

Ахновская Ю.А. Особенности управления ресурсами инновационного проекта // Академия педагогических идей «Новация». Серия: Студенческий научный вестник. – 2018. – №5 (май). – АРТ 224-эл. – 0,2 п.л. - URL: <http://akademnova.ru/page/875550>

РУБРИКА: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 658.512

Ахновская Юлия Александровна

студентка 3 курса, факультета управления персоналом

Научный руководитель: Демененко Инна Арамовна

к.с.н., старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Белгородский государственный

технологический университет имени В.Г. Шухова»

г. Белгород, Российская Федерация

e-mail: yulya_zaytseva_1998@bk.ru

**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ
ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА**

Аннотация: В статье рассмотрены особенности управления ресурсами инновационного проекта. Авторами раскрыта значимость ресурсов, благодаря которым осуществляется реализация проектов. Рассмотрены основные виды и типы ресурсов инновационного проекта.

Ключевые слова: инновационный проект, ресурсы, управление ресурсами, капитальные вложения.

Akhnovskaya Yuliya

3rd year student, Human Resources Management Department

Scientific adviser: Demenenko Inna

Senior Lecturer

FRBOU VO «Belgorod State Technological University name
after V.G. Shukhov»

Belgorod, Russian Federation

FEATURES OF RESOURCE MANAGEMENT INNOVATION PROJECT

Abstract: In the article features of resource management of the innovative project are considered. The authors revealed the importance of resources, through which the implementation of projects. The main types and types of resources of the innovative project are considered.

Key words: innovative project, resources, resource management, capital investments.

Ни один инновационный проект не обходится без вложения в него капитальных инвестиций, которые выражаются не только в финансовых ресурсах, но и, например, человеческих.

Инновационный проект – это целостная, сложная система показателей, которые взаимообусловлены по срокам, ресурсам, стадиям и результатам; это дорогостоящий и длительный процесс создания и внедрения какого-либо новшества в производство. А ресурсы инновационного проекта – это широкий спектр инструментов, с помощью

которых создается это самое новшество. Управление ресурсами является одной из главных подсистем в управлении проектами.

Чтобы инновационный проект был успешно реализован, необходимо во время определять в каком количестве и какого вида понадобятся ресурсы на каждой фазе проекта. В любой текущий момент времени ресурсы проекта могут быть ограничены, поэтому основными задачами управления ресурсами являются:

- оптимальное планирование ресурсов;
- управление материально-техническим обеспечением;
- управление закупками ресурсов;
- управление снабжением;
- управление поставками ресурсов;
- управление запасами ресурсов;
- управление распределением ресурсов по работам проекта.

Управление ресурсами проекта включает процессы планирования, закупок, поставок распределения, учета и контроля различного вида ресурсов.

В реализации инновационного проекта можно выделить пять основных видов ресурсов:

- финансовые;
- материально-технические;
- интеллектуальные;
- кадровые;
- информационные.

Любой инновационный проект требует финансовых вложений, без которых не обойтись. В инновационном проекте финансовые ресурсы не потребляются непосредственно, но способны накапливаться, распределяться и трансформироваться в материально-технические, интеллектуальные, кадровые и информационные ресурсы.

К финансовым ресурсам относятся: собственные и заемные средства, государственное и венчурное финансирование, а также привлечение инвесторов.

Материально-технические ресурсы включают в себя сырье и материалы, конструкции и оснащение, энергетические ресурсы и топливо, машины, механизмы и оборудование.

Под интеллектуальными ресурсами в аспекте управления ресурсами понимаются способности, умения и навыки человека к осуществлению проектной деятельности.

Кадровые ресурсы осуществляют непосредственную работу с материально-техническими ресурсами.

Информационные ресурсы включают научный потенциал, просвещение и культуру.

Помимо данных видов ресурсов не стоит забывать и о природных ресурсах (ресурсы воды, земли, атмосферы, космоса и др.), которые зачастую играют немаловажную роль в различных инновационных проектах.

Также выделяют в управлении ресурсами два типа ресурсов.

– Невоспроизводимые, складированные, накапливаемые. Такой тип ресурсов расходуется полностью в процессе выполнения проектных работ и не допускает повторного использования. Если такие ресурсы не были использованы на начальной фазе проекта, то они могут реализоваться в

дальнейшем. Эти ресурсы по-другому называют ресурсами типа «энергия». К ним относятся топливо, предметы и средства труда однократного применения, финансовые средства и другие.

– Воспроизводимые, нескладируемые, ненакапливаемые. Такой тип ресурсов сохраняет свою материально-вещественную форму в процессе выполнения проектных работ, высвобождаясь, может использоваться в других видах работ. Если же такие ресурсы не использовались в данный момент и простаивают, то их функционирование в дальнейшем не осуществится, так как они не имеют способность накапливаться. Такие ресурсы называют ресурсами типа «мощность», и к ним относятся люди, предметы и средства труда, машины и оборудование многократного использования.

В число ресурсов включается большое количество объектов, которые играют огромную роль в управлении проектами. К таким объектам относятся:

- жесткие ограничения по срокам проекта;
- спонсоры, партнеры, инвесторы и лидеры, которые будут укорять принятие решений и реализацию проекта;
- скорость и легкость проведения решений и работ внутри организации;
- наличие межфункциональных связей внутри организации, и простота в их установлении;
- денежные средства: собственный бюджет организации, заемные средства, инвестиции;
- сложность принятия решения об открытии финансирования;
- количественный и качественный состав персонала, быстрая мобилизация специалистов;

- устойчивые контакты с внешней средой, в том числе с административными органами;
- материально технические и природные ресурсы: земельные участки, оснащение, оборудование, электроэнергия, вода, канализация, дороги, электронные коммуникации, связи и др.;
- безопасность ведения бизнеса.

Таким образом, значимость управления ресурсами инновационного проекта очень велика, так как благодаря ресурсам осуществляется реализация инновационных проектов. Многие проекты так и не реализовываются, потому что не все инициаторы проектов рационально и надлежащим образом подходят к рассмотрению ресурсов и грамотному их управлению, контролю, учету, закупкам и снабжению.

Список использованной литературы:

1. Черникова А. Е. Особенности управления инновационными проектами // Молодой ученый. 2016. №24. С. 256-258. URL <https://moluch.ru/archive/128/35424/> (дата обращения: 23.04.2018).
2. Михайлова С. В. Управление человеческими ресурсами IT-проекта // Молодой ученый. 2015. №24. С. 69-72. URL <https://moluch.ru/archive/104/24142/> (дата обращения: 23.04.2018).
3. Говорков А. С. О некоторых проблемах управления проектами // Молодой ученый. 2009. №3. С. 45-47. URL <https://moluch.ru/archive/3/199/> (дата обращения: 23.04.2018).
4. Черникова, А. Е. Место и роль планирования в системе функций управления [Электронный ресурс] / А. Е. Черникова // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив. 2016. № 24. С. 170–173. URL <http://elibrary.ru/item.asp?id=25448110> (дата обращения: 23.04.2018)
5. Демененко И.А., Папанова О.А. Рейнжиниринг менеджмента компании через призму социального консалтинга // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2016. №6. С. 235-237.

Дата поступления в редакцию: 17.05.2018 г.

Опубликовано: 21.05.2018 г.

© Академия педагогических идей «Новация». Серия «Студенческий научный вестник», электронный журнал, 2018

© Ахновская Ю.А., 2018