

Сергеев А.С., Сергеев Д.Е., Тимофеев Т.Г. Особенности проектной деятельности, выраженные в плане ГОЭЛРО // Академия педагогических идей «Новация». Серия: Студенческий научный вестник. – 2020. – №1 (январь). – АРТ 11-эл. – 0,3 п.л. - URL: <http://akademnova.ru/page/875550>

РУБРИКА: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

УДК 330.34

Сергеев Алексей Евгеньевич

Студент 4 курса
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный
авиационный технический университет»
г. Уфа, Республика Башкортостан,
Российская Федерация
e-mail: sergeev-a5@yandex.ru

Сергеев Дмитрий Евгеньевич

Студент 4 курса
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный
авиационный технический университет»
г. Уфа, Республика Башкортостан,
Российская Федерация
e-mail: dmitriysergeev1889@yandex.ru

Тимофеев Глеб Владиславович

Студент 4 курса
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный
авиационный технический университет»
г. Уфа, Республика Башкортостан,
Российская Федерация
e-mail: azarov.glebka@mail.ru

**ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,
ВЫРАЖЕННЫЕ В ПЛАНЕ ГОЭЛРО**

Аннотация: в преддверии столетней годовщины принятия проекта по государственной электрификации России авторы описали общие его аспекты, предпосылки его создания, последствия принятия плана. Также

был проведен анализ плана ГОЭЛРО с точки зрения проектной деятельности. Авторы сделали акцент на тех методах успешного планирования, которые использовались при создании и реализации этого проекта.

Ключевые слова: ГОЭЛРО, электрификация, проект, проектная деятельность.

Sergeev Alexey Evgenievich

4 year student
FSBEI of HE “Ufa State
Aviation Technical University »
Ufa, Republic of Bashkortostan,
the Russian Federation
e-mail: sergeev-a5@yandex.ru

Sergeev Dmitry Evgenievich

4 year student
FSBEI of HE “Ufa State
Aviation Technical University »
Ufa, Republic of Bashkortostan,
the Russian Federation
e-mail: dmitriysergeev1889@yandex.ru

Timofeev Gleb Vladislavovich

4 year student
FSBEI of HE “Ufa State
Aviation Technical University »
Ufa, Republic of Bashkortostan,
the Russian Federation
e-mail: azarov.glebka@mail.ru

**FEATURES OF PROJECT ACTIVITIES EXPRESSED IN THE
GOELRO PLAN**

Abstract: on the eve of the centennial of the adoption of the project on state electrification of Russia, the authors described its general aspects, the prerequisites for its creation, the consequences of adopting the plan. An analysis

of the GOELRO plan was also carried out in terms of project activities. The authors emphasized those methods of successful planning that were used in the creation and implementation of this project.

Key words: GOELRO, electrification, project, design activity.

ГОЭЛРО (Государственная комиссия по электрификации России (или Государственный план по электрификации России)) – государственный орган, созданный в 1920 году для разработки проекта по электрификации России после Октябрьской революции 1917 года. Является первым наиболее успешным проектом по развитию экономики послереволюционной страны. Но по каким причинам российское государство с новым правительством, в непростых условиях смогло провести столь успешную проектную деятельность? Ответ на этот вопрос лежит в рассмотрении всех стадий разработки любого успешного проекта: от предпосылок создания проекта, до реализации его основ и последствий.

1 Предпосылки создания и реализации проекта

Степень оснащённости российской энергетики, а также мощность российских электростанций к 20 веку не уступали аналогичным зарубежным показателям. Неуклонный рост населения, городов и, в целом, научно-технический прогресс приводили к развитию не только общемировой, но и российской энергетики: внедрение электропривода в промышленное производство, появление в городах электрического освещения, зарождение и распространение электрического транспорта являлись основными предпосылками для этого. Однако все имеющиеся на тот момент электростанции не были связаны между собой в общую сеть и имели ограниченное количество потребителей.

Следует отметить, что деятельностью Русского технического общества активно развивалась отечественная электротехническая школа, в частности, проводились всероссийские электротехнические съезды. На этих съездах обсуждались самые разнообразные проблемы и пути их решения: от того, где лучше строить электростанции, до того, какое топливо использовать целесообразней. Большинство энергетиков склонялись к такому мнению, что необходимо строительство станций непосредственно в месте добычи топлива, откуда затем электроэнергия передавалась бы по линиям электропередачи. Причиной этому было то, что в Центральной России были крупные запасы торфа и бурого угля, непригодного для перевозки и не применявшегося в качестве топлива.

