и сектора исследований и разработок:
 - ведение базы данных компетенций участников кластера в научно-технической и инновационной сферах;



- сбор и обработка предложений от участников кластера по планируемым и текущим инновационным проектам и поиск участников, заинтересованных в подключении к их реализации;
- проведение форсайт-исследований по направлениям технологического развития кластера;
- разработка технологической дорожной карты развития кластера;
- проведение семинаров по направлениям технологической специализации кластера и управлению инновациями с приглашением ведущих российских и зарубежных экспертов;
- организация и проведение на территории расположения кластера конкурсного отбора наиболее перспективных идей и проектов в сфере инноваций, исследований и разработок, в том числе с привлечением студентов, аспирантов, молодых преподавателей, научных сотрудников.

- Развитие производственного потенциала и расширение рыночной доли продукции и услуг участников кластера:

- ведение баз данных объектов производственной инфраструктуры, оборудования коллективного пользования, арендных площадей на территории базирования кластера, потенциальных инвесторов, крупных потребителей продукции кластера и т.д.;
- сбор и обработка информации о потребностях крупных предприятий – участников кластера в выполнении отдельных работ силами компаний малого и среднего бизнеса (производственный аутсорсинг), а также о проектах, инициируемых субъектами малого и среднего предпринимательства в интересах крупных предприятий-участников кластера;
- подготовка инвестиционных предложений (описание рынка, стратегический план, описание факторов риска и стратегия их снижения, прогноз финансового состояния, описание потребностей в финансировании, и т.д.) по проектам, реализуемым в рамках кластера;
- организация встреч и переговоров с потенциальными инвесторами;
- организация бизнес-миссий с участием представителей кластера в России и за рубежом;
- проведение аудита технологических и производственных активов участников кластера;
- организация доступа (подготовка и проведение переговоров, совещаний с собственниками, оформление необходимой документации и т.д.) участников кластера к технологическим активам и инфраструктурным объектам (технопарки, промышленные парки, бизнес-инкубаторы) вне территории базирования;
- проведение маркетинговых исследований, в т.ч. анализ рынков продукции кластера, прогноз развития наиболее привлекательных рыночных сегментов, выявление видов продукции кластера, имеющих наилучшие рыночные перспективы;
- организация консалтинга и коучинга для малых и средних компаний по развитию предпринимательских навыков.

- Развитие кадрового потенциала:

- сбор и обработка предложений по развитию в рамках кластера научно-образовательных центров, базовых кафедр предприятий-участников, корпоративных учебных центров на базе НИИ, инженеринговых центров и производственных компаний;
- организация семинаров и иных коммуникативных мероприятий в профильных вузах с целью информирования и привлечения студентов и аспирантов для работы в организации кластера.

- Формирование общего бренда и повышение узнаваемости кластера:

- участие или организация выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятий, направленных на продвижение кластера, его участников, их продуктов и услуг среди потенциальных партнеров (проведение «дней кластера», конференций поставщиков, бирж контактов, «road-show», выставок, форумов, семинаров и т.д.);



- подготовка и распространение печатных информационных материалов о кластере и его участниках;
- ведение интернет-портала, содержащего информацию о деятельности кластера и его участниках;
- подготовка электронных материалов (в т.ч. баннеров, презентаций) и их размещение на информационных ресурсах внешних организаций (региональных и муниципальных администраций, институтов развития и т.д.);
- подготовка и размещение в средствах массовой информации пресс-релизов, информационных сообщений, видеороликов о деятельности кластера, организация пресс-конференций, ответы на запросы журналистов.
 - Развитие международного сотрудничества:
 - ведение базы данных зарубежных мероприятий («дни кластера», конференции поставщиков, биржи контактов, «road-show», выставки, форумы, семинары и т.д.) по профилю деятельности кластера;
 - обмен информацией и организация встреч с представителями посольств, отделений международных организаций в России, торговых представительств России за рубежом, торговых палат, центров регионального развития зарубежных стран;
 - подготовка и распространение печатных информационных материалов о кластере и его участниках на иностранных языках;
 - ведение англоязычной версии интернет-портала кластера, содержащего информацию о деятельности кластера и его участниках.
 - Развитие связей с органами власти:
 - ведение базы данных инструментов и механизмов государственной поддержки кластера (государственных программ, конкурсов на выполнение работ, гос. закупок и т.д.);
 - организация встреч участников кластера с представителями профильных органов власти и государственных институтов развития по вопросам его деятельности; проведение консультаций по финансированию проектов улучшения инновационной, производственной, образовательной, базовой инфраструктуры, закупок оборудования;
 - формирование списка предложений по включению представителей кластера в координационные, экспертные и консультативные группы при органах власти;
 - подготовка сводных данных и отчетов, их предоставление по запросам органов власти.

