

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

Вуколов М.С., Греков В.С., Ягодин С.А. Сравнение эффективности экономической деятельности предприятий строительной отрасли по системе Нортон-Каплана // Материалы по итогам IX -ой Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные вопросы современности: взгляд молодых исследователей». – г. Анапа - 10 – 20 мая 2021 г. – 0,2 п. л. – URL: http://akademnova.ru/publications_on_the_results_of_the_conferences

СЕКЦИЯ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

М.С. Вуколов, В.С. Греков, С. А. Ягодин,
студенты 4-го курса специальности 08.02.01 «Строительство и
эксплуатация зданий и сооружений»

Руководитель: Евдокимова Е.А., преподаватель
ГПОУ ТО «Новомосковский строительный колледж»
г. Новомосковск, Тульская область
Российская Федерация

СРАВНЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ПО СИСТЕМЕ НОРТОНА-КАПЛАНА

Сравнение эффективности экономической деятельности ПАО «Группа ЛСР», ПАО ГК «ПИК», АО «Эталон ЛенСпецСМУ», входящих в число крупнейших компаний строительной отрасли Российской Федерации, позволяет получить определенное представление о функционировании всей отрасли в экономике соответствующего государства.

«Группа ЛСР» работает на строительном рынке России с 1993 года.. Основные направления деятельности «Группы ЛСР»: девелопмент и строительство недвижимости; производство строительных материалов. Девелоперские проекты Группа реализует во всех сегментах недвижимости: от строительства жилья массовых серий до элитных домов по проектам

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

ведущих отечественных и зарубежных архитекторов. Домостроительные комбинаты «Группы ЛСР» в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге производят 1 млн кв. м жилья в год. Предприятия «Группы ЛСР» занимаются добычей и производством основных строительных материалов: песка, гранитного щебня, бетона, газобетона и кирпича. Основной бизнес компании сконцентрирован в крупнейших регионах России: в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, в Москве и Московской области, в Екатеринбурге. Общая численность сотрудников компании – 10 000 человек.

ПАО ГК «ПИК» — российская девелоперская и строительная компания со штаб-квартирой в Москве. Крупнейший девелопер России. Группа ПИК специализируется на строительстве и реализации жилья комфорт-класса преимущественно в сегменте индустриального домостроения. С начала деятельности (1994 год) ПИК построил более 25 млн м² жилья, обеспечив квартирами более 1,5 млн человек. Компания осуществляет свою деятельность в 9 регионах России, с фокусом на Москву и Московскую область. ПИК ведёт работу по реализации обширного диверсифицированного портфеля проектов. Земельный банк компании ПИК по состоянию на 1 января 2020 года составил 10 млн м². В 2021 году Группа ПИК реализует 70 проектов комплексной застройки в столичном регионе, большинство из которых сосредоточено в сегменте доступного жилья. При этом в портфеле компании есть и проекты бизнес-класса: «Вавилова 4», Vander Park, «Мосфильмовская». Проекты ПИК также представлены в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Тюмени, Калуге, Обнинске, Новороссийске, Ярославле, Ростове-на-Дону. Штат сотрудников насчитывает более 25 500 человек. Группа имеет аккредитацию во всех крупнейших российских банках.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

Группа «Эталон» — компания, работающая в сфере девелопмента и строительства в России. Компания фокусируется на жилой недвижимости для среднего класса в Санкт-Петербурге, где она представлена брендом «Эталон ЛенСпецСМУ», а также в Москве и Московской области. Основана в 1987 году. Возникла в составе «Союзэлектронстрой». В 1991 году «ЛенСпецСМУ» стало самостоятельным строительным предприятием, и уже в 1995 году компания стала закрытым акционерным обществом. В 1997 году стали появляться первые дочерние предприятия, позволяющие проводить полный цикл строительных работ. В 2001 году была образована Управляющая компания «Эталон» и структура холдинга приобрела законченный вид. На сегодняшний день в Группу компаний «Эталон» входит более 20 предприятий. В марте 2008 года 15 % Etalon Group, головной структуры холдинга, приобрёл фонд Baring Vostok Capital Partners, сделка была оценена в сумму свыше \$150 млн. Группа компаний «Эталон» включает в себя более 20 предприятий, специализирующихся на строительстве жилых, коммерческих и промышленных объектов. Управляющая компания — АО «ГК «Эталон». Предприятия «ГК «Эталон» действуют на рынке недвижимости в качестве заказчика, застройщика, генпроектировщика, генподрядчика, занимаются производством строительных материалов, продажей и эксплуатацией недвижимости, специализированными подрядными работами

