



Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 238»
(654066, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, улица Грдины, дом 20А
тел. 8(3843)35-15-98, detsadvvkz238@mail.ru)

«Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

Старший воспитатель:

Рябова Ксения Александровна

Воспитатель:

Меркулова Наталья Александровна



Паспорт Lean-проекта

«Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»



Общие данные:

Заказчик: заведующий МБДОУ «Детский сад № 238» Сепп М.А.

Процесс: процесс проведения утреннего приема детей в ДОУ

Границы процесса: от момента входа ребенка в здание детского сада до входа в групповое помещение

Руководитель лин-проекта старший воспитатель Рябова К.А.

Команда лин-проекта: воспитатель: Меркулова Н.А., Нешумова Е.В.; учитель-логопед Комарова М.А.

Обоснование:

1. Исключение риска опоздания (дети-зарядка, завтрак; родители-работа)
2. Необходимость поиска рациональных методов и средств совершенствования процесса утреннего приема детей в ДОУ
3. Отвлечение педагогов от основных обязанностей данного временного периода
4. Потеря времени при проведении процесса приема детей в ДОУ
5. Психологическая нестабильность родителей в утреннее время
6. Стандартизация ежедневных операций процесса приема детей в утреннее время
7. Дополнительная угроза распространения вирусов, особенно в эпидемиол.сезон

Цели и эффекты:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
1.Сокращение времени при утреннем приеме детей в ДОУ	До 14 мин на 1 ребенка (в зав-ти от сезона)	До 5 мин.на 1 ребенка (в зав-ти от сезона)
2.Сокращение потока участников процесса	5	2
3 Сокращение времени ожидания родителями детей в процессе переодевания	12мин	7 мин

Эффекты: Повышение удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг в дошкольном учреждении

Сроки:

1. Согласование паспорта лин-проекта – «17» января 2022г.
2. Картирование текущего состояния (с «20» января 2022г. по «25 января 2022г.)
3. Анализ проблем и потерь (с «1» февраля 2022г. по «14» февраля 2022 г.)
4. Составление карты целевого состояния (с «16» февраля 2022 г. по «21»февраля 2022г.)
5. Разработка плана мероприятий (с «22»февраля 2022 г. по «25» февраля 2022 г.)
6. Защита плана мероприятий с «1» марта
7. Внедрение улучшений (с « 3» марта. 2022 по « 16» марта 2022 г.)
8. Мониторинг результатов (с «21» марта 2022 г. по « 30» марта 2022 г.)
9. Закрытие лин-проекта (с «04» апреля 2022г)
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с « 06» апреля 2022г. по «20» апреля 2022г.)

Команда Lean-проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»



Заказчик проекта
Заведующий
МБДОУ «Детский сад №238»
Сепп Марина Александровна



Руководитель проекта
Старший воспитатель
МБДОУ «Детский сад №238»
Рябова Ксения Александровна

