

Коротеева Д.В. Управляющие проектами как элемент современного инжиниринга // Академия педагогических идей «Новация». Серия: Научный поиск. – 2019. – №1 (январь). – АРТ 1-эл. – 0,2 п.л. - URL: <http://akademnova.ru/series-scientific-search>

Рубрика: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 330

Коротеева Дарья Владимировна
студентка 2 курса направления
подготовки «Бизнес-информатика»
Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации
(Липецкий филиал)

Научный руководитель: **Черпаков Игорь Владимирович**
к.ф.-м.н., старший преподаватель
Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации
(Липецкий филиал)
г. Липецк, Российская Федерация
e-mail: dkoroteeva@mail.ru

**УПРАВЛЯЮЩИЕ ПРОЕКТАМИ КАК ЭЛЕМЕНТ
СОВРЕМЕННОГО ИНЖИНИРИНГА**

Аннотация: Рассматриваются основные этапы бизнес-инжиниринга и как появление менеджеров в управлении проектами способствовало улучшению введения бизнеса и получению лучших результатов.

Ключевые слова: инжиниринг, бизнес-процессы, менеджеры проектов.

Koroteeva Daria Vladimirovna

2nd year student of direction
training "Business Informatics"
Financial University at
Government of the Russian Federation
(Lipetsk branch)

Scientific adviser: Cherpakov Igor Vladimirovich
Ph.D., senior teacher
Financial University at
Government of the Russian Federation
(Lipetsk branch)

Lipetsk, Russian Federation
E-mail: dkoroteeva@mail.ru

PROJECT MANAGERS AS AN ELEMENT OF MODERN ENGINEERING

Abstract: The main stages of business engineering and how the appearance of managers in project management and contributed to the improvement of business introduction and obtaining the best results are Considered.

Keywords: engineering, business processes, project managers.

Инжиниринг как отрасль рыночной экономики произошел полтора века назад в Великобритании, когда впервые начали продаваться услуги инженеров, востребованные промышленниками при строительстве новых заводов. В российской же практике такие термины, как «инжиниринг», «инженерная деятельность» фактически обрели статус синонимов. Они связаны с организацией процессов создания проектной документации, получением данных, отражающих результаты инженерных изысканий, и составлением актов, сопровождающих процедуры лицензирования и

закупок. Основой инженерии является теория управления изменениями бизнес-системы как физического объекта.

Впоследствии стал более востребованным научный подход к инжинирингу, чтобы пожинать плоды организованной работы конкретных проектов, координации и обмена информацией о работе, связанной с управлением проектами, между отделами или подразделениями организации.

Многие организации в области машиностроения, финансов, бизнеса и других отраслей назначают руководителей проектов. У некоторых есть очень узкое задание и точная роль, тогда как у других есть более стратегическая, управленческая и междисциплинарная функция. Изменения в управлении крупными проектами привели к увеличению числа совместных предприятий, проектному партнерству, специальным проектам и другим формам совместной работы.

Варианты управления инженерными проектами и внесения изменений находится на стадии разработки концепции и, конечно, на стадии реализации. Проекты реализуются для достижения целей промоутера и заинтересованных сторон проекта. Соответственно, важно, чтобы цели проекта были четко определены с самого начала, и относительная важность этих целей четко установлена. Первичные цели обычно измеряются с точки зрения времени, стоимости и качества.

Подавляющее большинство внедренных на российских предприятиях автоматизируют только управление ресурсами, прежде всего материальными и финансовыми. До недавнего времени компьютерная индустрия была ориентирована в основном на поддержку управления ресурсами, развитие которой находилось на пике мощных систем класса ERP. Но, по мнению экспертов, несмотря на достоинства данной системы,

не удастся подготовить компанию к работе в быстро меняющейся среде. Современная организационно-технологическая система управления означает способность управлять нематериальными активами бизнес-системы, основанной на качественных, а не только количественных оценках.¹

Интеграция разработки и реализации инновационного и инвестиционного проектов привела к появлению нового типа менеджеров — профессиональных менеджеров проектов — качественно нового этапа в развитии теории и практики управления производством во многих отраслях.