Известно, что одним из основных факторов разработки стратегии и организации управления компании являются финансы. Финансовые показатели дают оценку экономическим последствиям действий, предпринятых руководством компании. Они являются индикаторами соответствия стратегии компании, ее осуществления и воплощения общему

плану усовершенствования предприятия в целом. Как правило, финансовые цели относятся к прибыльности и измеряются, например, операционной прибылью, доходностью занятого капитала или добавленной стоимостью. Альтернативными финансовыми целями могут быть быстрый рост объема продаж или генерирование потока наличности.

В середине 90-х гг. прошлого столетия профессор бизнес-школы при Гарвардском университете Роберт Каплан и американский консультант по вопросам управления Дэвид Нортон разработали методику по оценке эффективности деятельности компании, включающую в себя основные аспекты бизнес-процессов. Данная методика известна как «Система сбалансированных показателей (ССП)».

Система сбалансированных показателей (ССП) - система управления, позволяющая руководителям компании переводить стратегические цели компании в четкий план оперативной деятельности подразделений и ключевых сотрудников и оценивать результаты их деятельности с точки зрения реализации стратегии с помощью ключевых показателей деятельности.

Это система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей, отражающих все аспекты деятельности компании, как финансовые, так и нефинансовые.

ССП в классическом варианте содержит 4 проекции, представляющие собой стратегически важные аспекты деятельности организации, и имеет следующую структуру:

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

- «Финансы» (финансовые цели, которые предполагается достичь в процессе реализации выбранной стратегии);
- «Клиенты» (цели, характеризующие работу с клиентами и другими внешними контрагентами, которые должны быть достигнуты в ходе реализации стратегии компании);
- «Внутренние бизнес-процессы» (цели, связанные с организацией деятельности компании (деятельность организации состоит из процессов));
- «Обучение и карьерный рост» (цели организации в отношении развития и обучения персонала, технологий, управленческий методик и т.д., то есть всего того, что составляет потенциал развития компании)

Важно понимать, что все четыре проекции должны способствовать реализации единой стратегии организации. По мнению разработчиков данной концепции, современная компания должна работать по крайней мере с четырьмя указанными проекциями, но в зависимости от ситуации она может использовать и другие, дополнительные составляющие. Учет всех четырех аспектов позволяет построить стратегическое планирование управлением компанией, но для локальной оценки эффективности предприятия, например, в отношении экономических задач метод ССП также применим. Для этого необходимо выбрать одну из нужных составляющих (финансы) и проводить анализ непосредственно по ней.

Финансовые критерии отражают долгосрочные цели компании: обеспечить наибольшую доходность капитала, вложенного в бизнес-единицу. Сбалансированная система показателей эффективности не только не вступает с ними в конфликт, но, наоборот, способствует их четкому формулированию и взаимосвязи во всех подразделениях на различных

стадиях бизнес-цикла. Это свидетельствует о неразрывной связи ССП с долгосрочными задачами компании.

Финансовая составляющая содержит в себе следующие индикаторы: рентабельность продаж, рентабельность собственного капитала, коэффициент финансовой независимости, коэффициент задолженности, коэффициент финансирования (табл.1).

Таблица 1 Показатели финансовой проекции ССП

Проекция	Показатель
Финансы	Рентабельность продаж
	Рентабельность собственного капитала
	Коэффициент финансовой независимости
	Коэффициент задолженности

Составляющие финансовой проекции рассчитывались по следующим формулам:

$$\text{Рентабельность продаж} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Выручка}}; \quad (1)$$

$$\text{Рентабельность собственного капитала} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Собственный капитал}}; \quad (2)$$

$$\text{Коэффициент финансовой независимости} = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Валюта баланса}}; \quad (3)$$

$$\text{Коэффициент финансовой задолженности} = \frac{\text{Долгосрочные заёмные средства}}{\text{Валюта баланса}}; \quad (4)$$

Следует отметить, что существует ряд WEB-ресурсов (сайты компаний, ресурсы собирающие финансовую статистику), позволяющих в короткие сроки найти всю информацию, необходимую для анализа по ССП. Но заметим, что в процессе поиска трудности могут возникнуть при

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

исследовании отечественных компаний. Небольшое количество источников, находящихся в открытом доступе для предприятий РФ скорее всего связано с тем, культура публикаций отчетности в сети-интернет в Российской Федерации появилась относительно недавно.

