

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

Меретукова Т.А. Канбан - в обслуживании газопроводов в нефтегазовых хозяйствующих субъектах // Материалы VI-ой Всероссийской научно-практической конференции «Вопросы современных научных исследований: гуманитарные науки и искусствоведение». – г. Анапа. – 20 – 30 апреля 2024 г. – 0,2 п. л. – URL: http://akademnova.ru/publications_on_the_results_of_the_conferences

СЕКЦИЯ: Актуальные вопросы современности

Меретукова Тамила Аслановна,
кандидат экономических наук,
преподаватель экономических дисциплин
ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой»,
г. Новый Уренгой,
Ямало-ненецкий автономный округ,
Российская Федерация

КАНБАН - В ОБСЛУЖИВАНИИ ГАЗОПРОВОДОВ В НЕФТЕГАЗОВЫХ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ

Цели проекта:

1. Внедрить систему управления задачами (канбан) в обслуживание газопроводов для повышения эффективности и прозрачности процессов.
2. Оптимизировать развертывание ресурсов и управление рабочим процессом.
3. Ускорить выполнение задач по обслуживанию газопроводов и сократить время на реагирование на возникающие проблемы.

Актуальность проекта:

1. Обслуживание газопроводов требует точности, своевременности и хорошей координации работ. Канбан может помочь определить порядок выполнения задач и упростить общее управление процессом.

2. Систематизация и визуализация задач на канбан-доске помогут лучше контролировать и планировать обслуживание газопроводов.

3. Увеличенный объем работы и рутинные операции при обслуживании газопроводов могут быть оптимизированы с помощью канбан-системы.

Задачи проекта:

1. Разработать канбан-доску, адаптированную для обслуживания газопроводов.

2. Определить этапы рабочего процесса по обслуживанию газопроводов и разделить их на карточки задач.

3. Обучить сотрудников работе с канбан-системой и внедрить ее в рабочие процессы.

Гипотеза проекта:

Внедрение канбан-системы в обслуживание газопроводов позволит сократить время выполнения задач, оптимизировать процесс работы и повысить прозрачность управления, что приведет к повышению эффективности и качества обслуживания газопроводов.

Для успешной реализации проекта необходимо провести детальное планирование и оценку эффективности внедрения канбан-системы в обслуживание газопроводов.

Теоретическая часть

- **Что такое канбан**

Канбан — это система постановки задач, при которой все этапы проекта визуализируются на специальной доске. Значит, члены команды могут видеть текущее состояние задачи на любой момент времени. Это предполагает полную прозрачность работы.

КАК РАБОТАЕТ СИСТЕМА КАНБАН?

Цель системы канбан — сделать проект наглядным, отследить готовность работ и проконтролировать нагрузку специалистов.

Для упрощения контроля рабочий процесс визуализируют на доске, поделенной на колонки. Каждая колонка — это текущее состояние работ. Непосредственно задачи отображают в канбан-карточках — там можно прочитать их описание, уровень важности и дополнительную информацию. Когда задача завершает определённый этап, карточку с её описанием переносят в соответствующую колонку. Взглянув на доску, можно сразу понять, как обстоит ситуация с проектом.

ПРИНЦИПЫ И ПЛЮСЫ КАНБАН

Внедрение Канбана предполагает три основных правила:

- Начните с того, чем заняты сейчас.
- Договоритесь всей командой совершенствоваться через эволюционные изменения.
- Одобряйте инициативу на всех уровнях

Принципы

Визуализация. Ваша главная задача сделать визуальную доску, которую необходимо разбить по этапам и расположит задачу по ее стадиям развития.

ПРИНЦИПЫ И ПЛЮСЫ КАНБАН

Задача – время. Во избежание прокрастинации должно быть понимание сколько задач должен выполнять сотрудник за определенный срок.

Фокусировка на работе. Правила канбан учат нас принципу, что задачи нужно не только постоянно планировать, но и выполнять. Соответственно, фокусировка на невыполненных задачах – главный приоритет.

Улучшение. В связи с тем, что канбан работает по принципу «минимальных партий», могут возникать проблемы в продукции или работе персонала. Соответственно, их нужно заметить и устранить. Это и есть один из главных принципов – улучшение за счет внимания к мелочам.

- (Как можно использовать канбан систему в газпроме

1. Управление проектами: Канбан-доска может использоваться для отслеживания и управления задачами в рамках проекта. Все задачи могут быть отображены на доске, их статусы могут быть обновлены по мере их выполнения. Это поможет увидеть полную картину текущих задач и эффективно распределить ресурсы.

2. Управление процессами: В Газпроме можно создать канбан-доску для отслеживания каждого шага в процессе, такого как производство, логистика или обслуживание клиентов. На доске отображаются задачи, которые проходят через различные стадии, их статус можно менять по мере продвижения задачи по процессу.

3. Улучшение операций: Канбан-доска может быть использована для выявления проблемных областей в операционной деятельности и улучшения процесса. Канбан-доска облегчает увидеть задачи, которые затягиваются или потеряны, и принять меры, чтобы улучшить эффективность и качество работы.

4. Координация работы отделов: Если в Газпроме существуют разные отделы или команды, канбан-доски могут быть использованы для координации работы между ними. Открытая канбан-доска позволит взглянуть на общую картину и облегчить коммуникацию и сотрудничество между различными отделами.

Это лишь некоторые примеры использования канбан-системы в ПАО Газпроме. Возможности применения канбана в организации зависят от ее специфики и потребностей. Однако, вне зависимости от конкретного случая,

канбан-система может помочь Газпрому стать более эффективным и организованным.)

Теоретическая часть по обслуживанию газопроводов.