Рабочая группа проекта



Воспитатель
МБДОУ «Детский сад № 238»
Меркулова Наталья Александровна



Воспитатель
МБДОУ «Детский сад № 238»
Нешумова Елена Валентиновна



Учитель – логопед
МБДОУ «Детский сад № 238»
Комарова Марина Александровна

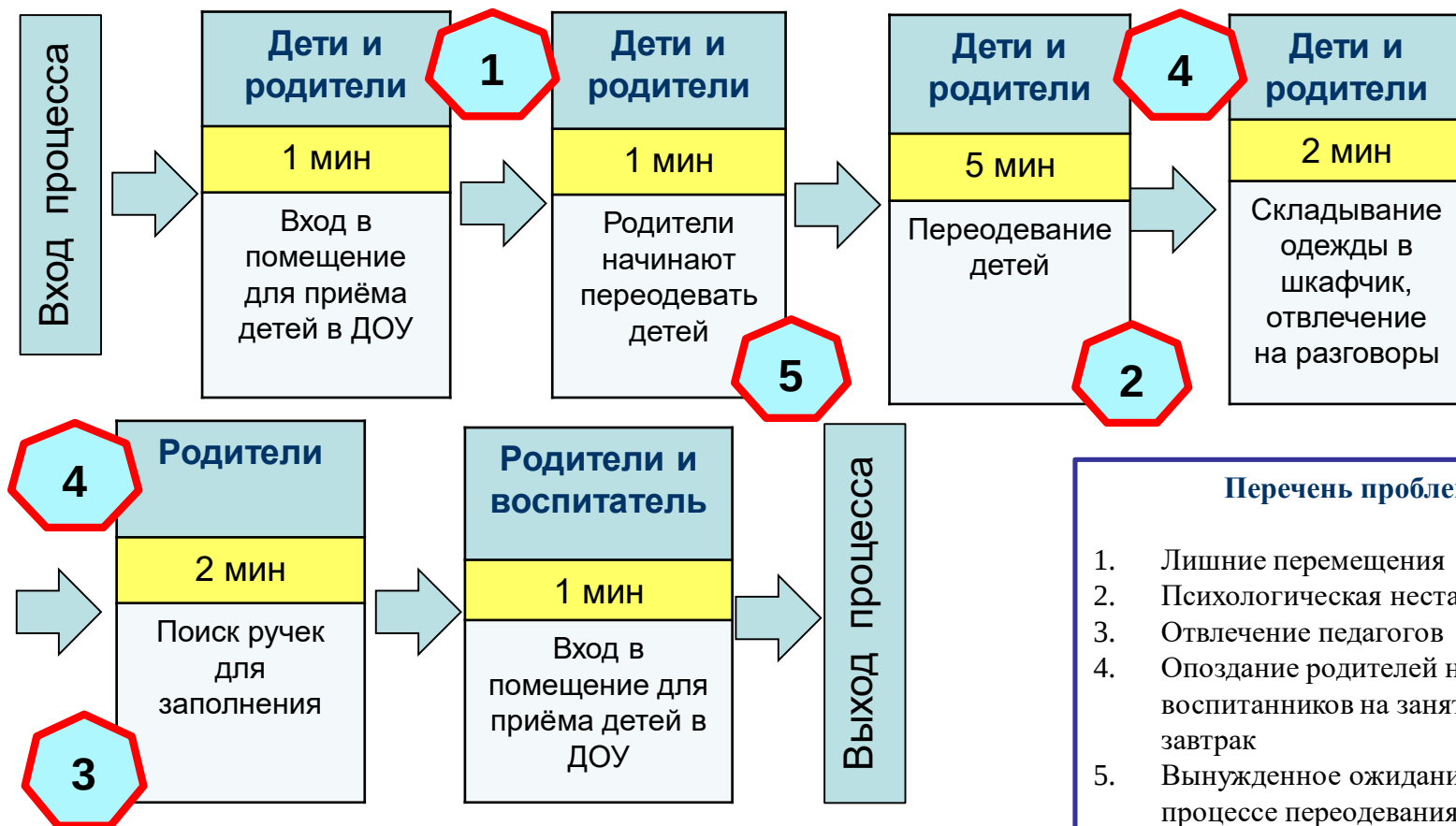
Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДООУ»



- Потеря времени при проведении процесса приема детей в ДООУ
- Психологическая нестабильность родителей в утреннее время
- Отвлечение педагогов от основных обязанностей данного временного периода
- Стандартизация ежедневных операций процесса приема детей в утреннее время

Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

Линейный способ картирования



ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА – 12 МИНУТ

Перечень проблем:

1. Лишние перемещения
2. Психологическая нестабильность
3. Отвлечение педагогов
4. Опоздание родителей на работу, воспитанников на занятия или завтрак
5. Вынужденное ожидание при процессе переодевания



