

Черешнева А.А. Совершенствование системы управления научно-исследовательскими проектами в вузе // Академия педагогических идей «Новация». Серия: Студенческий научный вестник. – 2019. – №3 (март). – АРТ 239-эл. – 0,2 п.л. - URL: <http://akademnova.ru/page/875550>

РУБРИКА: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 65.01

Черешнева Анастасия Андреевна

магистрант

ФГБОУ «Российский государственный социальный университет»

г. Москва, Российская Федерация

ira.dgtu@bk.ru

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМИ ПРОЕКТАМИ В ВУЗЕ**

Аннотация: в статье рассмотрены инновационные процессы, происходящие в высших учебных заведениях, в частности в НИТУ «МИСиС». Проведен анализ системы управления проектами, особенно научно-исследовательскими, предложены меры по совершенствованию управления с целью повышения эффективности реализации инновационных проектов.

Ключевые слова: инновация, инновационный процесс, система управления, наука, исследование.

Chereshneva Anastasia Andreevna

master student

FGBOU "Russian State Social University"

Moscow, Russian Federation

IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF RESEARCH PROJECTS IN THE UNIVERSITY

Annotation: the article considers the innovation processes occurring in higher education institutions, in particular in the NITU "MISiS". The analysis of the project management system, especially research and development projects, has been carried out; measures have been proposed to improve management in order to increase the effectiveness of the implementation of innovative projects.

Keywords: innovation, innovation process, management system, science, research.

Формирование и регулирование инновационных процессов в государстве происходит на основе создания рынка инноваций, который включает в себя такие составляющие, как:

- инновационные предложения,
- разработка проектов,
- поддержка научных идей,
- колебания конъюнктуры, к
- оммерциализация инновационной структуры.

Особенности рынка инноваций заключаются в том, что:

- он имеет большую неопределенность, поскольку попадает по влиянию научно-технического потенциала, торгово-политических условий и реализации инноваций;
- стоимость инноваций определяется спросом на инновационные продукты и потребительской ценой;
- наличие необходимого опыта и информации;
- возможность реализации целого комплекса инновационных технологий научно-технического уровня.

Решение этих проблем является основной задачей, которая стоит перед правительством страны [1, с.32].

К главным аспектам, которые способны повысить развитие инновационной деятельности, а также конкурентоспособность на мировом рынке среди стран, можно отнести:

- применение зарубежного опыта по развитию инноваций;
- привлечение дополнительных инвестиций в развитие приоритетных сфер производства;
- переквалификация и обучение специалистов;
- создание и развитие благоприятной обстановки для стимулирования производства инноваций;
- применение новых технологий, методик по развитию инновационной деятельности.

Для эффективного развития инновационной деятельности в России необходимо наличие государственной поддержки по разработке инновационных продуктов с высокой конкурентоспособностью.

Отсутствие в стране федерального проекта по инновационному развитию оказывает существенное влияние и затрудняет разработку и внедрение инноваций, которые требуют больших расходов.

Предоставление льгот и субсидий организациям, которые занимаются инновационными разработками, является одним из основных аспектов инновационного развития страны.

Формирование инновационной деятельности в России является стратегическим направлением развития в научно-технической сфере, и национальной экономики в целом.

Однако инновационное развитие в России происходит стихийно и хаотично, в связи с возникновением множества проблем, тормозящих развитие инновационной деятельности.

В этих условиях актуализируются проблемы анализа направлений совершенствования системы управления инновационными научно-исследовательскими проектами в вузе.

Исследование различных форм взаимодействия национальных хозяйств в условиях обострения глобальной конкуренции подтверждает вывод о противоречивом, асимметричном, разновекторном характере влияния глобальных процессов функционирования и взаимодействия хозяйственных национальных комплексов в зависимости от стратегии их развития и уровня конкурентоспособности, участия в движении международного рынка капитала, торговли, изменения технологических и информационных факторов, от степени воздействия интеграционной и дезинтеграционной составляющих [2, с.112].

В качестве важнейшего направления совершенствования системы управления инновационными научно-исследовательскими проектами в вузе видится создание проектных офисов на базе высших учебных заведений.