Роль менеджера проекта заключается в том, чтобы контролировать развитие и исполнение проекта от имени промоутера. Эта роль потребует определенной исполнительной власти, чтобы эффективно координировать деятельность, и нести ответственность за прогресс. Менеджер проекта должен участвовать в определении целей проекта, а затем в оценке стратегии предприятия. Поэтому руководитель должен продвигать проект вперед и думать о нем, делегировать рутинные функции и концентрироваться на проблемных областях. Если менеджер проекта должен выполнить задачу контроля от имени промоутера, решения, принятые по инженерным вопросам, не могут быть отделены от всех других факторов, влияющих на инвестиции. Контроль может быть достигнут только путем регулярной переоценки проекта в целом.

Современное предприятие — это очень мобильная структура, и для сохранения своей позиции на рынке оно (предприятие) должно постоянно меняться. Любые изменения реализуются в виде девелоперских проектов.

¹ Черпаков И.В. Использование процессного подхода при анализе деятельности предприятия в современных условиях / И.В. Черпаков, С.А. Ещенко. - Центральный научный вестник, 2017. - Т. 2. № 21s (38s) - 55-56 с.

Такая реструктуризация фактически является постоянным проектом реформирования компании. В то же время необходимо учитывать тот факт, что организационные проекты относятся к высшему классу сложности, трудоемкости, уровня риска и другим значимым параметрам по сравнению с другими типами проектов. И результаты не мгновенные.

Вот почему менеджеры так неохотно развиваются, совершенствуются, повышают эффективность. Если вы отвечаете только за текущий бюджет — результаты можно получить быстро. Конечно, нам нужно подумать о том, как выполнять напряженные планы, но приоритет отдается краткосрочным решениям.²

Анализ затрат и выгод обеспечивает логическую основу для оценки альтернативных действий, когда ряд факторов носит весьма предположительный характер. Если оценка ограничивается чисто финансовыми соображениями, она не может распознать общую социальную цель, которая заключается в получении максимально возможной выгоды при данных затратах. По сути, анализ затрат и выгод должен учитывать все факторы, которые влияют либо на выгоды, либо на стоимость проекта. При сравнении альтернатив очевидно, что каждый проект должен быть разработан с минимальными затратами, которые позволят достичь поставленных целей, включая соответствующее качество, уровень производительности и обеспечение безопасности.

² Черпаков И.В. Обеспечение Конкурентоспособности программного продукта в рамках разработки архитектурно значимых требований. - Материалы международной научно-практической конференции, организованной совместно с администрацией ОЭЗ "ППТ "Липецк", 2017. - 344-349 с.

Что касается частного разработчика, стоимость рабочей силы равна рыночной ставке вознаграждения, независимо от уровня безработицы. Однако для государственного застройщика во времена высокой безработицы экономические затраты на рабочую силу могут быть равны нулю, поскольку использование рабочей силы в этом проекте не исключает использование другой рабочей силы для других целей.

Будущее для профессиональных менеджеров проектов — завершения проекта с точки зрения целей проекта. Упомянутые выше методы также направлены на улучшение практики управления и, следовательно, на повышение эффективности проектов. Наиболее успешными пользователями этих отдельных методов являются организации, которые в настоящее время не используют менеджеров для своих внутренних и внешних проектов, и часто имеют производственный опыт. Это может повлечь за собой некоторые изменения в подходе и терминологии, но приведет к улучшению процедур управления проектами, интегрирующих отдельные бизнес-функции для повышения эффективности принятия решений.

Список использованной литературы:

1. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
2. Системы управления. Инжиниринг качества. - М.: Вузовская книга, 2016. - 316 с.
3. Почепцов, Г. Г. Коммуникативный инжиниринг. Теория и практика / Г.Г. Почепцов. - М.: Альтерпресс, 2016. - 416 с.

4. Черпаков И.В. Обеспечение Конкурентоспособности программного продукта в рамках разработки архитектурно значимых требований. - Материалы международной научно-практической конференции, организованной совместно с администрацией ОЭЗ "ППТ "Липецк", 2017. - 344-349 с.
5. Черпаков И.В. Использование процессного подхода при анализе деятельности предприятия в современных условиях / И.В. Черпаков, С.А. Ещенко. - Центральный научный вестник, 2017. - Т. 2. № 21s (38s) - 55-56 с.

Дата поступления в редакцию: 28.12.2018 г.

Опубликовано: 04.01.2019 г.

*© Академия педагогических идей «Новация». Серия: «Научный поиск»,
электронный журнал, 2019*

© Коротеева Д.В., 2019