2.4. Члены Кластера

Субъекты деятельности в сфере промышленности:

1. ООО «Первая СПб ЭСКО».
2. ООО «ИННОКОР».
3. Fatman Oy, Финляндия.
4. ООО «БИОЭКОЛОГИЯ».
5. ЗАО «ТЕРМОТРОНИК».
6. ООО «Центр Европейских Строительных Технологий».
7. ООО «Данфосс».
8. ООО «Актей Дизайн».
9. ООО «МЕГАДОР».
10. ООО «Инвайро».
11. ООО «АВТОСТАНКОПРОМ».
12. ООО «Научно-производственная фирма «НЕО+».

Объекты технологической и промышленной инфраструктуры:

1. НАО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации».
2. НП «Ассоциация центров поддержки малого и среднего предпринимательства Калининградской области».

Учреждения образования и науки:

3. SYKKI – Школа окружающей среды Финляндии
4. Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, кафедра промышленной экологии.
5. Федеральное Государственное Бюджетное Образовательное Учреждение Высшего Профессионального Образования «Курганский государственный университет».

Некоммерческие и общественные организации:

1. НП «Городское объединение домовладельцев».
2. СРО НП предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие»
3. Ассоциация «Green Net Finland».
4. Санкт-Петербургская ОО содействия оздоровлению общества «Открытый город»
5. Санкт-Петербургское отделение общероссийской ОО «Центр экологической политики и культуры».
6. Территориально-отраслевой кластер АГРОПОЛИС «АЛЬКИАГРОБИОПРОМ» (республика Татарстан).

Финансовые организации:

1. Green Energy One AS, Норвегия.
2. Nordic Commodities AS, Норвегия.

Иные организации:

3. Санкт-Петербургское ГБУ «Центр энергосбережения».
4. ООО «Центр консалтинга «Панацея».
5. ООО «Космос», экологическое бюро.
6. ООО «Зеркало Петербурга», промышленно-рекламное издательство.
7. ООО «Сивел», конгрессно-выставочное объединение.

2.5. Основные виды продукции производимой участниками Кластера

Оборудование для городского хозяйства и ЖКХ, чистые технологии для городской среды в следующих предметных областях:

- сбережение энергоресурсов,
- энергоэффективность,
- умный город / умные сети,
- зеленое здание/экодом,
- чистые производственные процессы,
- обращение с отходами,
- городской транспорт,
- ИТ для чистых технологий,
- чистые производственные процессы в городской среде,
- биотопливо,
- солнечная и ветровая энергия.

2.6 Ключевые рынки и потребители продукции Кластера

Ключевыми рынками и потребителями продукции Кластера являются:

- городское хозяйство,
- жилищно-коммунальное хозяйство.

Ключевыми потребителями продукции Кластера являются:

- жилищная сфера / многоквартирные дома,
- городской транспорт,
- строительство,
- промышленное производство.

Взаимодействие предприятий Кластера с потребителями продукции в рамках



реализации кластерных проектов осуществляется через специализированную организацию – НП «Городское объединение домовладельцев».

Кооперационная цепочка повышения энергоэффективности городской среды.

ООО «Первая СПб ЭСКО», ООО «ДАНФОСС» и ООО «ИННОКОР» реализуют комплексные решения по внедрению чистых технологий, поставляя оборудование, технические решения и финансовые услуги для городского хозяйства и ЖКХ, производимые членами Кластера.

Комплексные решения:

Финансовые услуги (энергосервисный контракт);

Энергоаудит;

Тепловизионное обследование;

Метрологические измерения;

Электрические измерения;

Поставка, монтаж и сервисное обслуживание энергосберегающего оборудования.

Финансирование на условиях энергосервисного контракта осуществляют кредитно-финансовые организации (Норвегия): Green Energy One AS и Nordic Commodities AS.

Промышленная продукция, предлагаемая членами Кластера в рамках кооперационной цепочки повышение энергоэффективности и энергосбережения в городской среде.