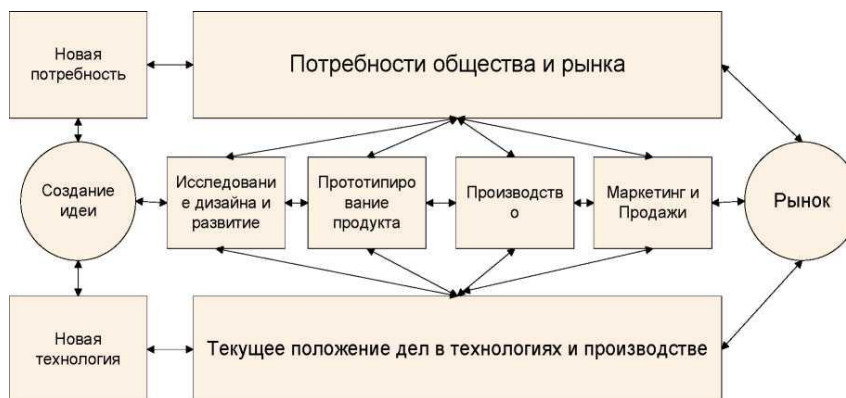


Рис.1. Интерактивная модель инновационного процесса [3, с. 211]

Создание проектного офиса должно базироваться на интерактивной модели инновационного процесса, которая предполагает, что инновационный процесс приобретает все более сложный, нелинейный характер, показывающий, что равнозначными источниками инновационной идеи является как логика технологического развития, так и потенциальный рынок (рисунок 1).

Создание проектного офиса предлагается осуществить на базе НИТУ «МИСиС». НИТУ «МИСиС» является одним из самых интенсивно развивающихся научно-образовательных центров страны, в структуру которого входят девять институтов, шесть филиалов и одна бизнес-школа. НИТУ имеет одно представительство, Центр коллективного пользования, три инжиниринговых центра и более тридцати научно-исследовательских лабораторий. В НИТУ трудится 4000 сотрудников, из которых больше четверти – доктора и кандидаты технических наук.

Число студентов НИТУ превысило 17000 человек, из которых 24% приходится на долю международных студентов из 69 стран мира. «Маяком» для хорошо подготовленных абитуриентов и талантливых преподавателей, в числе которых есть и ведущие ученые, выступает система управления

инновационными научно-исследовательскими проектами в НИТУ «МИСиС»

Студенты должны уметь обосновать свой инновационный проект и подкрепить его бизнес-планом.

Если цель бизнес-плана не может быть реализована или прибыльность инвестиций не обеспечена, необходимо вернуться на предыдущие позиции и заново пересмотреть и рассчитать определенные разделы проекта. Подготовка и эффективное использование бизнес-плана имеет первостепенное значение.

В настоящее время рекомендуется использовать наиболее распространенные западные методики по разработке бизнес-планов:

– методика UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) для развивающихся стран, по подготовке промышленных технико-экономических обоснований и ее электронная версия COMFAR;

– методика World Bank;

– методика фирмы «Goldman, Sachs & Co» (крупнейший банковский дом Уолл-стрит, один из лидеров мирового инвестиционного бизнеса);

– методика фирмы «Ernst & Young» (интернациональная консультационно-аудиторская фирма);

– методика ЕБРР (European Bank for Reconstruction and Development, EBRD);

– стандарт KPMG – международная аудиторская компания со штаб-квартирой в Амстердаме, входящая в «большую четвёрку».

Бизнес-процессы на основе информационной безопасности позволяют компаниям внедрять цифровые проекты (процессы и технологии), которые в свою очередь способствуют конкурентоспособности, инновациям и эффективному развитию.

Отказ от такой важной составляющей, как информационная безопасность может привести к замораживанию инновационных проектов на неопределенный срок, что повлечет к уменьшению занимаемой доли на рынке.

Инновации – это способ достижения абсолютного конкурентного преимущества в условиях кризисной экономики и мировых трансформаций.

Приведенные данные свидетельствуют о том, что топ-менеджеры больше обеспокоены решением вопросов снижения рисков и устранения угроз, вместо того, чтобы рассматривать информационную безопасность, как фактор дальнейшего роста и развития бизнеса.

Следует отметить, что не во всех зарубежных методиках присутствует экологический план, однако его наличие очень приветствуется зарубежными кредиторами и инвесторами.

В настоящее время вопросам экологии все больше и больше уделяется внимания. Хорошо разработанный экологический план может послужить окончательным толчком для принятия положительного решения кредиторами по финансированию проекта. В настоящее время большинство иностранных и российских инвесторов руководствуются методологией UNIDO – международной организации, которая занимается выработкой стратегии экономического развития стран с переходной экономикой. Это связано с тем, что структура бизнес-плана по данной методике предусмотрена в отечественных программных продуктах.

Список использованной литературы:

1. Балацкий Е. С. Роль оптимизма в инновационном развитии экономики // Общество и экономика. 2017. № 1. С. 3–20.
2. Валдайцев С.В. Управление инновационным бизнесом. СПб.: СПбГУ, 2016. 330 с.
3. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами. СПб.: Питер, 2017. 208с.

Дата поступления в редакцию: 20.03.2019 г.

Опубликовано: 27.03.2019 г.

© Академия педагогических идей «Новация». Серия «Студенческий научный вестник», электронный журнал, 2019

© Черешнева А.А., 2019