

УДК 330

К. П. Вахрушева

K. P. Vakhrusheva

АНТИРОССИЙСКИЕ САНКЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЛОГИСТИКУ: ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ

ANTI-RUSSIAN SANCTIONS AND THEIR IMPACT ON LOGISTICS: LOGISTICS RISKS

Аннотация. Экономические санкции или специальные экономические меры запретительного характера вновь стали играть значимую роль в международных экономических отношениях. Импорт является важной составляющей национальной экономики, а успех бизнеса во многом зависит от стабильности и величины импортных поставок. В России на долю импорта до недавнего времени приходилось в ряде отраслей до 90% продукции. Введённые против нашей страны с февраля – марта 2022 года Соединёнными Штатами Америки, Великобританией, Европейским союзом и другими недружественными странами санкционные пакеты носят беспрецедентный характер.

В статье рассматриваются особенности ввоза импортных товаров в Россию (логистики импорта) в условиях действующего санкционного режима. Основные методы исследования – анализ и системный подход. Делается вывод о влиянии санкций не только на российскую экономику, но и на всю систему международной логистики.

Abstract. Economic sanctions or special economic measures have again begun to play a significant role in modern international economic relations. Imports are an essential component of the national economy, and the success of a business largely depends on the stability and magnitude of imports. Until recently, imports in Russia accounted for up to 90% of products in a number of industries. The sanctions packages imposed against our country from February – March 2022 by the United States of America, the United Kingdom, the European Union and other unfriendly countries are unprecedented.

The article discusses the features of import logistics to Russia under the current sanctions regime. The main research methods are analysis and a systematic approach. The conclusion is made about the impact of sanctions not only on the Russian economy, but also on the entire system of international logistics.

Ключевые слова: экономические санкции, импорт, логистика, экономика России.

Keywords: economic sanctions, import, logistics, Russian economy.

Начало Специальной военной операции в феврале 2022 года стало главной причиной введения против России беспрецедентного количества санкций со стороны Соединённых Штатов Америки, Великобритании, Европейского союза, Японии, Канады и других недружественных стран. Введение антироссийских

санкций носит масштабный и системный характер.¹ Они в равной степени затрагивают российский импорт и экспорт в нашу страну зарубежных товаров, в первую очередь, двойного назначения. Иностранные компании массово приостановили свою деятельность в России, многие из них и вовсе ушли с российского рынка.

Введённые санкции породили множество внутренних и внешних логистических рисков – от геополитических до внутрифирменных, не говоря уже о том, что они представляют прямую угрозу экономической безопасности страны.

Однако справедливости ради надо сказать, что первый глобальный кризис логистических поставок произошёл ещё до начала СВО – во время пандемии, когда по всему миру были введены строгие санитарно-эпидемиологические ограничения [6]. В результате были нарушены устоявшиеся логистические цепочки. Приостановка полётов гражданской авиации сделала невозможной воздушную транспортировку грузов, и компаниям пришлось переключиться на контейнерные перевозки по морю. Из-за этого время ожидания поставок заметно увеличилось.

По мнению специалистов, в сложившихся условиях государство будет стараться контролировать цены, что негативно скажется на доходах производителей и ритейлеров [2]. Свои расходы они постараются снизить за счет совершенствования логистики поставок. Следовательно, мы вправе ожидать, что в долгосрочной перспективе антироссийские санкции окажут положительное влияние на развитие отечественной логистики.

Ещё один немаловажный аспект – при уменьшении потока импортной продукции, которая, кстати говоря, далеко не всегда была высокого качества, российские производители получили уникальный шанс освободиться от засилья иностранных корпораций и вывести на рынок товары, в наибольшей степени соответствующие потребностям российского покупателя [7]. Важное условие для этого – отечественные предприятия, в отличие от зарубежных производителей и поставщиков, которые компенсировали брак большими объёмами поставок, должны сосредоточиться на поставках качественных товаров, и вот как раз в этом им должны помочь российские логистические компании.

В качестве основных проблем отечественной транспортно-логистической системы необходимо назвать следующие [1; 3; 5]:

- Территориальные и структурные диспропорции в развитии транспортной инфраструктуры;
- Качество транспортных услуг;
- Низкий уровень экспорта транспортных услуг;

¹ С февраля 2022 по июнь 2023 года США, Великобритания, ЕС и их союзники приняли против России одиннадцать санкционных пакетов. – *Прим. Ред.*

- Недостаточное использование транзитного потенциала;
- Необходимость модернизации технологической и производственно-технической базы;
- Отсутствие развитого производства тары и упаковки;
- Вопросы обеспечения транспортной безопасности.