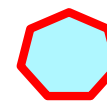
участники



действие процесса



время протекания
процесса



проблема



Пирамида проблем проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

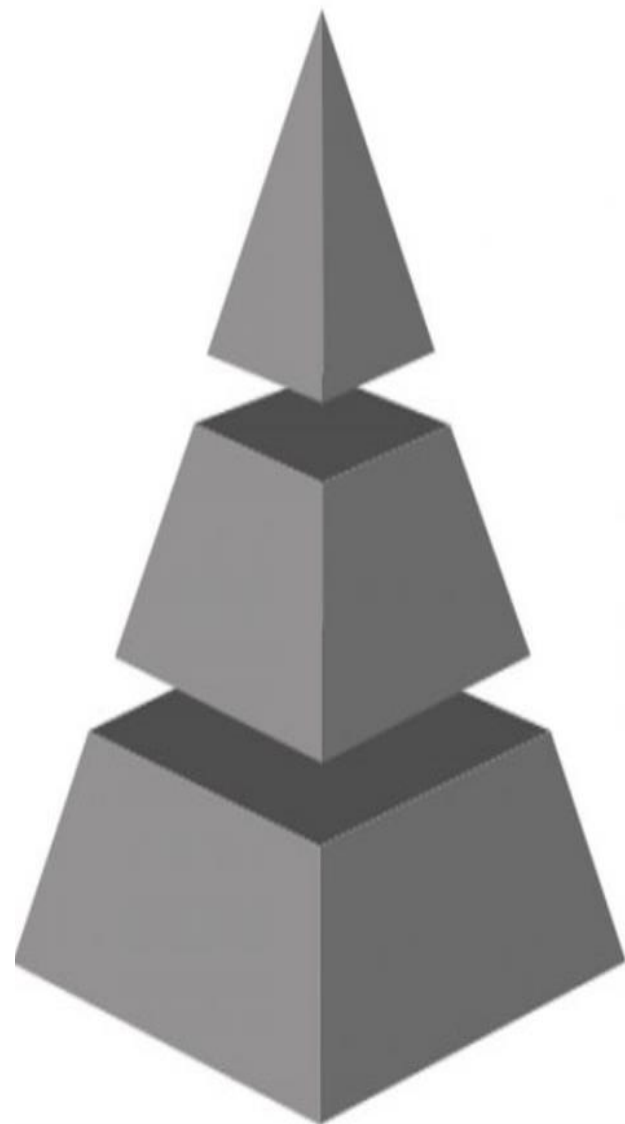


Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне
не выявлены

Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне
не выявлены

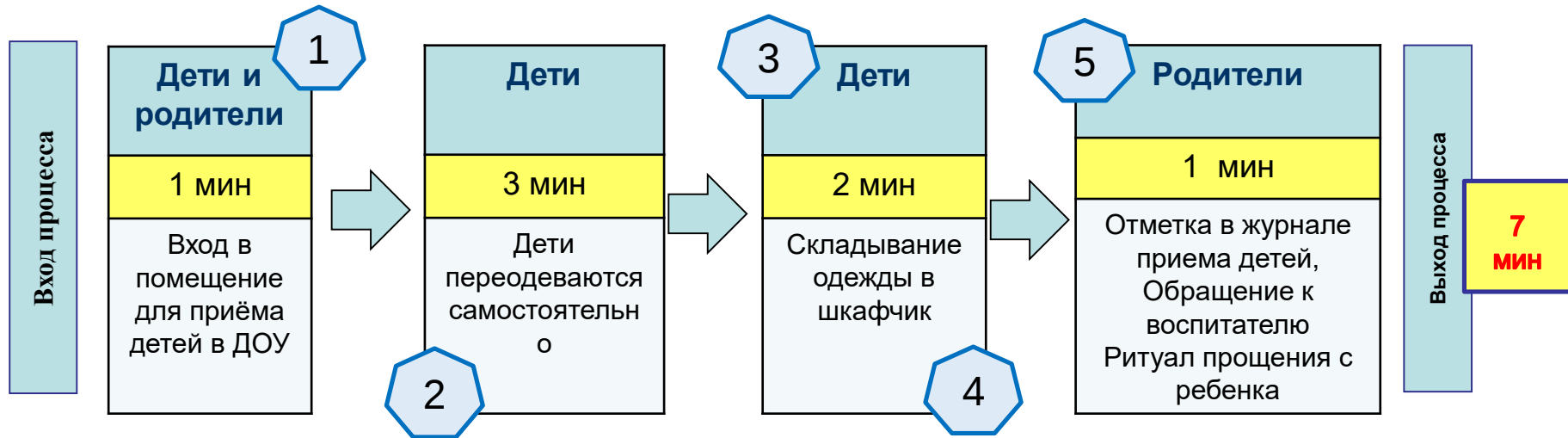
Проблемы, решение которых требуется на локальном уровне:

1. Необходимость поиска рациональных методов и средств совершенствования процесса утреннего приема детей в ДОУ.
2. Потеря времени при проведении процесса приема детей в ДОУ.
3. Психологическая нестабильность родителей в утреннее время
4. Отвлечение педагогов от основных обязанностей данного временного периода (опоздание родителей на работу, воспитанников на завтрак, зарядку и др., режимные моменты)
5. Стандартизация ежедневных операций процесса приема детей в утреннее время.