Результаты расчета финансовых показателей приведены в таблицах 2-5.

Таблица 2

Рентабельность продаж

Год Компания	Рентабельность продаж				
	2015	2016	2017	2018	2019
Группа ЛСР	0,161	0,128	0,146	0,144	0,098
ГК "ПИК"	0,28	0,187	0,207	0,271	0,027
АО "Эталон ЛенСпецСМУ"	0,349	0,215	0,304	0,306	0,461

По расчетам, которые представлены в таблице 2 и иллюстрируются на рисунке 1, можно увидеть следующее:

1. Показатель рентабельности продаж АО «ЭталонЛенСпецСМУ» демонстрирует скачок в данный период, что может свидетельствовать о нестабильном приросте прибыли.

2. ГК «ПИК» в исследуемом периоде демонстрирует резкое падение рентабельности продаж, что говорит о снижении прибыли.

3. Рентабельность продаж Группы ЛСР в данный период испытала небольшое падение, но в целом изменения незначительные и рентабельность продаж остается практически на одном уровне. Исходя из этого, можно судить об отсутствии роста прибыли.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

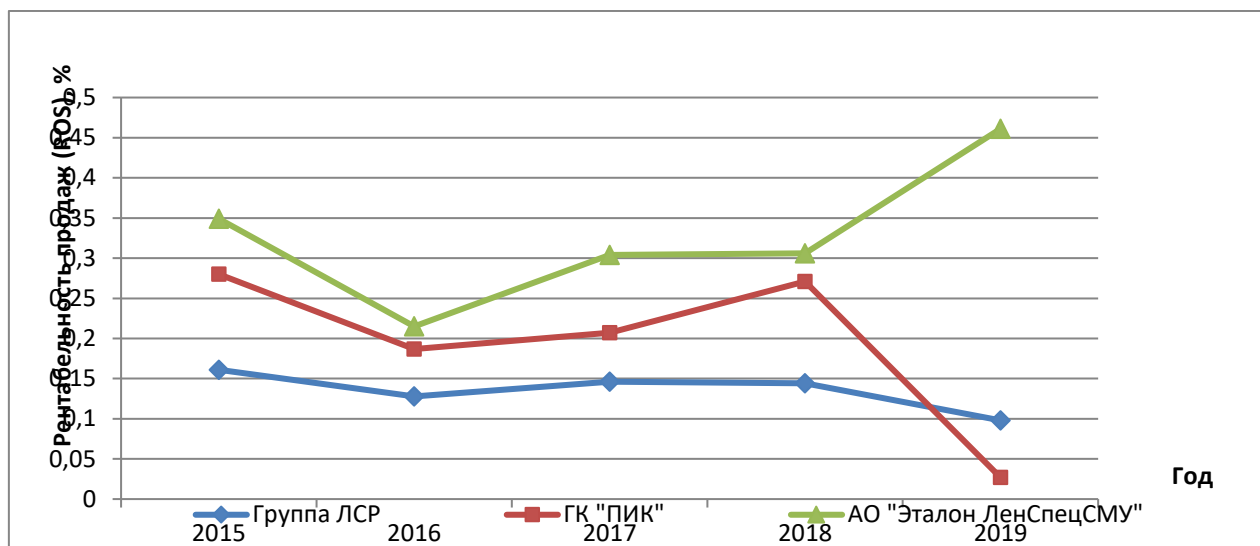


Рис. 1. Изменение рентабельности продаж (ROS) для Группа ЛСР, ГК «ПИК», АО «Эталон ЛенСпецСМУ» за 2015-2019 гг.