Первая такая электростанция, работавшая не на привезенном, а местном топливе, была введена в 1914 году под Москвой. Это была электростанция «Электропередача», основным источником топлива которой служил торф. Электроэнергия от этой станции передавалась потребителям столицы на напряжение 70 кВ. Более того, впервые в стране, эту электростанцию включили параллельно другой, работавшей ранее электростанции (1-я МОГЭС). На следующий год, в 1915 г., во время совещания по вопросам использования подмосковного торфа и угля выступил с докладом директор электростанции «Электропередача» Г.М. Кржижановский. Его выступление уже содержало все те главные принципы энергетического строительства, которые стали фундаментом будущего проекта ГОЭЛРО через пять лет.[1]

Нельзя не отметить и тот факт, что важность всеобщей энергетической модернизации отмечали еще яркие представители социализма 19 века К. Маркс и Ф. Энгельс. По их мнению, использование электричества в народном хозяйстве является высшей технической основой экономики

общества в грядущем столетии. Электричество должно прийти на смену пару, так взбудоражившим человечество в прошлом веке. Отечественный представитель этого течения В.И. Ленин также являлся сторонником электрификации страны. Он писал, что электрификация всех фабрик и железных дорог сделает условия труда рабочего класса более гигиеничными, избавит миллионы рабочих от пыли, дыма и грязи.[2]

После Октябрьской революции 1917 года электрификация выдвигалась коммунистами во главе с Лениным как «техническая основа экономики социализма и как важнейший рычаг в деле восстановления народного хозяйства и его социалистической реконструкции в переходный период от капитализма к социализму».[2]

Таким образом, план ГОЭЛРО уже имел тот фундамент, который способствовал его успешному созданию. Степень «замотивированности» к созданию такого проекта явно была высокой.

2 Общие аспекты плана ГОЭЛРО

23 января 1920 года Ленин в письме к Глебу Кржижановскому изложил основные положения о предстоящем государственном проекте и преподнес его как задание пролетариату. На сессии Всероссийского центрального исполнительного комитета в 1920 году В.И. Ленин посчитал необходимым делом разработать единый проект перестройки народного хозяйства страны на основе электрификации. В феврале Всероссийский Центральный исполнительный комитет принял решение разработать единый план электрификации страны. [1]

Сделаем небольшое отступление, отметив, что планирование как одно из главнейших требований к системе управления народным хозяйством стало утверждать себя с первых лет становления советской республики. Ставились задачи, каким именно должно быть планирование: плановым

(централизованным, государственным) или же проект должен иметь рыночный механизм взаимодействия? В 20-е года XX века дискуссии по этому направлению были постоянным явлением, но все же, чаша весов склонялась к тому, что методы рынка не эффективны для реализации столь больших проектов.

Основным положением нового проекта должно было стать строительство сети районных электростанций. Уже через несколько дней была образована Государственная комиссия по электрификации России, миссией которой являлось претворение в жизнь изложенных выше положений. Также ставилась задача не только выйти на довоенный уровень развития энергетической экономики, но и во много раз превзойти его, чтобы создавался прочный фундамент для становления и развития социалистического государства.

К деятельности комиссии ГОЭЛРО было привлечено более 200 специалистов под руководством Глеба Кржижановского. Замечательный специалист отстаивал необходимость разработки теоретических и методологических основ планирования во всех направлениях, высказывая важную мысль об первостепенном значении теоретических аспектах, за которыми следует воплощение практических идей.

Также Г.М. Кржижановский ратовал за необходимость использования балансового метода, который позволяет добиться необходимой пропорциональности между теоретическими основами планирования и практической реализацией плана. Этот метод был широко применен при разработке ГОЭЛРО; были составлены материальный (материальные ресурсы) и финансовый (денежные ресурсы) балансы электрификации страны. В последующие годы, особенно при составлении пятилетних планов, теория балансов получила дальнейшее развитие. [3]

Как основные положения реализации плана ГОЭЛРО были выделены следующие:

- модернизация основных центров электроснабжения, в качестве которых выступали уже существующие электрические станции и некоторая часть строящихся в первоочередном порядке районных электростанций;
- строительство основных районных электростанций и основных линий электропередачи;
- построение районных станций и сетей последующей очереди и последующая электрификация важнейших производственных процессов;
- электрификация отраслей промышленности, земледелия и транспорта.[1]

Всего лишь в течении 10 месяцев как результат напряженной работы деятелей науки, инженеров и правительства был подготовлен единый госплан по электрификации страны. Более двухсот специалистов в области энергоснабжения дали конкретные проектировки, наглядно показывающие, как в короткие сроки осуществить задание коммунистической партии и построить технически развитое социалистическое государство. Единый план был составлен на основе уже имеющихся работ по энергетическому строительству, составляемых комитетами по электрификации различных районов еще с 1918 года: Петроградской области, Москвы, Центрального промышленного района, Донбасса и Урала.