ООО «Данфосс». Номенклатура основной продукции:

Шаровые краны;

Блочные тепловые пункты;

Пластинчатые теплообменники;

Радиаторные терморегуляторы;

Регулирующие и балансировочные клапаны;

Поквартирные распределительные шкафы системы отопления;

Оборудование и программное обеспечение для системы индивидуального учета потребления тепла;

Программное обеспечение для коммерческого учета потребления тепла, управления индивидуальными тепловыми пунктами, насосными станциями и ЦТП.

Годовой объем поставляемой продукции:

600 тыс. терморегуляторов,

100 тыс. шаровых кранов,

15 тыс. теплообменников и блочных тепловых пунктов.

ЗАО «ТЕРМОТРОНИК». Номенклатура основной продукции:

Электромагнитные расходомеры собственной разработки;

Теплосчетчики собственной разработки;

Проливные установки для поверки расходомеров малых и больших диаметров;

Модульные АИТП (автоматизированные тепловые пункты).

ООО «МЕГАДОР». Номенклатура основной продукции:

Энергосберегающие обогреватели и системы отопления

ООО «Актей Дизайн». Номенклатура основной продукции:

Энергосберегающие и светодиодные светильники для ЖКХ;

Встраиваемые светодиодные светильники;

Уличные светодиодные светильники;

Светильники с оптико-акустическим или инфракрасным датчиками.

ООО «Центр Европейских Строительных Технологий». Номенклатура основной продукции:

Материалы и технологии для инженерного обеспечения зданий и сооружений.

НАО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации». Номенклатура основной



продукции:

проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектных и технологических разработок по приоритетным направлениям развития науки и техники и критическим технологиям;

развитие инновационной инфраструктуры и технологий инновационной деятельности;

формирование банка данных о научно-техническом потенциале высших учебных заведений и иных научных организаций России;

реализация проектов комплектной поставки автоматизированного оборудования различного назначения;

гарантийное, послегарантийное и сервисное обслуживание наукоемких автоматизированных систем;

реализация проектов повышения энергетической эффективности, обеспечение технической и экологической безопасности, реализация экономических, экологических, информационных, образовательных и других аспектов деятельности в области энергосбережения, инвестиционная деятельность в энергетике.

ООО «Научно-производственная фирма «НЕО+». Номенклатура основной продукции:

Гидрофобизаторы для жилищной сферы и промышленности.

ООО «АВТОСТАНКОПРОМ» Номенклатура основной продукции:

Разработка технологий и внедрение применительно к конкретной задаче технологических процессов и оборудования для нанесения наноразмерных многофункциональных покрытий на базе композиций Эпилам - в целях комплексной защиты и усиления таких свойств поверхностей трибосистем, узлов трения, высоконагруженных пар, печатных плат, гидро- и пневмосистем и др., как антифрикционность, гидрофобность, антикоррозионность, антиадгезионность, стойкость к воздействию микроорганизмов, плесени, радиации и для улучшения эксплуатационных свойств деталей и узлов машин, оборудования и механизмов как работающих, так и направляемых в производство по линии субконтрактинга.

Изготовление и поставка (по ТЗ нормалям и ГОСТам Заказчика, в т.ч. повышенной сложности по чертежам заказчика) с применением технологии эпиламирования металлообрабатывающих станков, запчастей и оснастки к ним (отечественных и зарубежных аналогов), изготовление по программам субконтракции узлов и деталей машин, оборудования, в т.ч. элементов гидравлических и пневматических систем с применением многофункциональных защитных композиций Эпилам.

Кооперационная цепочка повышения экологичности городской среды.

ООО «БИОЭКОЛОГИЯ и «Инвайро» реализуют комплексные решения по внедрению чистых технологий, поставляя оборудование, технические решения и финансовые услуги для городского хозяйства и ЖКХ, производимые членами Кластера.

ООО «БИОЭКОЛОГИЯ». Номенклатура основной продукции:

Мобильные туалетные кабины;

Туалетные модули-павильоны;

Септики (системы автономной канализации);

Портативные биотуалеты;

Санитарные жидкости;

Безопасная бытовая химия.

Системы отопления.

ООО «Инвайро». Номенклатура основной продукции:

Гибридная технология термического обезвреживания отходов;

Инжиниринговые услуги по технологическому проектированию, разработке эксплуатационной документации, конструированию, шеф-монтажу и пуско-наладке оборудования и технологических линий переработки и уничтожения отходов, а также

газоочистки.