Таблица 3

Рентабельность собственного капитала

Год \ Компания	Рентабельность собственного капитала				
	2015	2016	2017	2018	2019
Группа ЛСР	0,159	0,134	0,204	0,192	0,089
ГК «ПИК»	0,079	0,267	0,071	0,367	0,007
АО «ЭталонЛенСпецСМУ»	2,992	1,69	1,981	2,023	3,067

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

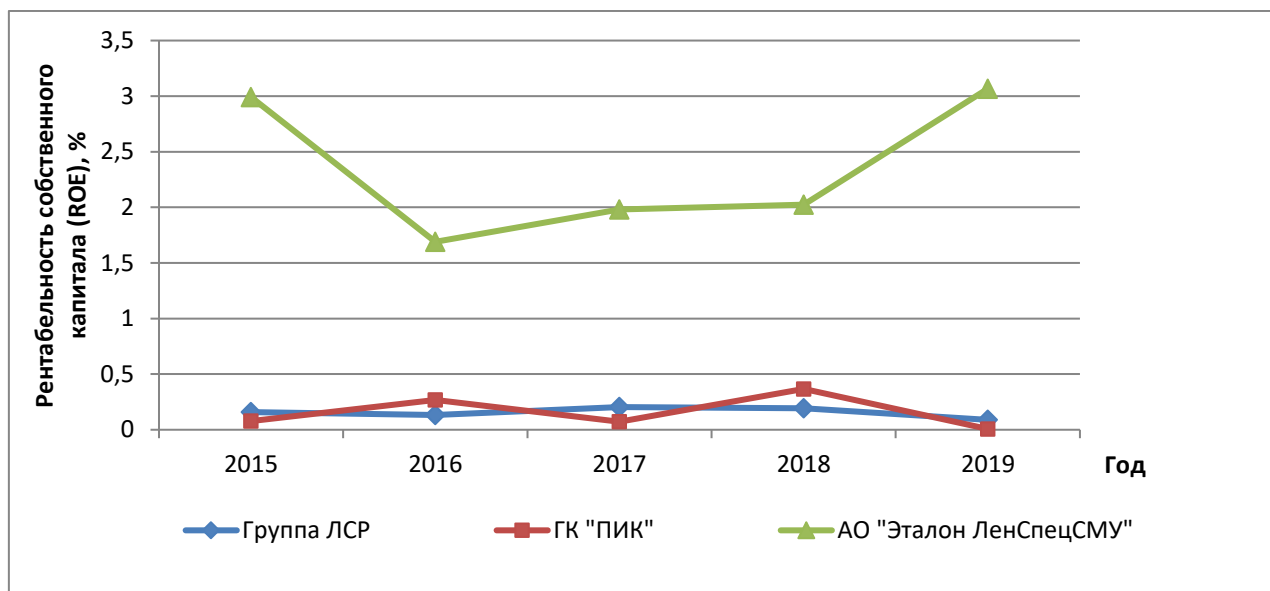


Рис. 2. Изменение рентабельности собственного капитала (ROE) для Группы ЛСР, ГК «ПИК», АО «Эталон ЛенСпецСМУ» за 2015-2019 гг.

Таблица 3 и рисунок 2 показывают, что:

1. Рентабельность собственного капитала ГК «ПИК» за пятилетний период ведет себя скачкообразно. В период 2015-2016 гг. наблюдался незначительный рост показателя, затем в период 2016-2017 гг. произошло падение рентабельности собственного капитала, затем опять рост и падение. Это может свидетельствовать о не очень эффективном использовании собственного капитала компанией в данный период и повлечь за собой потерю интереса к компании со стороны стратегических инвесторов.

2. Показатель АО «ЭталонЛенСпецСМУ» испытал падение в период 2015-2016 гг., но затем показывает стабильный рост, причем в период 2018-2019 гг. более высокими темпами. Это свидетельствует о эффективном использовании собственного капитала и повышает инвестиционную привлекательность компании.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

3. Рентабельность собственного капитала Группы ЛСР в исследуемом периоде находится практически на одном уровне, что может свидетельствовать о низкой эффективности использования собственных средств.

Таблица 4 Коэффициент финансовой независимости

Год Компания	Коэффициент финансовой независимости				
	2015	2016	2017	2018	2019
ПАО «Группа ЛСР»	0,164	0,14	0,154	0,163	0,158
ПАО «ГК "ПИК"»	0,183	0,125	0,095	0,084	0,102
АО "Эталон ЛенСпецСМУ"	0,014	0,013	0,011	0,009	0,009

