

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

Ефимова А.В. Совершенствование стратегии развития предприятия в условиях цифровизации экономики // Академия педагогических идей «Новация». Серия: Студенческий научный вестник. – 2023. – №1 (январь). – АРТ 7-эл. – 0,2 п.л. - URL: <http://akademnova.ru/page/875550>

РУБРИКА: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

УКД 338.2

Ефимова Анастасия Васильевна,

магистрант 3 курса Социально-экономического института

СГТУ им. Гагарина Ю.А.

Научный руководитель: Ильина А.В., доцент

ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический

университет имени Гагарина Ю.А.»

г. Саратов, Российская Федерация

e-mail: efimovaanastasia137@gmail.com

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Аннотация: В статье представлен анализ совершенствования и цифровизации стратегии развития. В существующих условиях развития цифровой экономики важным условием обеспечения конкурентоспособности предприятий выступает цифровое трансформирование, как внутренних процессов предприятия, так и механизмов ее взаимодействий с внешней средой.

Ключевые слова: Цифровая трансформация, цифровые технологии, цифровая стратегия, управление и контроль, строительные компании, BIM-технологии.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

Efimova Anastasia Vasilevna

3rd year master student of the Soci-Economic Institute
of SSTU Gagarina Y.A.

Supervisor: Ilina A.V., Docent

FGBOU VPO “Yuri Gagarin State Technical University of Saratov”

Saratov, Russian Federation

IMPROVING THE COMPANY'S DEVELOPMENT STRATEGY IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

Abstract: The article presents an analysis of the improvement and digitalization of the development strategy. In the current conditions of the development of the digital economy, an important condition for ensuring the competitiveness of enterprises is the digital transformation of both the internal processes of the enterprise and the mechanisms of its interactions with the external environment.

Keywords: Digital transformation, digital technologies, digital strategy, management and control, construction companies, BIM technologies.

Цифровую экономику представляют как систему экономических взаимоотношений, которые основываются на цифровых информационно-коммуникационных технологиях. Достоинства цифровой экономики (рис.1):

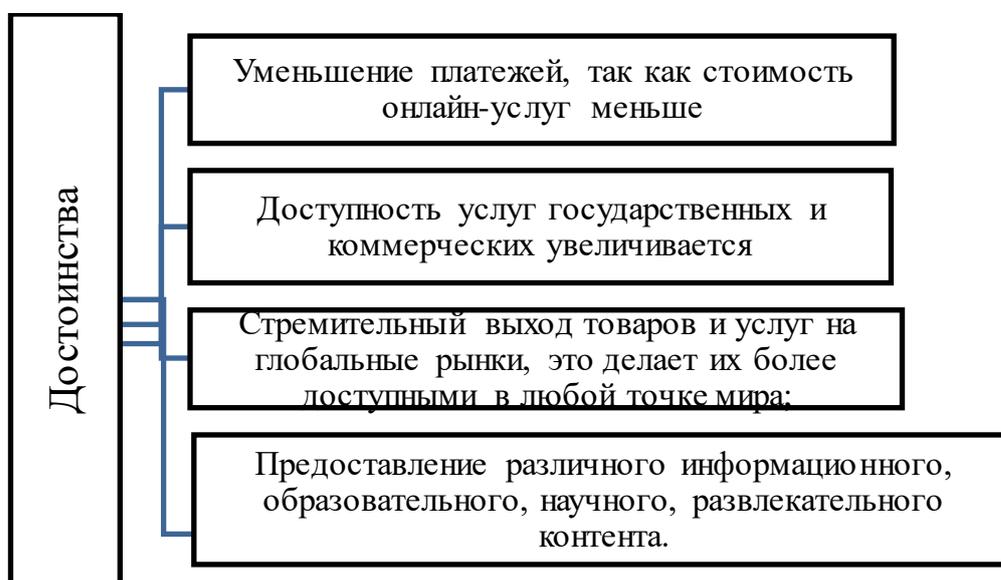


Рисунок 1 – Достоинства цифровой экономики

Одним из главных достоинств цифровой экономики можно считать то, что управление всей системой или же ее отдельными компонентами происходит автоматически. Также без лишних потерь эффективности происходит почти безграничное масштабирование, что в свою очередь дает возможность существенно повысить эффективность управления экономикой как на микро, так и на макроуровне [4].

На сегодняшний день в России цифровизация наиболее используется в торговле, банковском секторе и в государственном управлении.