2.7 Мероприятия, направленные на достижение цели развития кластера

Основные направления развития Кластера:

- разработка и внесение предложений в стратегию формирования и реализацию экономической политики Санкт-Петербурга на основе концепции устойчивого развития и формирования единой технологической платформы Балтийского региона;
- разработка и реализация кластерных проектов и комплексных решений по внедрению и развитию чистых технологий в городской среде Санкт-Петербурга;
- формирование мнения делового и профессионального сообщества в области экологизации и повышения энергоэффективности городской среды Санкт-Петербурга;
- вступление в качестве члена в Глобальную ассоциацию Кластеров Чистых технологий / Global Cleantech Cluster Association (GCCA), объединяющую национальные и региональные Кластеры Чистых технологий;
- отбор участников (до 10 компаний в 10 категориях) для участия в ежегодной премии GCCA Top-10;
- подготовка планов обоснования инвестиций в городскую среду с использованием чистых технологий на единой научно-технической и технологической платформе.

3. Описание целей и задач программы

3.1. Цели программы развития Кластера.

Основными целями Программы являются:

- содействие развитию кластера,
- развитие механизмов поддержки совместных кластерных проектов, направленных на повышение конкурентоспособности предприятий кластера и содействие повышению эффективности их взаимодействия,
- повышение инвестиционной привлекательности кластера
- создание устойчивого регионального полюса конкурентоспособности в Санкт-Петербурге, формирование уникальных компетенций в области чистых технологий;
- внедрение инноваций и развитие импортозамещения в Санкт-Петербурге;
- инновационное развитие в сферах промышленности и ЖКХ Санкт-Петербурга, за счет технологического преобразования существующих инфраструктурных технологических платформ на основе новых технологических решений;
- с использованием чистых технологий, и перевооружения инфраструктуры.

3.2. Задачи программы развития Кластера:

- Обеспечение инновационного развития Санкт-Петербурга за счет повышения энергетической эффективности и стимулирования энергосбережения при одновременном улучшении качества жизни населения;
- Содействие развитию рынка экологически чистых технологий в Санкт-Петербурге;
- Продвижение информации о технологиях и услугах участников Кластера на Санкт-Петербургском рынке;
- Организация и укрепление связи между участниками Кластера и представителями производства, бизнеса в сфере чистых технологий, органов государственной и муниципальной власти;
- Внедрение технологических инноваций на предприятиях Кластера за счёт обеспечения эффективного взаимодействия участников;
- Выполнение научно-исследовательских работ (НИР) и опытно-конструкторских работ (ОКР), направленных на решение актуальных и перспективных проблем, стоящих перед Кластером;

- Обеспечение подготовки, переподготовки, повышения квалификации специалистов.

4. Сроки реализации программы

Срок реализации программы: 2016-2020 годы.

Этапы реализации программы не предусмотрены

5. Индикаторы программы

Индикаторы реализации программы развития Санкт-Петербургского кластера чистых технологий для городской среды с разделением по годам, представлены в Таблице 1.

Таблица 1. Индикаторы программы.

N п/ п	Наименование индикатора	Единица измерения	Значение индикатора по годам				
			2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
1	Количество новых субъектов малого и среднего предпринимательства - участников Кластера	в процентах к предыдущему году	300%	167%	150%	133%	137%
2	Количество реализованных совместных кластерных проектов	Единиц	4	1	1	-	7
3	Количество созданных рабочих мест участниками Кластера	в процентах к предыдущему году	108%	110%	112%	114%	115%
4	Рост средней заработной платы на предприятиях входящих в Кластер	в процентах к предыдущему году	110%	115%	120%	125%	130%
5	Объем реализованных товаров (работ, услуг) участниками Кластера	Тыс. руб. в год	40000 00	50000 00	65000 00	80000 00	10000 000
	Прирост объема реализованных товаров (работ, услуг) участниками кластера	Ед.	20	30	40	50	100

6. Совместные проекты участников Кластера.

6.1. Перечень планируемых кластерных проектов

1. Развитие УК кластера с опорой на опыт Северных стран и ЕС. Межкластерное взаимодействие, включая опыт финского кластера и опыт деятельности GCSA.
2. Шаг к практическому внедрению принципов устойчивого развития в Санкт-Петербурге проекта.
3. Тёплый город.
4. Эффективный свет.
5. Единый информационный портал кластера «Чистые технологии для городской среды».
6. Единая интегрированная система продаж – Торговый дом Кластера.
7. Эффективный менеджмент кластерными проектами.



8. “Central Baltic Cleantech Clusters expanding to East of EU markets (CB2East)”/«Расширение делового сотрудничества в области чистых технологий в России и Центральной Азии».