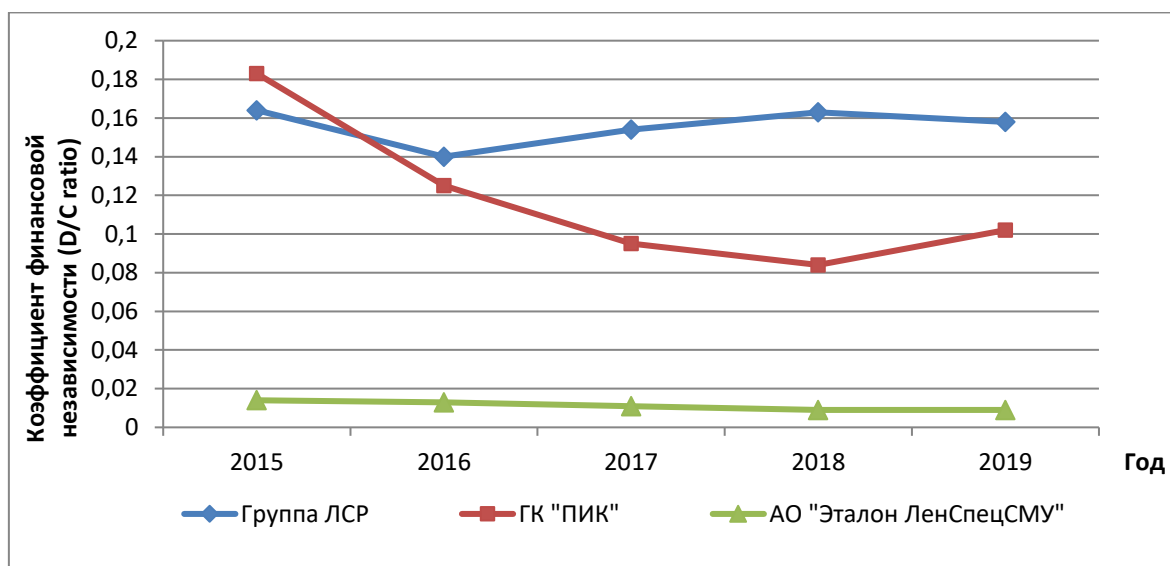


Рис.3. Изменение коэффициента финансовой независимости (D/C ratio) для Группы ЛСР, ГК «ПИК», АО «Эталон ЛенСпецСМУ» за 2015-2019 гг.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

По данным, представленным в таблице 4 и проиллюстрированным на рисунке 3, можно сделать следующие выводы:

1. Коэффициент финансовой независимости Группы ЛСР испытал падение за период 2015-2016 гг., но позднее наблюдается рост, что говорит об увеличении собственных активов компании.

2. Показатель финансовой независимости АО «ЭталонЛенСпецСМУ» был на относительно стабильном уровне весь исследуемый период.

3. Коэффициент финансовой независимости ГК «ПИК» практически в весь пятилетний период испытывает резкое падение, что указывает на увеличение заемных активов компании. Но в период 2018-2019 гг. наблюдается незначительное увеличение показателя.

Таблица 5

Коэффициент задолженности

Год Компания	Коэффициент задолженности				
	2015	2016	2017	2018	2019
Группа ЛСР	0,092	0,137	0,169	0,169	0,162
ГК "ПИК"	0,138	0,174	0,156	0,138	0,15
АО "Эталон ЛенСпецСМУ"	0,097	0,102	0,09	0,069	0,036

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации ЭЛ №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