К завершению 1920 года электротехническая комиссия подготовила «План электрификации РСФСР» - документ, состоящий из 650 страниц текста, включающий схемы и карты электрификации восьми экономических районов: Центрально-промышленного, Северного, Южного, Приволжского, Уральского, Западно-Сибирского, Кавказского и Туркестанского.

Восьмой Всероссийский съезд Советов, проходивший 22-29 декабря 1920 года, по докладу председателя комиссии ГОЭЛРО Г. Кржижановского принял постановление об одобрении реализации электрификации страны. Съезд оценил проект как «первый шаг великого хозяйственного начинания». Через год, в декабре 1921 года, во время заседания девятого съезда Советов, общее руководство над делом электрификации России было решено возложить на Государственную общеплановую комиссию.

Необходимо отметить, что проект электрификации страны был с энтузиазмом воспринят советскими людьми. Понимание отсталости нашей страны от других мировых держав, особенно после событий Первой мировой войны и революций 1917 года, вызывало необходимость принятия всех этих решений, построенных на принципах марксизма-ленинизма и достижений новейшей науки и техники.

В марте 1921 года И.В. Сталин в письме к Ленину относительно трудов по электрификации страны отмечал: «Превосходно, хорошо составленная книга. Мастерский набросок действительно единого и действительно государственного хозяйственного плана без кавычек».[1]

Сумма затрат на реализацию проекта по всем направлениям хозяйства страны за 10-15 лет определялась колоссальным значением в 17 млрд. рублей золотом. Что касается самого электростроительства, то расход по этому направлению составлял 1,2 млрд. рублей.

В плане ГОЭЛРО предельно обоснованно были намечены задачи в увеличения производительности труда. Авторы проекта обращали внимание на то, что всеобщая электрификация станет главным фактором роста производительности труда за счет внедрения автоматике, а также повышенной технической оснащенности производства.

Согласно плану, намечалось создание 20 паровых электростанций общей мощностью 1110 МВт, а также 10 гидроэлектростанций мощностью в 640 МВт. Другой задачей ставилось объединение уже существующих электростанций в крупных центрах в единую систему, способных для совместной работы на общую сеть. В сфере электрификации транспорта планировался рост товарооборота на 80-100 %, по сравнению с 1913 г. Предполагалось проведение магистрализации транспорта на базе электрификации, создание электрифицированных железных дорог, снижение роли пара в сфере транспорта.

3 Результаты выполнения проекта ГОЭЛРО

Сразу следует сделать акцент на то, что и составление плана, и его реализация на протяжении нескольких лет были сопряжены с разрухой, кризисами и новым правлением в стране. Многие специалисты из зарубежных стран, да и отечественные академики до конца не верили, как в этих условиях возможно было достичь таких впечатляющих экономических показателей. При этом проект был выполнен быстрее, чем это планировалось.

В основных аспектах план был завершен к 1931 году: производство электроэнергии возросло в 10 раз, уровень промышленного производства, по сравнению с довоенным, увеличился в 2 раза. К 1935 году было построено 40 крупных электростанций по всей территории страны (при 30 планируемых), установленная суммарная мощность всех электростанций составила 6,8 тыс. МВт, выработка электроэнергии достигла небывалого значения 26,3 млрд. кВт·ч (при намечаемых 8,8 млрд. кВт·ч).

Из опыта реализации плана ГОЭЛРО был отмечен успех «пятилетнего» планирования, которое использовалось и в дальнейшем. Разбиение крупных хозяйственных задач на пятилетние циклы, как отмечал

Кржижановский «имеет свои удобства в подразделении общих хозяйственных заданий на крупные строительные этапы, позволяющие сконцентрировать мысль проектирующих на основных, важнейших моментах всего хозяйственного строительства в целом».[3]

4 Анализ плана ГОЭЛРО с точки зрения проектной деятельности

Подытожим все вышесказанное и покажем особенности проектной деятельности [4], выраженные в плане ГОЭЛРО.