Строительство считается наиболее консервативной и инерционной отраслью в отношении использования цифровизации, что обуславливает высокий потенциал и возможность внедрения цифровизации и иных инноваций.

Стратегическое планирование в строительной сфере основывается на обоюдном воздействии различных модулей и дает возможность создавать основные положения самой стратегии учитывая все виды строительной работы. Строительная отрасль устанавливает и решает масштабные

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

экономические задачи создавая заказ на поиск оптимальных технических, технологических и организационных решений, которые владеют мультипликативным эффектом для всего предприятия. Особая роль в строительной отрасли заключается в том, что достижение стратегических целей развития осуществляется с использованием различных инвестиционно-строительных программ и проектов различных уровней: федеральном, региональном, муниципальном. Совместно с этим финансирование исполняется, в том числе, с привлечением негосударственных средств, дополнительно средства населения, часть которых в сумме капитальных вложений в строительство, на сегодняшний день, составляет не менее 40%, а в жилищном строительстве составляет более 95%.

Использование развитых цифровых технологий приводит к изменениям классических процессов, различных методов и подходов. Для того, чтобы иметь стабильный рост производительности труда, эффективности деятельности и совершенствования различных финансовых аспектов. строительная отрасль нуждается в активном введении и использовании цифровых инструментов. От работы таких объектов, как объекты энергетического хозяйства, инфраструктуры, промышленных объектов, напрямую зависит развитие и мировой экономики, и экономики регионов и стран, а данная отрасль дает гарантии на строительство выше обозначенных объектов.

Тем не менее, в настоящее время по распространенности цифровых технологий строительная отрасль оказывается ниже других отраслей. Профессиональные сообщества предпринимают попытки создавать единые платформы, пытаются внедрить стандартизацию бизнес-процессов, однако это не дает должного эффекта, особенно это касается темпов роста

производительности труда, что также обуславливает отставание от других отраслей экономики.

Связь цифровой трансформации компании строительной отрасли происходит и из-за внедрения отдельных инновационных инструментов управления, и из-за модернизации всей деятельности в целом. Цифровая трансформация подразумевает не только адаптирование к влиянию элементов цифровизации, но и их введение, как во внутреннюю среду фирмы, так и во взаимодействие с внешней средой. В качестве основного элемента процесса изменения можно отметить цифровая стратегию, также можно отметить три основных направления для ее осуществления (рис.2):



Рисунок 2 – Элементы процесса трансформации цифровой стратегии

1) Использование компанией рационализации процессов управления и контроля. В настоящее время предприятия строительной отрасли нуждаются в пересмотре управленческого подхода в строительстве на основе цифровизации. Это обусловлено тем, что происходит значительный рост объема сведений при усложнении процесса обрабатывания данных об объектах строительства. В этом случае основой для более результативной и гармоничной работы компания будет сформированная, также идущая в ногу

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

со временем система управления, в следствии улучшению подходов к планированию контроля. Трудностью всевозможных современных проектов в строительной сфере является трансформация используемых инструментов и методов управления, в направлениях повышений их приспособленности к цифровым условиям ведениям бизнеса. На сегодняшний день осуществление инвестиционно-строительных проектов происходит по более гибким схемам финансирования, в наиболее короткие сроки и с критериями значительного количества участников проекта, что и определяет высшую значимость контроля над процессом реализации проекта.

На сегодняшний день стадия управления проектами чаще всего связана с бумажным документооборотом, что не дает возможность отразить информацию вовремя, и формирует разрывы во времени между получением сведений и моментом принятия управленческих решений.

Совершенствование процесса контроля фирмы включает в себя такие мероприятия как (рис.3):

В завершении изменения процесса контроля важно найти сферы, которые в данный период не поддаются контролю или же итоговые от них данные не являются надежными и достоверными, и в дальнейшем разработать мероприятия по их интегрированию в процесс контроля в целях становления единой цифровой системы управления фирмы.



Рисунок 3 – Мероприятия рационализации процесса контроля

2) Оптимизирование кадровой политики с целью действенного внедрения цифровой стратегии. Цифровая трансформация фирмы заключается не только во введении отдельных элементов современных технологий в процессы производства и управления, а в переустройстве компании, включая совершенствования корпоративной культуры.