9. “Energy Efficiency and Cleantech in North–West Russia”/ «Энергоэффективность и чистые технологии на Северо-Западе России».

6.2. Описание проектов

Проекты, планируемые к реализации в 2016- 2020 годах:

- *Развитие УК кластера с опорой на опыт Северных стран и ЕС. Межкластерное взаимодействие, включая опыт финского кластера и опыт деятельности GCCA.* Тип проекта: Обучение и подготовка персонала, связанные с инновациями. Планируемый год запуска проекта: 2016. Планируемый год завершения проекта: 2020. Организации-участники: СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», Green Net Finland, АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Данфосс», ООО «ИННОКОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», ООО Санкт-Петербургская общественная организация содействия оздоровлению общества «Открытый город», ЗАО «ТЕРМОТРОНИК», ООО «Центр европейских строительных технологий», ООО Центр консультирования «Панацея», Санкт-Петербургское ГБУ «Центр энергосбережения». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации.* Развитие системы менеджмента для управляющей компании и лидеров кластерных проектов в Российской Федерации. Выявление, систематизация и анализ зарубежного опыта управления кластерами, системы менеджмента кластерных инициатив. Анализ деятельности управляющей компании в рамках российской и европейской инновационных систем. Развитие деятельности управляющей компании Кластера, как органичной части общей кластерной политики, т.к., в сферу компетенций менеджмента кластера входит создание так называемой «тройной спирали» в конкретном географическом районе (место локализации кластера), включение в сетевые межкластерные взаимодействия на национальном и международном уровнях, организация повышения качества человеческого капитала. Перечисленные выше направления деятельности менеджмента кластера соответствуют блокам кластерной политики ЕС – политика посредничества (создание привлекательной бизнес-среды), традиционной отраслевой и региональной политике (усиление региональной специализации), политике развития (поддержка инициатив). Вовлечение Кластера в трансграничное сотрудничество. Формирование системы оценки качества менеджмента в кластере чистых технологий, призванной стимулировать непрерывное улучшение качества управления кластерными инициатив. *Партнеры проекта:* Центр Кластерного развития Санкт-Петербурга ОАО «Технопарк Санкт-Петербурга», Сеть Cleantech Finland, Кластер чистых технологий столичного региона Финляндии (Cleantech Cluster of Helsinki Region), Глобальная ассоциация Кластеров Чистых технологий / Global Cleantech Cluster Association (GCCA).

- *Шаг к практическому внедрению принципов устойчивого развития в Санкт-Петербурге.* Тип проекта: Проект в сфере образования и повышения квалификации. Планируемый год запуска проекта: 2016. Планируемый год завершения проекта: 2020. Организации-участники: СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», ООО SYKLI – Школа окружающей среды Финляндии, НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Космос» ООО Санкт-Петербургская общественная организация содействия оздоровлению общества «Открытый город», ФГАОУ ВО Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, кафедра промышленной экологии, ООО «Сивел-Экспо». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации.*



Цель проекта - проведение комплекса образовательных мероприятий, направленных на создание практических площадок, демонстрирующих преимущества внедрения принципов устойчивого развития. Лидер кластерного проекта: Санкт-Петербургский Кластер неформального образования в интересах устойчивого развития. Задачи проекта:

- повышение осведомленности лиц, принимающих решение, администраций районов и муниципалитетов Санкт-Петербурга о принципах устойчивого развития и о примерах создания практических площадок демонстрации их преимуществ в Финляндии;
- формирование среди лиц, принимающих решение, заинтересованных участников проекта;
- исследование возможностей и выбор пилотной площадки, как образовательного модуля преимуществ экологических решений в практике жизни;
- разработка Международной Программы внедрения принципов устойчивого развития на территории одного из районов Санкт-Петербурга;
- создание Международного просветительского центра для населения о преимуществах экологических решений в ежедневной практике жизни. *Партнеры проекта:* Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Правительства Санкт-Петербурга, Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга.