К основным признакам любого реального проекта относят:

- Целевую направленность;
- Перспективный характер;
- Документальное оформление;
- Срочность;
- Ресурсную ограниченность;
- Рисковый характер;
- Уникальность.

Рассмотрим каждый из этих признаков применительно к данному проекту.

Целевая направленность.

Комиссия ГОЭЛРО ставила перед собой конкретную и реально достижимую цель: построение новых электростанций и электрических сетей, а также развитие уже существующих, модернизацию городского и сельского хозяйств во всех отраслях промышленности. Были поставлены сроки достижения целей.

Перспективный характер.

Создание какого-либо проекта не имеет смысла без долгосрочного характера его результатов. Результаты любой деятельности, особенно проектной, еще и такой масштабной, должны проходить через года.

Технологическое развитие современной России было бы невозможно без реализации такого крупного проекта как ГОЭЛРО.

Документальное оформление.

«План электрификации РСФСР» являлся основным документом по электрификации экономических районов России при реализации плана. В нем конкретно выделялись объем необходимых действий, сроки их выполнения, состав лиц, принимающих участие в проектной деятельности и другие составляющие любого проекта.

Срочность.

Как говорилось выше, проект ГОЭЛРО был рассчитан на 10-15 лет. В эти сроки должны были воплощены в жизнь все поставленные идеи по данному плану. Успешное выполнение, а точнее, перевыполнение плана, является следствием правильно поставленных сроков и принятых действий.

Ресурсная ограниченность.

Несмотря на кажущуюся необъятность территории советского государства в 20-30 года XX века, ограниченность как материальных, так и физических ресурсов имела место быть. Крайне неравномерное распределение сырьевых ресурсов, как и промышленных предприятий, которые перерабатывали их, приводили к созданию своих условий в реализации плана электрификации России.

Рисковый характер.

Любая проектная деятельность сопряжена с рядом следующих возможных факторов: недостаточность ресурсов, нехватка времени, некачественный результат и др. План ГОЭЛРО был составлен предельно тщательно, а реализация его шла предельно организованно. Поэтому, априори, он был лишен основных факторов риска.

Уникальность.

ГОЭЛРО стал первым эффективным планом развития экономики СССР. Ни в одной стране до этого не предпринималось ничего подобного: производства таких масштабов, предельно небольшие сроки. Результат проекта впечатлял всю мировую научную общественность; он был уникален в своем проявлении, а повторить подобную электрификацию пробовало впоследствии ни одно государство.

Отметим, что так называемое понятие «проектная команда» в осуществлении плана ГОЭЛРО также сыграло немаловажную роль [5]. Создание группы единомышленников, способных в разных условиях осуществлять одну и ту же деятельность, концентрироваться на одних целях, четко согласовывать друг с другом действия, возможно далеко не всегда. Но весьма отраднo, что процесс электрификации России, настолько масштабный и трудный, сделал из всей страны одну большую проектную команду, пусть и ненадолго.

Список использованной литературы:

1. План электрификации РСФСР (Издательство: Госполитиздат, Изд. 2-е, 1955 г., — 667с.).
2. Ленин В.И. Полное собрание сочинений. В 55 т. Т. 44 / В.И. Ленин. – М., 1970. – С. 205.
3. Корицкий Э.Б. Каким быть плану: дискуссия 20-х годов: статьи и современный комментарий / Э.Б. Корицкий. – Л.: Лениздат, 1989. – 224 с. – (Экономика социализма: антология идей)
4. Биглова А.А. Особенности проектного менеджмента// В сборнике: РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Материалы V Международной научно-практической конференции. Отв. ред. Я.Ю. Радюкова. Тамбов, 2019. С. 51-55.

5. Биглова А.А. Проблемы формирования проектной команды // В сборнике: Кооперация и предпринимательство: состояние, проблемы и перспективы Сборник научных трудов II международной конференции молодых ученых, аспирантов, студентов и учащихся. 2018. С. 44-47.

Дата поступления в редакцию: 12.01.2020 г.

Опубликовано: 18.01.2020 г.

© Академия педагогических идей «Новация». Серия «Студенческий научный вестник», электронный журнал, 2020

© Сергеев А.С., Сергеев Д.Е., Тимофеев Т.Г., 2020