1) Как применить канбан в обслуживании газопроводов?

Канбан - эффективный метод управления задачами и процессами, который может быть успешно применен и в обслуживании газопроводов. Применение канбана в данной области поможет улучшить организацию работ, обеспечить прозрачность процессов и повысить эффективность обслуживания. Ниже приведены некоторые шаги, как можно применить канбан в обслуживании газопроводов:

1. Определение карточек задач: Создайте карточки задач для каждого участка обслуживания газопровода (например, инспекция, ремонт, замена узла и т. д.). Каждая карточка должна содержать необходимую информацию о задаче, сроках выполнения и ответственном лице.

2. Создание канбан-доски: Нарисуйте или используйте электронные инструменты для создания канбан-доски. Разделите доску на колонки "To Do" (к исполнению), "In Progress" (в процессе выполнения) и "Done" (выполнено).

3. Назначение ответственных: Привлеките специалистов различной квалификации для выполнения задач. Назначайте ответственных исполнителей на каждую задачу на канбан-доске.

4. Управление потоком задач: Перемещайте карточки между колонками в зависимости от статуса выполнения задачи. Обеспечьте равномерное движение задач по канбан-доске для предотвращения задержек.

5. Визуализация процесса: Используйте цвета, метки и другие инструменты для визуализации приоритетов и сроков выполнения задач. Это позволит легко отслеживать состояние каждой задачи.

6. Постоянное улучшение: Проводите регулярные обзоры процессов обслуживания на канбан-доске и внедряйте улучшения для повышения эффективности и сокращения времени выполнения задач.

Применение канбан в обслуживании газопроводов поможет оптимизировать процессы, повысить скорость выполнения задач и обеспечить более прозрачное управление работами.

2) Люди каких специальностей нужны?

Для ускорения и облегчения обслуживания газопроводов могут понадобиться специалисты следующих профессий:

1. Инженеры-газовики: будут заниматься анализом и разработкой планов обслуживания газопроводов, мониторингом и контролем технического состояния системы.

2. Техники по обслуживанию газопроводов: специалисты, обладающие знанием и опытом в техническом обслуживании и ремонте газопроводов, а также владеющие необходимыми инструментами и методиками работы.

3. Сварщики: для ремонта и установки новых участков газопроводов может потребоваться привлечение квалифицированных сварщиков.

4. Электрики: осуществление электромонтажных работ, поддержание работы электрического оборудования газопроводов.

5. Специалисты по автоматизации: для установки и обслуживания систем автоматизации и управления газопроводами.

Количество человек и их квалификация будут зависеть от масштабов и сложности работ, а также от общего технического состояния газопроводов. Рекомендуется обратиться к специализированной компании, которая занимается обслуживанием газопроводов, чтобы получить точные рекомендации и оценку требуемых специалистов.

3) Как ускорить и облегчить обслуживание газопроводов?

Для ускорения и облегчения технического обслуживания газопроводов можно использовать следующие методы и технологии:

1. Регулярное проведение планового технического обслуживания и проверок состояния газопроводов, чтобы предотвратить возможные аварийные ситуации.

2. Применение современных технологий диагностики, таких как инфракрасная термография, ультразвуковая дефектоскопия и другие методы неразрушающего контроля.

3. Использование специализированного оборудования и инструментов, например, мобильных лабораторий для анализа состава и качества газа.

4. Автоматизация процессов технического обслуживания с помощью удаленного мониторинга и управления, что позволит оперативно реагировать на возможные проблемы.

5. Обучение и квалификация персонала, работающего на объектах газопроводов, чтобы повысить эффективность и безопасность проводимых работ.

6. Систематическая очистка и ремонт газопроводов для предотвращения накопления загрязнений и коррозии, что может привести к снижению производительности и безопасности системы.

7. Внедрение программы мониторинга и предупреждения о потенциальных угрозах для газопроводов, таких как замеры параметров давления, температуры и точности газа.

Список использованной литературы:

1. Важенина Л.В. Организация производства на предприятиях трубопроводного транспорта: учеб. пособие .Тюмень: ТюмГНГУ, 2010. 304 с. URL: http://elib.tyuiu.ru/wpcontent/uploads/2015/11/Org_pr.doc Режим доступа: Электронная библиотека ТИУ, в локальной сети Техникума.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

2. Важенина Л.В. Экономика и управление производством на предприятиях нефтегазохимии и нефтепереработки: учеб.пособие. Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. 444 с.: URL: http://elib.tyuiu.ru/wpcontent/uploads/2014/04/Экономика_и_управление...8_4_A5.pdf Режим доступа: Электронная библиотека ТИУ, в локальной сети Техникума.

3. Грибов В. Д., Экономика организации (предприятия). Практикум. : учебно-практическое пособие / В. Д. Грибов. Москва : КноРус, 2022. 196 с. URL: <https://book.ru/book/943199> (договор на предоставление доступа к ЭБС).

4. Колосова О.Г. Организация оплаты труда в нефтегазовом комплексе: учеб. пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. 254 с.

5. Лопарева А.М. Экономика организации (предприятия): учеб.-метод. комплекс и Рабочая тетрадь. Москва.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2008. 240 с.

6. Основы экономики и организации нефтегазового производства: учеб. пособие для вузов / под ред. А.Ф. Андреева. Москва.: Академия, 2014. 320 с.

7. Самарина В.П. Экономика организации: задачи и тесты: учебное пособие. Москва.: КноРус, 2011. 200 с.

8. Чечевицына Л.Н. Экономика организации: учеб. пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2016. 382 с.

Опубликовано: 30.04.2024 г.

© Академия педагогических идей «Новация», 2024 г.

© Меретукова Т.А., 2024 г.