- *Тёплый город. Тип проекта:* Развитие энергетической инфраструктуры. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2020. *Организации-участники:* СРО Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Данфосс», ООО «ИННОКОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», ЗАО «ТЕРМОТРОНИК», Санкт-Петербургское ГБУ «Центр энергосбережения». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации:* Комплексное предложение по энергосберегающему оборудованию, системам диспетчеризации, информационным системам и методологии выполнения проектов, оптимизированное для модернизации жилого фонда, муниципальных и инфраструктурных объектов города. *Цель проекта:* 1) Сокращение затрат на содержание ЖКХ в муниципальных бюджетах. 2) Сокращение, за счет проектов модернизации, износа основных фондов ЖКХ. 3) Увеличение качества и снижение стоимости услуг населению за счет энергосбережения оборудования и сокращения числа аварий, вызванных износом оборудования. Потенциал и объем рынка. Объем потребности в модернизации ЖКХ Российской Федерации — 9 трлн. руб. (по оценке рабочей группы Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации). *Целевые индикаторы проекта:* Ожидаемый объем проектов модернизации в Санкт-Петербурге — от 250 зданий в год. *Лидер кластерного проекта:* ЗАО «Термотроник». *Источники внебюджетного финансирования проекта:* За счет собственных средств собственников зданий или управляющих компаний, либо за счет привлеченных средств в рамках энергосервисных контрактов (под эгидой энергосервисных компаний). *Результат:* 1) Сокращение затрат на содержание ЖКХ в муниципальных бюджетах. 2) Сокращение, за счет проектов модернизации, износа основных фондов ЖКХ. 3) Увеличение качества с одновременным снижением стоимости услуг населению за счет применения современного энергосберегающего оборудования и сокращения числа аварий, вызванных износом оборудования. *Партнеры проекта:* Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, Комитет по строительству, Жилищный Комитет, Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга, Комитет по развитию

предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга, Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга.

- *Эффективный свет. Тип проекта:* Развитие энергетической инфраструктуры. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2020. *Организации-участники:* СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», ООО «Актей Дизайн», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «ИННОКОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», Санкт-Петербургское ГБУ «Центр энергосбережения». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации:* Цель проекта - импортозамещение и внедрение высокоэффективных источников света при освещении городской среды Санкт-Петербурга. Лидер кластерного проекта: ООО «ИННОКОР». *Задачи проекта:* Подготовка и направление производителям светодиодного освещения в Санкт-Петербурге предложений об участии в проекте кластера. Проведение встреч и переговоров с потенциальными участниками. Формирование каталога готовых решений для различных групп потребителей на базе продукции участников кластера. Выработка критериев отбора наиболее эффективных решений для различных групп потребителей. Оценка и выбор наиболее эффективных решений. Разработка типовых решений с экономическим обоснованием. Установление и развитие договорных отношений. Проведение и реализации совместных мероприятий и проектов по продвижению продукции. Выработка предложений об внесении изменений в правовые акты для снижения барьеров по широкому внедрению светодиодного освещения. *Результат:* Полный отказ от использования низкоэффективных источников света в освещении объектов городской инфраструктуры Санкт-Петербурга. *Партнеры проекта:* Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, Комитет по строительству, Жилищный Комитет, Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга, Комитет по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга, Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга.

- *Единый информационный портал кластера «Чистые технологии для городской среды».* *Тип проекта:* Маркетинговый проект, в том числе проект в сфере выхода участников кластера на новые рынки, проект в сфере проведения выставочно-ярмарочных мероприятий и др. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2020. *Организации-участники:* СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», Fatman Oy, Green Net Finland, SYKKI – Школа окружающей среды Финляндии, ООО «Актей Дизайн», ООО «АВТОСТАНКОПРОМ», ООО «НПФ «НЕО+», АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации, ООО «БИОЭКОЛОГИЯ», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Данфосс», ООО «Зеркало Петербурга», ООО «Инвайро», ООО «ИННОКОР», ООО «Космос», ООО «МЕГАДОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», ОО Санкт-Петербургская общественная организация содействия оздоровлению общества «Открытый город», ФГАОУ ВО Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, кафедра промышленной экологии, ООО «Сивел-Экспо», ЗАО «ТЕРМОТРОНИК», ООО «Центр европейских строительных технологий», ООО Центр консультирования «Панацея», Санкт-Петербургское ГБУ «Центр энергосбережения». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации:* В рамках проекта должны быть смоделированы и описаны существующие бизнес-процессы кластера, собраны потребности и ожидания с заинтересованных лиц (участников кластера), выстроены недостающие бизнес-процессы, разработан и согласован функционал и объем

информационной системы (техническое задание) со всеми участниками Совета директоров кластера. Краткая структура направлений работ проекта (разделов портала):

- популяризация энергоэффективных и экологичных решений для ЖКХ и городской среды;
- описание кластера, целей, задач, реестр участников, соглашения и нормативные документы, отчеты;
- «проектный офис» (раздел «Решения»): включает несколько проектов, состоит из открытой рекламно-информационной части о проектах кластера, и закрытой части для участников проекта (единая система управления проектами, ИСР каждого проекта, матрица RACI, планирование ресурсов, отслеживание исполнения, управление освоением объемом);
- энергоэффективность – раздел, описывающий возможные технологии, решения, и представляющий компании – участники кластера по направлениям;
- экологичность – раздел, описывающий возможные технологии, решения, и представляющий компании – участники кластера по направлениям. *Партнеры проекта:* Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, Комитет по строительству, Жилищный Комитет, Комитет по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга, Комитет по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга, Комитет по труду и занятости населения Санкт-Петербурга, Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности.