Карта целевого состояния процесса «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

Линейный способ картирования



Индикаторы улучшений:

1. Сокращение потока участников процесса (исключение лишних перемещений)
 2. Благоприятный психологический климат
 3. Сокращение времени на ожидание во время переодевания
 4. Исключение риска опоздания (дети, родители)
 5. Отвлечение педагогов
1. приход в доу по графику
 2. отработанный алгоритм переодевания
 3. родительский контроль
 4. использование органайзеров и блок-схем
 5. исключение потоков скопления участников процесса

Анализ проблем проекта

«Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»



Проблема	Решение	Внедрение
Неупорядоченный приход детей в детский сад, большое скопление детей и взрослых в раздевальной комнате, спешка и нервозность при переодевании.	Приход в детский сад по графику: - период с 07.00 до 08.15; - интервал 5-7 минут (в зависимости от наполняемости группы); - максимальное количество людей в раздевалке – 2-3 человека.	➤ График прихода детей в ДОУ ➤ Рациональная расстановка шкафов (распределение воспитанников) ➤ Введение модели по привитию у дошкольников навыков самообслуживания (как в детском саду, таки дома) ➤ Органайзер для одежды ➤ Блок- схемы внутри детских шкафов
Лишние перемещения и потеря времени всех участников процесса.	Регламентированный режим пребывания внутри раздевалки (общая дисциплина).	
Длительное время при переодевании приводит к увеличению опозданий воспитанников на завтрак и утренние занятия, родителей на работу.	Исключение опозданий всех участников процесса.	
Длительность процесса - до 12-14 мин. (1 ребёнок) - до 26 мин. (2 детей)	Длительность процесса - до 7 мин.	
Оптимизация процесса утреннего приёма детей в ДОУ с 26 мин. до 7 мин.		

План мероприятий по устранению проблем «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»



Мероприятие	Сроки	Ответственный	Статус
Наблюдение за текущим состоянием процесса	20.01.2022 – 28.01.2022	Меркулова Н.А. Нешумова Е.В.	Выполнено
Опрос родителей (законных представителей) процесса Выявление рисков	20.01.2022	Меркулова Н.А. Нешумова Е.В.	Выполнено
Составление карты текущего состояния	16.02.2022	Команда проекта	Выполнено
Составление карты целевого состояния	21.02.2022	Команда проекта	Выполнено
Составление графика прихода детей в ДОУ	03.03.2022	Меркулова Н.А. Нешумова Е.В.	Выполнено
Разработка модели взаимодействия родителей и педагогов по привитию навыков самообслуживания (одевания/раздевания)	09.03.2022	Команда проекта	Выполнено
Предложение по использованию внутренних «кармашков» для сортировки вещей	11.03.2022	Команда проекта	Выполнено
Разработка блок-схемы раскладывания вещей для размещения на шкафчиках	11.03.2022	Команда проекта	Выполнено

План мероприятий по устранению проблем «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

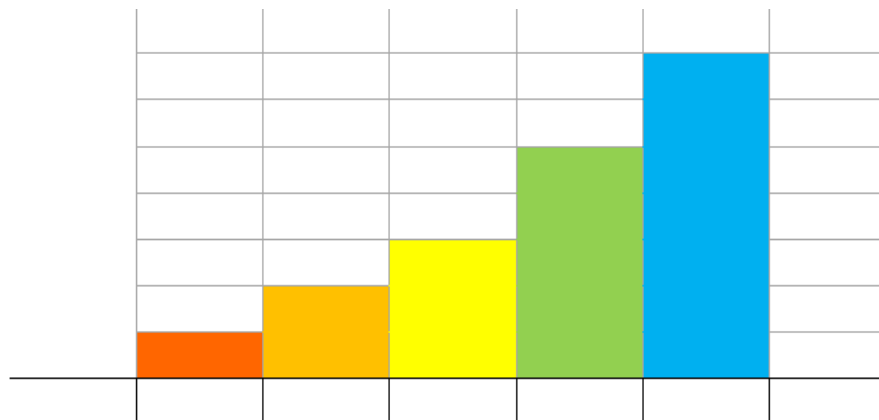
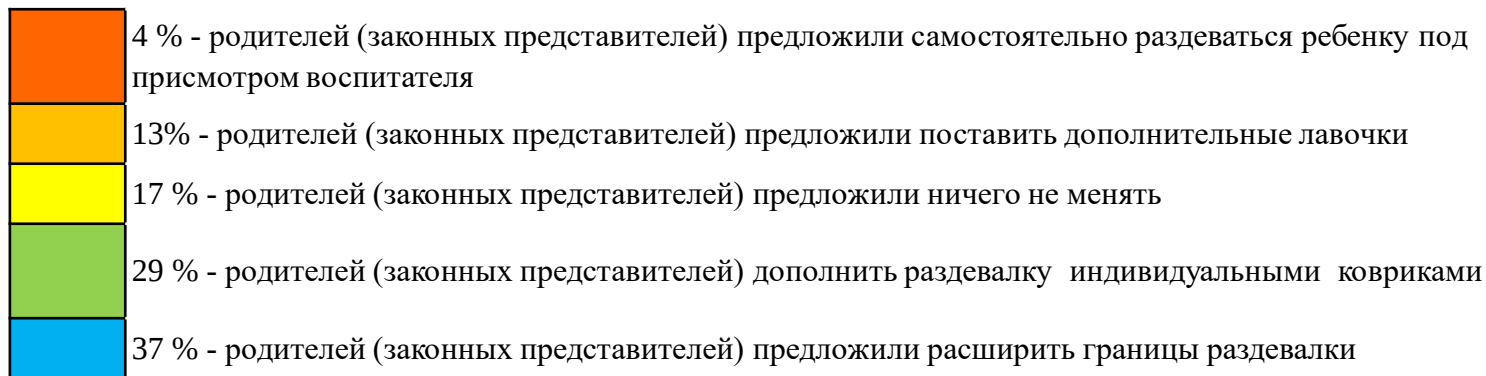