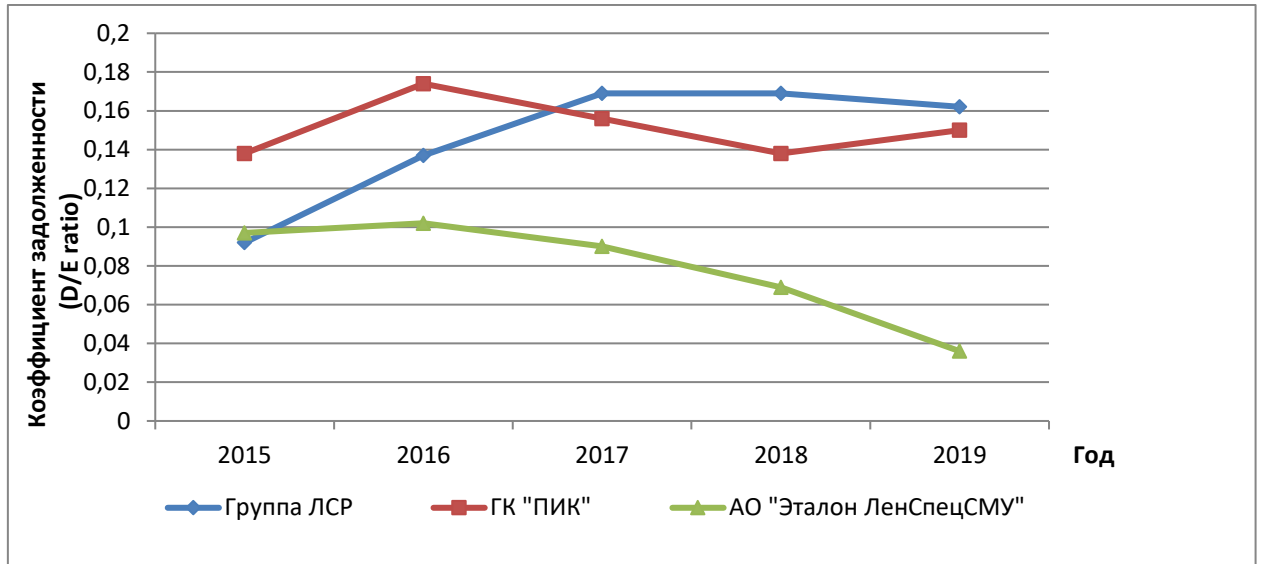


Рис.4. Изменение коэффициента задолженности (D/E ratio) для Группы ЛСР, ГК «ПИК», АО «Эталон ЛенСпецСМУ» за 2015-2019 гг.

Результаты расчетов коэффициента финансовой задолженности представлены в таблице 5 и на рисунке 4:

1. Коэффициент финансовой задолженности АО «ЭталонЛенСпецСМУ» испытал устойчивое падение за период 2015-2019 гг. Это говорит о том, что компании удалось снизить уровень долгов.

2. Коэффициент финансовой задолженности Группы ЛСР показывал рост в период 2015-2017 гг., а затем оставался на относительно стабильном уровне. На основании этого можно сделать вывод, что к середине пятилетнего периода у компании выросли долги и до конца исследуемого периода оставались на относительно одинаковом уровне.

3. Показатель D/S ratio ГК «ПИК» показывал рост в период 2015-2016 гг. но в период 2016-2018 гг. он снизился до уровня начала исследуемого периода и до конца оставался на относительно стабильном уровне. На

основании этого можно судить, что компании удалось избавиться от части долгов..

В данной работе было проиллюстрировано применение оценки финансовой проекции трех крупных строительных компаний Российской Федерации (Группа ЛСР, ГК «ПИК», АО «Эталон ЛенСпецСМУ»). Выявлено преимущество такой компании, как АО «Эталон ЛенСпецСМУ» над Группой ЛСР и ГК «ПИК» по ряду финансовых показателей.

Использование одной из проекций системы сбалансированных показателей не дает возможности долгосрочного стратегического планирования решений и анализа работы предприятия в целом. Но подход, использованный в данной работе является не менее полезным, так как позволяет дать оценку наиболее важным аспектам экономической деятельности компаний при меньших временных затратах. Также метод может быть использован для формирования экономической стратегии предприятия.

Список использованной литературы:

1. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию.— М.: ЗАО Олимп-Бизнес, 2013.— 214 с.
2. Кондратьева М.Н., Баландина Е.В. Экономика предприятия: учебное пособие.— Ульяновск: УоГТУ, 2011.— 174 с.
3. Новашина Т.С., Карпунин В.И., Леднев В.А. Экономика и финансы предприятия: учебник— М: МФПУ Синергия, 2014 — 205 с.
4. Борисова М.С. Обеспечение сбалансированности показателей при применении ССП,— Курск: ФБГОУ ВПО ЮЗГУ, 2012. — 10 с.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

5. ПАО «Группа ЛСР» [Электронный ресурс].— <https://www.lsrgroup.ru/>
(Дата обращения: 17.02.2021).

6. ПАО «Группа компаний ПИК» [Электронный ресурс]. —
<https://www.pik.ru/> (Дата обращения: 17.02.2021).

7. АО «Эталон ЛенСпецСМУ» [Электронный ресурс].—
<https://lenspecsmu.ru/> (Дата обращения: 17.02.2021).

Опубликовано: 12.05.2021 г.

© Академия педагогических идей «Новация», 2021

© Вуколов М.С., Греков В.С., Ягодин С.А., 2021