- *Единая интегрированная система продаж – Торговый дом Кластера. Тип проекта:* Маркетинговый проект, в том числе проект в сфере выхода участников кластера на новые рынки, проект в сфере проведения выставочно-ярмарочных мероприятий и др. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2020. *Организации-участники:* СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», Fatman Oy, ООО «Актей Дизайн», АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации», ООО «БИОЭКОЛОГИЯ», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Данфосс», ООО «Инвайро», ООО «ИННОКОР», ООО «Космос», ООО «МЕГАДОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», ООО «Сивел-Экспо», ЗАО «ТЕРМОТРОНИК», ООО «Центр европейских строительных технологий», ООО «АВТОСТАНКОПРОМ», ООО «НПФ «НЕО+», ООО Центр консультирования «Панацея». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации.* Цель проекта: Снижения расходов, повышение эффективности продаж продукции кластера (как за счет более эффективного процесса, так и за счет создания узнаваемого брэнда), формирование единой системы маркетинга, продвижения и продаж с глубокой степенью интеграции. Кластер будет включать в себя значительное количество предприятий, осуществляющих комплексные решения, более того, поставляющих продукцию одним и тем же потребителям. Кроме того, рынок чистых технологий характеризуется значительной географической протяженностью (не ограничивается Санкт-Петербургом), что требует взаимодействия с очень значительным числом потребителей продукции. При этом, продукция предприятий кластера реализуется под отдельными брэндами, что не позволяет осуществлять ее продажи за счет репутации лидеров Кластера, даже в тех случаях когда это дополняющая продукция. В этой ситуации необходимо создание общего зонтичного брэнда кластера и разработка системы брендинга для его участников, с сохранением ими их индивидуальных брэндов; разработка маркетинговой стратегии; создание комплексных решений и коробочных решений с использованием продукции кластера; расчеты коммерческой окупаемости коробочных продуктов и комплексных решений. Лидер кластерного проекта: ООО «ЦКП». Результат проекта - создание общего торгового дома (с продаж-менеджерами по видам комплексных решений).

Партнеры проекта: Кластеры с ключевой специализацией «Защита окружающей среды и переработка отходов».

- *Эффективный менеджмент кластерными проектами. Тип проекта:* Проект в сфере образования и повышения квалификации. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2020. *Организации-участники:* СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», Green Net Finland, АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО Центр консультирования «Панацея». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации.* Цель проекта: Разработка Кластерного стандарта менеджмента, включающего единую политику и эффективную технологию реализации кластерных проектов в области чистых технологий для городской среды, обеспечивающих баланс интересов участников, целевых групп и бенефициариев проектов с учетом наилучших мировых и отечественных практик в области управления кластерными проектами. Задача проекта: Создание методического документа, который на добровольной основе мог бы служить основой для организации взаимодействия участников кластера, учитывая специфику различных участников кластера (система мотивации, ограничения, процедуры принятия решений и т.п.), а также специфику предметной области кластера, формируя своеобразные границы кластера. Целевые индикаторы проекта: Число участников кластера, соответствующих требованиям Кластерного стандарта менеджмента: 1 год проекта - 50%; второй год проекта - 75%; третий год проекта - 100%. Показатели эффективности сетевого взаимодействия участников кластера (повышение степени кооперации не менее чем в 2 раза согласно методологии Кластерного стандарта менеджмента). Соответствие ключевых технологических решений кластерных проектов наилучшим мировым образцам. Результат: Повышение качества менеджмента проектов, реализуемых организациями - участниками Кластера чистых технологий для городской среды. *Партнеры проекта:* Глобальная ассоциация Кластеров Чистых технологий / Global Cleantech Cluster Association (GCCA), GREEN ENERGY ONE AS.

