

Шелковая В.В. Особенности управления проектными рисками // Академия педагогических идей «Новация». Серия: Студенческий научный вестник. – 2018. – №5 (май). – АРТ 245-эл. – 0,2 п.л. - URL: <http://akademnova.ru/page/875550>

РУБРИКА: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 658.512

Шелковая Виктория Владимировна

студентка 3 курса, факультета управления персоналом

Демененко Инна Арамовна

к.с.н., старший преподаватель

ФГБУ ВПО «Белгородский государственный

технологический университет имени В.Г.Шухова»

г. Белгород, Российская Федерация

e-mail: vika.shelkovaya@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ

Аннотация: В статье рассмотрены особенности управления рисками различных проектов. Авторами раскрыты основные процедуры управления рисками. Раскрыта природа рисков, рассмотрены методы и этапы управления рисками проекта.

Ключевые слова: проект, риск, управление рисками, идентификация, анализ и оценка рисков.

Shelkovaya Viktoria

3rd year student, Human Resources Management Department

Demenenko Inna

Senior Lecturer

FRBOU VPO «Belgorod State Technological University name
after V.G. Shukhov»

Belgorod, Russian Federation

PROJECT RISK MANAGEMENT FEATURES

Abstract: The article considers the features of risk management of various projects. The authors disclosed the main procedures for risk management. The nature of risks is disclosed, methods and stages of risk management are considered.

Key words: project, risk, risk management, identification, analysis and risk assessment.

Ни один проект, как и любое другое начинание, в процессе своей реализации не застрахован от наступления рисков. Чем крупнее проект, тем велика вероятность наступления потенциальных рисков. Когда дело идет об управлении проектами необходимо думать не только об оценке рисков, но и о разработке плана, который поможет снизить степень наступления риска.

Риск – это некоторое вероятностное событие, которое в случай своего наступления повлияет на ход проекта или на его результаты. Но не стоит путать риск с проблемой, так как проблема – это преграда, трудность, которая произойдет со стопроцентной вероятностью, в то время как риск может и не наступить.

Риски мешают руководителю и команде проекта достичь поставленных целей, которые обусловлены стоимостными, временными и количественными рамками. Риск всегда связан с определенными причинами и источниками и всегда имеет свои последствия.

Риски проекта всегда связаны с неопределенностью. Неопределенность – это такое состояние условий, в котором начал свою реализацию проект, но которое не позволяет предвидеть полученные результаты из-за неполноты или отсутствия необходимой информации. В

управлении проектами степень неопределенности имеет большое значение, так как невозможно управлять рисками, о которых нет никакой информации. Такие риски называют неизвестными.

Современный подход к управлению рисками подразумевает, что риск может не только негативно повлиять на ход событий проекта, но и позитивно. Другими словами проектная команда должна управлять не только угрозами проекта, но и возможностями, которые можно использовать в нужном направлении. Методы управления угрозами и управления возможностями идентичны, поэтому они объединены в методы управления рисками.

К основным процедурам управления рисками в проекте можно отнести идентификацию рисков, их количественный и качественный анализ, планирование реагирования на наступившие риски, разработка и реализация мер по снижению рисков, выбор методов управления рисками и контроль над ними.

Рисками проекта могут управлять как менеджер проекта, так и вся команда, но в разной степени. В процессе управления рисками могут использовать такие методы как мозговой штурм, метод экспертных оценок, PEST-анализ, SWOT-анализ, обсуждение, интервьюирование и другие.

В процессе идентификации формируются и демонстрируются возможные наступления рисков. Результатом в данном процессе становится перечень рисков, которые отличаются по степени опасности. Поэтому к их идентификации следует привлекать всю команду проекта. Идентификацию можно считать циклическим процессом, так как по ходу реализации проекта могут появляться новые риски.

Анализ и оценка рисков необходима для преобразования полученный сведений на этапе идентификации в общие данные, с помощью которых будут приниматься дальнейшие решения.

Качественный анализ включает в себя комплекс экспертных оценок потенциальных рисков, зависящих от выявленных факторов. Количественный анализ более достоверен, нежели качественный, но нередко качественных данных достаточно. Чтобы провести количественный анализ необходимо иметь качественные данные и использовать эффективные математические модели.

Планирование реагирования на наступление рисков является регламентированной процедурой разработки плана минимизации рисков. Существует четыре метода планирования реагирований на риски.

1. Избегание рисков. Данный метод считается самым активным, однако применяется не всегда. Актуален лишь в том случае, когда можно полностью исключить источники риска.

2. Минимизация рисков. Также является активным методом, который состоит в снижении вероятности и опасности рисков. Используется этот метод в том случае, когда риски полностью поддаются контролю.

3. Принятие рисков. Данный метод предполагает осознанную готовность к наступлению рисков и разработку мероприятий по устранению последствий.

4. Передача-страхование рисков. Чтобы использовать данный метод необходимо найти третью сторону, которая будет готова принять на себя всевозможные риски и их негативные последствия.

Таким образом, можно сделать вывод, что рисками необходимо управлять, но не стоит забывать, что их количество в современных условиях возрастает. Наличие плана действий по работе с рисками повышает

ценность всего проекта, так как есть возможность предотвращения потенциальных угроз и снижения воздействия уже существующих. Если не управлять рисками, не оценивать их и не разрабатывать мероприятия по снижению последствий, то можно так и не реализовать проект.

Список использованной литературы:

1. Вайцеховская С. С., Еременко Н. В., Сидорова Д. В. Анализ рисков и чувствительности инвестиционного проекта в агробизнесе // Молодой ученый. 2016. №20. С. 277-280. URL <https://moluch.ru/archive/124/34249/> (дата обращения: 17.05.2018).
2. Прокопьева М. В. Методы управления рисками инновационного проекта // Молодой ученый. 2009. №2. С. 79-81. URL <https://moluch.ru/archive/2/138/> (дата обращения: 17.05.2018).
3. Ялмаев Р. А., Эскиев М. А., Чажаев М. И. Управление рисками как необходимое условие финансирования инвестиционных проектов // Молодой ученый. 2015. №14.328. URL <https://moluch.ru/archive/94/21219/> (дата обращения: 17.05.2018).
4. Демененко И.А., Папанова О.А. Реинжиниринг менеджмента компании через призму социального консалтинга // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. Белгород. 2016. №6. С. 236-237.

Дата поступления в редакцию: 21.05.2018 г.

Опубликовано: 26.05.2018 г.

© Академия педагогических идей «Новация». Серия «Студенческий научный вестник», электронный журнал, 2018

© Шелковая В.В., 2018