

Всероссийское СМИ

«Академия педагогических идей «НОВАЦИЯ»

Свидетельство о регистрации Эл №ФС 77-62011 от 05.06.2015 г.

(выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций)

Сайт: [akademnova.ru](http://akademnova.ru)

e-mail: [akademnova@mail.ru](mailto:akademnova@mail.ru)

*Семина Л.А. Эффективное управление оборотными активами основа финансовой устойчивости предприятия // Материалы по итогам VII-ой Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные вопросы развития современного образования: теория и практика», 20 – 30 октября 2019 г. – 0,2 п. л. – URL: [http://akademnova.ru/publications\\_on\\_the\\_results\\_of\\_the\\_conferences](http://akademnova.ru/publications_on_the_results_of_the_conferences)*

### **СЕКЦИЯ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

**Л.А. Семина**  
профессор, д.э.н.  
кафедры «Экономической безопасности, учета, анализа и аудита»  
ФГБОУ ВПО «Алтайского государственного университета»  
г. Барнаул, Алтайский край  
Российская Федерация

## **ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ОСНОВА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Эффективность управления оборотными активами предприятия оказывает большое влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности. Одним из важнейших путей эффективного управления оборотными активами является грамотное управление дебиторской задолженностью.

Высокий уровень дебиторской задолженности может говорить как о финансовой устойчивости предприятия, так и о неосмотрительных отношениях с покупателями или поставщиками. В зависимости от вида дебиторской задолженности существует несколько вариантов «борьбы» с дебиторской задолженностью, которые несут определенные последствия и издержки для предприятия. Начинать необходимо с оценки платежеспособности, правильного выбора формы и оплаты поставки, определения предельно допустимой величины дебиторской задолженности. Для того чтобы не допускать существенных просрочек платежей, необходимо

обладать достоверной информацией об их существовании. Поэтому дебиторскую задолженность необходимо тщательно отслеживать [1]. Состояние дебиторской задолженности оказывает сильное влияние на финансовое состояние организации и ее контрагентов. Именно по этой причине важным направлением является своевременный мониторинг дебиторской задолженности организации. Рост дебиторской задолженности незамедлительно приведет к оттоку оборотного капитала. Но, причиной роста дебиторской задолженности может являться и увеличение оборота организации, соответственно и увеличение доходов.

Превышение темпов роста дебиторской задолженности над темпом увеличения выручки от продаж свидетельствует о снижении уровня управления дебиторской задолженностью, о «замораживании» части выручки, необходимой для финансирования текущей деятельности. Таким образом, необходимо вести постоянный мониторинг дебиторской задолженности.

Для повышения эффективности использования оборотных активов необходимо, чтобы на предприятии четко соблюдались основные правила управления дебиторской задолженностью. Работа с дебиторской задолженностью начинается с правильного документооборота. Он включает в себя регулярный анализ дебиторской задолженности и условий поставки.

Управлять дебиторской задолженностью можно, стимулируя покупателей к досрочной оплате счетов. С некоторыми дебиторами полезно проводить политику введения штрафных санкций за просрочку платежа. Учитывая информацию о затратах, связанных с обслуживанием просроченной дебиторской задолженности, предприятие определяет величину процентов, связанных с просрочкой платежа, включаемых в договор. Это будет являться одной из самых действенных мер стимулирования платежа в условиях

финансовых затруднений или кризиса. Таким образом, управление дебиторской задолженностью является важным направлением в повышении эффективности использования оборотных активов предприятия.

Так же необходимо анализировать соотношение дебиторской и кредиторской задолженности. Существенное превышение дебиторской задолженности делает опасность денежной устойчивости предприятия и делает нужным привлечение дополнительных источников инвестирования.

Запасы – своеобразная «подушка безопасности», страховой резерв для обеспечения бесперебойной деятельности и устойчивости предприятия. Однако избыток запасов будет связан с затратами на их хранение. Возможна порча запасов в результате их неправильного хранения, что повлечет за собой избавление от испорченной продукции и лишение возможности предприятия получить прибыль от продажи данных запасов. Недостаток запасов также сказывается негативно на деятельность предприятия. В случае возникновения непредвиденных затрат можно было бы реализовать готовую продукцию, сырье и получить денежные средства на покрытие этих затрат. Поэтому предприятия с недостатком собственных запасов вынуждены занимать денежные средства у банков или других предприятий на условиях возврата [2, с.491]. Оптимизация запасов – это поиск золотой середины между двумя разными стратегиями управления запасами, такими как минимизация товарных запасов и максимизация товарных запасов. Уровень запасов значительно влияет на свободные денежные средства. В связи с этим, важно поддерживать как можно более низкий уровень запасов и распродавать их как можно быстрее. Основными направлениями повышения эффективности использования сырья и материалов являются следующие: совершенствование

и применение научно-обоснованных норм расхода сырьевых и материальных ресурсов; внедрение в производство прогрессивных технологических процессов, современного оборудования, новых видов материалов; внедрение энергосберегающих технологий; использование безотходных технологий; переработка вторичных ресурсов; ужесточение контроля за использованием сырья и материалов и пр.