- *“Central Baltic Cleantech Clusters expanding to East of EU markets (CB2East)”/«Расширение делового сотрудничества в области чистых технологий в России и Центральной Азии».* *Тип проекта:* Маркетинговый проект, в том числе проект в сфере выхода участников кластера на новые рынки, проект в сфере проведения выставочно-ярмарочных мероприятий и др. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2018. *Организации-участники:* «Green Net Finland», СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», Fatman Oy, ООО «Актей Дизайн», АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации», ООО «БИОЭКОЛОГИЯ», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Данфосс», ООО «Инвайро», ООО «ИННОКОР», ООО «Космос», ООО «МЕГАДОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», ООО «Сивел-Экспо», ЗАО «ТЕРМОТРОНИК», ООО «Центр европейских строительных технологий», ООО «АВТОСТАНКОПРОМ», ООО «НПФ «НЕО+», ООО Центр консультирования «Панацея». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации.* Цель проекта: За три года сформировать транснациональные кластерные цепочки между финскими, латвийскими, российскими и казахстанскими компаниями, в области повышения эффективности использования энергии и водных ресурсов на основе чистых технологий для успешного выхода на российский и Центрально-Азиатский рынки. *Партнеры проекта:* Finnish Water Forum, Cleantech Latvia, Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга.

- “Energy Efficiency and Cleantech in North–West Russia”/ «Энергоэффективность и чистые технологии на Северо-Западе России». *Тип проекта:* Маркетинговый проект, в том числе проект в сфере выхода участников кластера на новые рынки, проект в сфере проведения выставочно-ярмарочных мероприятий и др. *Планируемый год запуска проекта:* 2016. *Планируемый год завершения проекта:* 2017. *Организации-участники:* «Green Net Finland», СРО «Некоммерческое Партнерство предприятий жилищного комплекса «МежРегионРазвитие», Fatman Oy, ООО «Актей Дизайн», АНО «Ассоциация центров инжиниринга и автоматизации», ООО «БИОЭКОЛОГИЯ», НП «Городское объединение домовладельцев», ООО «Данфосс», ООО «Инвайро», ООО «ИННОКОР», ООО «Космос», ООО «МЕГАДОР», ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», ООО «Сивел-Экспо», ЗАО «ТЕРМОТРОНИК», ООО «Центр европейских строительных технологий», ООО «АВТОСТАНКОПРОМ», ООО «НПФ «НЕО+», ООО Центр консультирования «Панацея». *Краткое описание проекта и эффектов от его реализации.* Цель проекта заключается в создании и продвижении сети организаций и компаний, применяемых чистые технологии, на Северо-Западе России и в регионе Балтийского моря в целом посредством обмена знаниями, компетенциями и передовыми практиками. Реализация цели проекта будет способствовать повышению экономической интеграции и обеспечению устойчивого развития в регионе Балтийского моря. Задачи и ожидаемые результаты: 1. Создать сеть организаций и компаний в сфере чистых технологий на Северо-Западе России в двух секторах: Строительство (Инновационные технологии и экологически чистые материалы) и ЖКХ (Централизованное теплоснабжение в муниципалитетах с фокусом на использование ВИЭ, уличное освещение и др.). 2. Повысить потенциал органов власти, компаний, структур поддержки бизнеса, учреждений образования/науки и НПО на Северо-Западе России в сфере инноваций и чистых технологий посредством обмена опытом и развития сетевого сотрудничества в рамках учебных поездок в Северные страны (Дания, Финляндия, Швеция и Норвегия), совместных семинаров, конференций, тренингов, подготовки анализов и обзоров, разработки конкретных проектов по инновациям и чистым технологиям. 3. Продвигать созданную в Северо-Западном регионе России сеть чистых технологий в регионе Балтийского моря с целью улучшения делового сотрудничества и экспорта чистых технологий Северных стран на Северо-Запад России. Связать российскую сеть с существующими сетями Северных стран и региона Балтийского моря (CLEAN, Sustainable Business Hub, Cleantech Finland, Центр по развитию кластеров в регионе Балтийского моря (Борнхольм) и др.). Сеть организаций и компаний в сфере чистых технологий, созданная на Северо-Западе России, сотрудничает с существующими в регионе Балтийского моря сетями. Созданы, по крайней мере, 2-3 партнерства с участием представителей России, Северных стран и стран региона Балтийского моря для реализации пилотных проектов, отобранных в период реализации проекта и связанных с энергоэффективностью в секторе ЖКХ и строительства. *Партнеры проекта:* ООО «Центр сервиса «Таурус». Finnish Water Forum, Cleantech Latvia, Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга. НП «Ассоциация центров поддержки малого и среднего предпринимательства Калининградской области».