Цифровая трансформация также подразумевает под собой возведение системы мониторинга кадровых потребностей строительной компании. Проанализировав множество цифровых данных, компания может получить возможность определить совокупность навыков, которые будут востребованы в дальнейшем, понять направления, планирующие дефицит персонала необходимой квалификации, а также ввести приобретенные навыки и знания в систему найма сотрудников через создание актуальной цифровой стратегии фирмы. В краткосрочном периоде подобный анализ даст возможность проводить оценку соответствия кадров тем задачам, которые они призваны осуществлять.

3) Обеспечение инновационного потенциала вследствие использования вложенных инвестиций в цифровые технологии. Вложение в цифровые технологии увеличивает капиталоемкость процесса изготовления продукции, повышая укомплектованность сотрудников средствами, благодаря чему осуществляется профессиональная деятельность. В дополнении производительность труда повышает цифровые технологии, за счет увеличения суммарной производительности факторов производства.

На сегодняшний день изучают возможность использования искусственного интеллекта в строительной сфере, уже создан новый сервис контроля строительной работы, который соединяет использование дронов и процедура передачи и анализа информации через облачные технологии.

Внедрение технологий информационного моделирования зданий (BIM-технологии) повлияло на улучшения инновационной деятельности строительной отрасли. Строительные компании иностранных государств вполне успешно вводят и используют данные технологии. У данных технологий имеется ряд преимуществ: Они позволяют сокращать затраты при строительстве и эксплуатации, избежать или сократить проектные ошибки, а также понизить сроки при реализации проекта и увеличить его окупаемость и эффективность [2]. BIM-технологии подразумевают наиболее новый подход при организации процессов в строительной сфере, дают возможность качественно осуществить формирование, взаимообмен, обрабатывание и сохранение информации по объектам строительства от их создания до сноса, но кроме того гарантируют достаточно эффективный доступ к этой информации всех заинтересованных лиц.

Однако у BIM-технологий имеется ряд вопросов взаимодействия, которые не дают лучшему обмену информации в BIM-среде. Для того чтобы решить данные проблемы необходимо создать наиболее четкие требования к

компонентам информационных моделей объектов строительства, к программным интерфейсам обмена данными, объему и содержанию передающейся информации, уровню геометрической и атрибутивной проработки компонентов информационных моделей сооружений.

Вторая проблема – недостаток квалифицированного персонала, который обладает нужными компетенциями для лучшего использования BIM-технологий. Для решения данной проблемы профильные высшие учебные заведения ориентированы на включение в образовательный процесс уже программ информационного моделирования зданий.

Третьей проблемой можно также выделить небольшую просвещенность участников строительной сферы о плюсах BIM-технологий. Цена на новое программное обеспечение и переобучение персонала достаточно высокая и небольшие организации не видят целесообразности во внедрении этих технологий. А «выпадение» хотя бы одного звена в виде подрядчика из BIM-модели уже делает применение данной технологии бессмысленным. Чтобы решить данную проблему необходимо организовывать и проводить различные мероприятия с демонстрацией эффективного использования BIM-технологий на практике.

Четвертой проблемой можно выделить влияние пандемии на внедрение и использование BIM-технологий. Компании, столкнувшись с кризисом, вызванным пандемией, понесли огромные убытки и ситуация остается без изменений. Падение продаж и прибыли – одна из главных проблем, которая влияет на дальнейшее развитие и использование уже имеющихся стратегий.

Небольшие строительные компании отметили большое снижение выручки, тем самым проявилась высокая текучесть кадровых специалистов, сложности при контакте с клиентами и также их потеря.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

Исследования показали, что под ударом оказался малый бизнес. Так, в компаниях с численностью до 100 человек сотрудников ощутимые негативные последствия отметили 87 % предпринимателей, и в тоже время негативные последствия отмечали чуть реже (78 %) в компаниях со штатом более 100 человек [7].

Примером, который показал бы воздействие цифровых изменений в строительной сфере на производительность труда – это присоединение компаний к «облачным» системам проектирования. Руководство процессом строительства и самой компанией является гибким и зачастую затратным методом, в сравнении с формированием и поддержкой собственных подразделений, которые объединены с цифровыми технологиями. Данная дифференциация цифровых технологий меняет уже имеющиеся бизнес-модели, перераспределяет средства на рынке и в экономике регионов и стран, стимулирует введение на новый рынок товаров и услуг, а также дает возможность росту специализации компаний, что и позволяет экономить на масштабе производства.