Мероприятие	Сроки	Ответственный	Статус
Совещание по защите проекта	10.03.2022	Команда проекта	Выполнено
Утренний прием детей использованием графиков	11.04.2022	Меркулова Н.А. Нешумова Е.В.	Выполнено
Внедрение модели взаимодействия родителей и педагогов по привитию навыков самообслуживания (одевания/раздевания)	14.04.2022	Меркулова Н.А. Нешумова Е.В.	Выполнено
Использование внутренних «кармашков» для сортировки вещей	15.04.2022	Команда проекта	Выполнено
Размещение на шкафчиках блок-схемы раскладывания вещей	16.04.2022	Меркулова Н.А. Нешумова Е.В.	Выполнено
Совещание по эффективности внедренных улучшений	17.04.2022	Команда проекта	Выполнено
Мониторинг результативности улучшений по проекту	21.03.2022-30.03.2022	Команда проекта	Выполнено
Оценка результатов проекта и проведение завершающего совещания	06.04.2022 -20.04.2022	Рябова К.А.	Выполнено

Опрос родителей (законных представителей) по процессу утреннего приема детей в ДОУ

- Ваши предложения по улучшению процесса утреннего приёма детей в ДОУ

Опрошено 22 человека, из них:



Достиженные результаты проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Полученный результат	Было	Стало
Сокращение времени при утреннем приеме детей в ДОУ	12 минут на одного ребенка	7 минут на одного ребенка	Создан перечень необходимых действий в процессе проведения утреннего приема детей в ДОУ		
Сокращение потока участников процесса	5 человек	2 человека	Сократилось количество лишних передвижений и сократился поток участников процесс		
Сокращение времени ожидания родителей в процессе переодевания детей	10 минут	5 минут	Исключение риска опоздания (опоздание родителей на работу, воспитанников на завтрак, зарядку и др., режимные моменты		

Визуализация результатов проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

«Было»



«Стало»



Визуализация результатов проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

«Было»



«Стало»



Визуализация результатов проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

«Было»



«Стало»



Визуализация результатов проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

«Было»



«Стало»



Визуализация результатов проекта «Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»



Результат проекта:

«Оптимизация процесса утреннего приёма в ДОУ»

- ✓ Стандартизация ежедневных операций утреннего приема детей
- ✓ Сокращение времени на ожидание во время переодевания
- ✓ Исключение риска опоздания (опоздание родителей на работу, воспитанников на завтрак, зарядку и др., режимные моменты)
- ✓ Повышение удовлетворенности родителей качеством оказываемых в ДОУ услуг

Бюджет проекта:

Наименование	Бюджет Проекта тыс. руб	Бюджетные источники			Внебюджетные источники		
		Федеральный	Областной	Местный	Средства субъекта	Заемные средства	Прочее
Конверты	100	0	0	500	0	0	48
Всего	100			500			48

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

Заказчик проекта:

Заведующий учреждения
МБДОУ «Детский сад №238»
Сепп Марина Александровна
+7 (905) 908 0554

Руководитель проекта:

Старший воспитатель
Рябова Ксения Александровна
+7 (905) 964 4857