В то же время аналитические данные показывают, что санкции становятся мощным фактором развития целых отраслей и секторов экономики, таких как сельское хозяйство, рыболовная промышленность, разработка цифровых технологий, национальная платёжная система и логистика [8].

Комплексное решение проблем, вызванных санкционным давлением, значительно снижает экономическую и финансовую зависимость нашей страны от Запада. При этом надо понимать, что санкции являются обоюдным оружием, в том числе, и против тех, кто их применяет. Зарубежные компании лишились огромного рынка сбыта, который на протяжении последних 30 лет обеспечивал им устойчивый и весьма заметный финансовый рост. И опять-таки, подобные прецеденты, когда политические интересы берут верх над экономической выгодой, можно найти в совсем недавней истории. Вспомним отказ Франции поставлять России вертолётоносцы «Мистраль» в 2015 году, из-за чего французская сторона должна была не только вернуть деньги, полученные за заказ, но и оплатить штрафные санкции за разрыв контракта [4]. Однако «природа не терпит пустоты». На место недружественных стран на российский рынок приходят поставщики из Азии, Африки и Латинской Америки. Мобилизуются, наконец, и собственные экономические ресурсы.

Итак, санкции наносят удар не только по экономике России, но и по всей системе международной торговли. Межнациональная логистика – это инструмент, который, в зависимости от рыночной конъюнктуры и оперативных требований, в разы повышает эффективность бизнеса и всей экономики в целом. Логистические цепочки позволяют существенно сократить общие затраты, межгосударственное взаимодействие улучшает надежность поставок, даёт гибкость при выборе оптимальных логистических маршрутов, что, в свою очередь, благотворно сказывается на сохранении локальных ресурсов. Санкции же, напротив, ведут к росту издержек, подрывают устоявшиеся межгосударственные связи, нарушают стабильность мировой экономики.

Список литературы

1. *Дудинская М.В.* Управление логистическими рисками в условиях кризисных потрясений и внешнеэкономических санкций (на примере металлургического холдинга) // *Аграрный вестник Урала*. – № 10 (140). – 2015. – С. 71-78.
2. *Одинцова Е.В.* Влияние антироссийских санкций на логистику и внешнеэкономическую деятельность // *Российский внешнеэкономический вестник*. – № 2. – 2023. – С. 73-79. DOI: 10.24412/2072-8042-2023-2-73-79.
3. *Малкин В.О.* Системный анализ влияния санкций на национальную и международную логистику // *Современные аспекты экономики*. – № 4 (212). – 2015. – С. 14-20.
4. *Кульков В.В.* Влияние санкций на развитие российской логистики // *Human Progress*. – Том II. – № 7. – 2016, июль. – С. 13-21.
5. *Кузнецова А.М., Курако О.А.* Влияние санкций на экономику России // *Экономическая среда*. – № 4 (18). – 2016. – С. 37-43.
6. *Гусев Д.А.* Состояние логистической системы Российской Федерации под влиянием западных санкций. Источник: журнал «Научный аспект». – № 7. – 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://na-journal.ru/7-2023-ekonomika-menedzhment/6160-sostoyanie-logisticheskoy-sistemy-rossijskoj-federacii-pod-vliyaniem-zapadnyh-sankcij> (дата обращения: 11.08.2023).
7. *Платонова Е.А.* Санкционное давление на Россию и Белоруссию: шанс для локальных производителей? // *Социальные и гуманитарные науки в XXI веке. Итоги, вызовы, перспективы 2022: Сборник научных трудов III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной Дню российской науки, г. Санкт-Петербург, 25 марта 2022 года. Часть 2 / Под редакцией А.И. Климина и других*. – СПб.: Ассоциация «НИЦ «Пересвет»; «Фора-принт», 2022. – С. 63-70.
8. *Постоленко А.Ю., Руднева З.С.* Влияние санкций на международную логистику // *Актуальные проблемы теории и практики таможенного дела. Сборник докладов V Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 85-летию образования ДВГУПС, г. Хабаровск, 24 мая 2022 г. / Под редакцией З.С. Рудневой*. – Хабаровск: Дальневосточный государственный университет путей сообщения, 2022. – С. 134-140.

© Вахрушева К.П., 2023