Для увеличения эффективности использования оборотных активов организации могут быть использованы различные направления, среди которых можно выделить нормирование оборотных активов. Нормирование оборотных активов даёт возможность контролировать величину производственных запасов. Величина оборотных активов организации зависит от длительности их оборота и объема производства, в связи с этим, чем быстрее оборотные активы совершают кругооборот, тем меньше требуется оборотных активов для одного и того же объема производства.

Так же не менее важными путями повышения эффективности использования оборотных активов организации, является ускорение их оборачиваемости, в результате следующих мероприятий: сокращение длительности производственного цикла; рационализация связей с поставщиками и потребителями; использование научно-технического прогресса и т.д.[3].

Сокращение длительности производственного цикла представляет собой одну из наиболее важных задач организации производства на предприятии, от надлежащего решения которой в большой мере зависит его эффективная, рентабельная работа. Сокращение длительности производственного цикла может быть достигнуто по следующим направлениям оптимизации: сокращение времени протекания процесса

производства, которое, в свою очередь, включает затраты времени на подготовительно-заключительные операции, технологические операции, транспортировку в процессе производства, технический контроль и прочее; сокращение перерывов в процессе производства. Если внедрять научно-технические процессы в производстве, то можно так же добиться сокращения длительности производственного цикла.

Так же одним из направлений сокращения длительности производственного цикла является метод «бережливого производства». В экономической литературе бережливое производство рассматривается, прежде всего, как совокупность технологий или методик создания высокоэффективной производственной системы. В настоящее время, метод «бережливое производство» применяется во многих компаниях. В России десятки предприятий и организаций уже реализовали принципы бережливого производства при построении своих производственных систем. Однако, необходимо отметить, что не все компании, запустившие программу «бережливое производство», могут достичь ожидаемые результаты. Эффективность данной программы во многом определяется тем, насколько люди поняли и приняли принципы новой организации производственных систем и начали их применять [4].

Так же в рамках повышения эффективности использования оборотных активов можно рассматривать мероприятие по рационализации связей с поставщиками и потребителями. С применением жестких законов и условий рыночной экономики, все это сведет к минимизации производственных запасов и остатков продукции на складах [3].

Рациональное использование и управление денежными средствами организации – это так же важное условие эффективного использования оборотных активов. Денежные средства играют одну из важных ролей в управлении оборотными активами, так как обеспечивают бесперебойный производственный процесс и, тем самым, эффективную деятельность организации в целом.

Таким образом, оборотные средства являются одной из составных элементов имущества предприятия. Состояние и эффективность их использования является одним из главных условий результативной деятельности организации. В современных экономических условиях, эффективное использование оборотных активов является одним из главных направлений роста конкурентных преимуществ организации.

#### Список использованной литературы:

1. Коровяковская Т.О. Дебиторская задолженность организации: причины возникновения, иды и последствия // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сб. ст. по мат. LIV междунар. студ. науч.-практ. конф. № 6(54). URL: [https://sibac.info/archive/economy/6\(54\).pdf](https://sibac.info/archive/economy/6(54).pdf).
2. Ярыгина В.С. Управление оборотными средствами предприятий // Молодой ученый. – 2017. – №14. – С. 491-493.
3. Сухарева В.В., Жабыко Л.Л. К вопросу о повышении эффективности использования оборотных средств // Студенческий: электрон. научн. журн. – 2017. – №5(5). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://sibac.info/journal/student/5/75179>.
4. Туровец О.Г., Родионова В.Н. Генезис бережливого производства: российские Истоки // Организатор производства. – 2015. – №2 (65). [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://cyberleninka.ru/article/n/genezis-berezhli\\_vogo-proizvodstva-rossiyskie-istoki](https://cyberleninka.ru/article/n/genezis-berezhli_vogo-proizvodstva-rossiyskie-istoki)

**Опубликовано: 24.10.2019 г.**

**© Академия педагогических идей «Новация», 2019**

**© Семина Л.А., 2019**