Полученный опыт в сфере цифровых изменений организаций показывает, что десятипроцентный рост инвестиций в цифровые технологии вызывает увеличение объемов выпуска продукции на 0,5-0,6%. Помимо того, наличие и высококачественной системы управления в фирме и грамотная кадровая политика дают возможность быстрее достигать увеличение производительности труда. Можно сделать вывод, что инвестирование в организационный капитал (корпоративная культура и организационная структура), человеческий капитал и цифровые технологии следует рассматривать как вложения во вспомогательные факторы производства.

В условиях пандемии в срочном порядке большинство компании стали использовать облачные приложения, что позволило сотрудничать с клиентами

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

без личной встречи. Но не все компании смогли воспользоваться данными технологиями, тем самым подчеркнув важность обучения сотрудников использовать цифровые технологии.

Зачастую цифровизацию связывают со страхами сравнительного уменьшения рабочих мест, минимизацию воздействия человеческого фактора в руководстве, принятия решений на базе цифровых данных. Данные страхи в определенной грани оправданны, так как людям характерны когнитивные ошибки, но утверждение заключений на основе сведений рациональнее и значимее для бизнеса. Но цифровизация дает возможность уменьшить обыденные операции, освобождает время для творческих решений.

Строительные компании также нуждаются в цифровой трансформации, которая основана на рациональной цифровой стратегии. Внедрение новых цифровых технологий и является основным направлением цифровой трансформации строительных компаний, с их помощью возможно привлечение более высококвалифицированного персонала, способного улучшить уже существующие бизнес-процессы фирм, а также позволяет увеличить степень открытости всей организационно-экономической системы организации и в последующем строительной сферы.

Цифровая трансформация строительной сферы считается неизбежным процессом в условиях развития информационно-коммуникационных технологий, способов ведения бизнеса и функционирования экономики в целом. Актуальными элементами процесса цифровых изменений в строительстве выступают изменения в деятельности строительных предприятий, заключающиеся в полномасштабной цифровой трансформации, которая базируется на стратегии цифрового развития организации.

Влияние пандемии «заставило» большинство компаний переходить из офлайн-режима в онлайн проходя цифровую трансформацию. Использование онлайн-платформ позволяет сотрудникам проводить трансляции, использовать рекламу и различные скидки при онлайн-покупках, тем самым стимулировать и повышать продажи. Но для использования данных технологий требуется обучить сотрудников – квалифицировать их, что в дальнейшем положительно скажется при использовании и введении в деятельность компании ВМ-технологий. Также важно отметить, что использование данной стратегии (внедрение онлайн-платформ в работу) будет актуальным и после полного возобновления работ компаний, так как это дает большие возможности для развития.

Применение мероприятий, предусмотренных цифровой стратегией, требуют комплексного подхода. Данный аспект содержит в себе формирование фирмы по различным направлениям, однако, понимания тенденций цифрового развития экономики и тенденций развития самой строительной отрасли фирмы не смогут рационально использовать существующий цифровой потенциал и также результативно выявлять пути дальнейшего цифрового развития фирмы.

Список использованной литературы:

1. Банке, Б. и др. Россия онлайн догнать нельзя отстать. - Бостон: TheBostonConsultingGroup; 2016.
2. Васильева, Н.В., Бачуринская, И.А. Проблемные аспекты цифровизации строительной отрасли // Вестник Алтайской академии экономики и права - 2018 - №7. - с. 39-46
3. Добрынин, А.П., Черних, К.Ю., Куприяновский, В.П. Цифровая экономика - различные пути к эффективному применению технологий // А.П. Добрынин, К.Ю. Черних, В.П. Куприяновский // InternationalJournalofOpenInformationTechnologies. - 2016. - №1 (4). С. 4-10.

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: akademnova.ru

e-mail: akademnova@mail.ru

4. Индикаторы цифровой экономики: 2018: статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневский, Г. Л. Волкова, Л. М. Гохберг и др.; И60 Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - М.: НИУ ВШЭ, 2018. - 268с.

5. Исследование StrategyPartners: цифровизация строительной отрасли // <https://ict-online.ru/news/n168088/>

6. Травуш, В.И. Цифровые технологии в строительстве // Строительные науки - 2018- №3 - С. 107-117.

7. Трофимова, Н.Н. Ключевые проблемы современного корпоративного управления предприятиями реального сектора экономики // Стратегии бизнеса. – 2020. – Т.8. - №3. – С. 70-74.

Дата поступления в редакцию: 19.01.2023 г.

Опубликовано: 26.01.2023 г.

© Академия педагогических идей «Новация».

Серия «Студенческий научный вестник», электронный журнал, 2023

© Ефимова А.В., 2023